



**SALUD**  
SECRETARÍA DE SALUD



INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN

**PRIMERA SESIÓN ORDINARIA  
JUNTA DE GOBIERNO 2021  
14 de abril 2021**

## **5.- INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL DIRECTOR GENERAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.**





## INVESTIGACIÓN

### INDICADORES DE INVESTIGACIÓN

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>					
<i>1) Núm. de artículos</i>	422	430	422	411	413 <sup>1</sup>
Grupo I:	116	117	97	75	73
Grupo II:	25	39	30	24	17
Total:	141	156	127	99	90
Grupo III:	135	136	148	162	154
Grupo IV:	105	103	103	122	136
Grupo V:	24	14	30	12	19
Grupo VI:	11	18	13	9	10
Grupo VII:	6	3	1	7	4
Total:	281	274	295	312	323
<i>2) Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII)</i>					
ICM A:	22	19	19	19	20
ICM B:	23	20	27	25	21
ICM C:	44	41	42	42	45
ICM D:	37	39	38	38	41
ICM E:	10	14	14	12	13
ICM F:	19	19	20	21	21
Emérito <sup>2</sup> :	1	1	0	0	0
Total:	156	153	160	157	161
<i>3) Artículos (I-II)/Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII</i>	0.9	1.0	0.8	0.6	0.6
<i>4) Artículos de los grupos (III-IV-V- VI-VII) / Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII<sup>1</sup></i>	1.8	1.8	1.8	2.0	2.0
<i>5) Artículos de los grupos III, IV, V, VI y VII / Número de artículos de los grupos I-VII</i>	0.7	0.6	0.7	0.8	0.8
<i>6) Sistema Nacional de Investigadores</i>					
Candidato:	13	15	12	8	8

1 La información que se presenta, se observan diferente a lo reportado en la Matriz de Indicadores para Resultados 2020, periodo enero-diciembre, debido a que la información se actualizó.

2 La plaza se encuentra vacante.





	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>					
SNI I:	101	113	103	106	108
SNI II:	29	33	37	33	38
SNI III:	29	32	31	31	31
Total:	172	193	183	178	185 <sup>3</sup>
7) Número total de investigadores vigentes en el SNI con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SIII / Número total de investigadores con nombramiento vigente en ciencias médicas en el SII	0.7	0.8	0.7	0.7	0.7
8) Número de publicaciones totales producidas/ Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII e investigadores vigentes en el SNI	3.1	2.7	2.9	2.8	2.6
9) Producción	230	141	232	208	188
Libros editados:	16	11	8	9	8
Capítulos en libros:	214	130	224	199	180
10) Núm. de tesis concluidas	127	144	134	121	58
Licenciatura:	17	29	25	24	13
Especialidad:	86	74	83	60	40
Maestría:	18	32	17	26	2
Doctorado:	6	9	9	11	3
11) Núm. de proyectos con financiamiento externo:	125	139	145	101	95
Núm. agencias no lucrativas:	13	22	17	14	13
Monto total:	60,570	41,104	42,271	60,004	75,099
Núm. industria farmacéutica:	41	50	41	53	49
Monto total:	35,161	38,066	32,751	36,546	39,751
13) Premios, reconocimientos y distinciones recibidos:	Se describen en el apartado cualitativo de Investigación				

**14. Líneas de Investigación más relevantes de la Institución.**

1. Biología de la reproducción humana.
2. Fisiopatología y tratamiento de las enfermedades hepáticas.
3. Genómica y biología molecular de la obesidad, diabetes mellitus y dislipidemias.
4. Tuberculosis. Epidemiología molecular, diagnóstico y resistencia.
5. VIH/SIDA. Nuevos antirretrovirales, resistencia a medicamentos.

<sup>3</sup> Bis 1.





6. Fisiopatología de lupus eritematoso generalizado y otras enfermedades autoinmunes.
7. Genómica, diagnóstico y tratamiento del cáncer.
8. Enfermedades agudas y crónicas del aparato renal y genitourinario.
9. Nutrición y nutrigenómica en población mexicana.
10. Enfermedades en adultos mayores.

*15) Lista de publicaciones (Grupos III, IV, V) cita bibliográfica completa:*

Los detalles de la información con respecto al total de artículos científicos publicados en los grupos I al VII, se encuentran en el anexo estadístico de Investigación.

A continuación, se presentan los puntos más relevantes del apartado de investigación que se realiza en el Instituto, con el objetivo de mostrar el desempeño de la gestión durante el periodo 2020.

- **N° de publicaciones.**  
El número de publicaciones en revistas indexadas pasó de 411 a 413 con referencia al periodo anterior.

**TABLA 1**  
**ARTÍCULOS PUBLICADOS EN REVISTAS**

AÑOS	GRUPO I	GRUPO II	GRUPO III	GRUPO IV	GRUPO V	GRUPO VI	GRUPO VII	TOTALES
2019	75	24	162	122	12	13	3	411
2020	73	17	154	136	19	10	4	413

- **Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII).**  
Durante el periodo del 2020, el número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII) pasó de 157 a 161.



**Anexo Estadístico Investigación**  
**Oprimir dos veces**

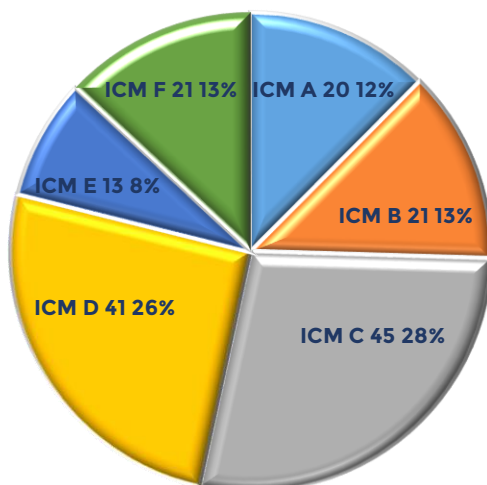






Gráfica 1

INVESTIGADORES CON RECONOCIMIENTO VIGENTE EN EL SII (161)



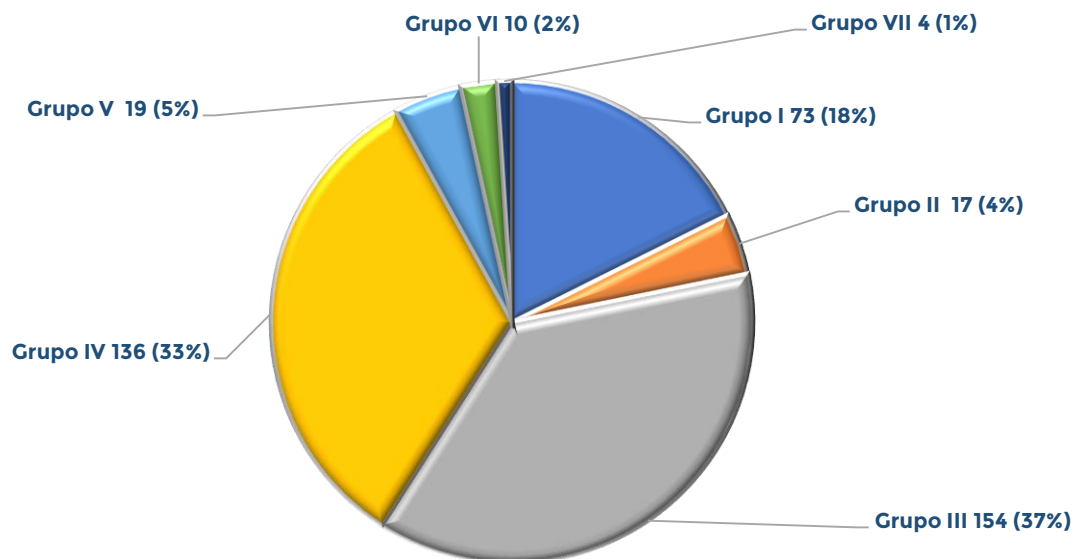
- **Publicaciones (I-II)/Investigadores.**  
Se publicaron 90 artículos científicos en revistas del grupo I y II. El indicador nos muestra una productividad de 1 artículo por investigador en estos grupos, cifra similar al ejercicio anterior.
- **Artículos de los grupos (III-IV-V-VI-VII)/ Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII.**  
En comparación con el ejercicio pasado, el número de publicaciones en revistas del grupo III al VII pasó de 312 a 323. El indicador nos muestra una productividad de 2 artículos publicados en este tipo de revistas por investigador.
- **Artículos de los grupos III, IV, V, VI y VII / Número de artículos de los grupos I-VII.**  
El indicador muestra que 78% son publicaciones de los grupos del III-VII.





**Gráfica 2**

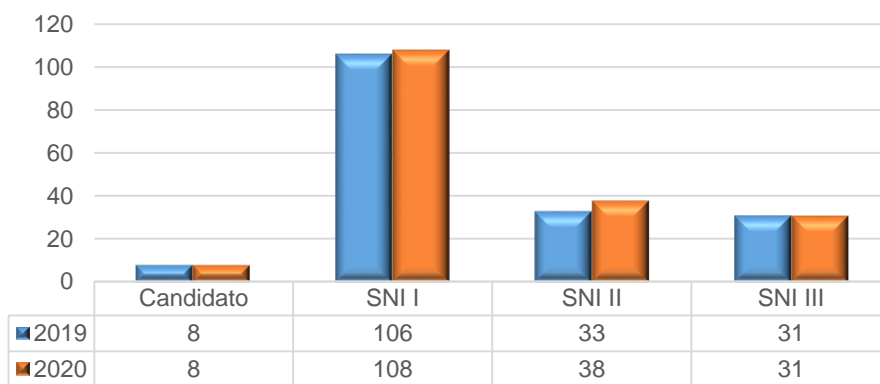
**ARTÍCULOS PUBLICADOS POR NIVEL DE IMPACTO**



- **Miembros del SNI.**  
Los miembros del Sistema Nacional de Investigadores pasaron de 178 a 185 distribuidos de la siguiente forma:

**Gráfica 3**

**MIEMBROS DEL SNI 2020 (185)**

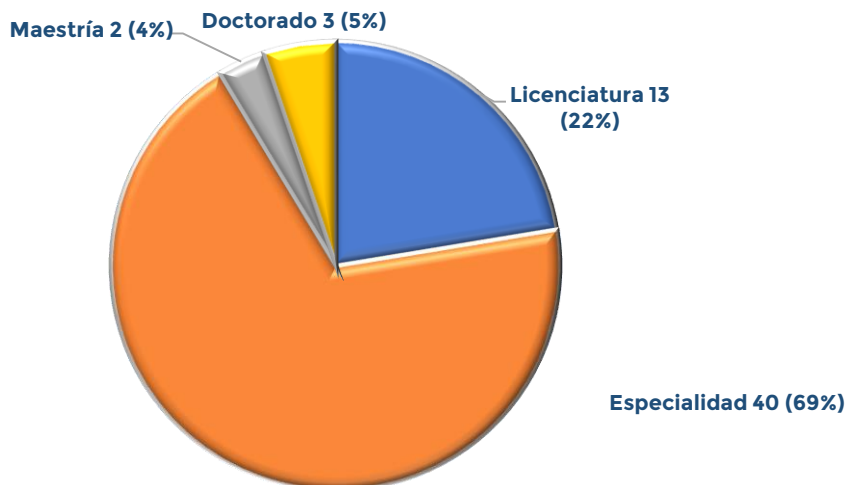




- **Número total de investigadores vigentes en el SNI con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII / Número total de investigadores con nombramiento vigente en ciencias médicas en el SII.**  
El 69% de los investigadores se encuentran vigentes en el SNI y con reconocimiento vigente en ciencias médicas.
- **Número de publicaciones totales producidas / Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII e investigadores vigentes en el SNI.**  
Durante el periodo 2020 se publicaron en revistas científicas un total de 413 artículos indexados, 8 libros y 180 capítulos de libros para un total de 601 publicaciones producidas, lo que significa una producción de 3 publicaciones por investigador en promedio.
- **Producción.**  
Se publicaron 8 libros y 180 capítulos de libros. Estos últimos fueron en su mayoría sobre temas de interés general. Así mismo, se publicaron libros que ofrecen información actualizada y novedosa sobre relacionados con las disciplinas que se desarrollan en el Instituto.
- **N° de Tesis concluidas.**  
Se concluyeron 58: licenciatura 13, especialidad 40, maestría 2 y doctorado 3.

Gráfica 4

N° DE TESIS CONCLUIDAS 2020





- **N° de Proyectos con Patrocinio Externo.**  
Durante el ejercicio que nos ocupa, 95 proyectos de investigación se desarrollaron gracias al apoyo externo, mismo que alcanzó \$114'851,233. Este recurso fue otorgado por 13 agencias no lucrativas y 49 de la industria farmacéutica.
- **El Departamento de Investigación Experimental y Bioterio** cuenta con el aviso de funcionamiento por parte de la SAGARPA y tuvo una producción total de 20,384 animales para diferentes proyectos de investigación institucionales.

**TABLA 2  
BIOTERIO**

ANIMALES PRODUCIDOS		ANIMALES EN ALOJAMIENTO	
Especie	Cantidad	Especie	Cantidad
Ratones	17,953	*Cerdos	13
Ratas	2,431	*Ranas	140
		*Conejos	4
Total	20,384		157

\*Estos animales solo se tienen en mantenimiento, no son animales producidos en el departamento.



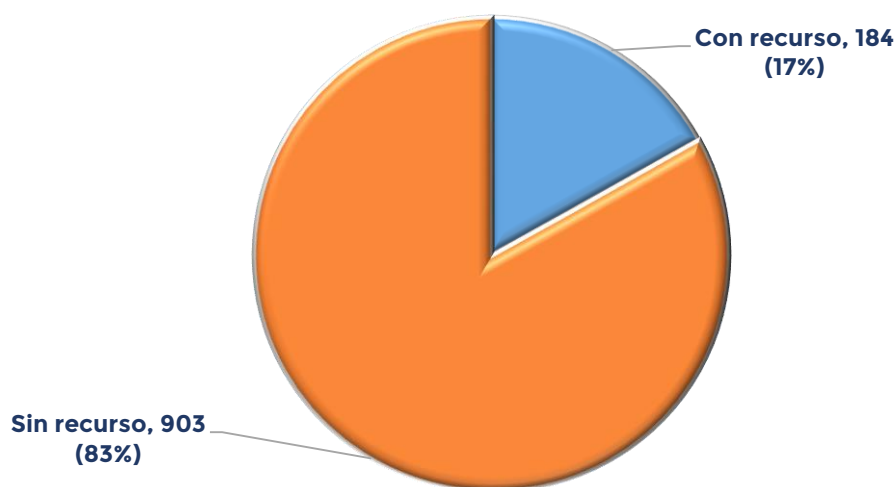


## SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Durante el periodo 2020, se tuvieron 1,087 proyectos:

- 184 proyectos con recursos de terceros.
- 903 proyectos sin presupuesto.

Gráfica 1  
**PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN (1,087)**



Finiquitaron y terminaron 45 protocolos:

- 38 proyectos con presupuesto finiquitaron.
- 7 proyectos sin presupuesto terminaron.
- 1 proyecto sin recurso se canceló.

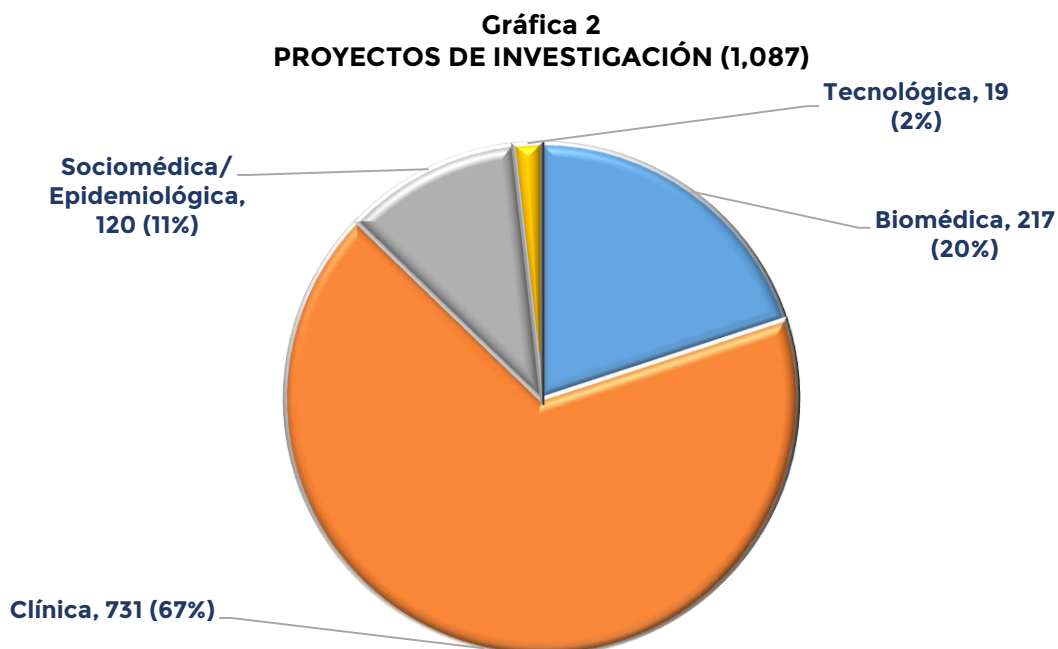




## TIPO DE INVESTIGACIÓN

**Total de proyectos clasificados por área de investigación.**

Los 1,087 protocolos, que terminaron, finiquitaron, iniciaron y/o continúan vigentes con y sin presupuesto, se clasifican en las siguientes áreas de investigación:

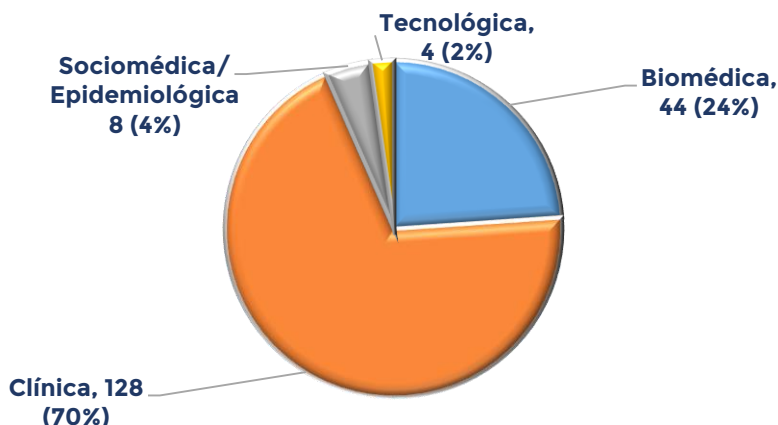




**Protocolos con recursos de terceros (184).**

Los protocolos con recursos de terceros se clasifican en las siguientes áreas de investigación:

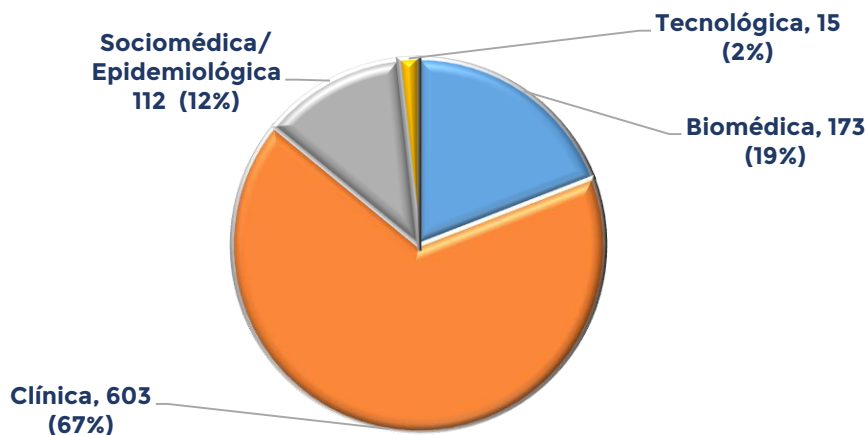
**Gráfica 3**  
**TIPO DE INVESTIGACIÓN CON RECURSO (184)**



**Protocolos sin presupuesto (903).**

Los protocolos sin presupuesto se clasifican en las siguientes áreas de investigación:

**Gráfica 4**  
**TIPO DE INVESTIGACIÓN SIN RECURSO (903)**







El listado de las investigaciones se presenta en el archivo “Anexos Investigación”, el cual contiene la siguiente información:

- Número de proyecto.
- Clave asignada.
- Título de la investigación.
- Investigador responsable.
- Fecha programada de inicio.
- Fecha estimada de término.
- Tipo de financiamiento.
- Situación del proyecto.
- Fecha real de término.
- Área de investigación.





**ACTIVIDADES RELEVANTES INSTITUCIONALES DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN**

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
UNIDAD DE PROPIEDAD INTELECTUAL (UPI).	<p>Conforme a las Reglas de Propiedad Intelectual aprobadas por la Junta de Gobierno, se gestionaron y obtuvieron los siguientes:</p> <p><b>REGISTROS DE DERECHOS DE AUTOR</b></p> <p>Costos de medicamentos para la atención en diabetes CMAD. Base de datos.</p> <p>Sistema de monitoreo de temperatura -80 G. Base de datos.</p> <p>Base codificada de datos de egreso de las personas beneficiarias hospitalizados en el INCMNSZ entre los años 2004 a 2018. Base de datos.</p> <p>Base codificada de los resultados de cultivos de muestras clínicas provenientes de personas beneficiarias hospitalizadas y ambulatorios atendidos en el INCMNSZ entre los años 2004 a 2018. Base de datos.</p> <p>Base de datos del consumo hospitalario de antimicrobianos ajustado por tasa de ocupación en el INCMNSZ entre los años 2004 y 2018. Base de datos.</p>	<p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p> <p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p> <p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p>	<p>CONCLUIDO</p> <p>EN PROCESO</p>





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p><b>REGISTROS DE SOLICITUDES DE PATENTE:</b></p> <p>MODELO INDUSTRIAL DE ADAPTADOR PARA FILTRO HEPa PARA MÁSCARA DE BUCEO. DISEÑO INDUSTRIAL.</p> <p>MODELO INDUSTRIAL DE ADAPTADOR PARA FILTRO HEPa PARA MÁSCARA DE BUCEO DE ESNORQUELEO. DISEÑO INDUSTRIAL.</p> <p>ADAPTADOR DE FILTRO PARA MÁSCARA DE BÚCEO. SOLICITUD DE PATENTE.</p> <p>ADAPTADOR DE FILTRO PARA MÁSCARA DE BÚCEO DE ESNORQUELEO. SOLICITUD DE MODELO DE UTILIDAD.</p> <p><b>REPORTES DE PATENTABILIDAD SOLICITADOS POR LOS PROPIOS INVESTIGADORES:</b></p> <p>Pastas libres de gluten. Dra. Josefina Morales, Dirección de Nutrición.</p> <p>Modificación del evacuador de Ellick, Dr. Carlos Méndez Probst, Coordinador de Servicios de Estancia Corta.</p> <p>Vehículo robótico de asistencia hospitalaria, Ing. Fanny Alvarado,</p>	<p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p> <p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p> <p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p>	<p>EN PROCESO</p> <p>CONCLUIDO</p>





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>Departamento de Ingeniería Biomédica.</p> <p><b>TÍTULOS OBTENIDOS.</b></p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta del logo y nombre INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 5, 2087126.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta del logo y nombre INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 9, 2087127.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta del logo y nombre INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 10, 2087125.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta del logo y nombre INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 30, 2087128.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta del logo y nombre INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN</p>	<p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p> <p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p>	CONCLUIDO





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>SALVADOR ZUBIRÁN en clase 32, 2092330.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 5, 2102934.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 9, 2102936.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 10, 2102932.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 30, 2102933.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN en clase 32, 2102935.</p> <p>Renovación marca nominativa: "INCMNSZ: INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN", clase 42 con No. Registro. 1180235.</p> <p>Modelo industrial de bata hospitalaria,</p>		





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>MX/f/2017/003240, se recibió oficio por parte del IMPI de "Procede a otorgamiento".</p> <p>Otorgamiento del título de patente de la Invención intitulada: Terapia Génica para tratar a la hiperamonemia en la encefalopatía hepática y en otras enfermedades, MX/a/2014/013566 Título 377806.</p> <p>Otorgamiento del título de la marca mixta SCADIMED, no. título, 2152296 (Departamento de Ingeniería Biomédica).</p> <p>Otorgamiento del título de la marca nominativa VSZ-20-2, no. solicitud 2445211 (Departamento de Ingeniería Biomédica), número de título 2194519.</p> <p><b>MARCAS.</b></p> <p>Solicitud de marca mixta Clínica VIHVA, no. solicitud 2467959 (Departamento de Infectología).</p> <p><b>CONVENIOS RELACIONADOS A DERECHOS DE PI EN LOS QUE PARTICIPÓ LA UPI.</b></p>	<p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p> <p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p> <p>Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.</p>	<p>EN PROCESO</p> <p>CONCLUIDO</p>





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>Revisión y asesoría en el contrato de Licencia para la transferencia de la Tecnología, del INCMNSZ a <i>Metalsa</i> (Licenciatario) para que éste maquile ventiladores diseñados por el INCMNSZ como equipo médico, para su uso en instituciones de salud dentro del territorio de los Estados Unidos Mexicanos mientras dure la pandemia de COVID-19.</p> <p>Revisión y asesoría en el convenio de colaboración entre el ITESM y el INCMNSZ, que sustentan la cotitularidad respecto de Solicitud Patente número MX/a/2020/004352 para la invención denominada "ADAPTADOR DE FILTRO PARA MÁSCARA DE BUCEO"; la Solicitud de Diseño Industrial número MX/f/2020/000900 denominada "MODELO INDUSTRIAL DE ADAPTADOR PARA FILTRO HEPA PARA MÁSCARA DE BUCEO"; la Solicitud de Modelo de Utilidad número MX/u/2020/000272 denominado "ADAPTADOR DE FILTRO PARA MASCARA DE BUCEO DE ESNORQUELEO; y la Solicitud de Diseño Industrial número MX/f/2020/001539 denominada "MODELO INDUSTRIAL DE ADAPTADOR PARA FILTRO HEPA PARA MÁSCARA DE BUCEO DE ESNORQUELEO".</p> <p>Revisión y asesoría en el contrato de confidencialidad</p>	<p>Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.</p>	<p>EVALUACIÓN</p>







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>que celebraron el INCMNSZ y INNOVAMOTION CORPORATION S.A.S, con la finalidad de que se analice la información técnica proporcionada por el departamento de ingeniería biomédica para determinar si existe material susceptible de alguna protección por derechos de propiedad intelectual.</p> <p>Revisión y asesoría en el convenio entre la Universidad Sains Malaysia, de Malasia; La Universidad de Concepción, de Chile; y el INCMNSZ que sustentan la cotitularidad para el desarrollo llamado: "Desarrollo de una nueva vacuna para la tuberculosis utilizando un anticuerpo modificado", cuyo representante por parte del INCMNSZ es el Dr. Rogelio Hernández Pando.</p>		





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO							
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN EXPERIMENTAL Y BIOTERIO (DIEB).	Se concluyó el Proyecto CICUAL-SIN-1980-19-19-1: Infraestructura para la Unidad de investigación experimental y bioterio del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	Investigadores en Ciencias Médicas y personal que realiza investigación	PERMANENTE							
	<p><b>CAPACITACIÓN DE INDUCCIÓN 2020:</b> Se impartieron 3 cursos con un total de 53 alumnos e investigadores.</p> <table><tr><th>Fecha del curso</th><th>TOTAL DE ALUMNOS</th></tr><tr><td>11 de septiembre de 2020</td><td>36</td></tr><tr><td>23 de octubre de 2020</td><td>9</td></tr><tr><td>20 de noviembre de 2020</td><td>8</td></tr></table> <p><b>PROTOCOLOS PILOTOS, ESTANDARIZACIÓN, CAPACITACIÓN Y PRÁCTICA:</b> Se atendieron 52 solicitudes, con 10 áreas beneficiadas.</p> <p><b>SOLICITUDES DE ANIMALES DE PROTOCOLOS ATENDIDAS:</b> Se atendieron un total de 63 solicitudes con lo cual se benefició a 42 protocolos CICUAL.</p> <p><b>SOLICITUDES DE TRANSPARENCIA,</b> Se atendieron 16 solicitudes.</p> <p>Se renovó la autorización del DIEB por parte de SENASICA</p>	Fecha del curso	TOTAL DE ALUMNOS	11 de septiembre de 2020	36	23 de octubre de 2020	9	20 de noviembre de 2020	8	Usuarios del Bioterio
Fecha del curso	TOTAL DE ALUMNOS									
11 de septiembre de 2020	36									
23 de octubre de 2020	9									
20 de noviembre de 2020	8									
		Personal profesional y técnico del DIEB								
		Ciudadanía								





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	<p>hasta 2025, oficio B00.01.01.01.0773.3340-2020.</p> <p>Se participó en Grupo de Trabajo encargado de la Revisión NOM-062-ZOO-1999, para el seguimiento relacionado con la elaboración del <b>Informe de Revisión Quinquenal de la NOM-062-ZOO-1999</b>, el cual se elabora conforme a los puntos establecidos en el artículo 32 de la Ley de Infraestructura de la Calidad (DOF 01/07/20).</p>		
CULTURA DE TRANSPARENCIA Y ACCESO AL A INFORMACIÓN PÚBLICA.	En cumplimiento de la normativa en materia de Transparencia, Rendición de Cuentas, y Administración de Archivos, fueron atendidas 45 solicitudes de información.	Ciudadanía	PERMANENTE
SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN INTERDISCIPLINARIA EN BIOMEDICINA.	Con el propósito de divulgar, en un foro de discusión y generación de ideas, los proyectos de investigación que se realizan en el Instituto y en otros organismos de salud y educativos, en coordinación con la UNAM en el periodo enero-diciembre de 2020 se realizaron 32 sesiones (23 de ellas en modalidad virtual), con la participación de 1116 asistentes.		
UNIDAD HABILITADA DE APOYO AL PREDICTAMEN (UHAP).	La Unidad brindó asesoría a distintos investigadores en ciencias médicas sobre el proceso de autorización regulatoria y dictaminó favorablemente 6 protocolos iniciales multicéntricos.	Investigadores en Ciencias Médicas, personal que realiza investigación, industria y población en general.	PERMANENTE





## INFORME RAI 2020



### ORIGEN Y FUNCIONES

La Red de Apoyo a la Investigación (RAI) fue oficialmente inaugurada el 15 de junio de 2015.

