



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(PESOS)

Concepto	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>2,903,014,690</b>	<b>2,164,764,130</b>
IMPUESTOS		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	185,474,092	250,001,897
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE		
INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	2,664,978,381	1,767,923,572
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	52,562,217	146,838,661
<b>APLICACIÓN</b>	<b>2,533,166,306</b>	<b>2,056,039,369</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,445,749,225	1,186,181,983
MATERIALES Y SUMINISTROS	730,053,116	596,985,636
SERVICIOS GENERALES	310,174,257	272,487,164
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES	47,189,708	384,586
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>369,848,384</b>	<b>108,724,761</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>122,164,291</b>	<b>151,119,287</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	122,164,291	151,119,287
<b>APLICACIÓN</b>	<b>767,092,883</b>	<b>299,915,939</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN	607,448,634	33,063,886
BIENES MUEBLES	18,936,499	132,971,012
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	140,707,750	133,881,041
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-644,928,592</b>	<b>-148,796,652</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>701,041,031</b>	<b>194,436,673</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	701,041,031	194,436,673
<b>APLICACIÓN</b>	<b>448,628,478</b>	<b>133,503,468</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	448,628,478	133,503,468
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>252,412,553</b>	<b>60,933,205</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-22,667,655</b>	<b>20,861,314</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>159,611,209</b>	<b>138,749,895</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>136,943,554</b>	<b>159,611,209</b>

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