Dentro de la Coordinación de la Investigación Científica (CIC) de la UNAM, la RAI forma parte de la Unidad de Proyectos Especiales en Apoyo a la Investigación y la Docencia. Su función es proveer servicios de investigación multidisciplinaria mediante la interacción de diferentes profesionales del ámbito médico y universitario, generar nuevos conocimientos y sistemas de diagnóstico, prevención y tratamiento de enfermedades, con base en la aplicación coordinada de los resultados de investigaciones de frontera, que empleen tecnología de punta.

### COMPOSICIÓN

La RAI está integrada por un consorcio de instituciones médicas y académicas constituido por 4 Institutos Nacionales de Salud (Instituto Nacional de Cancerología, Instituto Nacional de Cardiología "Ignacio Chávez", Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán e Instituto Nacional de Medicina Genómica) y la CIC.

### OBJETIVOS

Los objetivos de la RAI son los siguientes:

1. Proveer servicios y asesoría en alta tecnología, y bioinformática a investigadores de las instituciones pertenecientes al Consorcio, resolviendo estudios y análisis de datos de muestras provenientes de estudios in vivo e in vitro, a nivel celular y molecular, así como la interpretación de los recursos de investigación.
2. Generar nuevos conocimientos derivados de la investigación en genómica, biología molecular y celular, bioquímica, microscopía, farmacología, bioinformática y bioestadística, y mediante la ejecución de proyectos de investigación interdisciplinaria desarrollados por investigadores y técnicos residentes de la RAI.
3. Promover y facilitar la interacción entre diversos campos del conocimiento y entre los investigadores pertenecientes al consorcio INS-UNAM, a través del desarrollo de proyectos interinstitucionales.





4. Capacitar y formar recursos humanos calificados en las diferentes áreas de la investigación clínica y biomédica que requieran de la aplicación de tecnología de punta.

**Actividades Relevantes:** La RAI obtuvo las certificaciones ISO 9001:2015 e ISO 17025:2017 para los laboratorios de Genómica, Biología Molecular, Citometría de Flujo, y Proteómica y Metabolómica en el mes de febrero del presente año.

Presentación de 2 trabajos de investigación en congresos internacionales

**Publicaciones:** Publicación de 22 artículos originales en revistas indizadas de circulación internacional, publicación de 3 capítulos de libro por editoriales internacionales.





## ACTIVIDADES RELEVANTES INSTITUCIONALES DE LA DIRECCIÓN DE NUTRICIÓN

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Sistema de Asistencia Nutriológica	Se consolidó el sistema de asistencia nutriológica vía WhatsApp en colaboración con el Departamento de Educación para la Salud. A la fecha se han atendido cerca de 5000 personas con buenos resultados (basado en la satisfacción de los usuarios). Esta acción reduce la demanda asistencial y el número de personas que visitan el Instituto.	Personas beneficiarias del Instituto	2020
Portal "Alimentación para la Salud"	Se creó el portal "Alimentación para la Salud", proyecto en colaboración con la UNAM (mediante el Programa Universitario de Investigación en Salud) y el Tecnológico de Monterrey, cuyo objetivo es: Para la población general: Brindar información útil para la adopción de una alimentación saludable. Para la comunidad científica: Reservorio con la información publicada en el país sobre la nutrición y sus determinantes, artículos y revisiones originales. Tomadores de decisiones: Colección de documentos que son	Población en general	2020







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	referencia local e internacional Comunicación usando redes sociales y seminarios en línea		
Consortio de Investigación	Se creó un consorcio de investigación con el Centro de Ciencias de la Complejidad de la UNAM para el desarrollo de estudios de biología de sistemas	Personal Científico	2020
Estrategia Nacional de Alimentación	Se participó en el equipo técnico federal que diseña e implementará la Estrategia Nacional de Alimentación	Población en general	2020
Programa Nacional de Telesecundaria	Se tuvo participación en el <b>programa nacional de telesecundaria</b> con sesiones a distancia para instruir a los alumnos sobre una nutrición saludable	Jóvenes de secundaria	2020







**UNIDAD DE INVESTIGACIÓN DE ENFERMEDADES METABÓLICAS**

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Publicación de Artículos	En la Unidad de Investigación de Enfermedades Metabólicas se tuvo una productividad alta (45 artículos en el 2020)	Población en General	2020
Premio Eduardo Liceaga	Premio Eduardo Liceaga por la Academia Nacional de Medicina (Dra. Paloma Almeda y colaboradores)	Personal del Instituto	2020
Reconocimiento Mejor Artículo del Año	Reconocimiento por la Revista Journal of Clinical Endocrinology and Metabolism al artículo: Bello-Chavolla OY et al. Predicting mortality due to SARS-CoV-2: A mechanistic score relating obesity and diabetes to COVID-19 outcomes in Mexico. J Clin Endocrinol Metab. 2020 doi: 10.1210/clinem/dgaa346 como el mejor artículo del año	Personal del Instituto	2020
Acciones para el Control de la Diabetes	Participación en la Comisión Lancet sobre las acciones para el control de la diabetes: Chan JCN,... Aguilar-Salinas CA, Gregg EW. The Lancet Commission on diabetes: using data to transform diabetes care and patient lives. Lancet. 2020 Nov 12:S0140-6736(20)32374-6. doi: 10.1016/S0140-736(20)32374	Población en General	2020
Publicación	Publicación de los resultados del Registro Mexicano de la Hipercolesterolemia Familiar (Mehta R, et al. Familial hypercholesterolemia in Mexico: Initial insights from the national registry. J Clin Lipidol. 2020 Dec 16:S1933-2874(20)30338-X. doi: 10.1016/j.jacl.2020.12.001.	Población en General	2020
Enfermedades Metabólicas	Colaboración con el Gobierno de la Ciudad de México para implementar acciones para paliar el impacto social de las enfermedades metabólicas.	Población en General	2020
Creación de un Biobanco	Para la recolección de muestras y datos para que investigadores puedan acceder a la información.	Comunidad Científica del instituto	2020





## FISIOLOGÍA DE LA NUTRICIÓN

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Premio en Investigación en Nutrición 2020	En la Unidad de Investigación de Enfermedades Metabólicas se tuvo una productividad alta (45 artículos en el 2020)	Primer lugar del Premio en Investigación en Nutrición 2020 en la categoría de Investigación Aplicada con el trabajo "Genistein stimulates insulin sensitivity through gut microbiota reshaping and skeletal muscle AMPk activation in obese subjects", otorgado por el Fondo Nestlé para la Nutrición de Funsalud y Fomento de Nutrición y salud A.C. Dr. Armando Tovar Palacio.	2020
Premio Dr. Maximiliano Ruíz Castañeda	Premio Dr. Maximiliano Ruíz Castañeda, trabajo: "The development of metabolic endotoxemia is dependent on the type of sweetener and the presence of saturated fat in the diet". Dra. Nimbe Torres y Torres. (Academia Nacional Medicina de México, A.C.)	Comunidad Científica del Instituto	2020
Nombramiento Miembro Académico Titular	Nombramiento como Miembro Académico Titular por la Academia Nacional de Medicina de México A. C. Dra. Nimbe Torres y Torres.	Comunidad Científica del Instituto	2020
Nombramiento Miembro Académico Numerario	Nombramiento como Miembro Académico Numerario por la Academia Nacional de Medicina de México A. C. Dra. Martha Guevara Cruz.	Comunidad Científica del Instituto	2020
Nombramiento Investigadora Nacional Nivel II	Nombramiento como Investigadora Nacional Nivel II Dra., Lilia Noriega López (SNI)	Comunidad Científica del Instituto	2020
Nombramiento Investigadora Nacional Nivel I	Nombramiento como Investigadora Nacional Nivel II Dra., Natalia Vázquez Manjarrez (SNI)	Comunidad Científica del Instituto	2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Miembro de la Comisión Dictaminadora	Miembro de la Comisión Dictaminadora del SIN en el área 3. Dra. Nimbe Torres y Torres.	Comunidad Científica del Instituto	2020
Financiamiento de Proyecto	Estudio Longitudinal del Transcriptoma y el Estatus Inflamatorio en Células Mononucleares obtenidas de personas beneficiarias mexicanos con obesidad. Convocatoria Ciencia de Frontera. (CONACYT) Dr. Enrique Gómez Rodríguez.	Comunidad Científica del Instituto	2020
Financiamiento de Proyecto	Financiamiento al Proyecto: Efecto de la Resistencia a la Insulina Sobre el Catabolismo de los Aminoácidos de Cadena Ramificada. Convocatoria Ciencia de Frontera. (CONACYT) Dra. María Viridiana Olin	Comunidad Científica del Instituto	2020

#### ESTUDIOS EXPERIMENTALES Y RURALES DE LA NUTRICIÓN

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Publicación de Artículo	Romero Juárez Ana Gabriela, Arellano Gálvez María del Carmen. Representaciones Sociales de la Obesidad, la Alimentación y el Ejercicio entre personas con obesidad de la Ciudad de México. <i>Revista de Estudios Sociales</i> . Volumen 30, número 55. páginas: 2-26 Año 2020	Comunidad Científica del Instituto	2020
Financiamiento para Proyectos 2021.	Rescate del Conocimiento tradicional a través del diálogo de saberes para el mejoramiento de la nutrición y la salud ecosistémica en población escolar de Oaxaca". (Fundación Gonzalo Río Arronte).	Población Escolar de Oaxaca.	2020





## ENSEÑANZA

### INDICADORES DE ENSEÑANZA

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>					
1) Total de residentes: <sup>4</sup>	454	470	477	488	472
Número de residentes extranjeros:	61	61	63	75	51
Médicos residentes por cama:	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
2) Residencias de especialidad:	24	24	23	23	23
3) Cursos de alta especialidad:	43	44	42	42	42
4) Cursos de pregrado:	13	13	14	13	13
5) Núm. estudiantes en Servicio Social	63	81	81	80	67 <sup>5</sup>
6. Núm. de alumnos de posgrado <sup>6</sup> :	515	526	530	509	500
7) Cursos de Posgrado <sup>7</sup> :	2	2	2	2	2
8) Núm. autopsias <sup>8</sup> :	27	18	12	13	0
% núm. de autopsias / núm. de fallecimientos	19.3%	10.5%	7.0%	7.2%	0%
9) Participación extramuros					
a) Rotación de otras instituciones (Núm. Residentes):	316	493	641	720	90
b) Rotación a otras Instituciones (Núm. Residentes):	87	85	139	76	13
10) % Eficiencia terminal (Núm. de residentes egresados / Núm. de residentes aceptados):	98.0	97.5	98.7	98.4	98.5
11) Enseñanza en enfermería					
Cursos de pregrado:	4	4	2	2	2
Cursos de Posgrado:	2	2	2	2	2
12) Cursos de actualización (educación continua)	106	81	33	47	6 <sup>9</sup>
Asistentes a Cursos de actualización (educación continua)	12,358	3,682	4,210	6,684	930
13) Cursos de capacitación:	67	160	160	172	47
14) Sesiones interinstitucionales:	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Asistentes a sesiones interinstitucionales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
15) Sesiones por teleconferencia:	22	17	69	32	67
16) Congresos organizados:	16	14	14	15	0
17) Premios, reconocimientos y distinciones recibidos:	Se describen en el apartado cualitativo de Enseñanza				

4 Este rubro contiene médicos residentes y alumnos de CPAEM (Cursos de Posgrado de Alta Especialidad en Medicina)

5 Durante el periodo se inició con 67 prestadores de servicio social. Sin embargo durante el periodo se suspendieron las actividades.

6 Se considera total de médicos residentes, alumnos de CPAEM y alumnos de maestría y doctorado.

7 Se consideran cursos de posgrado, la Maestría en Ciencias Médicas y el Doctorado en Ciencias Médicas.

8 Es necesario mencionar que las autopsias dependen del consentimiento de los familiares del fallecido. Sin embargo, se implementarán estrategias de disuasión con los familiares que se sustentan en la utilidad de las autopsias para mejorar la calidad de la atención médica.

9 La disminución de cursos de actualización se debe a la suspensión de eventos y sesiones por el control de los riesgos para la salud por el ACUERDO por el que se establecieron las medidas preventivas por el virus SARS-CoV-2 (COVID-19).

 **Anexo estadístico Enseñanza**  
**Oprimir dos veces**





Se presentan a continuación los puntos más relevantes del apartado de Enseñanza del Instituto, con el objetivo de presentar el desempeño de la gestión durante el ejercicio 2020.

- **Total de Residentes:** durante el ejercicio, el Instituto inició cursos de especialidades de entrada directa, subespecialidades y cursos de alta especialidad con 479 médicos residentes y alumnos de CPAEM, de los cuales permanecen 472. De estos últimos, 51 son de origen extranjero (1%).

**TABLA 3**  
**TOTAL DE RESIDENTES POR ESPECIALIDAD**

ESPECIALIDADES DE ENTRADA DIRECTA	Enero - Junio 2020	
	N	E
Anatomía patológica	8	1
Anestesiología	14	1
Cirugía general	28	0
Genética médica	9	0
Geriatria	15	0
Imagenología diagnóstica y terapéutica	19	3
Medicina interna	113	0
Urología	12	0
<b>ESPECIALIDADES DE ENTRADA INDIRECTA</b>		
Angiología y Cx. Vascular	6	0
Biología de la Reproducción	7	1
Coloproctología	4	0
Dermatología	7	0
Endocrinología	10	6
Gastroenterología	22	0
Hematología	9	0
Infectología	7	1
Medicina Crítica	9	1
Nefrología	16	2
Neurofisiología Clínica	2	6
Neurología	8	2
Nutriología Clínica	2	0
Oncología	8	3
Reumatología	7	0

N= Nacional

E= Extranjero





CURSOS DE ALTA ESPECIALIDAD	Enero - Junio 2020	
	N	E
Algología intervencionista	1	1
Anestesia en trasplantes	0	0
Cardioneumología	1	0
Cirugía Bariátrica	1	0
Cirugía endócrina	1	0
Cirugía hepato-pancreato-biliar	2	1
Cirugía toracoscópica	0	0
Diabetes y metabolismo	0	0
Diagnóstico por imagen en neurología	3	1
Ecocardiografía	5	1
Endoscopia gastrointestinal	4	0
Endoscopia gastrointestinal 2	2	1
Enfermedad inflamatoria intestinal	1	0
Enfermedad vascular cerebral	1	2
Enfermedades del metabolismo mineral	3	1
Enfermedades inflamatorias oculares	1	0
Enfermedades neuromusculares	0	2
Gammopatías monoclonales y mieloma múltiple	0	0
Geriatría neurológica	0	1
Hepatología clínica y trasplante hepático	3	0
Resonancia magnética de corazón y angiotomografía	0	1
Imagen en cabeza y cuello	0	0
Tomografía computada	2	1
Imagen e intervención en mama	7	1
Medicina del dolor y paliativa	5	2
Medicina perioperatoria	2	0
Motilidad gastrointestinal	1	1
Nefrología del trasplante	4	0
Nefropatología	0	0
Neuroendocrinología	1	0
Obesidad	3	2
Anatomía patología gastrointestinal	0	0
Patología molecular y subcelular aplicada al diagnóstico morfológico	1	0
Psiquiatría de enlace	5	0
Radiología intervencionista	3	1
Reconstrucción articular de cadera y rodilla	3	1
Resonancia magnética	2	2
Trasplante de células progenitoras hematopoyéticas en adultos	2	0
Trasplante renal	2	0
Trasplante renal 2	3	0
Trastornos del sistema nervioso autónomo	1	0
Ultrasonido de abdomen y ultrasonido doppler	1	0
Ultrasonido endoscópico	1	0
VIH-sida	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>421</b>	<b>51</b>

N= Nacional E\* Extranjero







- El Instituto ofrece **8** especialidades de entrada directa, **15** subespecialidades y **42** cursos de alta especialidad, **que se enlistan en la tabla 3.**
- **Cursos de Pregrado**  
Durante el periodo, se impartieron 13 cursos de pregrado en el área médica en los que participaron 494 alumnos y 112 profesores.
- El número de estudiantes de medicina que realizaron su servicio social en el Instituto fue de 122.

**Tabla 4**

ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA					
Médicas				Enfermería	
Residencias de especialidad	Cursos de alta especialidad	Cursos de pregrado	Cursos de Posgrado	Cursos de pregrado (Enseñanza en enfermería)	Cursos de Posgrado
23	42	13	2	2	2

- **Número de autopsias.**  
Para este periodo no se realizaron autopsias en las defunciones, fundamentalmente por las políticas implementadas para el manejo de cadáveres durante la contingencia por SARS-CoV-2.
- **Rotación de otras instituciones.**  
El Instituto recibió a 90 médicos residentes de otras sedes. Estos alumnos rotaron por diferentes especialidades tales como: Anestesiología, Cuidados Paliativos, Radiología, Angiología, Biología de la Reproducción, Cardiología, Cirugía, Cirugía Plástica, Clínica de Obesidad, Clínica de Páncreas, Clínica del Dolor, Dermatología, Endocrinología y Epidemiología entre otras. Estos residentes (alumnos de subsede) provienen de diversos hospitales de estados de la república e Institutos Nacionales de Salud entre otros.

Sedes: Hospital Regional Rio Blanco de Veracruz, Hospital General "Dr. Aurelio Valdivieso" de Oaxaca, Hospital General Naval de Alta Especialidad, Hospital General de Puebla "Dr. Eduardo Vázquez Navarro", Hospital General "Dr. Salvador Zubirán Anchondo" de Chihuahua, Instituto Nacional de Pediatría, Instituto Nacional de Perinatología, Instituto Nacional de Psiquiatría "Ramón de La Fuente Muñiz", etc.

- **Eficiencia terminal.**  
Egresaron 236 especialistas y subespecialistas, de los cuales 58 fueron extranjeros. El índice de conclusión en formación es del 98%.







### **Enseñanza en Enfermería.**

- **Cursos de Pregrado.**

La Escuela de Enfermería María Elena Maza Brito del Instituto ofrece la Licenciatura presencial en Enfermería y Obstetricia y en el Sistema de Universidad Abierta, la Licenciatura en Enfermería y Obstetricia SUA.

- **Cursos de Posgrado.**

Se imparten los cursos de Especialidad, Enfermería del Anciano y de Enfermería del Adulto en Estado Crítico. La duración del curso es de un año acreditado a través de la ENEO/UNAM y la FES-Zaragoza-UNAM.

### **EDUCACIÓN CONTINUA Y CAPACITACIÓN**

Se impartieron 6 cursos de actualización en diferentes temas (el listado completo se puede consultar en los anexos apartado enseñanza) a los que asistieron más de 930 asistentes.

### **Cursos de capacitación.**

Se realizaron 47 cursos de capacitación enfocados al personal del Instituto. Estos cursos en su mayoría fueron para fortalecer y mejorar conocimientos, habilidades, actitudes y conductas de las personas en sus puestos de trabajo.

### **La Unidad de Educación para la Salud**

Se llevó a cabo la producción de videos y folletos educativos e informativos. La divulgación y transmisión del material audiovisual educativo se realizó en las pantallas de la sala de espera de la Unidad de Toma de Muestras y en la Unidad del Paciente Ambulatorio, por tratarse de áreas de mayor tránsito.

### **Sesiones por teleconferencia.**

Se realizaron 67 enlaces nacionales.





## ACTIVIDADES RELEVANTES INSTITUCIONALES DIRECCIÓN DE ENSEÑANZA

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Culminación de especialidad de 116 residentes de 23 especialidades	Entrega de diplomas	Residentes Institucionales	28/02/2020
Culminación de cursos de alta especialidad de 112 alumnos de 41 cursos	Entrega de diplomas	Alumnos de cursos de alta especialidad	26/02/2020
4º Entrega de Premio Juan Rull	Dos premios en categoría de Hospital/Consulta Externa y Urgencias	Personal médico que realiza actividades docentes-asistenciales	28/02/2020
2ª entrega de Premios José Antonio Martín Mora para Tesis en vías de publicación (especialidades, y Maestrías y Doctorados	Premios a primero, segundo y tercer lugar de cada categoría académica	Residentes y alumnos de posgrado	28/02/2020
Programación e impartición de curso de inducción para todos los nuevos residentes de especialidades de entrada directa.	Curso de Inducción	62 residentes que ingresan a especialidades de entrada directa.	Del 17 al 28 de Febrero 2020
Programación e impartición de los cursos de inducción para todos los nuevos residentes de especialidades de entrada indirecta y alumnos de CPAEM	Curso de Inducción	183 residentes que ingresan a especialidades de entrada indirecta y Cursos de Alta Especialidad.	04/03/2020
Continuidad de residentes de Medicina Interna y Cirugía General al Programa Interinstitucional de Salud Mental para Residentes	Programa con fines preventivos y terapéuticos para la atención de problemas emocionales que surgen durante la residencia	Residentes participantes/ Comunidad INCMNSZ	De marzo 2020 a la fecha
Coloquio con profesores de posgrado de especialidades	Espacio de comunicación bilateral de la dirección de enseñanza y profesores del INCMNSZ	Función académica del INCMNSZ	05/06/2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Preparación y organización de curso de inducción a Internos de Pregrado, por el Departamento de Educación Médica	Aceptación a estudiantes de la Licenciatura en Medicina para realizar su internado de pregrado en el Instituto.	Estudiantes de la Licenciatura en Medicina Aceptados en el INCMNSZ	Durante Junio - Julio 2020
Consolidación del uso del sistema informático de la Dirección de Enseñanza	Registro en sistema de aspirantes a las residencias Médicas que se imparten en el Instituto.	Egresados nacionales e internacionales de licenciatura de medicina o especialidades de entrada directa	Durante Junio - Julio 2020
Definición e implementación de medidas necesarias conforme necesidad por contingencia por pandemia de Covid-19	Medidas y ajustes diversos Suspensión de actividades grupales	Residentes y alumnos CPAEM. Alumnos de pregrado y Servicio Social Comunidad INCMNSZ en general	Mayo a Julio 2020
Aplicación de examen de selección institucional a 500 solicitantes	Examen de selección a interesados a realizar residencias en especialidades que imparte el Instituto	Egresados nacionales e internacionales de licenciatura de medicina o especialidades de entrada directa	septiembre de 2020
Impartición de 3ª Conferencia Magistral en Bioética Dr Rubén Lisker por: Dra. Ana Lilia Ruelas	Conferencia INCMNSZ - CONBIOETICA	Comunidad académica	25 de noviembre de 2020
Reconversión de sesiones generales del INCMNSZ	Sesiones vía Plataforma Zoom. Difusión por redes sociales y correo electrónico	Comunidad INCMNSZ	Noviembre 2020 en adelante
Decisión de aceptación de 145 residentes a especialidades impartidas por el INCMNSZ	Proceso selectivo	Departamentos académicos que imparten cursos de especialización de entrada directa o indirecta (23)	octubre-diciembre 2020
Ampliación del presupuesto de becas para especialidades de entrada directa e indirecta	Obtención de mayor número de becas para aspirantes a las residencias Médicas que se imparten en el Instituto.	Egresados nacionales e internacionales de licenciatura de medicina o especialidades de entrada directa	octubre-diciembre 2020
Solicitud de registro ante la UNAM, de 3 nuevas especialidades de entrada	Solicitud de registro para impartir las especialidades: Medicina de Urgencias	Egresados nacionales e internacionales de licenciatura de medicina	diciembre 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
directa y aprobación de una de ellas.	Medicina Nuclear Patología Clínica		

ACTIVIDADES RELEVANTES INSTITUCIONALES  
UNIDAD DE EDUCACIÓN PARA LA SALUD

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA
			CUMPLIMIENTO
<b>Página Web Actualización Continua</b> <b>www.epsnutrición.com.mx</b>	Información para el autocuidado y estrategias preventivas para mejorar la calidad de vida y salud Beneficiar la interacción médico persona beneficiaria.	Personas beneficiarias, adultos, adultos mayores Alcance: 97, 740 visitas	Cifras al 31 de diciembre de 2020
Twitter Impulso de Redes sociales	Red social informativa para público en general	<b>758 seguidores</b> <b>Alcance: 5104 vistas</b>	Cifras al 31 de diciembre de 2020
Facebook Impulso de Redes sociales Interacción, Publicaciones e Información compartida	Red social informativa para público en general	<b>11,431 seguidores</b> <b>Alcance: 41,251 visitas</b>	Cifras al 31 de diciembre de 2020
YouTube Impulso de Redes sociales	Red social informativa para público en general	<b>17,587</b> subscriptores <b>Reproducciones: 1,678,158</b>	Cifras al 31 de diciembre de 2020
Instagram Impulso de Redes sociales	Red social informativa para público en general	<b>273</b> seguidores 255 Publicaciones	Cifras al 31 de diciembre de 2020
LinkedIn Impulso de Redes sociales	Red social informativa para público en general	3,037 seguidores <b>Alcance: 193,081</b>	Cifras al 31 de diciembre de 2020
Producción de videos y carteles educativos e informativos	Divulgación y transmisión de material educativo que se realiza en esta unidad. Se divulga hacia público en general en redes sociales ,página Web y en el propio Instituto	Personas beneficiarias, Médicos y público en general con acceso libre a página web 27 videos y 18 carteles educativos	Producción continua Cifras al 31 de diciembre de 2020
Directorio Médico	Información de datos básicos institucionales de 288 médicos especialistas del Instituto	Personas beneficiarias, Médicos y público en general. 288 médicos registrados	Cifras al 31 de diciembre de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA
			CUMPLIMIENTO
Servicio de <b>Telemedicina</b>	Servicio para asesorar en dudas relacionadas con Hipertensión Arterial Sistémica, Diabetes Mellitus y Hepatitis Asesoría en Casos Problema en General	Médicos de Primer y Segundo nivel de atención registrados; asesoría inmediata con especialistas (644 Usuarios vigentes)	Cifras al 31 de diciembre de 2020
<b>Aula de videoconferencias</b> se mantiene en función con servicio de internet simétrico de banda ancha de 30 Mbps.	Mejora la calidad de enlaces a conexiones remotas, optimización del equipo existente y atención personalizada.	Personal Médico y paramédico del Instituto. 67 enlaces de actividades académicas y asistenciales	Cifras al 31 de diciembre de 2020
<b>Videoconferencias académicas</b>	Enlaces a conexiones remotas con fines académicos y de actualización	Personal Médico y paramédico 4 enlaces	Cifras al 31 de diciembre de 2020
<b>Transmisión de clases en tiempo real Plataformas virtuales</b>	25 Clases de posgrado y pregrado	Alumnos del INCMNSZ y UNAM 480 beneficiados	De marzo al 31 de diciembre 2020
<b>Sesión general virtual de INCMNSZ</b> Todos los viernes de cada mes	Reactivación de sesiones generales a través de plataforma virtual, para el personal médico y paramédico del Instituto	Personal del Instituto 5 enlaces 1000 asistentes	Inicio noviembre 2020
<b>Sesión Anatomoclínica INCMNSZ</b>	Sesiones académicas mensuales de casos relevantes dentro del Instituto Casos completos e incompletos tanto en tiempo real como a libre demanda para usuarios registrados	Personal Médico 191 registrados acceso con invitación	13 de noviembre de 2020
<b>Pasantes en Servicio social:</b> Universidad del Valle de México (2), Universidad Anáhuac (17), Instituto Tecnológico de Estudios Superiores Monterrey (7) y Universidad Iberoamericana (2)	Diseño y Realización de Material audiovisual e impreso para Educación en Salud	Personas beneficiarias, familiares y público en general 9 enlaces	De enero a diciembre 2020
<b>Curso en Línea, Biopsias Prostáticas en Resección Transuretral y Biopsias por punción.</b>	Interpretación de casos (Interactivo) de Alta Especialidad	Residentes y Médicos Patólogos, Nacionales e Internacionales Total de Beneficiarios	Cifras al 31 de diciembre de 2020







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA
			CUMPLIMIENTO
Médico Titular Dr. Julián Arista Nasr		En línea: 41 Presencial: 14	
<b>Información Digital</b> <b>Series de tópicos variados</b> <b>en medicina</b>	Textos de información médica y nutrimental con alto contenido científico y avalados por nuestros especialistas	Personas beneficiarias, familiares y público en general con acceso a nuestra página 44 títulos	Cifras al 31 de diciembre de 2020
<b>Sección de infografías</b> en página Web de la Unidad de Educación para la Salud	Material informativo para público en general sobre diferentes actividades en la prevención y cuidados de salud	<b>61 Infografías para personas beneficiarias, familiares y público en general</b>	Cifras del 15 de octubre a diciembre 2020
<b>Rediseño de la sección de información médica en video</b>	Organización por áreas de especialidad y creación de motor de búsqueda por palabras clave, indexación de palabras clave	Personas beneficiarias, familiares y público en general	Abril a diciembre 2020
<b>Asesoría Nutrimental</b> <b>Servicio proporcionado por este Instituto a través de la Dirección de Nutrición</b>	Contacto directo vía telefónica con profesionales de la Nutrición; resuelve dudas e inquietudes específicas acerca de temas de nutrición, alimentación y estilo de vida saludable	Personas beneficiarias, familiares de personas beneficiarias y público en general 2010 usuarios	Cifras al 31 de diciembre de 2020
<b>Feria de la Salud 2020</b> <b>Participación virtual en plataforma de la UNAM</b>	Evento organizado por la UNAM con presencia en el Stand virtual exhibiendo títulos de libros, videos con temas en salud producidas por el Instituto	Médicos especialistas y generales, estudiantes de medicina y público en general	Realizado los meses octubre y noviembre 2020
<b>Manual de Identidad</b> <b>Manual Interno de la Unidad de Educación para la Salud</b>	Establece formatos y cualidades de todos y cada una de las publicaciones y actividades de nuestra Unidad	Personas beneficiarias, familiares y público en general	Vigencia 2020
<b>Material de información para público en general sobre la enfermedad COVID-19</b> <b>Medidas generales,</b>	Información para el autocuidado y estrategias ante el riesgo de contagio por COVID-19	Público en general, la información incluye <b>76</b> infografías y <b>13</b> videos	Marzo 2020 a diciembre 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA
			CUMPLIMIENTO
precauciones y recomendaciones			
Teleconsulta a personas beneficiarias INCMNSZ	Entrevista médica a distancia dirigida a personas beneficiarias del Instituto, a partir de la contingencia para darle seguimiento	Personas beneficiarias con registro definitivo del Instituto y clave única confidencial, exclusivo personas beneficiarias subsecuentes 24 enlaces	Inicio proyecto en mayo 2020, entró en funciones diciembre en 2020

### Facebook

**Seguidores:** 11,431

**Likes:** 10,595

**Alcance:** 41,251

**Interacciones:** 56,827

Mes	Likes	Alcance	Reacciones
Enero	9,945	2,479	232
Febrero	9,990	3,434	340
Marzo	10,082	10,084	360
Abril	10,324	9,573	344
Mayo	10,355	2,734	109
Junio	10,409	3,014	131
Julio	10,454	1,980	48
Agosto	10,489	1,041	34
Septiembre	10,535	2,963	102
Octubre	10,561	1,076	44
Noviembre	10,567	1,309	56
Diciembre	10,576	564	13

**Likes:** Personas que les gustó nuestra publicación.

**Alcance:** Número de personas que vieron alguna de nuestras publicaciones al menos una vez, es un estimado.

**Reacciones:** Permite especificar una respuesta a una publicación







Twitter

Seguidores: 758  
Twits: 314

Mes	Twitt s	Impresiones por día	Impresione s (k)	Tasa de interacción %	Clics en enlaces	Retwitt	Me gusta	Respuestas
Enero	21	404	11,400	1.4	20	36	51	1
Febrero	19	339	9,837	1.5	17	36	49	0
Marzo	30	487	15,100	1.5	5	71	90	1
Abril	23	330	9,896	1.7	1	41	56	1
Mayo	18	267	8,300	2.7	24	45	75	0
Junio	20	20	7,253	1.22	14	37	57	0
Julio	31	205	6,400	2.6	6	36	64	0
Agosto	31	181	5,600	2.2	1	33	43	1
Septiembre	30	237	7,000	2.3	6	36	45	3
Octubre	30	212	6,400	2.3	4	32	45	1
Noviembre	30	182	5,400	2.7	10	24	44	2
Diciembre	31	2240	6,900	2.5	0	47	62	2

**Alcance:** Número de personas que vieron alguna de nuestras publicaciones al menos unan vez, es un estimado.

**Impresiones:** Número de veces que los usuarios vieron el tweet en twitter

**Interacciones:** Número total de veces que el usuario han interactuado con un tweet. Esto incluye los clics en cualquier parte del tweet (incluso etiquetas, vínculos, avatar, nombre de usuario y la expansión del tweet), retweets, respuestas, seguimientos y me gusta.

**Tasa de Interacción:** Número de interacciones (clics, re retweets, respuestas, seguimientos y me gusta) dividido por el número total de impresiones

**K:** El número que precede a la k multiplicado por 1000. Por ejemplo, 4.2k sería lo mismo que 4200. La letra k en este caso es un símbolo equivalente al prefijo kilo del sistema internacional [1], utilizado para representar un múltiplo por mil de cualquier valor.





**Linkln**  
**Seguidores: 3,037**

Mes	Me gusta	Alcance
Enero	431	18,989
Febrero	298	10,944
Marzo	211	7912
Abril	462	22,511
Mayo	974	41,891
Junio	460	13,868
Julio	510	17,384
Agosto	334	13,213
Septiembre	403	10,851
Octubre	324	12,940
Noviembre	466	13,608
Diciembre	338	8,970



**Instagram**  
**Seguidores 273**  
**Publicaciones 255**

Mes	Me gusta	Impresiones	Alcance
Enero	102	1,940	1,669
Febrero	20	319	274
Marzo	141	2,372	2,071
Abril	92	1,042	864
Mayo	77	1,056	948
Junio	156	606	538
Julio	20	278	241
Agosto	32	381	343
Septiembre	71	979	883
Octubre	51	882	782
Noviembre	16	295	265
Diciembre	35	633	566





**SALUD**  
SECRETARÍA DE SALUD



INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN

**PRIMERA SESIÓN ORDINARIA  
JUNTA DE GOBIERNO 2021  
14 de abril 2021**

**Youtube**



**Suscriptores 17,587  
Reproducciones: 1,678,158**

Mes	Suscriptores	Impresiones	Visualizaciones	Espectadores
Enero	140	129.8	13,273	1,200
Febrero	687	1127.6	77,036	66,635
Marzo	475	579.2	49,902	39,581
Abril	1307	2,123.1	106,970	90,579
Mayo	2,931	5,401.1	203,785	9,988
Junio	1,715	2,427	169,241	137,628
Julio	1,324	1,454,952	124,151	102,531
Agosto	1,179	1,286,470	111,867	92,530
Septiembre	1,065	1,203,226	109,882	89,550
Octubre	1,046	1,413,110	117,295	97,012
Noviembre	1,083	1,741,549	134,603	110,893
Diciembre	821	1,322,271	109,271	89,623





## ATENCIÓN MÉDICA

### INDICADORES DE MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD ATENCIÓN MÉDICA

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>I. CONSULTA EXTERNA</b>					
<b>1) Índice de utilización de consultorio</b>					
Sumatoria de tiempos de cada consulta /Número de consultorios x Horas hábiles	0.38	0.39	0.42	0.43	0.15
<b>2) Porcentaje de consultas de primera vez/ preconsulta</b>					
Número de consultas de primera vez /Número de preconsultas x 100	56.35	47.13	48.46	49.28	52.82
<b>5) Razón de urgencias calificadas atendidas</b>					
Número de urgencias calificadas/Número de urgencias no calificadas	0.18	0.28	0.16	0.20	0.20
<b>6) Porcentaje de internamiento a urgencias</b>					
Número de internamientos a observación de urgencias/Total de atenciones de urgencias x 100	6.82	5.52	5.36	5.71	5.80
<b>8) Porcentaje de ocupación en urgencias</b>					
Número de horas paciente en observación de urgencias/Número de horas cama de observación de urgencias x 100	88.89	88.89	92.59	78.70	78.70
<b>III. HOSPITALIZACIÓN</b>					
<b>9) Promedio de días estancia</b>					
Número de días estancia/Total de egresos	10.16	11.14	11.18	10.2	7.19
<b>10) Porcentaje de ocupación hospitalaria</b>					
Número de días paciente/Número de días camas censables x 100	90.36	87.43	90.95	84.76	57.51
<b>11) Índice de rotación de camas</b>					
Número de egresos/Número de camas censables	32.35	28.59	29.69	30.65	31.77
<b>12) Intervalo de sustitución</b>					
Porcentaje de desocupación x promedio de días estancia/porcentaje de ocupación	1.09	1.60	1.11	1.86	4.97
<b>13) Porcentaje de cumplimiento de NOM SSA 004 en revisión de expedientes clínicos</b>					
Número de expedientes clínicos revisados que cumplen con los criterios de la NOM SSA 004/Total de expedientes revisados por el Comité del expediente clínico institucional x 100	65.30	80.41	71.48	72.16	72.58
<b>15) Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación</b>					
Número de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación/Total de egresos hospitalarios x 100	91.86	91.48	91.79	92.50	81.00

 **Anexo estadístico Atención Médica**  
Oprimir dos veces





	2016	2017	2018	2019	2020
<b>18) Tasa de reingreso hospitalario por patología no resuelta</b>	I/ND				
Número de pacientes reingresados por patología no resuelta en los 30 días posteriores al alta/Total de egresos x 1000					
<b>19) Tasa bruta de mortalidad hospitalaria</b>	25.91	36.02	34.28	35.36	81.62
Número de defunciones hospitalarias/Total de egresos x1000					
<b>20) Tasa ajustada de mortalidad hospitalaria (48 horas)</b>	32.20	30.37	28.43	29.11	51.27
Defunciones ocurridas con más de 48 horas de estancia hospitalaria/Total de egresos x 1000					
<b>21) Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de calidad en atención hospitalaria superior a 80 puntos</b>	86.56	86.76	83.08	100.00	88.24
Número de usuarios con percepción de satisfacción de calidad de atención hospitalaria recibida superior a 80 puntos / Total de usuarios en atención hospitalaria encuestados x 100					
<b>22) Porcentaje de auditorías clínicas incorporadas</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Número de auditorías clínicas realizadas/Número de auditorías clínicas programadas x 100					
<b>IV. CIRUGÍA</b>					
<b>24) Índice de utilización de salas de cirugía</b>	5.14	7.49	8.26	8.48	0.002
Número de cirugías programadas realizadas x Sumatoria de tiempos quirúrgico de cada cirugía/Número de salas de operaciones x días laborables					
<b>25) Porcentaje de cirugías ambulatorias</b>	23.8	27.09	26.46	28.33	1.87
Número cirugías ambulatorias /Total de cirugías realizadas x 100					
<b>26) Porcentaje de diferimiento quirúrgico por cirugía electiva</b>	I/ND	4.01	5.54	5.11	4.37
Número de cirugías electivas realizadas después de 7 días de solicitada la cirugía/Total de pacientes operados por cirugía electiva x 100					
<b>28) Porcentaje de uso de la hoja de cirugía segura</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Número de expedientes clínicos con hoja de cirugía segura /Total de expedientes clínicos de procedimientos quirúrgicos x 100					
<b>29) Índice de cirugía de alta especialidad</b>	0.71	0.73	0.77	0.70	0.59
Número de procedimientos quirúrgicos de alta especialidad/Total de procedimientos quirúrgicos					
<b>30) Tasa de complicaciones quirúrgicas</b>	I/ND		60.36	69.38	93.85
Número de complicaciones quirúrgicas/Total de cirugías realizadas x 1000					
<b>31) Tasa de complicaciones anestésicas perioperatorias</b>	I/ND	9.48	6.41	6.09	15.92
Número de complicaciones anestésicas perioperatorias/Total de procedimientos anestésicos x 1000					





	2016	2017	2018	2019	2020
<b>32) Tasa de mortalidad quirúrgica</b>					
Defunciones post intervención quirúrgica/Total de cirugías practicadas x 100	3.1	4.05	4.07	4.65	18.6
<b>V. TERAPIA INTENSIVA</b>					
<b>34) Porcentaje de ocupación en terapia intensiva e intermedia</b>					
Número de días paciente en terapia intensiva/Número de días cama en terapia intensiva x 100	56.71	62.31	68.96	74.31	79.82
<b>36) Porcentaje de pacientes que desarrollan úlceras por de decúbito durante estancia en terapia intensiva</b>					
Número de pacientes que desarrollan úlceras por presión o decúbito durante su estancia en UTI /Número de pacientes egresados de UTI durante el periodo x 100	10.10	10.10	9.17	3.89	28.74
<b>37) Porcentaje de extubación no planificada</b>					
Número de extubaciones no planificadas/Total de pacientes intubados x 100	5.33	2.92	4.36	2.5	3.5
<b>VI. CONTROL DE INFECCIONES</b>					
<b>38) Tasa de infección nosocomial</b>					
Número de pacientes con infección nosocomial/ Total de días de estancia en el periodo x 1000	5.03	6.02	5.88	5.52	9.45
<b>39) Tasa de infección nosocomial en terapia intensiva</b>					
No. de pacientes con infecciones nosocomiales en terapia intensiva /Total de días de estancia en el periodo x 1000	I/ND	65.8	64.6	60.3	47.04
<b>40) Tasa de bacteriemia asociada a catéter venoso central</b>					
Número de infecciones asociadas a catéter venoso central/Número de días catéter venoso central x 1000	0.12	0.17	0.18	0.19	2.08
<b>41) Tasa de bacteriuria asociada a cateterismo vesical</b>					
Número de infecciones urinarias asociadas a catéter urinario/Número de días catéter urinario x 1000	3.13	2.76	2.64	2.63	1.53
<b>42) Tasa de neumonía asociada a ventilación mecánica</b>					
Número de neumonías asociadas a ventilador mecánico/ Número de días ventilador mecánico x 1000	12.29	7.27	3.06	8.23	24.76
<b>43) Tasa de bacteriemia por Staphylococcus aureus meticilina resistente</b>					
Número de bacteriemias por Staphylococcus aureus meticilina resistente /Número de hemocultivos tomados x 1000	7.09	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>44) Porcentaje de infección nosocomial por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes</b>					
Número de infecciones por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes/Número de infecciones intrahospitalarias x 1000	230.3	113.21	93.46	96.20	152.63
<b>45) Proporción de infección nosocomial por Clostridium difficile</b>					
	100.00	100.00	100.00	142.5	100.00







	2016	2017	2018	2019	2020
Número de infecciones por Clostridium difficile/Número casos de diarrea intrahospitalaria x 100					
<b>VII. ATENCIÓN AMBULATORIA</b>					
<b>46) Porcentaje de sesiones rehabilitadoras especializadas realizadas respecto al total realizado</b>	82.00	80.00	80.00	80.00	80.0
Número de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas/Total de sesiones de rehabilitación realizadas x 100					
<b>47) Porcentaje de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados</b>	7.81	9.75	8.04	9.30	8.35
Número de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos diagnósticos realizados x 100					
<b>48) Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados</b>	13.62	2.55	54.89	51.58	25.93
Número de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados x 100					
<b>49) Porcentaje de percepción de satisfacción de calidad en atención ambulatoria superior a 80 puntos</b>	84.61	79.87	83.08	88.24	100.00
Número de usuarios ambulatorios con percepción de satisfacción de calidad de atención recibida superior a 80 puntos/Total de usuarios en atención ambulatoria encuestados x 100					
<b>VIII. DE INMUNIZACIÓN POR VACUNACIÓN</b>					
<b>51) Porcentaje de vacunación contra influenza en pacientes atendidos en el periodo invernal</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Pacientes vacunados contra influenza en el periodo invernal / Total de pacientes atendidos en el mismo periodo x 100					
<b>52) Porcentaje de personal de salud inmunizado para hepatitis B con esquema completo de vacunación</b>	I/ND	46.90	52.01	45.00	52.01
Número de trabajadores en contacto con pacientes inmunizados con esquema completo de hepatitis B /Total de trabajadores en contacto con pacientes x 100					
<b>53) Porcentaje de personal de salud vacunado contra influenza en temporada invernal</b>	100.00	100.00	100.0	100.0	100.0
Número de trabajadores vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de trabajadores x 100					
<b>54) Porcentaje de personal médico residente vacunado contra influenza en temporada invernal</b>	100.0	100.0	100.00	100.0	100.0
Número de médicos residentes vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de médicos residentes x 100					







	2016	2017	2018	2019	2020
<b>IX. INDICADORES ESPECIALES</b>					
<b>58) Tasa de supervivencia posterior a trasplante renal</b>					
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a trasplante renal/Total de pacientes trasplantados x 1000	880.00	935.00	935.00	931.51	931.5
<b>60) Tasa de supervivencia posterior a cáncer mamario</b>					
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer mamario/Total de pacientes tratados por cáncer mamario x 1000	824.48	961.70	1000.00	853.09	859.94
<b>61) Tasa de supervivencia posterior a cáncer de próstata</b>					
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de próstata/Total de pacientes tratados por cáncer de próstata x 1000	973.58	1091.35	918.80	922.13	894.51
<b>62) Tasa de supervivencia posterior a cáncer pulmonar</b>					
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de pulmón/Total de pacientes tratados por cáncer de pulmón x 1000	I/D	115.79	116.67	103.45	103.45
<b>DE PERSONAL DE ENFERMERÍA</b>					
<b>74) Índice de enfermeras tituladas-técnicas</b>					
Número de enfermeras tituladas/Número de enfermeras tituladas técnicas	1.11	1.24	1.24	1.88	1.88
<b>DE TRABAJO SOCIAL</b>					
<b>75) Índice de estudios socioeconómicos por trabajadora social</b>					
Total de estudios socioeconómicos realizados/Total de personal de trabajo social	531.44	462.25	482.38	522.94	365.58
<b>76) Índice de camas x trabajadora social</b>	10.44	10.44	10.44	10.44	13.92
<b>77) Índice de casos nuevos por trabajadora social</b>					
Total de casos nuevos/Total de personal de trabajo social	339.13	301.06	319.81	310.38	290.92

**Notas:**

Los resultados de esta tabla pueden variar con respecto a los informados en la Matriz de Indicadores para Resultados, ya que estas cifras son las definitivas para 2020

Las variaciones con respecto a las cifras informadas en años anteriores son debidas a la reconversión hospitalaria por la emergencia sanitaria por COVID-19

Los indicadores 3, 4, 7, 14, 16, 17, 23, 27, 33, 35, 50, 78, 79, 80, 81, y 82, se eliminaron por acuerdo en la 2ª. Reunión extraordinaria 2019 de Directores Médicos de CCINSHAE (12 de junio 2019) y a la solicitud de Acuerdo al Órgano de Gobierno 8.8 de la Segunda Sesión Ordinaria.

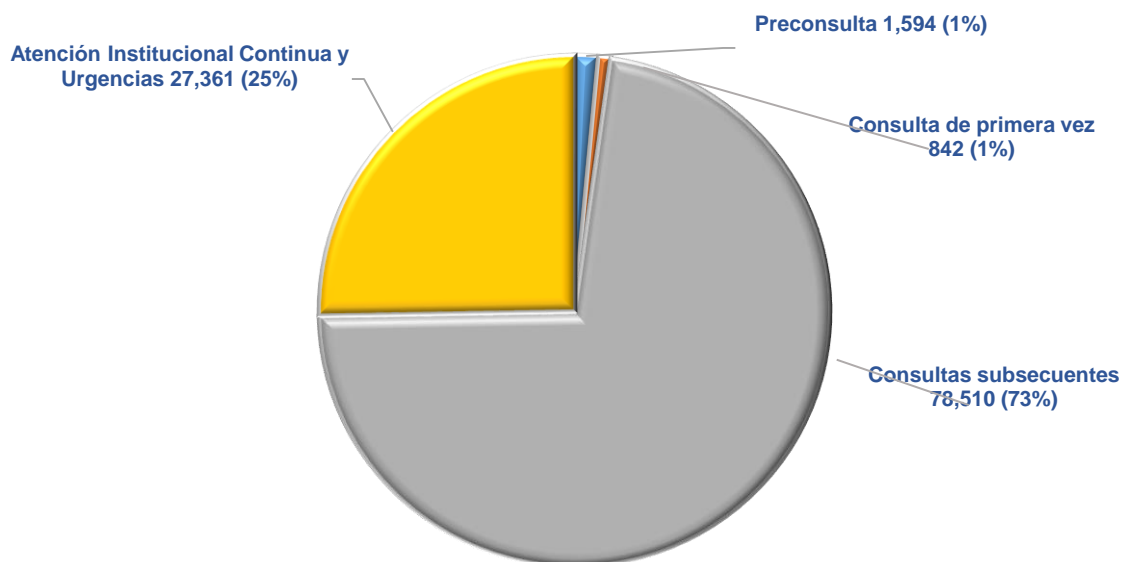




Se presentan a continuación los puntos más relevantes dentro de la atención médica que se ofrece en el Instituto, que tienen como objetivo presentar el desempeño de la gestión del periodo 2020.

**Gráfica 9**

**CONSULTAS OTORGADAS 2020 (108,307)**



En el periodo 2020 se otorgaron 108,307 atenciones médicas; 1,594 preconsultas; 842 consultas de primera vez; 78,510 consultas subsecuentes y 27,361 consultas de Atención Institucional Continua y Urgencias.

- El índice de utilización de los 125 consultorios en operación con los que cuenta el Instituto fue de 0.15; cada consulta en promedio tiene una duración de 20 minutos, dependiendo del tiempo de atención que requiere la persona beneficiaria.
- Se abrieron 3,491 expedientes durante el periodo. Las principales causas de atención fueron: otros tumores in situ y benignos, diabetes mellitus, trastornos sistémicos del tejido conjuntivo, otras enfermedades del hígado, otros trastornos endocrinos, nutricionales y del metabolismo, otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos, obesidad, artritis reumatoide y otras poliartropatías inflamatorias, hipertensión esencial (primaria), otras enfermedades del sistema nervioso y otras causas de acuerdo





con el catálogo de clasificación CIE-10, Clasificación Estadística Internacional de Enfermedades y Problemas Relacionados con la Salud.

**Tabla 5**  
**FUENTE DE REFERENCIA**

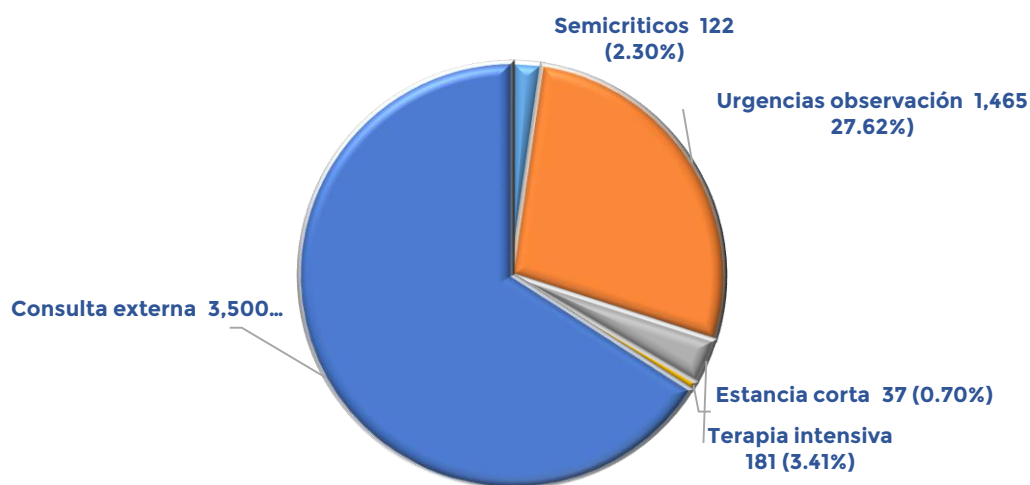
Periodo	Iniciativa propia	Institución oficial	Médico particular	Otros	Total
2019	484	2,460	1,347	675	4,966
2020	2,262	662	384	183	3,491

**Tabla 6**  
**PERSONAS BENEFICIARIAS DE 1ª VEZ CLASIFICADAS EN EL PERIODO**

Periodo	Niveles 0, 1 y 2	Niveles 3 y 4	Niveles 5 y 6	Otros Niveles	Total
2019	2,686	1,980	142	158	4,966
2020	3,038	391	23	39	3,491

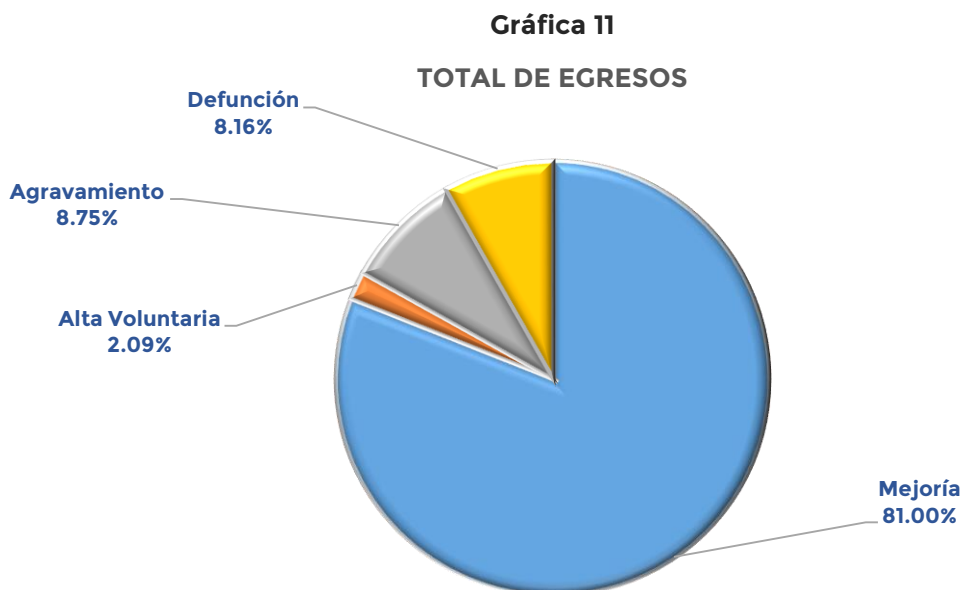
- El total de ingresos hospitalarios fue de **5,305**; el 91% (4,828) fue por ingresos a hospitalización por urgencias y el 9% (477) vía ingreso programado.

**Gráfica 10**  
**TOTAL DE INGRESOS**





El total de los egresos fue **5,305**:



**Tabla 7**  
**TIPO DE EGRESO**

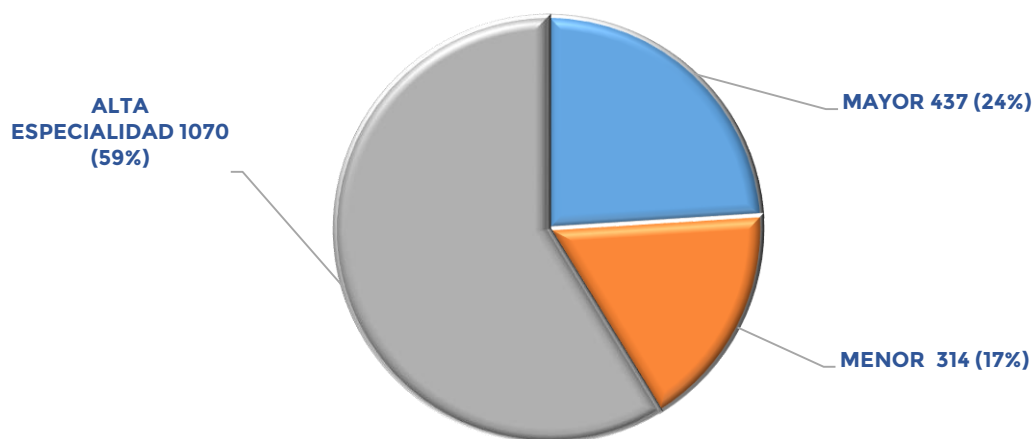
Periodo	Egresos por Mejoría	Alta voluntaria	Agravamiento	Defunciones	TOTAL
2019	4,685	50	203	181	5,119
2020	4,297	111	464	433	5,305

- El índice de utilización de las 7 salas de cirugía del quirófano central fue de 0.002



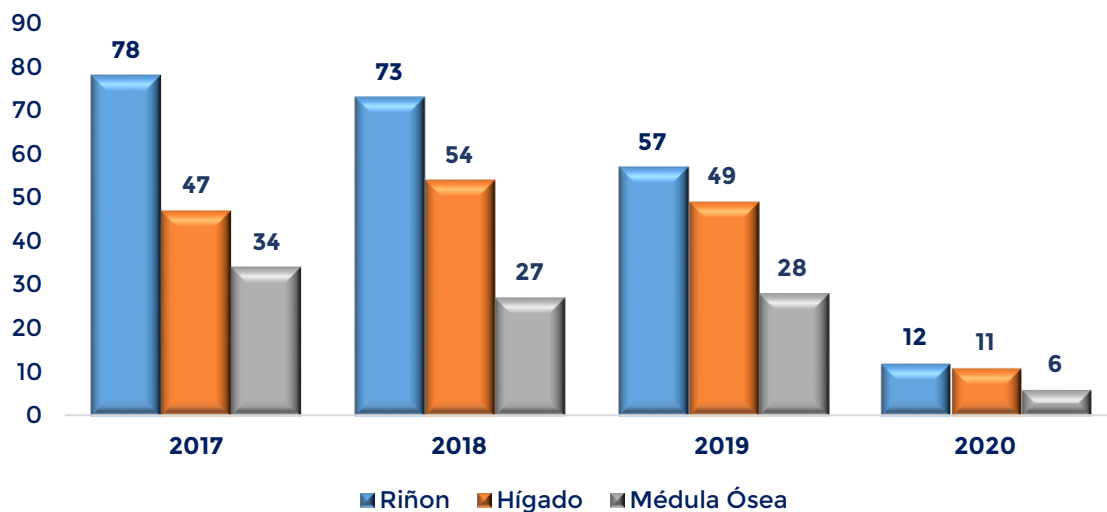


**Gráfica 12**  
**CIRUGÍAS 1,821**



- **Trasplantes.** De los procedimientos quirúrgicos destacan 29 trasplantes (12 riñón, 11 hígado y 6 Médula ósea).

**Gráfica 13**





**Porcentaje de Ocupación Hospitalaria:** la ocupación hospitalaria en 2020 alcanzó el 57.5%. El promedio de días estancia en camas censables fue de 7.19 días.

- Se cuenta con 167 camas censables y 60 camas no censables.
- **Del control de infecciones:**

**Tabla 8**

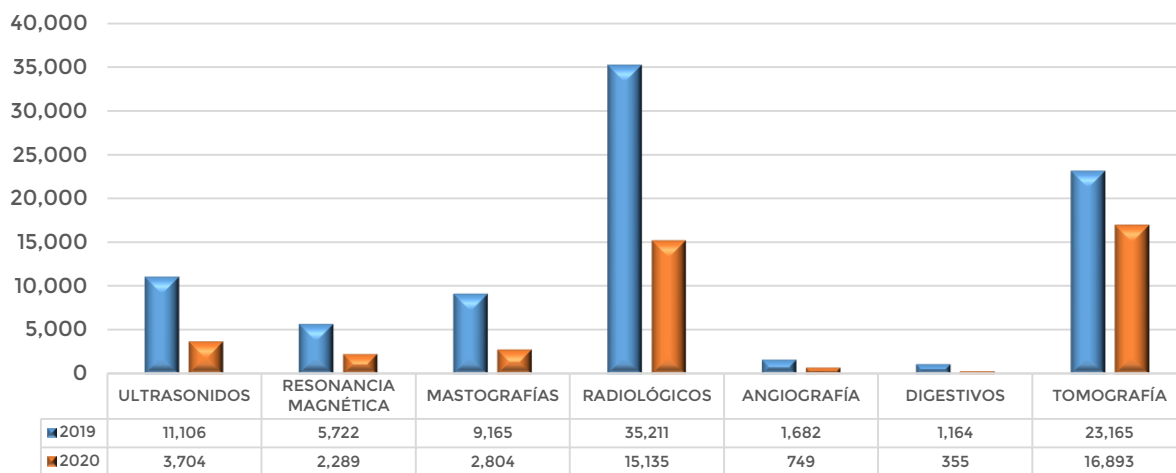
**PERIODO 2020**

Tasa de infección nosocomial período x 1000	Tasa de infección nosocomial en terapia intensiva x 1000	Tasa de bacteriemia asociada a catéter venoso central x 1000	Tasa de bacteriuria asociada a cateterismo vesical x 1000	Tasa de neumonía asociada a ventilación mecánica x 1000
9.45	47.04	2.08	1.53	24.76

- La **productividad en radiología** durante el periodo fue de 41,929 estudios y se presenta a continuación:

**Gráfica 14**

**RADIOLOGÍA E IMAGEN**

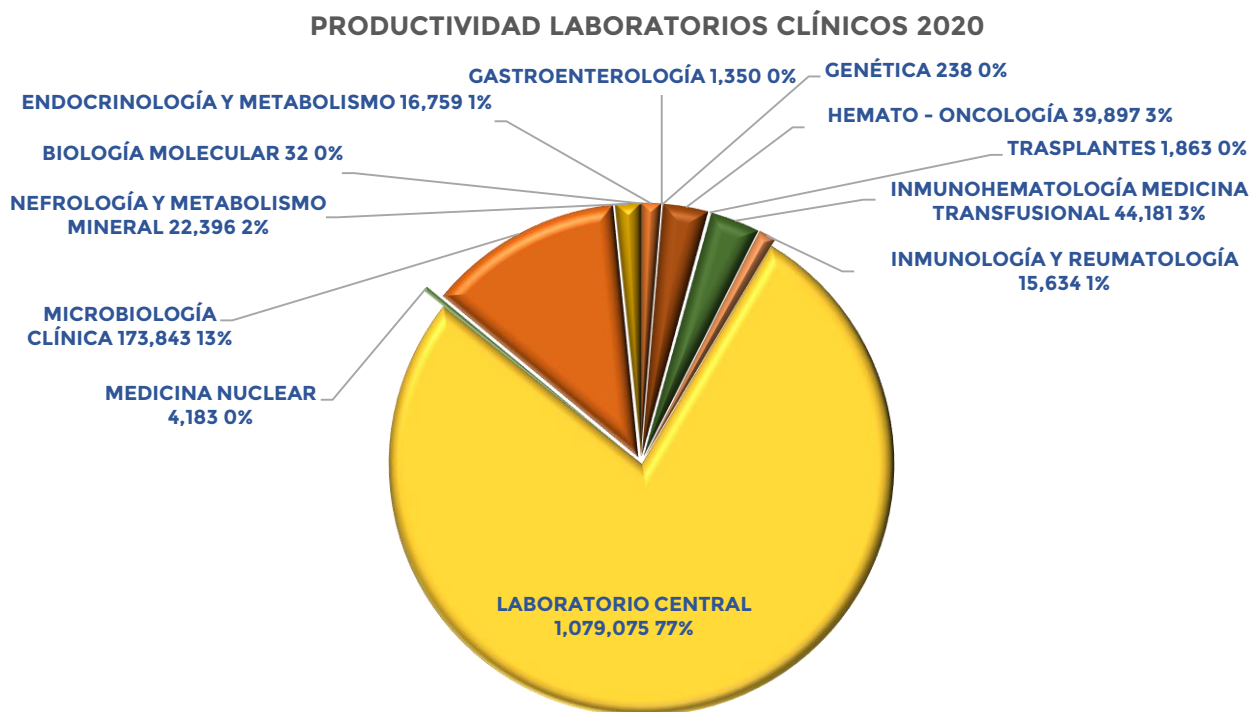






- Se realizaron 1,399,451 exámenes de laboratorio:

Gráfica 15



**Personas beneficiarias del Fondo para la Salud del Bienestar en los siguientes padecimientos:**

- Servicio de Alta Especialidad de Hepatitis C del Fondo de Protección contra Gastos catastróficos.
- Cáncer de mama.
- Cáncer testicular.
- Cáncer de Próstata.
- Linfoma No Hodgkin en Adultos.
- Trasplante de Médula ósea.

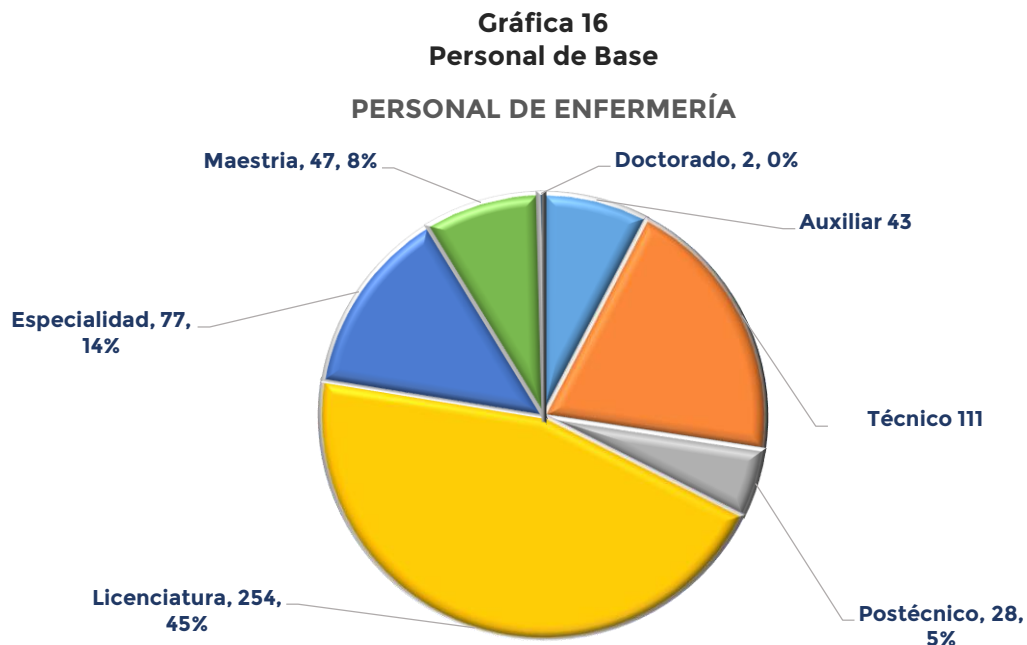
En el periodo se acreditaron 10 personas beneficiarias, para un total de 768 del programa del Instituto de Salud para el Bienestar del 2011-2019.





**Personal de atención a la salud.**

El Instituto cuenta con 562 enfermeras de base y 310 eventuales, de las cuales su nivel académico es:





## ACTIVIDADES RELEVANTES EN LA ATENCIÓN MÉDICA

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Formación de grupo multidisciplinario: Medicina, Medicina Crítica, Urgencias, Infectología, Enfermería y Epidemiología Hospitalaria	Estructuración del grupo multidisciplinario de trabajo para afrontar la epidemia que se veía en China, Europa e iniciaba en EEUU	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	Enero y febrero de 2020
Desarrollo de la estrategia de preparación para afrontar la contingencia epidemiológica	Este programa nos permitió entender mejor la gravedad de la situación y hacer todos los preparativos necesarios para afrontarla	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	Febrero y marzo 2020
Desarrollo del programa de entrenamiento de precauciones y de manejo de las personas beneficiarias con infección por coronavirus en el Instituto e instituciones hermanas	Con este programa logramos estandarizar los procesos de cuidado y de seguridad para todo el personal médico, enfermería, de intendencia, técnicos, etcétera	Personal del Instituto, así como personal de salud de otras instituciones médicas en general	Febrero y marzo de 2020
Conseguir y optimizar las herramientas diagnósticas más avanzadas y precisas para atender a las personas beneficiarias afectados por la pandemia	Con estas acciones logramos, con la participación muy activa de todo el Departamento de Infectología para implementar tecnologías para diagnóstico de calidad mundial	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general. Así como apoyo a otras instituciones médicas de la CDMx	Marzo de 2020
Invitación a miembros del Instituto que participarán como asesores en los grupos de trabajo de la CCINSHAE o de la Secretaría de Salud	Seleccionamos a los Dres. Arturo Galindo Fraga, Guillermo Domínguez Cherit, Thierry Hernández Gilsoul, Juan Sierra Madero y Alfredo Ponce de León como asesores para las diferentes acciones que determine la CCINSHAE y la Secretaría de Salud	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	Marzo de 2020
Desarrollo e implementación del programa de reconversión hospitalaria para la atención de enfermos	Con esta estrategia dimos inicio a la reubicación de las personas beneficiarias hospitalizados en el Instituto y se adaptaron las áreas de urgencias, estancia	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	16 de marzo 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
con infección respiratoria aguda por SARS-CoV-2	corta y de terapia intensiva para atender la contingencia		
Primer sesión informativa para el Instituto	Sesión general de información sobre las características de la nueva pandemia	Personal del Instituto	25 de Febrero de 2020
Área de consulta para enfermos con patología respiratoria en Urgencias	Se define un área exclusiva para la atención de personas beneficiarias con infección respiratoria aguda	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	3 de Febrero de 2020
Definición de caso y propuesta de algoritmo de manejo (diagnóstico y terapéutico) institucional	Descripción de la estrategia de diagnóstico y manejo de las personas beneficiarias con sospecha de COVID-19	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	4 de Febrero de 2020
Elaboración del documento "Lineamientos para la atención de personas beneficiarias por COVID-2019"	Descripción de la estrategia de prevención, medidas de protección y manejo de las personas beneficiarias con sospecha de COVID-19	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	Marzo de 2020
Liberación del primer algoritmo formal de manejo institucional	Definición de las estrategias de diagnóstico y manejo de las personas beneficiarias con COVID-19	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud y público en general	20 de Marzo de 2020

#### SUBDIRECCIÓN DE EPIDEMIOLOGIA HOSPITALARIA

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Cursos de capacitación para personal del Instituto e instituciones hermanas	Con este programa se capacita permanentemente al personal del Instituto y de instituciones hermanas	Personal del Instituto, así como personal de salud de otras instituciones médicas en general	mar-20
Desarrollo de videos educativos e informativos	Con este programa se educa a personas beneficiarias del Instituto así como al personal del Instituto y de instituciones hermanas	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud de otras instituciones médicas en general	Marzo de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Desarrollo de los sistemas de triaje para empleados	Programa orientado a la protección del personal del Instituto al detectar a personas infectadas asintomáticas así como a individuos sintomáticos para su atención temprana	Personal del Instituto	jun-20
Vigilancia hospitalaria estrecha para control de brotes en conjunto con departamento de Infectología	Actividad orientada a proteger a todos las personas beneficiarias hospitalizados en el Instituto, detectando de manera temprana las infecciones relacionadas con cuidados de la salud en ellos	Personas beneficiarias y personal del Instituto, así como personal de salud de otras instituciones médicas en general	mar-20
Implementación de los sistemas de desinfección en espacios cerrados y abiertos (peróxido y luz UV)	Actividad fundamental para lograr espacios seguros para personas beneficiarias y personal del Instituto	Personas beneficiarias y personal del Instituto	jul-20
Implementación de estación de atención a empleados con síntomas	Programa dedicado para la atención temprana de los empleado del Instituto con síntomas respiratorios, tanto en activo como para aquellos en resguardo	Personal del Instituto	feb-20
Desarrollo del programa estratificado de vacunación contra COVID-19 para empleados del Instituto	Programa orientado a lograr la protección de todo el personal del Instituto, primeramente todo aquel personal con mayor exposición y de forma subsecuente el personal con exposición menor	Personal del Instituto y de instituciones hermanas	dic-20







**SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS**

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Reunión por COVID-19	Se participa en las reuniones matutinas del grupo de trabajo del instituto para la pandemia por COVID-19	Personal y personas beneficiarias del instituto	Agosto a diciembre 2020.
Convocatoria a médicos del instituto	Se invita de nuevo a todos los médicos del instituto a participar en las áreas de hospitalización de personas beneficiarias COVID-19	Personas beneficiarias COVID-19	Noviembre 2020.
Rol de médicos en urgencias upa	Con los médicos voluntarios se continuó con el rol de guardias a cubrir en este servicio	Personas beneficiarias COVID-19 no	Agosto a noviembre 2020.
Chat de adscritos	Se creó un chat en WhatsApp para mantener comunicación abierta entre los adscritos del instituto y que ha servido de medio de contacto para avisos y planeación de actividades, así como discusiones académicas	Médicos del instituto	25 de marzo 2020
Hospitalización	Se diseñaron las actividades de los servicios de hospitalización, dividiendo las áreas en COVID-19y no COVID-19, con el fin de que estos últimos se les resolviera su problema de salud o pudieran ser transferidos a otra institución, a fin de evitar contagios en personas beneficiarias graves o con múltiples patologías	Personas beneficiarias COVID-19y no COVID-19	Diciembre 2020
Rol de médicos revisores	Se estableció el rol de médicos revisores para llevar a cabo la supervisión de los	Médicos del instituto	21 marzo 2020







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	sectores COVID-19y no COVID-19		
Informe semanal al órgano interno de control	Se continúa con el reporte de cada jueves donde se establece la ocupación hospitalaria, el número de alta y de fallecimientos por causa de COVID-19	Órgano interno de control	Julio a agosto 2020
Residentes en áreas COVID-19	Se estableció una nueva forma de rotación de todos los residentes de especialidad y subespecialidad en las áreas COVID-19	Residentes	Diciembre 2020.
Urgencia upa	Se inician las actividades de urgencia upa para personas beneficiarias que se presentan sin cita previa con el apoyo de residentes de medicina interna.	Personas beneficiarias del instituto	Noviembre 2020.
Solicitud del sistema de reconocimiento de voz	Se ha hecho la solicitud del sistema de dictado del área de Imagenología para dictado en los sectores de hospitalización al expediente. Clínico electrónico	Médicos de instituto	Septiembre 2020
Curso de medicina interna	Se continúan las clases del curso de medicina interna a partir de la plataforma zoom en forma virtual.	Residentes de medicina interna	Agosto a diciembre 2020
Telemedicina	Se forma y participa en el grupo de trabajo de telemedicina.	Personas beneficiarias externos	Septiembre a diciembre 2020.
Tercer piso	Se crea el área gris para recibir personas beneficiarias antes de conocer el resultado de la PCR para SARS-Cov-2.	Personas beneficiarias, enfermeras y médicos del Instituto	Agosto 2020.
Puntas de alto flujo	Se compran 8 equipos de alto flujo para uso en las personas beneficiarias de los	Personas beneficiarias del instituto	Agosto 2020.





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	aislados del área de observación-urgencias.		
Observaciones urgencias	Se hacen pruebas de presión negativa en los aislados del segundo piso	Personas beneficiarias del instituto	Septiembre 2020.
Call center	Finalizan las actividades el call center	Personas beneficiarias externos	Agosto 2020.
Redistribución de personas beneficiarias	Se hacen constantemente movimientos de personas beneficiarias en las áreas de hospitalización para el uso de los sectores en diferentes grupos de personas beneficiarias.	Personas beneficiarias del instituto	Agosto a diciembre 2020.
Telefonía celular	Se continua con el empleo de teléfonos celulares para las personas beneficiarias internados en los cuartos de hospitalización	Personas beneficiarias del instituto	Agosto a diciembre 2020.
Oxímetro de pulso	Se consiguieron 30 oxímetros de pulso para personas beneficiarias en los sectores de hospitalización	Personas beneficiarias del instituto	Diciembre 2020
Termómetros	Se consiguieron 16 termómetros para medición de temperatura en puestos de triaje.	Personal del instituto	Agosto a diciembre 2020.
Triaje de personal	Inicia actividades en los puestos de triaje para personal del instituto a cargo del personal de vigilancia del instituto	Personal del instituto	Agosto 2020.
Reporte CDMX	Se continua el reporte diario, una vez por turno de la capacidad hospitalaria del instituto al centro COVID-19 de la ciudad de México	Centro COVID-19 de la ciudad de México	Agosto a diciembre 2020.
Médicos adscritos	Continúan de actividades de los médicos adscritos en el	Médicos del instituto	Agosto a noviembre 2020.





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	servicio de triaje, barra y sectores de hospitalización		
Chat de encargados de sectores	Se continua con el empleo de un chat por WhatsApp para la comunicación entre todos los médicos encargados de los sectores de hospitalización	Médicos del instituto	Agosto a diciembre 2020.
Diseño del programa de oxígeno domiciliario	Se extiende un convenio de la fundación Roberto Hernández-Infra-Instituto se inició un programa de distribución de tanques de oxígeno gratuitos a las personas beneficiarias al ser egresados de los servicios de hospitalización con requerimientos de oxígeno crónico	Personas beneficiarias egresadas del Instituto	Diciembre 2020.
Oxígeno domiciliario	Se reinicia la entrega de tanques de oxígeno a través de la empresa infra	Personas beneficiarias egresadas del instituto	Diciembre 2020.
Petición diaria de tanques de oxígeno domiciliario	Todos los días a las 20:00 horas se envían las solicitudes de oxígeno para las personas beneficiarias que serán egresados al día siguiente. Hasta diciembre se han suministrado 1,200 tanques de oxígeno.	Personas beneficiarias egresadas del Instituto	Agosto a diciembre de 2020
Revisión y corrección del manual de hospitalización	Actualización del manual de atención hospitalaria para personas beneficiarias con COVID-19	Médicos del instituto y foráneos	Agosto y diciembre 2020.
Activación del acceso remoto	Se continúa el acceso remoto a LABSIS y PACS	Médicos del instituto	Julio a diciembre de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Roles de adscritos	Se planean los roles de médicos adscritos en triaje, barra y atención institucional continua de la upa para el mes de agosto	Personal médicos	Julio 2020
Roles de adscritos	Se elaboran los roles del personal médico adscrito en los servicios de urgencias y hospitalización para el mes de agosto	Personal médico	Julio 2020
Monitorización continua de la glucosa	Aplicación de monitores continuos de glucosa para las personas beneficiarias hospitalizados en áreas críticas.	Personas beneficiarias internados	Julio 2020
Monitorización continua de la glucosa	Aplicación de 300 monitores continuos de glucosa para las personas beneficiarias hospitalizados.	Personas beneficiarias internados	Julio a diciembre 2020.
Telemetría segundo piso	Se inicia la función de los monitores del segundo piso	Médicos y enfermeras de hospitalización	Julio 2020.
Estancia corta	Participación en la adecuación de la estancia corta como área crítica no COVID-19	Personal médico y personas beneficiarias del Instituto	Septiembre 2020.
Primer piso	Se abre un sector en el primer piso para la atención de personas beneficiarias quirúrgicas.	Personal médico y de enfermería	Agosto 2020
Primer piso	Inician las actividades de cableado, soportes e instalación de monitores en el primer piso	Médicos y personal de enfermería	Junio 2020
Manejo al final de la vida	Participación en las discusiones para establecer la estrategia a seguir en el manejo de las personas beneficiarias que se encuentran al final de la vida	Personas beneficiarias internadas	Junio 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Residentes	Revisión continua de los programas académicos de medicina interna	Residentes de medicina interna	Agosto a diciembre 2020.
Residentes	Revisión continúa de los sistemas de rotación de residentes en las áreas de hospitalización COVID-19 y no COVID-19 de agosto a diciembre.	Residentes	Agosto a diciembre 2020.
Capacitación	Se continuaron cursos recurrentes de capacitación del personal médico y paramédico para participar en las áreas COVID-19	Médicos y personal paramédico	Junio 2020
Capacitación	Se estableció una estrategia para capacitar a los familiares de las personas beneficiarias que requieren acompañamiento durante la hospitalización.	Personas beneficiarias	Septiembre 2020
Roles de adscritos	Se realizan los roles de los médicos adscritos para las áreas de triaje, barra y hospitalización para el mes de agosto, septiembre, octubre, noviembre, diciembre, enero, febrero	Personal médico	Agosto a diciembre 2020.
Pijamas quirúrgicas	Se consiguió la donación de 2000 pijamas quirúrgicas que fueron entregadas en C.E.Y.E.	Personal médico y de enfermería	Junio 2020
Primer piso	Se abrieron todos los sectores del primer piso para atender personas beneficiarias del instituto por padecimientos no COVID-19.	Personal médico y de enfermería	Septiembre a octubre de 2020.
Ultrasonido	Se distribuyó un ultrasonido con 3 tipos de transductores a cada	Personas beneficiarias, personal médicos	Septiembre a noviembre 2020.





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	uno de los pisos de hospitalización.		
Electrocardiógrafos	Se distribuyeron 2 electrocardiógrafos a cada uno de los pisos de hospitalización.	Personas beneficiarias, personal médico	Octubre a noviembre 2020.
Cuarto piso	Se inició la actividad para tratar a personas beneficiarias con enfermedades respiratorias no relacionadas a COVID-19.	Personal médico y de enfermería	Noviembre 2020
Proyectos de investigación	Se participa en los siguientes proyectos: 1. Alteraciones metabólicas en personas beneficiarias covid19. 2. Antropometría y complicaciones covid19. 3. Evolución de personas beneficiarias internados con COVID-19 4. Diseño del protocolo de cuidado de las personas beneficiarias con diabetes mediante el monitoreo continuo de la glucosa. 5. Entrenamiento de perros para el diagnóstico de COVID-19	Personal investigación en	Julio a diciembre 2020







**DEPARTAMENTO DE INFECTOLOGÍA**

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Generación de una base de datos para el registro de la cohorte institucional de los casos con infección por SARS-CoV-2	Se desarrolló una base de datos que incluye datos clínicos, de laboratorio, costos e insumos	Institucional, INSABI	Inicio marzo 2020, continúa hasta la fecha
Estandarización de pruebas diagnósticas moleculares para detección por PCR y antígeno de la infección por SARS-CoV-2; estandarización y validación de pruebas serológicas para detección de anticuerpos IgG e IgM contra SARS-CoV-2	Se han hecho alrededor de 150,000 pruebas de PCR y validación de diferentes técnicas para detección rápida de antígeno y anticuerpos.	Institucional, SS CDMX, SS Federal y COFEPRIS	Inicia en marzo 2020 y continúa hasta la fecha
Detección de brotes de infecciones hospitalarias y mecanismos de acción en aislados clínicos resistentes	Se ha llevado a cabo un esfuerzo por mantener las labores asistenciales del laboratorio de microbiología clínica de manera que se han estudiado brotes nosocomiales por hongos y bacterias resistentes	Institucional, Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta especialidad	Inicia en enero 2020 y continúa hasta la fecha
Identificación de infección y portadores asintomáticos de SARS-CoV-2 en trabajadores de la salud	Se organizó una carpa para toma de muestra de secreciones nasales y sangre para la detección de empleados del Instituto de infección por SARS-CoV-2	Institucional	Mayo 2020 y continua hasta la fecha
Coordinación de protocolos de investigación clínica	Se han llevado a cabo ensayos clínicos controlados con: remdesivir, pirfenidona, colchicina, otilimab, ruxolitinib, baricitinib, camostat, tocilizumab, piridostigmina, plasma	Institucional	Marzo 2020 y continua hasta la fecha





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
	convalesciente, molnupiravir, vacuna Cansino. Todos coordinados y llevados a cabo en colaboración con diferentes departamentos del Instituto, así como estudios de cohorte tanto de personas beneficiarias infectados como controles sanos y variabilidad genética, variantes metabólicas, y metagenómica.		
Participación en la respuesta institucional a la pandemia	Desarrollo de lineamientos para el flujo de personas beneficiarias, lineamientos y algoritmos de diagnóstico y tratamiento.	Institucional	Desde marzo 2020 a la fecha
Organización para la atención hospitalaria de personas beneficiarias con VIH extramuros	Coordinación y organización para contar con un hospital donde dar atención hospitalaria a personas beneficiarias con VIH, con apoyo de la Dirección General	Personas beneficiarias que viven con VIH	Junio 2020 a septiembre 2020
Designación de la clínica de inmunoinfectología como centro ACTG	Nombramiento para ser centro participante de la red de ensayos clínicos de NIH sobre el tratamiento de VIH	Personas beneficiarias que viven con VIH, institucional, nacional	Septiembre 2020 hasta la fecha
Participación en el ensayo clínico mosaico	Participación en el desarrollo del ensayo clínico sobre vacuna contra VIH en conjunto con Clínica Condesa	Personas beneficiarias que viven con VIH	Septiembre 2020 hasta la fecha





**DEPARTAMENTO DE NEFROLOGÍA Y METABOLISMO MINERAL**

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>Atención médica:</b> Sistema de atención telefónica del persona beneficiaria nefrológica o institucional durante la pandemia por la COVID19	Implementación de sistema de atención y orientación por vía telefónica en el 54870900 extensión 5608, con atención en un horario de 9 a 13 horas	Personas beneficiarias referidas interna o externamente o en seguimiento por la especialidad de Nefrología. Promedio: 15 a 20 llamadas por día	Marzo a diciembre 2020
<b>Atención médica: Sistema de atención telefónica al persona beneficiaria trasplanta do renal por problemas no COVID y seguimiento telefónico de trasplantados renales que padecen COVID</b>	Implementación de sistema de atención y orientación por vía telefónica en el 54870900, con atención en un horario de 9 a 13 horas	Personas beneficiarias referidas interna o externamente o en seguimiento por Nefrología.  Promedio 15 llamadas por día	Marzo a diciembre 2020
<b>Atención médica:</b> Sistema de atención por redes sociales durante la pandemia por la COVID19	Las redes sociales del Departamento de Nefrología y Metabolismo Mineral fueron adecuadas y empleadas para orientación médica: se emplearon las cuentas de Facebook y la cuenta @nefroincmnsz	Público en general y así como personas beneficiarias con padecimientos nefrológicos atendidas en el INCMNSZ	Marzo a diciembre 2020
<b>Atención médica:</b> Sistema de atención por correo electrónico durante la pandemia por la COVID19	Se crearon dos cuentas de correo electrónico para orientación médica y apoyo: <a href="mailto:nefrologiaincmnsz@gmail.com">nefrologiaincmnsz@gmail.com</a> y <a href="mailto:nefrologia@incmnsz.mx">nefrologia@incmnsz.mx</a>	Público en general y personas beneficiarias con padecimientos nefrológicos atendidas en el INCMNSZ	Marzo a diciembre de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>Atención médica: Atención presencial en las consultas del Departamento de Nefrología y Metabolismo Mineral (metabolismo mineral, glomerulopatías, terapia sustitutiva, subsecuente general, accesos vasculares y trasplantes)</b>	En el curso de la pandemia, se adecuó progresivamente el sistema de consulta externa en la Unidad del Paciente Ambulatorio, para seleccionar, localizar y brindar atención médica presencial segura para aquellos casos que lo requerían. De marzo a junio se suspendieron prácticamente la mayoría de las consultas con excepción de aquellas en las que el persona beneficiaria se presentaba espontáneamente o era imperativo la valoración presencial. En junio 2020 se inicia consulta programada adecuada en espacios, tiempos y movimientos para evitar contagios COVID.	Personas beneficiarias referidas interna o externamente o en seguimiento por la especialidad de Nefrología Atención en la segunda mitad del año de aproximadamente 15 a 17 personas beneficiarias presenciales Diariamente.	Junio a diciembre de 2020
<b>Atención médica: Atención presencial continua del persona beneficiaria con trasplante renal</b>	En el curso de la pandemia, se adecuó un consultorio en la Unidad del Paciente Ambulatorio, para atención urgente e inmediata sin citas específico para personas beneficiarias con trasplante renal	Personas beneficiarias que acuden en forma espontánea o referidas de urgencia por diferentes vías (estos son personas beneficiarias no COVID-19)	Junio a diciembre de 2020
<b>Atención médica: Trasplante renal</b>	En el curso de la pandemia, se adecuó el protocolo para seguridad de las personas beneficiarias y personal	Se logró realizar 3 trasplantes renales de casos prioritarios y solo de donante vivo,	Octubre a diciembre de 2020 (1 por mes)





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
		Siguiendo lineamiento de máxima seguridad y guía de CENATRA.	
<b>Atención médica: Protocolos de estudio para trasplante renal</b>	Se reinició el estudio de parejas para trasplante renal de donante vivo, aunque en casos muy seleccionados para seguridad del persona beneficiaria y siguiendo lineamientos óptimos de seguridad y del CENATRA	Se logra avanzar el estudio de alrededor de 10 parejas para trasplante renal de casos prioritarios y solo de donante vivo	Agosto a diciembre de 2020
<b>Atención médica: Orientación médica por telemedicina</b>	Se instaló equipo electrónico para el inicio de orientación médica por telemedicina, creado por el Departamento de Educación para la Salud del Instituto.	Personas beneficiarias referidas o en seguimiento por la especialidad de Nefrología	Diciembre de 2020
<b>Atención médica: Reorganización completa en el funcionamiento de la Unidad Metabólica, inicialmente para atención exclusiva personas beneficiarias COVID (Marzo a Junio) y posteriormente para reinicio de actividades no COVID (Junio 2020), cuando se establecen mecanismos de atención apropiados para el Instituto (áreas específicas</b>	Se han generado los procesos necesarios para brindar los tratamientos de terapia de reemplazo renal a la cama del persona beneficiaria tanto en personas beneficiarias COVID como no COVID, con las medidas de protección, traslado del equipo y seguridad para el personal de enfermería y el persona beneficiaria. En la segunda etapa se realizan las adecuaciones y se definen áreas específicas para atención de personas beneficiarias NO COVID, una vez	Los servidores públicos incluyendo afanadores, Enfermeras, médicos. Las personas beneficiarias del servicio de atención médica, portadores de COVID o de otras enfermedades Nefrológicas.	Enero a diciembre de 2020







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>COVID y áreas no COVID)</b>	reanudados procedimientos de intervención en población beneficiaria no afectada por SARS-CoV-2		
<b>Atención Médica: Generación e implementación de mecanismos para brindar terapias de reemplazo renal a personas beneficiarias intubados en posición de pronó e infección por SARS CoV-2</b>	Se desarrollaron los protocolos apropiados y realizaron los ajustes necesarios para brindar los tratamientos de terapia de reemplazo renal a la cama del persona beneficiaria y en posición en pronó	Las personas beneficiarias que se encuentran en áreas de cuidados críticos y que se encuentran intubados en posición de pronó	Marzo a diciembre de 2020
<b>Atención Médica y equipamiento mayor: Adquisición de 8 NUEVOS equipos de hemodiálisis portátil (máquina y equipos de osmosis inversa)</b>	Se adquirieron 8 equipos nuevos equipos de hemodiálisis de alta eficiencia, los cuales permitieron brindar terapias de reemplazo renal a la cama del persona beneficiaria, con una demanda creciente durante la pandemia y muy por arriba de lo habitual institucional	Personas beneficiarias con infección por SARS-CoV-2 en las diferentes áreas de atención Institucional	25 de mayo de 2020
<b>Atención médica: Se continuó, a partir de junio se han realizado terapias de reemplazo renal (hemodiálisis en UMA, en áreas críticas o en pisos) a personas beneficiarias del servicio con enfermedad renal crónica o aguda,</b>	Se mantuvo en forma continua con la atención y tratamiento de las personas beneficiarias con enfermedad renal crónica o aguda y se cubrió la sobredemanda asociada a la pandemia misma	Personas beneficiarias con enfermedad renal crónica terminal que se hospitalizan en áreas no COVID del Instituto así como en áreas COVID	Enero a diciembre de 2020







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>portadores o no infección por SARS CoV-2</b>			
<b>Atención médica: Expansión y ofrecimiento de terapias de reemplazo renal continuas en áreas críticas</b>	Durante este período se logró contar con dos equipos e insumos para brindar terapias de reemplazo renal continuo en áreas críticas del Instituto, siendo utilizadas fundamentalmente por personas beneficiarias portadoras de afección renal asociada a COVID, sin embargo también potencialmente útil para personas beneficiarias críticos en sepsis en áreas no COVID.	Personas beneficiarias críticamente enfermas que cursan con infección por SARS COV-2 como personas beneficiarias en áreas críticas no COVID del Instituto	Enero a diciembre de 2020
<b>Atención médica: Procedimientos de hemodiálisis en personas beneficiarias agudos y crónicos.</b>	En el año 2020 se realizaron cerca de 1800 tratamientos de hemodiálisis en las diferentes áreas del Instituto. Un número importante de estos han sido personas beneficiarias positivos COVID con requerimientos especializados y de protección sanitaria para el personal	Personas beneficiarias con falla renal aguda y enfermedad renal crónica o aguda que requieren de una terapia de reemplazo renal	Enero a diciembre de 2020
<b>Atención médica: Se han realizado un número importante procedimientos de colocación de</b>	Se ha continuado con la atención de las personas beneficiarias que requieren de una terapia de reemplazo renal y en quienes es	Personas beneficiarias con necesidad de una terapia de reemplazo renal	Enero a diciembre de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>acceso vascular para hemodiálisis, por vía percutánea.</b>	necesario colocar un acceso vascular para poder llevar a cabo dicha terapia. Un número importante de estos casos han sido personas beneficiarias positivos COVID con requerimientos especializados y de protección sanitaria para personal		
<b>Atención Médica: biopsias de injerto renales (personas beneficiarias trasplantados), Ha sido posible realizar desde el mes de junio aproximadamente 65 procedimientos diagnósticos de esta naturaleza.</b>	Las biopsias de injerto renal son un elemento esencial para el manejo de los personas beneficiarias en vigilancia después de un trasplante renal	Personas beneficiarias que cuentan con un injerto renal y que presentan algún dato de disfunción o rechazo del injerto.	Enero a diciembre de 2020
<b>Atención Médica: biopsias de riñón nativo</b>	Las biopsias de riñón nativo son un elemento esencial para el manejo de los personas beneficiarias en vigilancia después de un trasplante renal	Personas beneficiarias que cuentan con un injerto renal y que presentan algún dato de disfunción o rechazo del injerto.	Enero a diciembre de 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>Atención Médica: Atención nefrológica intrahospit alaria en área COVID y no COVID</b>	Atención de una extensa población hospitalizada con COVID-19 en áreas críticas y en hospitalización. Se designa nefrólogo responsable rotante y 3 residentes y es promueve actividad por telecomunicación en lo posible. Promedio de personas beneficiarias hospitalizados 25 a 30 personas beneficiarias. Un número importante de ellos requirieron terapia sustitutiva, como ha sido descrito arriba.	Personas beneficiarias afectadas por COVID y enfermedad renal crónica o aguda	Marzo a diciembre 2020
<b>Atención Médica: Unidad de hemodiálisis ambulatoria en la Unidad del Paciente Ambulatorio (UPA)</b>	Atención a una población crónica en hemodiálisis en forma ininterrumpida con sesiones 3 veces por semana (aproximadamente 50 a 55 personas beneficiarias permanentemente). Se ha implementado programa de prevención, tamizaje, disposición y manejo de infección por SARS-CoV-2 en vigor desde 16 de marzo de 2020. Se practicaron más de 6000 tratamientos de hemodiálisis ambulatoria	Personas beneficiarias en hemodiálisis crónica atendidos en la UPA del Instituto (No COVID)	Enero a diciembre 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
<b>Atención Nutricional Nefrológica:</b> atención a una extensa comunidad de personas beneficiarias con requerimientos de apoyo nutricional en el área de nefrología.	Atención a una extensa población de beneficiarios del servicio mediante consulta presencial, en unidad de hemodiálisis, en áreas hospitalarias y por Telemedicina. Esto requirió una transformación importante y conversión a telemedicina de un elevado número de consultas por el equipo especializado	Personas beneficiarias con enfermedad renal de diversos tipos y requerimiento de apoyo y orientación Nutricional.	Enero a diciembre 2020
<b>Atención Médica (logística hospitalaria):</b> Generación de una aplicación para teléfonos móviles	Se generó científicamente una aplicación (ABC GOALS) para teléfonos móviles que estima el riesgo de ingreso a UCI de personas beneficiarias atendidos en el servicio de urgencias disponible para Android y Apple	Personal sanitario que atiende la pandemia COVID19	Mayo a diciembre 2020
<b>Atención hospitalaria:</b> Detección de casos de lesión renal aguda en COVID-19	Creación de base de datos prospectiva para el registro de lesión renal aguda en personas beneficiarias COVID-19 Se detectó lesión renal aguda en 910 (29%) personas de un total de 3096 personas hospitalizadas con COVID 19	Personas beneficiarias hospitalizadas en la Institución Pública médica al generar información de utilidad mundial	Marzo a diciembre 2020





SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS PARAMÉDICOS

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
<p>Cancelación de consultas programadas, al inicio de la pandemia</p> <p>Des reconversión:</p> <p>Creación de agendas denominadas de contingencia para la programación de personas beneficiarias con necesidades de atención prioritaria</p>	<p>Para cumplir con la cancelación de la mayoría de las consultas programadas, al inicio de la pandemia la Dra. J. González y la Dra. A. Frenk llevaron a cabo Reuniones con los jefes de departamento para solicitar su apoyo en la cancelación de las consultas programadas y solicitar se comunicaran directamente con las personas beneficiarias vía telefónica para conocer su estado de salud y valorar la posibilidad de diferir su atención presencial en el Instituto o detectar si había alguna situación que requiriera que la persona beneficiaria se presentara a su consulta.</p> <p>Una vez iniciada la des reconversión, junto con los jefes de departamento, se diseñaron las agendas de contingencia para la programación de citas a personas beneficiarias, identificados mediante llamada telefónica, cuya atención resultara prioritaria para citarlos de forma escalonada, ordenada y segura.</p> <p>El cupo de personas beneficiarias en las agendas de contingencia se calculó inicialmente para no sobrepasar el 10% del cupo de los consultorios y salas de espera. Gradualmente se ha</p>	<p>Personas beneficiarias</p>	<p>Indefinida</p>





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
	ido aumentando este cupo, dependiendo de las especialidades, hasta 30%. Las agendas de contingencia, además, han espaciado las consultas con la intención de no saturar las salas de espera. Todas las agendas de consulta de especialidad previas a la contingencia se han cancelado.		
Difusión de información al personal de salud respecto a la contingencia y, a partir de julio, 2020, respecto a las acciones para la des reconversión	Difusión de información al personal de salud respecto a la contingencia y, a partir de julio, 2020, respecto a las acciones para la des reconversión A partir de julio 2020, junto con el Director General y los directores de área se programaron reuniones periódicas para informar sobre las estrategias para la des reconversión a un hospital híbrido	Personal de salud	Indefinida
Diseñar formatos para la difusión de información de la reconversión de nuestro Instituto a Centro COVID y, a partir de julio 2020 para la des reconversión	En conjunto con otros departamentos se diseñó y difundió información relacionada con la reconversión del Instituto a Centro COVID y con la des reconversión a una institución híbrida a partir de julio, 2020	Personas beneficiarias y personal de salud	Indefinida
Fortalecer el servicio de atención telefónica	Se fortaleció el servicio de atención telefónica con nuevas líneas lo que permitió atender a las personas beneficiarias que pedían información respecto a la atención en el Instituto, vía	Personas beneficiarias y sus familiares	Indefinida







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
	telefónica y/o correo electrónico.		
Difundir información a personas beneficiarias y personal Institucional sobre detección oportuna de síntomas y toma de PCR.	Diseño y difusión de carteles alusivos con información sobre detección oportuna de síntomas y referencia específica para su evaluación y en su caso, toma de PCR. Difusión de medidas de aislamiento en casos positivos y consejería sobre medidas sanitarias en el domicilio.	Personas beneficiarias y el personal de salud	Indefinida
Consulta de Atención Institucional Continua en la UPA.	Se implementó una consulta de atención continua no programada para personas beneficiarias con registro institucional que requirieran evaluación sobre algún problema de salud agudo. Inicialmente, en caso de que requirieran hospitalización, los médicos a cargo de esta consulta se veían en la necesidad de enviar a las personas beneficiarias a otros servicios de salud para la valoración del problema con la referencia pertinente. Una vez iniciada la desreconversión con la disponibilidad de camas de hospitalización No COVID-19 las personas beneficiarias podían ser referidos a AIC de urgencias para su valoración y, en su caso, hospitalización en las áreas gris y no COVID-19	Personas beneficiarias	Indefinida
Colaboración en la instalación de filtros sanitarios	Se colaboró en la estructuración de filtros sanitarios tanto para personal	Personas beneficiarias, familiares y personal de	Indefinida





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
	como para personas beneficiarias y sus familiares	salud	
Señalética para la des reconversión	Para iniciar la atención presencial de personas beneficiarias a partir del 6 de julio, de forma escalonada, ordenada y segura fue necesario diseñar y colocar la señalética para ordenar y señalar las vías de entrada y salida, el uso de los elevadores y sanitarios, limitar el cupo de las salas de espera, manteniendo la sana distancia entre personas beneficiarias y de las personas beneficiarias con el personal mediante la instalación de mamparas de acrílico en todos los módulos de recepción y de enfermería	Personas beneficiarias, familiares y personal de salud	Indefinida
Des reconversión de otros servicios ambulatorios	Para la des reconversión de la toma de muestras y los departamentos de Imagenología, endoscopia y urología se tuvieron reuniones con los jefes de estas áreas y se diseñó y colocó la señalética de las mismas para el inicio de actividades. Se crearon nuevas agendas para la Toma de Muestras, limitando el número de personas beneficiarias citados por hora y por día para evitar la saturación de las salas de espera	Personas beneficiarias y sus familiares	Indefinida
Entrega de resúmenes clínicos a personas beneficiarias y personal de salud.	Se entregaron resúmenes a personas beneficiarias trabajadores con número de registro institucional para	Personas beneficiarias y personal de salud	Indefinida





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
	justificar su situación de vulnerabilidad		
Resolver incidencias en el sistema SoTeci.	Se continuó con la resolución de incidencias del sistema del expediente clínico electrónico SoTeci y se hicieron mejoras al gestor de solicitudes con el objetivo de eliminar las solicitudes en papel. Se ha logrado que la mayoría de las notas médicas se incorporen directamente al SoTeci. A solicitud del Departamento de Trabajo Social y Admisión de Enfermos se puede acceder a la visualización de la CURP de las personas beneficiarias en los módulos CLÍNICA y HIS. Se solicitaron ajustes para dar cumplimiento a las políticas de gratuidad de los servicios de salud.	Personas beneficiarias y personal de salud	Diciembre 2020
Información directa a familiares de personas beneficiarias	En el Departamento de Trabajo Social se establecieron los mecanismos de comunicación entre el Instituto y las personas beneficiarias y sus familiares con el objetivo de poder brindar informes oportunos a los familiares sobre el estado de salud de las personas beneficiarias, trámites legales y entrega de pertenencias.	Personas beneficiarias, familiares y personal de Salud.	Indefinida
Política de gratuidad de los	Junto con el Departamento de Trabajo Social y	Personas beneficiarias y	Diciembre 2020
servicios de salud a los	Admisión de Enfermos se hicieron las modificaciones pertinentes al documento	personal de salud	





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
personas beneficiarias con cobertura del INSABI	de Reglamentación interna del INCMNSZ como respuesta a las nuevas políticas de gratuidad de los servicios de salud para personas beneficiarias del INSABI.		
Recuperación de información de personas beneficiarias	El Departamento de Archivo Clínico y Estadística estableció estrategias para la recuperación de información en papel desde las áreas de atención crítica y los sectores de hospitalización para su integración al Expediente clínico electrónico lo que ha permitido disponer de la información referente a las personas beneficiarias y su evolución de forma oportuna.	Personas beneficiarias y personal de Salud.	Indefinida
Implementación de la Entrevista médica a distancia por videollamada (Teleconsulta)	Junto con el Dr. Luis Dávila Maldonado de Educación para la Salud y con el apoyo de la Subdirección de Informática se han sentado las bases informáticas para la entrevista médica a distancia como una forma de apoyar la atención médica de las personas beneficiarias sin necesidad de desplazarse hacia las instalaciones del Instituto. Se ha contado con la colaboración de la Unidad de Transparencia para la elaboración de los avisos de privacidad y la carta de consentimiento informado La Consulta Externa se ha hecho cargo de la generación de las claves únicas confidenciales a distancia y de elaboración de las agendas	Personas beneficiarias y personal de salud	Indefinida





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE INGRESO
	de tele consulta por especialidad.		
Grupo de trabajo para valoración de ingresos de personas beneficiarias de primera vez	<p>Para retomar paulatinamente la aceptación de personas beneficiarias de primera vez con problemas complejos de correspondientes a Especialidades que se atienden en el Instituto, a partir del mes de octubre se conformó un grupo de trabajo para la evaluación de personas beneficiarias que puedan beneficiarse de su ingreso para estudio a través de la Consulta Externa. El número de personas beneficiarias que pueden admitirse es limitado debido a la capacidad de las salas de espera y consultorios por la contingencia sanitaria y a la necesidad de continuar brindando atención a las personas beneficiarias subsecuentes</p> <p>En el 2020 se abrieron 842 historias clínicas correspondientes a las especialidades del Instituto, en comparación a 4500/5000 que se abrieron en los años previos. 749, de enero a marzo 30 en los meses de abril a septiembre y 63 de octubre a diciembre (evaluados por el grupo de evaluación de admisiones</p>	Personas beneficiarias	Indefinida





## ADMINISTRACIÓN

### INDICADORES DE ADMINISTRACIÓN

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ASPECTOS CUANTITATIVOS</b>					
1) Presupuesto federal original	1,291,260	1,335,710	1,413,064	1,428,678	1,590,754
1.1) Recursos propios original	480,000	484,000	566,000	880,000	1,036,210
2) Presupuesto federal modificado	1,419,465	1,450,322	1,612,331	1,611,352	1,767,924
2.1) Recursos propios modificado	480,000	484,000	566,000	880,000	1,036,210
3) Presupuesto federal ejercido	1,419,465	1,450,322	1,612,331	1,613,562	1,767,924
3.1) Recursos propios ejercido	470,680	454,898	524,074	607,177	277,740
4) % del Presupuesto total destinado a capítulo 1000 y pago de honorarios:	57%	56%	56%	69%	45%
5) % del Presupuesto a gastos de investigación:	20%	19%	18%	12%	14%
Total de capítulos 2000, 3000, 4000, 5000 y 6000 destinados a Investigación	180,096	160,054	150,289	95,809	66,011
6) % de Presupuesto a gastos de enseñanza:	4%	4%	4%	5%	7%
Total de capítulos 2000, 3000, 4000, 5000 y 6000 destinados a Enseñanza	7,652	9,441	14,121	10,326	12,240
7) % del Presupuesto a gastos de asistencia:	71%	72%	69%	73%	75%
Total de Capítulos 2000, 3000, 4000, 5000 y 6000 destinados a Asistencia	658,594	620,770	734,252	801,849	717,687
8) Total de recursos de terceros	62,740	75,932	80,990	72,358	118,942
Recursos recibidos por Seguro Popular y FPCGCS	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Recursos de origen externo:	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
9) Núm. de plazas laborales:	2,809	2,853	2,855	2,855	2,856
Núm. de plazas ocupadas	2,799	2,829	2,830	2,813	2,823
Núm. de plazas vacantes	10	24	25	42	33
% del personal administrativo:	23.9%	23.6%	23.6%	23.6%	23.6%
% del personal de áreas sustantivas:	73.2%	73.6%	73.6%	73.6%	73.6%
% del personal de apoyo (Limpieza, mantenimiento, vigilancia, jardinería, etc.):	2.9%	2.8%	2.8%	2.8%	2.8%
10) Núm. de plazas eventuales:	0	0	0	0	569

Los detalles de la información se encuentran en el "anexo estadístico de Administración".



**Anexo Estadístico Administración**  
Oprimir dos veces







## CUMPLIMIENTO DE METAS DE PROGRAMAS SUSTANTIVOS

A continuación, se presentan los resultados de los indicadores de las metas programáticas que se definieron como compromisos ante la Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad para el periodo 2020.

**Tabla 10**  
Metas Programáticas

INDICADOR /META PROGRAMÁTICA	2020 Anual	
	PROGRAMADO	ALCANZADO
Egresos hospitalarios por mejoría	91.8	81.0
Ocupación hospitalaria	91.0	57.51
Promedio de días estancia	11.2	7.19

## COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL

### 1. COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL Y FINANCIERO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

#### FLUJO DE EFECTIVO Y DEVENGADO (Pesos)

##### INGRESOS:

El presupuesto Original autorizado del ejercicio 2020 es por \$2,626,964,366.00 modificándose a \$2,804,134,246.00 derivado de ampliaciones liquidas por \$177,169,880.00 para diversa partidas de servicios personales y gasto de operación, que se detallan en el cuadro siguiente:

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1000	Retroactivo por incremento de sueldo	34,783,738
22104	Productos alimenticios para el personal	15,947,865
25101	Sustancias Químicas	27,734,192
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	20,020,610
25401	Materiales, accesorios y suministros médicos	17,697,365
27201	Prendas de protección personal	4,381,073
29501	Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	2,196,311
3000	Servicios de mantenimientos a equipos médicos, arrendamientos a equipos, patentes, gastos de funeral e impuestos sobre nominas	54,408,726
<b>TOTAL</b>		<b>177,169,880</b>





En el siguiente cuadro se hace un comparativo por fuente de financiamiento con el ejercicio anterior:

PRESUPUESTO	PROPIOS		DIFERENCIA		FISCALES		DIFERENCIA		TOTAL		DIF.	%
	2019	2020		%	2019	2020		%	2019	2020		
ORIGINAL	880,000,000	1,036,210,674	156,210,674	17.80	1,428,677,759	1,590,753,692	162,075,933	11.3	2,308,677,759	2,626,964,366	318,286,607	13.80
PROGRAMADO ANUAL	880,000,000	1,036,210,674	156,210,674	17.80	1,613,492,593	1,767,923,572	154,430,979	9.60	2,493,492,593	2,804,134,246	310,641,653	12.50
CAPTADO	606,176,949	277,740,356	-328,436,593	-54.20	1,613,492,593	1,767,923,572	154,430,979	8.70	2,219,669,542	2,045,663,928	-174,005,614	-7.80

Con respecto a los ingresos propios, la meta original fue de \$1,036,210,674.00, que incluyó \$365,360,674 provenientes del INSABI para la construcción de la nueva Torre de Hospitalización.

Sin considerar estos recursos, la proyección anual original es de \$670,850,000 de los cuales se obtuvieron al cierre del ejercicio \$267,093,169 que representa el 39.8% de lo programado, debido a la re-conversión del Instituto en un Centro de Atención para COVID-19, cuya atención es gratuita y que en consecuencia los servicios médicos que presta el Instituto tuvieron que ser cancelados y/o reprogramados; se proporcionaron algunos servicios de oncología, nefrología y hemodiálisis, así como laboratorio, rayos X, para COVID.

RECURSOS PROPIOS	PROGRAMADO ANUAL SIN RECURSOS DEL INSABI PARA LA TORRE DE HOSPITALIZACION				TOTAL DE RECURSOS PROPIOS			
	2019	2020	DIFERENCIA	%	2019	2020	DIFERENCIA	%
PROGRAMADO ANUAL	580,000,000	670,850,000	90,850,000	15.70	880,000,000	1,036,210,000	156,210,000	17.80
CAPTADO	483,212,553	267,093,169	-216,119,384	-44.70	607,176,949	277,740,356	-329,436,593	-54.20
NO CAPTADO	-96,787,447	-403,756,831	-306,969,384	317.20	-272,823,051	-758,469,644	-485,646,593	177.00

El detalle por concepto de ingresos se refleja en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	PROGRAMADO AL 31 DE DICIEMBRE	CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE	DIFERENCIA
<b>CUOTAS DE RECUPERACIÓN</b>	<b>627,124,645</b>	<b>250,001,898</b>	<b>-377,122,747</b>
Servicios médicos	627,124,645	250,001,898	-377,122,747
<b>DIVERSOS:</b>	<b>43,725,355</b>	<b>17,091,271</b>	<b>-26,634,084</b>
Productos financieros	3,250,000	1,867,901	-1,382,099
Arrendamientos	1,705,200	528,000	-1,177,200
Propiedad intelectual	93,942	660,325	566,383
Donativos	3,510,000	3,634,390	124,390
Fondo de Administración de Proyectos	5,506,800	6,072,372	565,572
Otros	29,659,413	4,328,283	-25,331,130
<b>SUBTOTAL CUOTAS DE RECUP. Y DIVERSOS</b>	<b>670,850,000</b>	<b>267,093,169</b>	<b>-403,756,831</b>
Fideicomiso para la sustitución de la Torre de Hospitalización (Fondo de Salud para el Bienestar)	365,360,674	10,647,187	-354,713,487
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	<b>1,036,210,674</b>	<b>277,740,356</b>	<b>-758,470,318</b>





La diferencia de \$758,470,318 se compone en su mayoría por los siguientes rubros:

- **Pagos pendientes de recibir por servicios proporcionados:**
  - Convenio con CENSIDA por servicios de laboratorio 7,318,300
  - Patologías acreditadas con INSABI 3,492,961
- **Recursos proyectados que no se concretaron por la pandemia de COVID-19**
  - Convenio con el IMSS para pruebas de laboratorio 100,990,227
  - Cuotas de recuperación por cierre de servicios y reconversión a Centro COVID-19 265,321,259
  - Ingresos diversos: Productos financieros, arrendamientos, servicios de la escuela de enfermería, etc. 26,634,084
- **Recursos para la obra de sustitución de la Torre de Hospitalización 354,713,487**

Los ingresos no captados se derivaron en su mayoría, por los servicios médicos no proporcionados a consecuencia de la contingencia sanitaria por la reconversión del Instituto como un Centro de Atención del virus COVID-19, cuya prestación de servicios médicos fue gratuita para este padecimiento, así como los servicios de la Influenza y de la gratuidad que entraron en vigor en el mes de diciembre.

#### COMPARATIVO DE INGRESOS PROPIOS

CONCEPTO	CAPTADO ENE-DIC-18	CAPTADO ENE-DIC-19	CAPTADO ENE-DIC-20	Variación absoluta 2020-2019
CUOTAS DE RECUPERACIÓN	486,899,182	457,095,613	250,001,898	-207,093,715
INTERESES BANCARIOS	2,696,266	5,593,074	1,867,901	-3,725,173
INGRESOS DIVERSOS	18,116,882	20,523,866	15,223,370	-5,300,496
<b>TOTAL</b>	<b>507,712,330</b>	<b>483,212,553</b>	<b>267,093,169</b>	<b>-216,119,384</b>
<b>%</b>		<b>-5%</b>	<b>-45%</b>	

En el comparativo de ingresos captados de enero a diciembre de 2020 con relación al mismo período del 2019, se observa un decremento por \$216,119,384 (45 %).





## RECURSOS DEL INSABI PARA GASTO DE INVERSIÓN

CONCEPTO	CAPTADO ENE-DIC-18	CAPTADO ENE- DIC-19	CAPTADO ENE-DIC-20	Variación absoluta 2020- 2019
FONDO DE SALUD PARA EL BIENESTAR	16,323,643	123,964,396	10,647,187	-113,317,209

Al cierre del 2020 se recibieron para el PPI-1812NCG001 "Sustitución de la Torre de Hospitalización" \$10,647,187 el cual está financiado con recursos del fideicomiso del Fondo de Salud para el Bienestar antes Fideicomiso del Sistema de Protección Social en Salud y en el ejercicio 2019 se recibieron \$123,964,396.

## REGALÍAS Y PATENTES

Al cierre del ejercicio de 2020, el Instituto obtuvo ingresos autogenerados por \$660,325 por concepto de regalías como sigue: \$14,227 del Portafolio Dietario 2018; \$41,635 del Manual Terapéutica Médica y Procedimientos y \$604,463 por la transferencia de conocimiento de los ventiladores VSZ20-2; mismos que se presentan en el rubro de propiedad intelectual del cuadro de ingresos propios.

Con relación a los registros de derechos de autor, patentes, modelos de utilidad y marcas, al corte del trimestre, se realizaron las siguientes actividades:





REGISTRO DE DERECHOS DE AUTOR			
#	Nombre	Tipo	Estado
1	Costos de medicamentos para la atención en diabetes CMAD	Base de datos	Concluido
2	Sistema de monitoreo de temperatura - 80C	Base de datos	Concluido
3	Base codificada de datos de egreso de las personas beneficiarias hospitalizados en el INCMNSZ entre los años 2004 a 2018	Base de datos	En proceso*
4	Base codificada de los resultados de cultivos de muestras clínicas provenientes de personas beneficiarias hospitalizadas y ambulatorios atendidos en el INCMNSZ entre los años 2004 a 2018.	Base de datos	En proceso*
5	Base de datos del consumo hospitalario de antimicrobianos ajustado por tasa de ocupación en el INCMNSZ entre los años 2004 y 2018.	Base de datos	En proceso*

REGISTRO DE SOLICITUDES DE PATENTE, MODELOS DE UTILIDAD, DISEÑOS INDUSTRIALES		
NOMBRE	TIPO	ESTADO
Modelo industrial de adaptador para filtro HEPA para máscara de buceo.	Diseño industrial	En proceso
Modelo industrial de adaptador para filtro HEPA para máscara de buceo de esnorqueleo.	Diseño industrial	En proceso
Adaptador de filtro para máscara de buceo.	solicitud de patente	En proceso
Adaptador de filtro para máscara de buceo de esnorqueleo.	solicitud de modelo de utilidad	En proceso
Otorgamiento del título de patente la Invención intitulada: Terapia Génica para tratar a la hiperamonemia en la encefalopatía hepática y en otras enfermedades, MX/a/2014/013566 Título 377806.	Patente	Concluido

MARCAS	ESTADO
NOMBRE	ESTADO
Solicitud de marca mixta Clínica VIHVA, no. solicitud 2467959 (Departamento de Infectología).	Proceso
Otorgamiento del título de la marca mixta SCADIMED, no. título, 2152296 (Departamento de Ingeniería Biomédica).	Concluida
Otorgamiento del título de la marca nominativa VSZ-20-2, no. solicitud 2445211 (Departamento de Ingeniería Biomédica), número de título 2194519.	Concluida





CONVENIOS RELACIONADOS A DERECHOS DE PI EN LOS QUE PARTICIPÓ LA UPI O CONTRATO CON TERCEROS	ESTADO
NOMBRE	ESTADO
Revisión y asesoría en el contrato de confidencialidad que celebraron el INCMNSZ y INNOVAMOTION CORPORATION S.A.S, con la finalidad de que se analice la información técnica proporcionada por el departamento de ingeniería biomédica para determinar si existe material susceptible de alguna protección por derechos de propiedad intelectual.	Concluido

## EJERCICIO DEL PRESUPUESTO

Del presupuesto programado por \$2,804,134,246 se comprometieron y devengaron \$2,045,663,928 lo que representa el 72.95%, conforme al siguiente cuadro

PRESUPUESTO	PROPIOS	FISCALES	TOTALES	%
ORIGINAL	1,036,210,674	1,590,753,692	2,626,964,366	
MODIFICADO	<b>1,036,210,674</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>2,804,134,246</b>	<b>100.00%</b>
COMPROMETIDO	277,740,356	1,767,923,572	2,045,663,928	72.95%
DEVENGADO	277,740,356	1,767,923,572	2,045,663,928	72.95%
EJERCIDO CON CLCs	0	1,767,923,572	1,767,923,572	63.05%
PAGADO TOTAL	277,740,356	1,767,923,572	2,045,663,928	72.95%
<b>NO CAPTADO</b>	<b>758,470,318</b>	<b>0</b>	<b>758,470,318</b>	<b>27.05%</b>

En el período los bienes y servicios devengados se presentan por Capítulo de Gasto y Fuente de Financiamiento, de la siguiente manera:

CAPÍTULO	PROPIOS	FISCALES	TOTALES
1000	0	1,194,431,769	1,194,431,769
2000	93,540,139	457,353,957	550,894,096
3000	152,199,892	116,137,846	268,337,738
6000	32,000,325	0	32,000,325
<b>TOTAL</b>	<b>277,740,356</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>2,045,663,928</b>

El Comportamiento del Presupuesto por capítulo de gasto al cierre del cuarto trimestre 2020, se muestra en el cuadro siguiente:







## RECURSOS PROPIOS Y FISCALES

### RECURSOS FISCALES

CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	COMPROMETIDO C	DEVENGADO D	PAGADO E	NO CAPTADO B - C
1000	1,159,648,031	1,194,431,769	1,194,431,769	1,194,431,769	1,194,431,769	0
2000	758,636,363	1,286,142,067	550,894,096	550,894,096	550,894,096	735,247,971
3000	322,469,298	268,525,413	268,337,738	268,337,738	268,337,738	187,675
5000	0	0	0	0	0	0
6000	386,210,674	55,034,997	32,000,325	32,000,325	32,000,325	23,034,672
<b>TOTAL</b>	<b>2,626,964,366</b>	<b>2,804,134,246</b>	<b>2,045,663,928</b>	<b>2,045,663,928</b>	<b>2,045,663,928</b>	<b>758,470,318</b>

CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	COMPROMETIDO C	DEVENGADO D	EJERCIDO Y PAGADO E	POR COMPROMETE R B - C
1000	1,159,648,031	1,194,431,769	1,194,431,769	1,194,431,769	1,194,431,769	0
2000	369,376,541	457,353,957	457,353,957	457,353,957	457,353,957	0
3000	61,729,120	116,137,846	116,137,846	116,137,846	116,137,846	0
5000	0	0	0	0	0	0
6000	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1,590,753,692</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>0</b>

### RECURSOS PROPIOS

CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	COMPROMETIDO C	DEVENGADO D	PAGADO E	NO CAPTADO B - C
1000	0	0	0	0	0	0
2000	389,259,822	828,788,110	93,540,139	93,540,139	93,540,139	735,247,971
3000	260,740,178	152,387,567	152,199,892	152,199,892	152,199,892	187,675
5000	0	0	0	0	0	0
6000	386,210,674	55,034,997	32,000,325	32,000,325	32,000,325	23,034,672
<b>TOTAL</b>	<b>1,036,210,674</b>	<b>1,036,210,674</b>	<b>277,740,356</b>	<b>277,740,356</b>	<b>277,740,356</b>	<b>758,470,318</b>

### NOTAS AL INFORME PRESUPUESTAL

**1000 SERVICIOS PERSONALES.** Al cierre del cuarto trimestre 2020 se ejerció el 100% del presupuesto modificado por \$1,194,431,769; sin embargo, el gasto al 31 de diciembre del mismo año fue por \$1,207,905,808 dejando un déficit para cubrir con recursos del siguiente ejercicio por \$13,474,039 correspondientes a cuotas de Seguridad Social.





En la partida de suplencias y tiempo extraordinario se tiene un presupuesto modificado por un importe de \$16,288,451; sin embargo, el gasto al cierre del ejercicio fue por la cantidad de \$23,650,002 por lo que se tuvo una presión de gasto por \$7,361,551 en dichos conceptos.

#### TIEMPO EXTRA Y SUPLENCIAS

PARTIDA	CONCEPTO	MODIFICADO 2020	Gasto Real	Diferencia
13301	REMUNERACIONES POR HORAS EXTRAORDINARIAS	4,200,471	3,592,043	608,428
13404	COMPENSACIONES POR SERVICIOS EVENTUALES	12,087,980	20,057,959	-7,969,979
SUMAS TOTALES		16,287,000	23,650,002	- 7,361,551

Es importante señalar que durante el mes de diciembre de 2020 se mantuvo constante comunicación con titulares de la Secretaría de Salud, lo que resulto al final ampliaciones liquidadas para el capítulo 1000 por un importe de \$23,908,201 mismo que disminuyeron la presión de gasto al cierre del ejercicio; sin embargo, quedo pendiente de pago las cuotas de seguridad por un importe aproximado de \$13,474,039 a pagar con recursos de 2021, quedando cubierto durante el mes de enero del presente año.

**2000 MATERIALES Y SUMINISTROS.** Al cierre del ejercicio de 2020 el presupuesto modificado fue por \$1,286,142,067 de los cuales se pagaron \$550,894,096, la diferencia se debe a que no se captaron los recursos propios estimados, como el convenio con el IMSS por \$ 100,990,227 para pruebas de laboratorio que no se concretó; por cierre de servicios y reconversión a Centro COVID-19, lo que impacto en la adquisición de algunos insumos, sin que se pusiera en riesgo la operación de los programas.

**3000 SERVICIOS GENERALES.** Al cierre del ejercicio de 2020 el presupuesto modificado fue por \$268,525,413 de los que se pagaron \$268,337,738 la diferencia se debe a que no se captaron los recursos propios estimados.

**5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES.** Para el ejercicio 2020 no se tiene programado recurso en este capítulo de gasto.

**6000 OBRA PÚBLICA.** Al cierre del ejercicio de 2020 el presupuesto modificado fue por \$55,034,997 de los cuales se pagaron \$32,000,325 del PPI 1812NCG0001 de la obra "Sustitución de la Nueva Torre de Hospitalización".





## COMPARATIVO ANUAL DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO 2020-2019

### GASTO TOTAL

RECURSOS PROPIOS Y FISCALES									
CAP.	2019			2020			Diferencias %		
	ORIGINAL	MODIFICADO	PAGADO	ORIGINAL	MODIFICADO	PAGADO	ORIGINAL	MODIFICADO	PAGADO
	A	B	E	A	B	E	A	B	E
1000	1,102,523,269	1,119,798,085	1,119,798,085	1,159,648,031	1,194,431,769	1,194,431,769	8.34%	6.66%	6.66%
2000	571,714,888	741,938,808	646,446,790	758,636,363	1,286,142,067	550,894,096	124.99%	73.34%	-14.78%
3000	304,439,602	301,755,700	301,474,569	322,469,298	268,525,413	268,337,738	-11.86%	-11.01%	-10.99%
6000	330,000,000	330,000,000	152,950,098	386,210,674	55,034,997	32,000,325	-83.32%	-83.32%	-79.08%
<b>TOTAL</b>	<b>2,308,677,759</b>	<b>2,493,492,593</b>	<b>2,220,669,542</b>	<b>2,626,964,366</b>	<b>2,804,134,246</b>	<b>2,045,663,928</b>	<b>13.79%</b>	<b>12.46%</b>	<b>-7.88%</b>

### GASTO DE OPERACIÓN (No Incluye Partidas asociadas a Servicios Personales)

CAPITULO	MODIFICADO			PAGADO		
	DIC-19	DIC-20	DIFERENCIA	DIC-19	DIC-20	DIFERENCIA
2000	734,782,197	1,279,380,925	544,598,728	639,290,179	544,132,954	-95,157,225
3000	267,306,255	235,657,065	-31,649,190	267,025,124	235,469,390	-31,555,734
<b>TOTAL</b>	<b>1,002,088,452</b>	<b>1,515,037,990</b>	<b>512,949,538</b>	<b>906,315,303</b>	<b>779,602,344</b>	<b>-126,712,959</b>

### GASTO DE INVERSIÓN

CAPITULO	MODIFICADO			PAGADO		
	DIC-19	DIC-20	DIFERENCIA	DIC-19	DIC-20	DIFERENCIA
5000	0	0	0	0	0	0
6000	330,000,000	55,034,997	-274,965,003	152,950,098	32,000,325	-120,949,773
<b>TOTAL</b>	<b>330,000,000</b>	<b>55,034,997</b>	<b>-274,965,003</b>	<b>152,950,098</b>	<b>32,000,325</b>	<b>-120,949,773</b>

### RECURSOS DE TERCEROS.

Al cierre del ejercicio de 2020 se tuvo una disponibilidad inicial de \$112,828,397 y se captaron ingresos para Proyectos de Investigación por \$118,642,756; se ejercieron \$89,607,040 quedando un saldo en bancos de 141,864,113.





CUADRO DE DISPONIBILIDAD	2020
DISPONIBILIDAD INICIAL DEL EJERCICIO 2020	112,828,397
MÁS:	
INGRESOS CAPTADOS ENERO-DICIEMBRE 2020	118,642,756
MENOS:	
GASTOS EFECTUADOS ENERO-DICIEMBRE 2020	89,607,040
CAPITULO 1000	765,635
CAPITULO 2000	25,075,139
CAPITULO 3000	49,503,190
CAPITULO 5000	13,500,409
CAPITULO 6000	762,667
DISPONIBILIDAD FINAL	141,864,113

### GASTOS EJERCIDOS PARA ATENCIÓN COVID

Al cierre del ejercicio se comprometieron y pagaron \$203,166 por gastos COVID como sigue:

Capitulo	Recursos Propios	Recursos Fiscales	Total Propios y Fiscales
2000	40,199,686.06	149,303,547.71	189,503,233.77
3000	7,728,783.05	5,933,554.72	13,662,337.77
	47,928,469.11	155,237,102.43	203,165,571.54

El desglose pagado por partida es el siguiente:

Partida	Descripción	Recursos Fiscales	Recursos Propios	Total Propios y Fiscales
21201	Material y útiles de impresión (Etiquetas térmicas autoadherible para identificación de bolsas de hemocomponentes)	-	225,972.02	225,972.02
21601	Material de limpieza (Detergente en polvo, toallas interdoblas, limpiador líquidos, desinfectantes)	-	7,345,832.40	7,345,832.40
22301	Productos desechables para la alimentación	-	9,910,878.39	9,910,878.39
25101	Productos químicos básicos (Alcohol etílico, mezcla de reacción, kit de marcaje, kit de prueba, detergente enzimático, indicador químico, pruebas de laboratorio, etc.)	52,572,289.05	1,564,950.54	54,137,239.59
25301	Medicinas y productos farmacéuticos. (leuporelina, azitromicina, hibiscrub jabón líquido, midazolam, tratuzumab, clorhexidina etc.)	43,788,229.45	830,709.97	44,618,939.42





Partida	Descripción	Recursos Fiscales	Recursos Propios	Total Propios y Fiscales
25401	Materiales accesorios y suministros médicos (Sistema de succión cerrado, aguja estéril, apósito duoderm, catéter intravenoso, conector microclave, tubos, sistema de succión etc.)	41,951,775.75	4,873,508.79	46,825,284.54
25501	Material accesorios y suministros de laboratorio (Recipiente de polietileno, pipetas, tubos para centrifugas, frasco de plásticos, microtubos, etc.)	2,021,206.09	1,588,832.41	3,610,038.50
27101	Vestuarios y uniformes (Batas quirúrgicas rectas y uniformes quirúrgicos color azul plumbago)	3,858,217.65	139,708.07	3,997,925.72
27201	Prendas de protección personal (Guantes de nitrilo, googles)	5,111,829.72	5,303,130.87	10,414,960.59
27401	Productos textiles (Tela tipo polar, tela bramante color blanca)	-	1,694,639.94	1,694,639.94
27501	Blancos y otros productos textiles (Camisón para personas beneficiarias, colchas para personas beneficiarias, batas de franela para personas beneficiarias)	-	3,377,868.07	3,377,868.07
29501	Refacciones y accesorios menores (Cables troncales para saturación de oxígeno de monitores, soportes de pared para monitores de signos vitales, etc.)	-	3,343,654.59	3,343,654.59
32903	Otros arrendamientos (Renta de carpas para la toma de signos vitales a personal con síntomas de COVID)	-	34,243.20	34,243.20
33104	Servicios Profesionales	-	7,037,521.00	7,037,521.00
35401	Instalación y Mantenimientos a equipos médicos y de laboratorio	5,933,554.72	-	5,933,554.72
35102	Mantenimiento y conservación de inmueble (Colocación de cortinas antibacteriales en urgencia, realizar ventilas en el área de enfermería, exclusas para separar terapia y accesos, etc.)	-	242,628.85	242,628.85
35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo (Reparación de la lavadora )	-	87,580.00	87,580.00
35801	Servicio de Limpieza (Incremento de 10 personas más para la limpieza)	-	326,810.00	326,810.00
	<b>SUMA</b>	<b>155,237,102.43</b>	<b>47,928,469.11</b>	<b>203,165,571.54</b>





## APOYOS RECIBIDOS

El Instituto de Salud para el Bienestar (**INSABI**) otorgo un apoyo por un total de **\$112,233** para la contratación temporal de **569 plazas eventuales** para atender la emergencia sanitaria COVID-19, para el periodo de abril- diciembre como se muestra en el siguiente cuadro:

Código	Descripción	Total plazas
M01004	Médico Especialista "A"	36
M01006	Médico General A	14
M02001	Químico A	5
M02003	Técnico Laboratorista A	5
M02006	Tec. Radiólogo O Radioterapia	11
M02036	Auxiliar De Enfermería A	97
M02074	Laboratorista A	31
M02075	Inhaloterapeuta	7
M02105	Enfermera General Titulada C	259
M03001	Ingeniero Biomédico	7
M03005	Afanadora	60
M03006	Camillero	37
	<b>Totales</b>	<b>569</b>







### DONATIVOS RECIBIDOS (COVID-19)

Partida	Descripción	Donativo
21401	Materiales y útiles para el procesamiento (Consumibles de computo)	311,767.84
21601	Material de limpieza (Gel antibacterial, Gel desinfectante, Sanitizante, desinfectante, etc.)	984,281.40
22104	Productos Alimenticios para el personal en las instalaciones (desayunos, aguas, etc.)	19,522,521.85
24601	Material Eléctrico y electrónico (cables)	385,792.00
25101	Productos Químicos ( Reactivos microplacas, kit de polimerasas)	2,882,115.00
25301	Medicinas y productos farmacéuticos. (Calseinato de calcio, cloroquina, etc.)	10,700,514.67
25401	Materiales accesorios y suministros médicos (Respirador desechable, respirador KN95, etc.)	4,614,348.33
27101	Vestuarios y uniformes (Batas quirúrgicas, Overol con gorro, etc.)	7,111,168.92
27201	Prendas de protección personal (Guantes de nitrilo, cubrezapatos, googles, )	15,650,163.38
29401	Refacciones y accesorios p/equipo de cómputo (accesorios)	174,521.97
31904	Servicios Integrales de Infraestructura de cómputo (cableado estructural en los pisos de Hosp y terapia I.)	3,865,775.56
51101	Mobiliario ( sillones, pantalla, mesa)	63,462.37
51501	Bienes Informáticos (Equipo de cómputo servidores)	261,597.00
53101	Equipos de RX, Equipo Ultrasonido, Monitores, Refrigeradores para medicamentos, etc.)	96,869,283.31
56401	Sistemas de aire acondicionados, refrigeración industrial (sistemas de purificación de aire)	284,706.41
56501	Equipos y aparatos de comunicaciones (Cámaras para videoconferencias, actualización, conmutador, etc.)	1,122,961.20
56701	Herramientas y máquinas herramienta (Lavador, montacargas, Patín hidráulico, etc.	1,794,534.57
	<b>SUMA</b>	<b>166,599,515.79</b>





## COMPORTAMIENTO FINANCIERO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 (CIFRAS EN PESOS)

### BALANCE GENERAL

#### ACTIVO

La disponibilidad que se reporta al cierre del mes de Diciembre de 2020 es por \$3,155,712.03 integrada por los recursos fiscales y propios que se tienen para cubrir los pasivos devengados pendientes de pago. Las Razones Financieras de Liquidez y Solvencia muestran al cierre 0.37 y 4.22 (veces) respectivamente, lo cual indica que el Instituto en estos momentos no cuenta con los recursos suficientes para cubrir el total de sus compromisos de manera inmediata.

En Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración, se reportan \$156,455,501.32 integrados por \$141,864,112.98 (90.67%) de depósitos en administración para la investigación que corresponden a proyectos de investigación, \$740,116.37 (0.47%) de fianzas y garantías con cheques que entregan los proveedores para garantizar su compromiso con el Instituto y \$13,851,271.97 (8.85%) de Apoyos del INSABI para pago del personal contratado como eventual para atender la contingencia COVID-19.

En cuentas por cobrar a corto plazo se tiene un saldo de \$1,206,309.00 que corresponden a saldos de personas beneficiarias internas pendientes de cobro al cierre del ejercicio 2020.

En deudores diversos por cobrar a corto plazo se tiene un saldo de \$54,600.27. Los conceptos más representativos sumados ascienden a \$22,594.72 (41.77%) que corresponden a diferencia en inventario del almacén de medicamentos y \$32,005.55 (58.23%) de gastos por comprobar.

En ingresos por recuperar a corto plazo se tiene un saldo de \$20,139,553.77 integrado por \$8,214,825.00 (40.79%) de saldos de personas beneficiarias subrogadas de consulta externa y \$11,924,728.77 (59.21%) de saldos de personas beneficiarias exinternas del ejercicio.

Los inventarios registran un saldo al cierre del período por \$185,100,442.00 que representan el 51.50% del activo circulante, el cual se integra como sigue:

Almacén	Importe	%
General	40,214,830	21.73
Servicios Generales	41,412	0.02
Medicamentos	138,435,710	74.79
Viveres	12,480	0.01
Ropa	6,396,010	3.45
<b>Total</b>	<b>185,100,442</b>	<b>100.00</b>

La cuenta de fideicomisos, mandatos y contratos análogos refleja un saldo de \$18,711,712.69 que corresponde al Fideicomiso para el Fondo de Ahorro Capitalizable de los trabajadores al Servicio del Estado (FONAC).





En documentos por cobrar a largo plazo se tiene un saldo total de \$92,663,145.24 que incluye \$92,413,498.24 (99.73%) de personas beneficiarias exinternas y \$249,647.00 (0.27%) de servicios subrogados en consulta externa, integrados de la siguiente manera \$11,779,944.95 (12.71%) del año 2019, \$17,745,509.63 (19.15%) del 2018, \$13,597,765.70 (14.67%) del 2017, \$16,147,594.66 (17.43%) del 2016 y \$33,392,330.30 (36.04%) del 2015 y anteriores.

Deudores Diversos a Largo Plazo presenta un saldo de \$478,023.97 de los cuales \$21,952.35 (4.59%) corresponden a adeudos por juicios pendientes de resolución en 2016 y \$456,071.62 (95.41%) a siniestro con Casa de Cambio Majapara del año 2008.

## **PASIVO Y PATRIMONIO**

La cuenta de contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo refleja un saldo de \$1,063,560.39 (100.00%) que corresponde a las estimaciones 01 y 02 del contrato INCMN/706/4/AD/001/2020, pendiente de pago al mes de diciembre de 2020.

La cuenta de retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo refleja un saldo de \$16,283,144.13 del cual, \$2,584,968.64 (15.87%) corresponden a pasivos de impuestos y retenciones, \$13,463,243.40 (82.68%) de aportaciones al ISSSTE y cuotas al sistema de retiro, \$234,932.09 (1.44%) de sanciones a proveedores, pendientes de pago al mes de diciembre de 2020.

Otras cuentas por pagar a corto plazo refleja un saldo de \$3,778,701.52 de los cuales el importe mayor por \$3,733,947.49 (98.81%) corresponde a retenciones de impuestos y aportaciones del personal eventual contratado para atender la Contingencia Sanitaria COVID-19, \$27,786.10 (0.73%) de ingresos por servicios médicos-hospitalarios, \$16,967.93 (0.45%) por intereses nominales que serán reintegrados a la Tesorería de la Federación.

Otros pasivos diferidos a corto plazo presenta un saldo de \$26,983,146.55 integrados por \$21,345,862.77 (79.11%) de ingresos por servicios de hospitalización y consulta externa por servicios subrogados, \$5,611,296.28 (20.79%) de adeudos a proveedores por adquisición de insumos y \$25,987.50 (0.10%) de otros.

Fondos en garantía a corto plazo muestra un saldo de \$399,766.00 (100%) de fianzas y garantías con cheques que entregan los proveedores para garantizar su compromiso con el Instituto.

Fondos en administración a corto plazo presenta un saldo de \$65,033,475.44 de los cuales \$54,915,036.58 (84.44%) corresponde a los depósitos en administración para la investigación y \$10,118,438.86 (15.56%) de apoyos del INSABI para pago del personal contratado como eventual para atender la contingencia COVID-19.

Otros documentos por pagar a largo plazo presentan un saldo de \$22,383.20 (100%) que corresponde a Laudos por Juicios Laborales resueltos y que está pendientes su reexpedición de pago.

En pasivos diferidos a largo plazo se presenta un saldo de \$92,301,022.24 que incluye saldos de personas beneficiarias exinternas y de consulta externa integrado de la siguiente manera: \$11,779,944.95 (12.76%) del ejercicio 2019; \$17,745,509.63 (19.23%) del 2018; \$13,597,765.70 (14.73%) del 2017; \$16,147,594.66 (17.49%) del 2016 y \$33,030,207.30 (35.79%) del 2015 al 2013.





Fondos en garantía a largo plazo muestra un saldo de \$340,350.34 (100%) corresponde a garantías con cheques que entregan los proveedores para garantizar su compromiso con el Instituto.

Fondos en administración a largo plazo presenta un saldo de \$86,949,076.42 (100%) corresponde a los depósitos en administración para la investigación.

La cuenta de otras provisiones a largo plazo refleja un saldo de \$18,711,712.89 (100%) que corresponde al Fideicomiso para el Fondo de Ahorro Capitalizable de los Trabajadores al Servicio del Estado (FONAC).

**Integración de la Hacienda Pública/Patrimonio Total**  
**(Cifras en pesos)**

CONCEPTO	Aportaciones del Gobierno de Años Anteriores	Aportaciones del Gobierno Federal del Año en Curso	Resultados de Ejercicios Anteriores	Ahorro o desahorro Neto del Ejercicio	Superávit por Reexpresión	Revalúos	Rectificaciones de Resultados de Ejerc	Donaciones (Incorporaciones y desincorporaciones)	Hacienda Pública/Patrimonio Total
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	\$ 900,033,654	\$ -	\$ (929,884,612)	\$ (121,236,760)	\$ 373,274,621	\$ 218,728,283	\$ (76,164,352)	\$ 1,402,005,756	\$ 1,766,756,589
Traspaso del Resultado de Ejercicios Anteriores	0	-	(121,236,760)	121,236,760	-	-	-	-	0
Patrimonio o Capital Social (Terrenos)	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Ajuste de Activo fijo por altas y bajas.	-	-	-	-	0	(0)	54,227	54,227	54,227
Bienes muebles obtenidos con recursos de terceros	-	-	-	-	-	-	32,525,529	32,525,529	32,525,529
Bienes Inmuebles obtenidos con recursos de terceros	-	-	-	-	0	0	(0)	(0)	0
Donativos en Especie	-	-	-	-	-	-	100,553,893	100,553,893	100,553,893
Aportaciones Fideicomisos para Obra	-	-	-	-	-	-	10,647,187	10,647,187	10,647,187
Equipamiento de la red de apoyo RAI	-	-	-	-	-	-	(0)	(0)	(0)
Ahorro o desahorro del ejercicio	-	-	-	(25,156,280)	-	-	-	-	(25,156,280)
Ajuste al Resultado de ejercicios anteriores	-	-	7,338,450	-	-	-	-	-	7,338,450
<b>HACIENDA PÚBLICA NETO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020</b>	<b>\$ 900,033,654</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (1,043,782,922)</b>	<b>\$ (25,156,280)</b>	<b>\$ 373,274,621</b>	<b>\$ 218,728,283</b>	<b>\$ (76,164,352)</b>	<b>\$ 1,545,786,591</b>	<b>\$ 1,892,719,596</b>

Para el cálculo de la depreciación de Inmuebles, maquinaria y equipo, se utiliza el método de línea recta, aplicando las siguientes tasas de conformidad con los Parámetros de Estimación de Vida Útil:

**“Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación”**

Concepto	Años de Vida Útil	%
Edificio No Habitables	30	3.3
Mobiliario y Equipo de Administración	10	10
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
Equipo de Transporte	5	20
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10	10





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
INDICADORES BÁSICOS DE GESTIÓN COMPARATIVOS  
(MILES)

PERIODO: AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

SECTOR: SALUD  
CLAVE: 12226

LIQUIDEZ	ACTIVO CIRCULANTE - ( ALMACENES + DEPÓSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN + FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUE )		VECES
	PASIVO CIRCULANTE - ( FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO + FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO )		
AÑO 2019	267,220 - ( 105,984 + 112,828 + 712 )	47,696	0.61
	88,026 - ( 531 + 9,813 )	77,682	
AÑO 2020	359,393 - ( 185,100 + 141,864 + 740 + 13,851 )	17,838	0.37
	113,542 - ( 400 + 65,033 )	48,109	
SOLVENCIA	ACTIVO CIRCULANTE - ( DEPÓSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN + FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUE )		VECES
	PASIVO CIRCULANTE - ( FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO + FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO )		
AÑO 2019	267,220 - ( 112,828 + 712 )	153,680	1.98
	88,026 - ( 531 + 9,813 )	77,682	
AÑO 2020	359,393 - ( 141,864 + 740 + 13,851 )	202,938	4.22
	113,542 - ( 400 + 65,033 )	48,109	

NOTA: Los depósitos en administración para la investigación, más fianzas y garantías con cheque, más los deudores CFB se disminuyen del activo circulante por corresponder a aportaciones de terceros en apoyo a la investigación y enseñanza y no para cubrir el pasivo a corto plazo del Instituto.







INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

ACTIVO				PASIVO			
		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR			EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
ACTIVO CIRCULANTE				PASIVO CIRCULANTE			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES				CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO			
EFFECTIVO	70,000	0.00	70,000	0.00	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0.00
BANCOS/ TESORERÍA	3,085,708	0.14	25,139,673	1.22	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0.00
DEPOSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVERSIÓN	141,864,113	6.43	112,828,397	5.45	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CC	1,063,590	0.05
FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUES	740,116	0.03	711,825	0.03	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	16,283,144	0.74
APOYOS DEL INSABI COVID 19	13,851,272	0.63	0	0.00	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,778,702	0.17
SUMA	159,611,209	7.24	138,749,895	6.71	SUMA	21,125,406	0.96
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES				PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO			
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	4	0.00	4	0.00	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0.00
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	1,208,309	0.05	2,680,932	0.13	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	26,983,147	1.22
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	54,600	0.00	398,348	0.02	SUMA	26,983,147	1.22
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	20,139,554	0.91	27,949,530	1.35			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0.00	0	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO		
SUMA	21,400,467	0.97	31,028,814	1.50	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	399,766	0.02
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS				FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	0	0.00	63,345	0.00	SUMA	65,433,241	2.97
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	0	0.00	0	0.00			
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0	0.00	0	0.00	TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0.00	0	0.00	113,541,794	5.15	88,025,643
SUMA	0	0.00	63,345	0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
ALMACENES				DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO			
ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	185,100,442	8.40	105,083,588	5.12	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	22,383	0.00
SUMA	185,100,442	8.40	105,083,588	5.12	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	92,301,023	4.19
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES				FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO			
ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR PAGAR	-6,718,910	-0.30	-8,605,693	-0.42	SUMA	340,350	0.02
SUMA	-6,718,910	-0.30	-8,605,693	-0.42	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	86,949,076	3.94
					OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	18,711,713	0.85
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	359,393,208	16.30	267,219,949	12.92	SUMA	198,324,545	9.00
ACTIVO NO CIRCULANTE				TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE			
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO				198,324,545			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGICOS	18,711,713	0.85	19,622,524	0.95	TOTAL PASIVO		
SUMA	18,711,713	0.85	19,622,524	0.95	311,866,339	14.15	301,792,058
DERECHOS A RECIBIR, EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO				HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	92,663,145	4.20	92,166,480	4.46	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	478,024	0.02	478,024	0.02	APORTACIONES		
SUMA	93,141,169	4.22	92,644,504	4.48	PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	89,575,445	4.06
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO				APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DEL AÑO EN CURSO			
TERRENOS	276,990,759	12.56	276,990,759	13.39	APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DE AÑOS ANTERIORES	0	0.00
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	1,687,933,314	76.56	1,687,933,314	81.60	SUMA	810,458,209	36.76
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO	223,550,735	10.14	190,486,849	9.21		900,033,654	43.51
SUMA	7,188,474,808	99.27	7,155,410,922	104.20	APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DE AÑOS ANTERIORES		
BIENES MUEBLES				DONACIONES DE CAPITAL			
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	144,008,687	6.53	138,361,500	6.69	SUPERÁVIT / DÉFICIT POR DONACIÓN	1,545,786,592	70.12
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,213,827	0.33	6,832,137	0.33	SUMA	1,545,786,592	70.12
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	1,387,341,097	62.93	1,261,932,225	61.01	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
EQUIPO DE TRANSPORTE	8,669,579	0.39	7,984,560	0.39	SUPERÁVIT POR REEXPRESIÓN	373,274,621	16.93
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	68,750,673	3.12	67,902,429	3.28	SUMA	373,274,621	16.93
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	3,510,414	0.16	3,510,414	0.17	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO		
SUMA	1,619,494,277	73.46	1,486,523,265	71.86	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)		
DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN				AHORRO O DESAHORRO DEL EJERCICIO			
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-629,605,226	-28.56	-579,320,655	-28.01	SUMA	-25,156,280	-1.14
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-1,395,194,003	-63.29	-1,318,490,690	-63.74		-25,156,280	-1.14
SUMA	-2,024,799,229	-91.84	-1,897,811,345	-91.75	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		
DIFERIDO				RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES			
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	5,611,296	0.25	0	0.00	SUMA	-1,043,782,922	-47.35
SUMA	5,611,296	0.25	0	0.00		-1,043,782,922	-47.35
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES				REVALUOS			
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES POR PAGAR	-55,441,307	-2.51	-55,061,172	-2.66	REVALUO DE BIENES INMUEBLES	218,728,283	9.92
SUMA	-55,441,307	-2.51	-55,061,172	-2.66	REVALUO DE BIENES MUEBLES	0	0.00
					SUMA	218,728,283	9.92
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,845,192,727	83.70	1,801,328,698	87.08	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIO		
TOTAL DE ACTIVOS	2,204,585,935	100.00	2,068,548,647	100.00	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES		
					SUMA	-76,164,352	-3.45
						-76,164,352	-3.68
TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO TOTAL			
2,204,585,935				1,892,719,596			
100.00				85.85			
2,068,548,647				1,766,756,589			
100.00				85.41			

NOTA 1: LAS CUENTAS PRESUPUESTALES, SE REPORTAN EN EL ANEXO ESPECÍFICO QUE ES PARTE INTEGRANTE DE ESTE INFORME FINANCIERO

FIANZAS Y GARANTÍAS COMERCIALES	276,847,211
JUICIOS PENDIENTES DE RESOLUCIÓN	73,445,691
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	125,355,422
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	2,626,964,366
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	758,470,318
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO	177,169,880
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDOS	0

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

CUENTAS DE ORDEN	
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	2,045,663,928
PRESUPUESTO DE INGRESOS APROBADO	2,626,964,366
PRESUPUESTO DE INGRESOS POR EJECUTAR	758,470,318
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE INGRESOS	177,169,880
PRESUPUESTO DE INGRESOS DEVENGADO	0
PRESUPUESTO DE INGRESOS COBRADO	2,045,663,928

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

CUENTAS DE ORDEN	
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	0
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	0
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	2,045,663,928
PRESUPUESTO DE INGRESOS APROBADO	2,626,964,366
PRESUPUESTO DE INGRESOS POR EJECUTAR	758,470,318
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE INGRESOS	177,169,880
PRESUPUESTO DE INGRESOS DEVENGADO	0
PRESUPUESTO DE INGRESOS COBRADO	2,045,663,928

L.C. CARLOS ANDRÉS GORDO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ

NOTAS:

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR RAZONABLEMENTE"







INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020  
(PESOS)

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

	<u>EJERCICIO ACTUAL</u>	<u>EJERCICIO ANTERIOR</u>
INGRESOS DE LA GESTIÓN		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	250,001,897	457,095,613
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	1,767,923,572	1,613,492,593
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		
INGRESOS FINANCIEROS		
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	1,867,901	5,593,074
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	144,970,760	45,497,861
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,164,764,130</b>	<b>2,121,679,141</b>

**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
SERVICIOS PERSONALES	-1,186,181,983	-1,141,521,747
MATERIALES Y SUMINISTROS	-596,985,636	-643,896,056
SERVICIOS GENERALES	-272,487,164	-300,950,685
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS		
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIORO OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	-134,265,627	-156,547,413
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>-2,189,920,410</b>	<b>-2,242,915,901</b>
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>-25,156,280</b>	<b>-121,236,760</b>

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Concepto	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>2,164,764,130</b>	<b>2,121,679,141</b>
IMPUESTOS		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	250,001,897	457,095,613
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,767,923,572	1,613,492,593
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	146,838,661	51,090,935
<b>APLICACIÓN</b>	<b>2,056,039,369</b>	<b>2,086,488,265</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,186,181,983	1,141,521,747
MATERIALES Y SUMINISTROS	596,985,636	643,896,056
SERVICIOS GENERALES	272,487,164	300,950,685
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES	384,586	119,777
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>108,724,761</b>	<b>35,190,876</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>151,119,287</b>	<b>234,317,667</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	151,119,287	234,317,667
<b>APLICACIÓN</b>	<b>299,915,939</b>	<b>238,024,192</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	33,063,886	152,950,098
BIENES MUEBLES	132,971,012	85,074,094
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	133,881,041	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-148,796,652</b>	<b>-3,706,525</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>194,436,673</b>	<b>86,214,827</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	194,436,673	86,214,827
<b>APLICACIÓN</b>	<b>133,503,468</b>	<b>95,163,793</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	133,503,468	95,163,793
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>60,933,205</b>	<b>-8,948,966</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>20,861,314</b>	<b>22,535,385</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>138,749,895</b>	<b>116,214,510</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>159,611,209</b>	<b>138,749,895</b>
<b>C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA</b> JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD ELABORÓ	<b>C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO</b> SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS REVISÓ	<b>L.C. CARLOS ANTONIO OSPINO PINEDA</b> DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN AUTORIZÓ





**SALUD**  
SECRETARÍA DE SALUD



INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN

**PRIMERA SESIÓN ORDINARIA  
JUNTA DE GOBIERNO 2021  
14 de abril 2021**



INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN

**CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)  
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**

CONCEPTO	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio y Anterior	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio y Anterior	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del 2019	2,675,314,030	0	0	0	2,675,314,030
Aportaciones	900,033,654		0	0	900,033,654
Donaciones de Capital	1,402,005,755		0	0	1,402,005,755
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	373,274,621		0	0	373,274,621
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del 2019	0	-787,320,681	-121,236,760	0	-908,537,441
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	-121,236,760		-121,236,760
Resultados de Ejercicios Anteriores		-629,884,612			-629,884,612
Revalúos		218,728,283			218,728,283
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-76,164,352			-76,164,352
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2019	0	0	0	0	0
Resultado de Posición Monetaria				0	0
Resultado de Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019	2,675,314,030	-787,320,681	-121,236,760	0	1,766,756,589
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2020	143,780,837	0	0	0	143,780,837
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	143,780,837	0	0	0	143,780,837
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2020	0	-113,898,310	95,080,480	0	-17,817,830
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-25,156,280	0	-25,156,280
Resultados de Ejercicios Anteriores		-113,898,310	121,236,780	0	7,338,480
Revalúos			0	0	0
Reservas			0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2020	0	0	0	0	0
Resultado de Posición Monetaria				0	0
Resultado de Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2020	2,819,094,867	-901,218,891	-25,156,280	0	1,892,719,696

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. MARTINIANO GARCIA GARCIA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE  
ELABORÓ

C.P. MARIA TERESA RAMIREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ





## COMITÉ DE ÉTICA Y DE PREVENCIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS

PERIODO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2020  
SESIONES REALIZADAS DEL PERIODO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2020.

### 4 Sesiones Ordinarias

Tipo de sesión	Fecha de celebración
Primera sesión ordinaria	13 marzo 2020
Segunda sesión ordinaria	12 junio 2020
Tercera sesión ordinaria	11 septiembre 2020
Cuarta sesión ordinaria	11 diciembre 2020

### 5 Sesiones extraordinarias

Tipo de sesión	Fecha de celebración
Primera sesión extraordinaria	30 enero 2020
Segunda sesión extraordinaria	10 marzo 2020
Tercera sesión extraordinaria	7 septiembre 2020
Cuarta sesión extraordinaria	22 septiembre 2020
Quinta sesión extraordinaria	20 octubre 2020

### DELACIONES RECIBIDAS

- ✓ Se recibieron 40 Delaciones a las cuales el Comité está dando seguimiento.

### ACCIONES

- El Director General del INCMNSZ firmo el Pronunciamiento "Cero Tolerancia al Hostigamiento Sexual y Acoso Sexual" y se publicó en la sección del Comité dentro de la página institucional.
- El Director General del INCMNSZ firmo la Declaratorio de Igualdad Laboral y no Discriminación y se difundió por medio del [administrador@incmnsz.mx](mailto:administrador@incmnsz.mx) para conocimiento de todos y todos los servidores públicos.
- Se firmó la Carta Compromiso.
- 82 Personas servidoras públicas del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán acreditaron cursos relacionados en las materias de ética, integridad pública, conflictos de intereses, Protocolo para la prevención, atención y sanción del hostigamiento sexual y acoso sexual y otros







- Se difundió por medio del correo institucional contenidos sobre los elementos fundamentales de la Nueva Ética Pública, Conflictos de Intereses, faltas administrativas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras, así como la existencia de la Plataforma de Ciudadanos Alertadores Internos y Externos de la Corrupción.
- Se difundió el protocolo para la Prevención, Atención y Sanción del Hostigamiento Sexual y Acoso Sexual.
- Se contestó el cuestionario de percepción sobre el cumplimiento del Código de Ética.

## CUMPLIMIENTO A LAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD

### MEDIDAS DE AUSTERIDAD ENERO-DICIEMBRE 2020

En cuanto a los programas de ahorro comprometidos en está H. Junta de Gobierno, se presenta el avance correspondiente, mismo que también se informa en el seguimiento de acuerdos:

Los conceptos que reflejan ahorro entre lo programado y lo realizado en el periodo enero-diciembre del ejercicio fiscal 2020, son Agua Potable con un ahorro de 18,647 m<sup>3</sup>, lo que representa un 15.63% de ahorro, Energía Eléctrica con un ahorro de 793,599 kW/hr, lo que representa un 7.41% de ahorro, Gas Natural con un ahorro de 27,612 Mcal, lo que representa un 0.35%, Gasolina con un ahorro de 4,424 litros, lo que representa un 35.34% de ahorro, Fotocopiado con un ahorro de 998,165 copias, lo que representa un 31.03% de ahorro y Telefonía con un ahorro de 23,874 llamadas, lo que representa un 16.19%.

**Tabla No. 1**

MEDIDAS DE AUSTERIDAD ENERO- DICIEMBRE DE 2020				
CONCEPTO Y UNIDAD DE MEDIDA	ENERO- DICIEMBRE 2020			
	Programado	Realizado	Diferencia	%Variación
Agua Potable (m3)	119,327	100,680	-18,647	-15.63%
Energía Eléctrica (kW/hr)	10,705,372	9,911,773	-793,599	-7.41%
Gas Natural (Mcal)	7,954,868	7,927,256	-27,612	-0.35%
Gasolina (Litros)	12,519	8,095	-4,424	-35.34%
Fotocopiado (Copia)	3,216,921	2,218,756	-998,165	-31.03%
Teléfono (Llamadas)	147,496	123,622	-23,874	-16.19%

Los conceptos que reflejan ahorro comparando lo realizado en 2019 y 2020 son: Agua Potable con un ahorro de 18,647 m<sup>3</sup> lo que representa un 15.63%, Energía Eléctrica con un ahorro de





793,599 kW/hr, lo que representa un 7.41%, Gas Natural con un ahorro de 27,612 Mcal lo que representa un 0.35% de ahorro, Gasolina con un ahorro de 4,550 litros lo que representa un 35.98%, Fotocopiado con un ahorro de 1,030,659 copias, lo que representa el 31.72% de ahorro y Telefonía con un ahorro de 25,364 llamadas, lo que representa un 17.02%.

**Tabla No. 2**

MEDIDAS DE AUSTERIDAD ENERO- DICIEMBRE DE 2020				
CONCEPTO Y UNIDAD DE MEDIDA	Realizado Enero-Diciembre 2019	Realizado Enero-Diciembre de 2020	RESULTADO	%Variación Resultado 2020-2019
			2020-2019	
Agua Potable (m <sup>3</sup> )	119,327	100,680	-18,647	-15.63%
Energía Eléctrica (kW/hr)	10,705,372	9,911,773	-793,599	-7.41%
Gas Natural (Mcal)	7,954,868	7,927,256	-27,612	-0.35%
Gasolina (Litros)	12,645	8,095	-4,550	-35.98%
Fotocopiado (Copia)	3,249,415	2,218,756	-1,030,659	-31.72%
Teléfono (Llamadas)	148,986	123,622	-25,364	-17.02%

Nota: Los signos negativos (-) reflejan ahorro.

## PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS

La Institución tiene como estrategia el fomento de las Cadenas Productivas entre sus proveedores.

El resumen de operaciones se refleja a continuación:

INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MEDICAS Y NUTRICION "SALVADOR ZUBIRAN" PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS DE NACIONAL FINANCIERA EJERCICIO 2020				
Número de Operaciones (pagos efectuados)	Número de Facturas Descontadas	Número de Proveedores que descontaron facturas	Número de Intermediarios Financieros	Importe de Factoraje
86	317	32	4	12,001,155.98

## CUMPLIMIENTO A LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO

En apego a lo instruido por el Gobierno Federal en la Ley Federal de Austeridad Republicana y en el Presupuesto de Egresos de la Federación nos adherimos a las licitaciones consolidadas







de bienes y servicios que se llevaron a cabo al cierre del 31 de diciembre del 2020. Principalmente la relativa a medicamentos y material de curación.

Las disposiciones emitidas sobre las operaciones de compra consolidadas establecían que se harían a través de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda. El Instituto se adhirió a 2 procesos de compra consolidada, y para garantizar la entrega oportuna de bienes y servicios se instruyó que se procediera a compras institucionales.

De esta manera participamos en seis procesos que se detallan:

- Licitación de medicamentos, consolidada con acompañamiento de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde se incorporaron dependencias y entidades del sector salud.
- Licitación de material de curación, consolidada con acompañamiento de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde se incorporaron dependencias y entidades del sector salud.
- Cuatro Licitaciones celebradas por el INCMNSZ. (Laboratorio Central y Residuos Peligrosos).( Alimento para Personas), Aseguramiento Integral de Bienes Patrimoniales y Seguro de Parque Vehicular)

Así mismo este Instituto cumplió con las disposiciones normativas de Ley, para proceder al abasto, asegurando en todo momento la atención de la persona beneficiaria.

A partir del mes de marzo derivado de la pandemia y ser designado Centro de atención COVID-19, el PAAS sufrió modificaciones para adecuarlo a los requerimientos médicos relacionados con dicha enfermedad, por la urgencia de la transformación se hicieron Adquisiciones y se efectuaron modificaciones a las instalaciones físicas, al amparo del artículo 41 de la LAASSP, por ser excepciones en muchos casos bajo la fracción II *“ Peligro o se altere el orden social, la economía, los servicios públicos, la salubridad, la seguridad o el ambiente de alguna zona o región del país como consecuencia de caso fortuito o de fuerza mayor ”.*

El cuadro siguiente muestra el comportamiento de las adquisiciones durante el año cuidando en todo momento no rebasar los límites establecidos en el artículo 42 de la LAASSP, resultando que el 3.95% de las adquisiciones se efectuaron al amparo del art. 42 de la LAASSP, y el 96.05% por el resto de los demás conceptos. La mayoría de los insumos y servicios se adquieren con sustento en al artículo 41 de dicha norma, que se refiere a excepciones por patente, costos adicionales y marca determinada.





FO-70/30-01

Cálculo y determinación del porcentaje del 30% a que se refiere el artículo 42 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público  
(Miles de pesos)

Dependencia o Entidad: Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán

Periodo: ANUAL 2020

CONCEPTO		PRESUPUESTO ANUAL AUTORIZADO  (Incluye modificaciones, en su caso)	CONTRATACIONES FORMALIZADAS CON CONTRATO FIRMADO							LICITACIÓN PÚBLICA  (Arts. 26, 26 Bis y 28 de la Ley)
			ENTRE DEPENDENCIA Y ENTIDADES (Párrafo quinto del art.1 de la Ley)	ARTÍCULO 42		ARTÍCULO 41				
CLAVE	DESCRIPCIÓN			ADJUDICACIÓN DIRECTA	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS	PATENTE  I	COSTOS ADICIONALES  III	MARCA DETERMINADA  VIII	OTROS II, IV a VII y IX a XX	
CAPÍTULO 2000 - MATERIALES Y SUMINISTROS		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)	(H)	(I)
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	13,748.06	0.00	235.58	0.00	1.67	1,503.53	130.35	24,191.35	0.00
2200	Alimentos y Utensilios	40,499.11	0.00	1.50	0.00	0.00	0.00	1,105.37	428.92	0.00
2300	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2400	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,401.92	0.00	273.70	0.00	0.00	2,618.06	0.00	457.55	0.00
2500	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,177,010.38	13,337.99	1,128.84	0.00	31,313.02	82,668.22	153,177.67	130,253.79	96,524.41
2600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	239.32	0.00	0.00	0.00	0.00	10.73	0.00	201.41	0.00
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	29,899.79	0.00	3,034.84	0.00	0.00	4,590.81	6,703.44	20,276.90	0.00
2800	Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	12,639.53	0.00	1,037.63	0.00	4,140.01	546.44	4,045.37	1,188.44	0.00
CAPÍTULO 3000 - SERVICIOS GENERALES (Excepto el Concepto 3900)										
3100	Servicios Básicos	39,805.29	0.00	2,047.86	0.00	47.41	0.00	0.00	0.00	0.00
3200	Servicios de Arrendamiento (Excepto las partidas 321 y 322)	10,425.91	0.00	0.00	0.00	8,964.00	569.92	0.00	0.00	0.00
3300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	67,882.67	18,159.61	4,409.34	0.00	8,632.45	0.00	0.00	0.00	0.00
3400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales (Excepto las partidas 341, 343 y 349)	4,949.77	0.00	87.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,176.78
3500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación (Excepto la partida 351)	92,877.51	0.00	13,336.03	1,762.30	26,706.71	5,705.20	0.00	10,485.97	3,867.50
3600	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3700	Servicios de Traslado y Viáticos (Excepto las partidas 375 a 379)	156.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3800	Servicios Oficiales	281.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D 5000 - BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (Excepto el concepto 5900)		0.00								
5100	Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5200	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5700	Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5900	Activos Intangibles (Excepto las partidas 592 a 596 y 598)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL		1,493,816.79	31,497.60	25,592.65	1,762.30	79,805.27	98,212.91	165,162.20	187,484.33	103,568.68

Los incrementos en las cantidades, conforme al artículo 52 de la Ley, se incluirán en la columna que corresponda al contrato original que se haya modificado.

Las contrataciones que se realicen por la rescisión de contratos (art. 41 fracc. VI de la Ley), se adicionarán en la columna H y se restará de lo que corresponda al contrato rescindido.

**Nota:** Podrán considerarse o excluirse otras partidas, de existir particularidades que así lo justifiquen.

Porcentaje de contrataciones formalizadas conforme al artículo 42 de la Ley:  $\frac{C+D}{A} \times 100$  que será igual o menor a 30%

Porcentaje restante integrado por:  $\frac{B+E+F+G+H+I}{A} \times 100\%$  que será mayor o igual a 70%

A

T = 3.95%

A

T = 96.05%

T = 693,085.95





## DONACIONES RECIBIDAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020, recibió donaciones en especie y en efectivo por un monto de \$235,828,064.29, mismo que está integrado por \$104,905,275.22 en infraestructura de redes, \$72,396,312.58 en medicamentos, \$19,135,938.94 de víveres; \$33,453,197.88 de insumos de Almacén General y \$5,937,339.67 en efectivo.

La información completa se presenta en el apartado de ASUNTOS GENERALES: 9.3

## OBRA PÚBLICA

### TORRE DE HOSPITALIZACIÓN

Durante el segundo semestre de 2020, se continuó con los trabajos de la Construcción de la Torre de Hospitalización de acuerdo con el calendario de trabajo modificado; sin embargo, se detectaron retrasos en la contratación del acero por parte de Global Infraestructura S.A. de C.V.; lo que provocó que el avance físico disminuyera notoriamente lo que llevo al Instituto a evaluar la rescisión del contrato. El 20 de octubre de 2020, se determinó la resolución de Rescisión Administrativa del Contrato número INCMN/0706/4/LP/002/2018 y con fecha 20 de noviembre de 2020, se celebró el finiquito respectivo en cumplimiento con el artículo 62 fracción II de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas. Con fecha 29 de diciembre de 2020 se realizó la reclamación de la Póliza de Fianza de Cumplimiento ante la afianzadora SOFIMEX Institución de Garantías, S.A. Debido al incumplimiento de la mencionada empresa y con la firme convicción de dar cumplimiento a los alcances y objetivos institucionales respecto del desarrollo del proyecto de inversión concerniente a la construcción de la Torre de Hospitalización, el Instituto celebró una Sesión Extraordinaria del Comité de Obra el 23 de octubre para proponer la adjudicación directa del Contrato No. INCMN/0706/4/AD/001/2020 a la empresa Irkon Holding, S.A. de C.V., a efecto de que dicho contratista lleve a cabo los trabajos constructivos faltantes. El Comité contó con la asistencia de un Testigo Social de la Secretaría de la Función Pública, como acompañamiento para la adjudicación directa del contrato con el propósito de evitar la suspensión de trabajos durante un periodo prolongado de tiempo. El avance al 30 de diciembre fue del 8.98 %, levemente superior al programado. Los primeros trabajos realizados fueron asegurar las condiciones en que se encontraba la obra para evitar situaciones de riesgo.



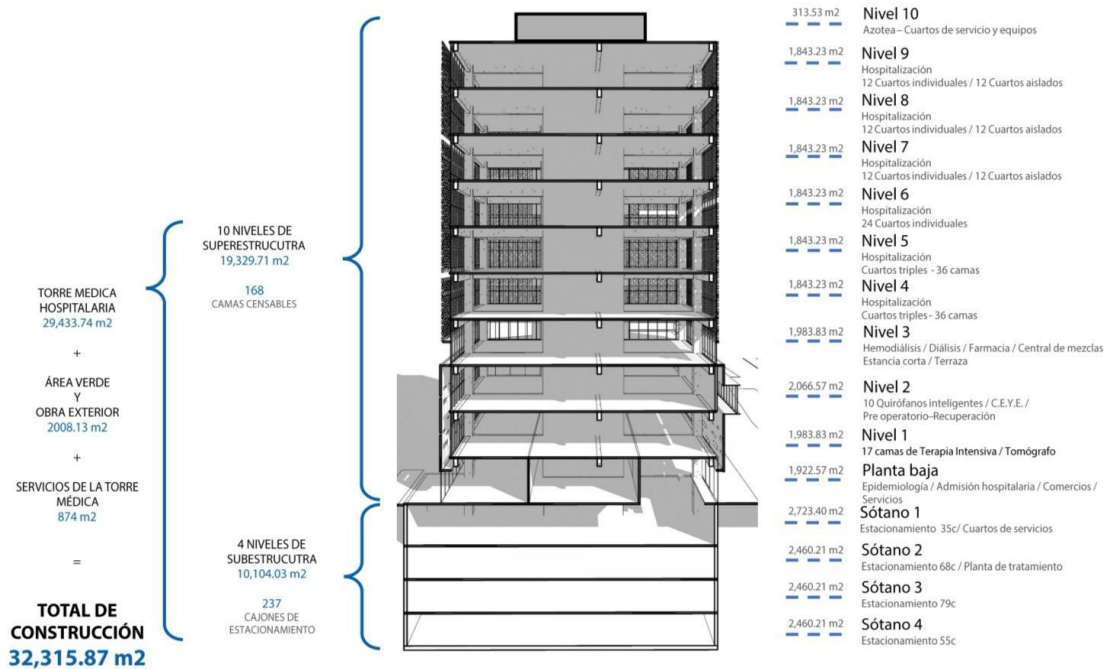


## DESCRIPTIVA DE LA TORRE MÉDICA HOSPITALARIA



INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN

TORRE MÉDICA  
HOSPITALARIA



7 DE 28





## ACTIVIDADES RELEVANTES DE LA ADMINISTRACIÓN

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
<b>Subdirección de Recursos Materiales y Servicios Generales</b>			
Departamento de Adquisiciones			
<b>Adquisiciones de Medicamentos, Material Médico Quirúrgico y Contratación de Servicios en el 2020.</b>	Se atendió de manera favorable el abasto de medicamentos y material médico quirúrgico y Servicios que permitió el abasto oportuno y suficiente durante el ejercicio 2020 primordialmente para la atención de la pandemia COVID-19, así como, en menor medida, los demás servicios médicos que pudieron proporcionarse a través de compras trimestrales y adjudicaciones directas con sostenimiento de precios, de acuerdo a la normativa vigente. Mientras se determinaban los fallos de licitaciones consolidadas correspondientes.	Servicios del Instituto y pacientes que se atendieron por COVID-19 y otras morbilidades.	dic-20
Adjudicación de Medicamentos a través de Comités celebrados por la Secretaría de Salud / SHCP / CCINSHAE	Al adherirnos a esta modalidad de Procedimiento de Adquisición de Medicamentos permitió obtener ahorro para el Instituto y garantizar abasto oportuno.	Pacientes del Instituto.	dic-20
Departamento de Obra			







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Avance en la construcción	Avance de la obra de la Torre de Hospitalización	INCMNSZ	En proceso de construcción
Departamento de Ingeniería Biomédica			
Ventiladores mecánicos Invasivo desarrollados en el INCMNSZ VSZ-20-2 (Ventilado Salvador Zubirán 2020), para apoyo ventilatorio para pacientes con COVID-19	El primer semestre de 2020 se desarrolló un Ventiladores Mecánicos Invasivos VSZ-20-2, junto con el área de Medicina Crítica del Instituto, dicha iniciativa fue apoyada por Secretaría de Relaciones Exteriores y varias empresas privadas e Instituciones de educación. Se realizaron todas las pruebas marcadas por la COFEPRIS, se ingresó el dossier en el mes de junio y para el día 29 de julio de 2020 nos fue entregada la autorización temporal para fabricar y comercializar los ventiladores.	Pacientes con síndrome respiratorio agudo severo COVID-19 en el INCMNSZ, así como varios Hospitales de la República Mexicana y Países del Caribe	dic-20
	El equipo cuenta con 6 modos de ventilación controlados por volumen y por presión.		dic-20
	Dichos ventiladores se están fabricando en la empresa Metalsa en Apodaca Nuevo León.		
Máscara de buceo con filtro EPA	Diseño y desarrollo de una máscara para buceo con filtro EPA, para evitar contagios por COVID-19.	Personal que está en contacto directo con pacientes COVID-19.	dic-20







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Sistema de resguardo de cadáveres	Se desarrolló este sistema para resguardar cadáveres con COVID 19 con auto esterilización con Luz UVC	INCMNSZ	dic-20
Elaboración de diferentes contenedores de jeringa para activimetro	El activimetro permite evaluar la actividad de dosis de diferentes radioisótopos que se inyectara al paciente para estudios en Medicina Nuclear, dicho activimetro cuenta con jeringas que requieren estar sujetas con un contenedor, mientras se realiza la medición de la actividad radioactiva, dichos contenedores se rompieron por el uso constante y la llegada a México tardaba entre 60 y 90 días, por lo cual nos enfocamos a realizar el modelado e impresión en 3D.	Pacientes inyectados para realizar diferentes estudios en Medicina Nuclear	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Fabricación de Inserto de protección para evitar contaminación radioactiva para activímetros	En el Departamento de Medicina Nuclear cuentan con 2 activímetros los cuales deben tener entre otros aditamentos, insertos de protección, los insertos con los cuales contaban se dañaron por el mismo uso, por lo cual solicitamos cotizaciones; sin embargo, los tiempos de entrega oscilaban de 60 a 90 días, por lo cual decidimos modelar y fabricar las piezas en impresión 3D, con material denominado ABS	Pacientes inyectados para realizar diferentes estudios en Medicina Nuclear	dic-20
Fabricación de Sistema de sujeción para roedores	En el Departamento de Medicina Nuclear, realizan diversas actividades entre ellas investigación con roedores para biodistribución radioactiva en esta especie. Pero se dificultaba realizar estos estudios a los ratones, debido a que dichas especies no permanecían quietas para poder realizar la inyección del radiofármaco, por lo cual se desarrolló este sistema para no dañar el ratón y poder realizar la inyección con la mayor seguridad posible. Dichas piezas no son comerciales	Investigación en el ámbito de biodistribución radioactiva, la cual se escala posteriormente a humanos.	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Elaboración de videolaringoscopio impreso en 3D	Dada la pandemia por COVID 19 por la cual estamos atravesando, el número de intubaciones ha crecido de manera importante, por lo cual fue necesario la adquisición de instrumentos para realizar dicha labor, una de ellas, que es muy importante, son los videolaringoscopios, por lo cual nos dimos a la tarea de desarrollar un equipo con las características deseadas por el área médica del INCMNSZ	Pacientes y médicos del INCMNSZ, se realizó el primer prototipo con comunicación bluetooth	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Desarrollo de un sistema de reconocimiento facial por medio de inteligencia artificial	La seguridad en ambientes restringidos es un tema muy importante que hay que atender, por lo cual la Dirección de Cirugía nos solicitó un sistema de seguridad para ingreso y salida de personal y equipamiento del área de Quirófanos, nos dimos a la tarea de solicitar cotización para dicho sistema, los cuales salían totalmente del presupuesto considerado, por lo anterior se inició el desarrollo de un sistema que incluye reconocimiento facial para el ingreso a personal autorizado a ciertas áreas del Instituto.	Áreas del Instituto restringidas al público en general.	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Integración de sistema para transporte de vacunas	El traslado y conservación de vacunas es esencial para garantizar la efectividad de las mismas, por lo cual nos fue solicitado por parte de Epidemiología una hielera con rejillas, vasos y termómetros, por lo cual se realizó el modelado de las piezas y se instaló un sistema de monitoreo de temperatura que, por medio de bluetooth, se obtienen los datos de temperatura en dispositivos electrónicos, con la ventaja de que se cuenta con el historial de dicha temperatura.	Pacientes que reciben vacunas	dic-20
Seguimiento de Certificado ISO 9001-2015, Cumplimiento en Sistema de Gestión de Calidad del Departamento.	El Departamento de Ingeniería Biomédica es un ente Certificado bajo la Norma ISO 9001-2015, contamos con un Sistema de Gestión de Calidad, con los siguientes objetivos: Mantenimientos preventivos, correctivos, predictivos, supervisión de contratos, verificación de equipo Biomédico, entre otros.	Equipos Biomédicos funcionales y con servicio proporcionados en tiempo y forma.	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Actualización de Esterilizadoras de vapor de los Departamentos de Bioterio y Cirugía Experimental	Los Departamentos de Bioterio y Cirugía Experimental contaban con equipos de Esterilización por vapor con un tiempo de vida de uso de al menos 25 años, por lo tanto dicho equipo se encontraba obsoleto y sin refacciones, además de que presentaba diversos problemas en el sistema de calentamiento y control de presión. Por lo tanto se realizó una actualización el cual llevó al equipo a ser totalmente automático y digital.	Los Departamentos de Bioterio y Cirugía Experimental, así como varios Departamentos del Instituto que realizan Investigación.	dic-20
Actualización de hornos de secado del Departamento de Biología de la reproducción	El Departamento de Biología de la Reproducción contaba con 3 hornos de secado con un tiempo de vida de uso de al menos de 25 años, por lo tanto dichos equipos se encontraban obsoletos y sin refacciones, además de que presentaban diversos problemas en el sistema de calentamiento y desgaste físico que provocaba la contaminación de sus accesorios que utilizan en el laboratorio. Por lo tanto se realizó una actualización el cual llevo al equipo a ser	El Departamento de Biología y varios Departamentos del Instituto que realizan Investigación.	dic-20







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
	totalmente automático y digital.		
Instalación con reingeniería de Aire acondicionado de Terapia Intensiva	El Departamento de Terapia Intensiva al iniciar esta pandemia se tenía una temperatura de 28 °C, aunado al equipo de protección personal de los compañeros del área médica, el calor se percibía mayor, por lo cual solicitaron una solución rápida, eficiente y apegados a las normas NOM-197-SSA1-2000 y NOM-025-SSA1-2000, así es que realizamos cálculos para ajustar los equipos que en ese momento se encontraban de entrega inmediata para lograr un ambiente seguro y agradable para el personal y pacientes que se encuentra en el área antes descrita, por lo cual, al término de la instalación, se lograron los siguientes parámetros. <sup>14</sup> cambios por hora. 21°C de temperatura. 5.6 pascales de presión negativa	Pacientes y personal médico que se encuentra dentro del Departamento de Ingeniería Biomédica	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Instalación de Esterilizadoras de CEyE	Instalación de 2 autoclaves de vapor en el área de CEyE, ya que se contaban con 2 autoclaves con un tiempo de funcionamiento de 25 años, además de ser equipos prestados, 1 por el INCAN y el segundo por el Departamento de Infectología del Instituto, mismos que presentaban varios problemas por ser equipos discontinuados y no contar con refacciones en el mercado	CEyE y varias áreas del Instituto que requiere material estéril para sus procedimientos, principalmente: Quirófanos.	dic-20
Continuidad como Centro de evaluación de ventiladores Invasivos desarrollados a nivel nacional, para la emergencia de la pandemia de COVID-19	Los desarrolladores han recibido apoyo técnico por parte de Ingeniería Biomédica para la mejora de sus prototipos de Ventiladores Invasivos, durante el segundo semestre de 2020 se recibieron 52 visitas de desarrolladores de ventiladores, para evaluación de sus prototipos con nuestro equipo denominado Pulmón Artificial, de los cuales 4 prototipos aprobaron satisfactoriamente el protocolo de Pulmón Artificial, autorizado por COFEPRIS	Pacientes infectados con COVID-19, los cuales se atienden en diferentes hospitales a Nivel Nacional	dic-20
Departamento de Mantenimiento			





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Colocación de 2 tanques de oxígeno líquido de 1500lts para suministro de oxígeno en áreas COVID-19.	Se instalaron tanques termo de oxígeno líquido, respondiendo a la demanda excesiva por COVID-19, dos tanques de oxígeno de 1500lts, con gasificador de 360 metros cúbicos, proporcionando el suministro de oxígeno en áreas críticas como urgencias, terapia intensiva, hospitalización y estancia corta. Suministra 4.5kg/cm2 de oxígeno a las diferentes ares, garantizando el suministro del oxígeno para soporte de vida.	Pacientes del INCMNSZ	dic-20
Se colocan secadoras en área de lavandería para incrementar la capacidad instalada	Se colocaron 3 de 5 secadoras en el área de lavandería para incrementar la respuesta a la demanda del servicio con la finalidad de eficientar al departamento de lavandería para dar respuesta a las demandas del instituto por la pandemia de COVID-19.	INCMNSZ	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Se coloca un túnel de vapor para el planchado de las batas en lavandería.	Instalación en área de lavandería para el planchado de las batas de médicos mediante suministro de vapor a presión y secado automático, logrando garantizar su limpieza mediante un sistema de inyección de vapor que sanitiza por la temperatura.	INCMNSZ	dic-20
Se mantiene el factor de potencia en el suministro de energía eléctrica para la operatividad del instituto	A solicitud de la SRE y de la Secretaría de Energía, se mantiene el factor de potencia en parámetros ideales, suministrando potencial eléctrico a la obra de torre de hospitalización, en estricto apego a la normativa que indica la SENER y la SRE, se recibe bonificación por factor de potencia durante el 2020 logrando un total de ahorro para la institución.	INCMNSZ	dic-20
Departamento de Almacén General			
Recepción, Registro, Resguardo, Custodia y Distribución de Insumos	A principios de Marzo el Instituto aceptó que el Departamento de Almacén General recibiera, registrará y controlara los artículos enviados por INSABI, para su distribución a Hospitales e Institutos de salud.	28 Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad	dic-20
<b>Subdirección de Recursos Humanos</b>			
Departamento de Remuneraciones			





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Personal Eventual INSABI	Trámite de obtención de recursos para personal eventual que atiende la pandemia por COVID 19.	INCMNSZ y pacientes	dic-20
Departamento de Reclutamiento, Selección y Capacitación			
Certificación ISO 9001	Logramos la <b>Certificación Internacional ISO 9001 para el Departamento de Reclutamiento Selección y Capacitación de Personal lo que asegura calidad en la satisfacción de nuestras actividades.</b>	INCMNSZ	dic-20
Departamento de Relaciones Laborales			
Apoyar a las servidoras y los servidores públicos en la presentación de la Declaración Patrimonial y de Intereses 2020	Desde el mes de mayo de 2020 hasta la fecha límite para presentar la Declaración Patrimonial y de Intereses 2020, se brindó asesoría a las servidoras y los servidores públicos para llevar a cabo la presentación de la misma en el sistema DECLARANET. Se estableció comunicación constante con el Órgano Interno de Control para saber qué servidoras y servidores públicos no habían presentado la Declaración, a efecto de establecer comunicación directa con los trabajadores. Se logró un cumplimiento del	Servidoras y servidores públicos	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
	99.25%, con 19 presentaciones extemporáneas y 1 servidor público pendiente de presentar la Declaración.		
Coordinar el servicio de transporte proporcionado gratuitamente por la empresa GNP SEGUROS.	Desde el mes de abril, se han llevado a cabo trabajos en coordinación con la empresa GNP SEGUROS para poder brindar el servicio de transportación gratuita al personal médico, paramédico y de grupos afines que se encuentran participando de manera activa en la atención a pacientes COVID. El servicio de transporte se brinda de lunes a domingo, en tres diferentes horarios con un total de 7 unidades con capacidad para trasladar a aproximadamente 110 pasajeros. El servicio incluye 3 diferentes rutas que conectan con puntos estratégicos para el trasbordo del personal.	Servidoras y servidores públicos	dic-20







OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Implementar medidas administrativas para la protección de servidoras y servidores públicos en situación de vulnerabilidad	Desde el inicio de la emergencia sanitaria generada por el virus SARS-COV2 COVID-19, se llevaron a cabo diversas acciones administrativas para proteger la salud y la vida de las servidoras y los servidores públicos de este Instituto, principalmente para aquellos que por su condición física o de salud fueron considerados personal vulnerable con riesgos a desarrollar enfermedad grave y/o morir a causa de ella. Estas acciones incluyeron la implementación de medidas administrativas para que el personal pudiera llevar a cabo trabajo a distancia y/o en su caso mantenerse en resguardo domiciliario de forma permanente, además del suministro de aproximadamente 1300 tarjetones para que el personal médico quedará exceptuado del programa HOY NO CIRCULA.	Servidoras y servidores públicos en situación de vulnerabilidad	dic-20
<b>Subdirección de Recursos Financieros</b>			
Desarrollo e implementación de un nuevo sistema del módulo de cuentas x cobrar.	Facilitar la información de los pacientes en un solo estado de cuenta y la compatibilidad	El Instituto	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
	con otros sistemas del área médica. SOTECI		
Obtención de recursos	Gestiones ante las autoridades para disminuir la presión de gasto derivada de la disminución en la captación de recursos propios.	El Instituto	dic-20
<b>Subdirección de TIC'S</b>			
Departamento de Redes e Infraestructura			
Mejoramiento de la recepción de celulares (TELCEL)	Instalaciones de equipos de comunicaciones (comodato con TELCEL) en los edificios de la Unidad del Paciente Ambulatorio y Toma de Muestras y UPA	INCMNSZ, Pacientes. Familiares, trabajadores y visitas.	dic-20
Re acondicionamiento de áreas de hospitalización.	Se actualizó y complementó la instalación del cableado estructurado para el mejoramiento de los servicios de voz y datos, inalámbrico y CCTV.	Hospitalización	dic-20
Actualización de la Infraestructura de la Red Inalámbrica Institucional	Se renovaron 298 antenas (acces points) del servicio de la Red Inalámbrica Institucional permitiendo la modernización en la distribución a los usuarios finales de este servicio TIC.	INCMNSZ	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Se realizó un Hardenning a los Servidores Institucionales	Se realizó un endurecimiento de la seguridad (Hardenning) en la infraestructura de servidores institucionales, actualizando los sistemas operativos y políticas de seguridad.	INCMNSZ	dic-20
Gestión para el Diseño y operación de Conmutador Virtual	Se realizó la gestión para el diseño y puesta en operación de la línea de Información telefónica COVID-19 del Instituto.	INCMNSZ	dic-20
Departamento de Desarrollo			
Puesta en producción de módulos del sistema GRPNet.	Se liberan al ambiente productivo los siguientes módulos con sus sub-módulos:	Departamento de tesorería	
	Cuentas corrientes (cargos, devolución, contratos, reporte cargos, alta administrativa, estado de cuenta, programación de pago, solicitud de nota de crédito, traspaso de saldos, creación de avisos de pago, censo, reclasificaciones, histórico de avisos, de ajustes, notas saldo a favor, traspaso a ex-internos, carteras, traspaso años anteriores, cancelación de cuentas, pólizas, estado de cuenta ingresos).	Departamento de medicamentos	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
	- Recetas (elaboración, surtimiento, devolución y confirmación de devolución).	Dirección de cirugía	
	- Sub-almacenes (entradas sub-almacén, consulta de existencias, salidas sub-almacén).	Sección de cuentas corrientes de pacientes hospitalizados	
	- Subrogada hospitalización (censo, estado de cuenta).		
	- Pagarés y descuentos de nómina (historial, antigüedad).		
	- Cobros (registro, consulta y reimpresión de pagarés y descuentos de nómina).		
	- Coordinación cajas (reimpresión de pagaré y descuento)		
Desarrollo del formulario de registro para el evento de Curso de obesidad.	Se desarrolla formulario de acuerdo con las especificaciones enviadas por el usuario.	- CAIPaDi	dic-20
Desarrollo del módulo Conecta.	Análisis, diseño, desarrollo e implementación del sistema Conecta para la atención de pacientes mediante tele consulta.	- Departamentos interesados en proporcionar tele consulta a pacientes subsecuentes.	dic-20
Desarrollo del módulo Códigos Uber.	Análisis, diseño, desarrollo e implementación de un sitio web, para la obtención de códigos de Uber para trabajadores del Instituto.	-Departamento de recursos humanos.	
		- Personal del Instituto interesado en obtener códigos para descuento en viajes en uber.	dic-20





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Migración de SIPAM (aplicativo y base de datos) a servidor fenix.	Puesta en operación de SIPAM en servidor fenix como seguimiento a compromiso de actualización de infraestructura.	Departamentos con acceso a SIPAM.	dic-20
	Revisión completa de módulos egresos, notas médicas, resultados de laboratorio y patología para detección de errores e incidencias y su correspondiente reporte.		
	Modificación de accesos en equipos de usuarios.		





## AVANCE DE LOS PROGRAMAS DE AUDITORÍAS CLÍNICAS

En el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán seguimos trabajando para la mejora continua de la atención que se otorga a nuestras personas beneficiarias. Como parte de una estrategia interinstitucional, y alineados a la Matriz de Indicadores de Resultados 2020, están en planeación y diseño dos auditorías clínicas para el 2020.

Debido a que el Instituto se reconvirtió en un hospital COVID por la actual pandemia del virus SARS-CoV-2, algunas actividades de la Unidad de Mejora Continua se retrasaron por no considerarse esenciales, dentro de las cuales se encuentran las auditorías clínicas.

## RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS DE AUDITORÍAS CLÍNICAS

En el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán seguimos trabajando para la mejora continua de la atención que se otorga a las personas beneficiarias como parte de una estrategia interinstitucional y alineada a la Matriz de Indicadores de Resultados 2020. Dentro del Informe, en el apartado de Atención Médica, en la sección de Aspectos Cualitativos se describe el avance y alcance de las Auditorías Clínicas que se realizaron durante el ejercicio.

### AUDITORÍA 1: MANEJO INTEGRAL DEL PACIENTE CON COVID 19

La enfermedad por coronavirus 2019 (COVID 19) es causada por el SARS-CoV-2, un coronavirus emergente que se reconoció por primera vez en Wuhan, China en diciembre del 2019. La secuencia genética del virus sugiere que se trata de un beta coronavirus estrechamente relacionado con el virus SARS-CoV-2; de ahí su nombre.

Un caso sintomático de COVID-19 es una persona que ha desarrollado signos y síntomas sugestivos de COVID-19. Los estudios epidemiológicos y virológicos sugieren que la transmisión ocurre principalmente de personas sintomáticas a otras por contacto cercano a través de gotitas respiratorias, por contacto directo con personas infectadas o por contacto con objetos y superficies contaminados.

El SARS-CoV-2 es un virus nuevo, del cual se está empezando a estudiar los métodos diagnósticos así como el tratamiento adecuado de acuerdo a las características de la población afectada. Secundario a lo mencionado y basándonos en la información existente y en la experiencia del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán en cuanto a diagnóstico y tratamiento de personas beneficiarias con COVID-19, se realiza esta Auditoría Clínica.

**Objetivo:** Medir el apego de las acciones institucionales sobre el diagnóstico y tratamiento de la persona beneficiaria con diagnóstico de COVID-19.

**Alcance:** Implementar las acciones de mejora necesarias, de acuerdo a los resultados obtenidos en la medición, con la finalidad de mejorar la atención a la persona beneficiaria con COVID-19.

**Cumplimiento:** La auditoría se encuentra en una fase de diseño y espera para la conformación del equipo multidisciplinario de trabajo.

**Avance:** Debido a que el virus SARS CoV-2 ha sido poco estudiado y actualmente día a día se está adquiriendo nuevo conocimiento sobre la enfermedad, es importante contar con







personal experto en el equipo multidisciplinario para la determinación de los ítems que se evaluarán en la auditoría.

## **MANEJO DEL EXPEDIENTE CLÍNICO ELECTRÓNICO EN PACIENTE COVID-19**

COVID-19 fue declarada una emergencia de salud pública de preocupación internacional por la OMS el 30 de enero de 2020, y en México el 24 de marzo de 2020 por el Consejo General de Salud.

Ante la agresión y discriminación que sufre el personal de salud y las personas beneficiarias, la fuerza pública del estado protege a los hospitales y médicos. De acuerdo con la CONAPRED se debe evitar la discriminación de las personas beneficiarias y personal de salud en su entorno. Evitar conflictos legales con base en un buen expediente clínico.

Los expedientes clínicos son el elemento fundamental para el control y gestión de los servicios médicos de las instituciones de salud.

El Expediente Clínico se convierte en el instrumento básico de la buena atención médica, porque sin él, es imposible que el médico pueda tener, con el paso del tiempo una visión completa y global de la persona beneficiaria para prestar el servicio requerido.

El Expediente Clínico es el documento en donde se puede evaluar la actuación del médico, personal paramédico y permite establecer el nivel de calidad prestada.

El Expediente Clínico es propiedad de la Institución y deberá conservarse como mínimo hasta cinco años, contados a partir de la fecha del último acto médico.

**Objetivo:** Medir el apego en el llenado del Expediente Clínico de acuerdo a la Norma Oficial 004 en personas beneficiarias con diagnóstico de COVID- 19.

**Alcance:** Implementar las acciones de mejora necesarias, de acuerdo a los resultados obtenidos en la medición, con la finalidad de mejorar el llenado del expediente clínico en personas beneficiarias con COVID-19.

**Cumplimiento:** La auditoría se encuentra en planeación y diseño.

**Avance:** Se están describiendo las variables a medir de acuerdo a la norma oficial 004 del expediente clínico. De forma paralela se está haciendo la búsqueda de información, se espera comenzar la medición en breve.

La Unidad de Mejora Continua de la Calidad, teniendo como premisa la seguridad de las personas beneficiarias, está constantemente diseñando y planeando estrategias que faciliten la detección de áreas de oportunidad y la implementación de acciones de mejora.

Debido a la actual pandemia por el virus SARS-CoV-2, el Instituto sufrió una reconversión a hospital COVID; por esta razón se suspendieron actividades que no se consideraron como esenciales para reducir el riesgo de contagio entre trabajadores y personas beneficiarias. Dentro de las acciones que sufrieron cambios se encuentran las que realiza la Unidad de Mejora Continua.





En el período de 1 de enero al 31 de diciembre del 2020 los logros alcanzados son los siguientes:

OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
5ta Jornada Día Institucional de Prevención de caídas	Secundario a la pandemia del virus SARS- CoV-2 este año no se pudo realizar la campaña masiva de cada año en el día Institucional de prevención de caídas. Sin embargo, se hizo un cartel descriptivo en conmemoración de la Jornada, el cual se subió con apoyo del departamento de comunicación y vinculación a todas las redes sociales.	Personal de atención a la salud del INCMNSZ, persona beneficiaria y familia	27- mayo-2020
Sistema Unificado de Gestión	En conjunto con el Departamento de Desarrollo y Mantenimiento de Sistemas se está trabajando para la creación de un sistema que permita a través de un vínculo en la página del Instituto que la persona beneficiaria o familiar pueda emitir sus solicitudes de atención (quejas, sugerencias y felicitaciones).	INCMNSZ, persona beneficiaria y familia	Diciembre/2020
Sistema de Notificación y Aprendizaje de Eventos Adversos	Se inició, con apoyo de las herramientas electrónicas como lo es el correo electrónico y el WhatsApp, una notificación continua de caídas ocurridas en personas beneficiarias hospitalizados mediante el formato Notificación de Eventos en Salud por parte del personal de enfermería. Se ha informado al personal que además de las caídas pueden hacer notificación de cualquier tipo de incidente en salud (evento centinela, evento adverso o cuasi falla) por este medio con la finalidad de comenzar a analizar los incidentes y proponer acciones de mejora. El personal de camilleros ha sido capacitado para comenzar con la notificación de incidentes en salud a través de estas herramientas (correo electrónico y WhatsApp)	INCMNSZ, persona beneficiaria y familia	Diciembre/2020
Encuestas de Satisfacción de usuario	Debido a la pandemia de virus SARS CoV 2, a la reconversión del Instituto y la baja afluencia de personas beneficiarias y familiares se ha dificultado la aplicación de las encuestas de satisfacción. Por este motivo se está trabajando en conjunto con la unidad de transparencia para poder realizar las encuestas de satisfacción por vía telefónica a las personas beneficiarias que fueron hospitalizados y han sido dados de alta y a los que acuden a la Unidad del Paciente ambulatorio a consulta.	INCMNSZ, persona beneficiaria y familia	Diciembre / 2020
Medición de cultura de	Se aplicó la encuesta de cultura de seguridad del persona beneficiaria al personal de	INCMNSZ, persona	Septiembre 2020





OBRA/ACCIÓN	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO	FECHA CUMPLIMIENTO
Seguridad del Persona beneficiaria	atención a la salud durante el mes de agosto y septiembre. Se obtuvo una muestra de 491 encuestados. De las doce dimensiones que evalúa la encuesta de cultura de seguridad del persona beneficiaria se identificó una fortaleza, denominada <b>Trabajo en Equipo</b> . Por otro lado se identificaron 4 dimensiones con mayor área de oportunidad, las cuales son: <b>1. Dotación de personal</b> <b>2. Respuesta no punitiva frente al error</b> <b>3. Comunicación franca o efectiva.</b> <b>4. Transmisión de información durante traslados y cambios de turno.</b> El análisis de resultados es importante ya que se desprenden acciones de mejora para implementar en cada una de las áreas institucionales.	beneficiaria y familia	
Asesoría al personal del Programa de Estímulos a la Calidad	Se comenzó con las sesiones de asesoría para el personal que participara en el Programa de Estímulos a la Calidad 2021, así como para la planeación de los proyectos de mejora.	INCMNSZ, persona beneficiaria y familia	Diciembre 2020





## IMPACTO COVID-19 EN LOS PROCESOS SUSTANTIVOS Y ADMINISTRATIVOS.

### ATENCIÓN MÉDICA

#### Grupo de trabajo de preparación para atender pandemia por SARS-CoV-2.

- Formación de grupo multidisciplinario: Medicina, Medicina Crítica, Urgencias, Infectología, Enfermería y Epidemiología Hospitalaria,
- Programa de entrenamiento de precauciones y de manejo de las personas beneficiarias con infección por coronavirus en el Instituto e instituciones hermanas,
- Conseguir las herramientas diagnósticas más precisas,
- Miembros del Instituto como asesores en los grupos de trabajo de la CCINSHAE o de la Secretaría de Salud,
- Programa de reconversión hospitalaria para la atención de enfermos con infección respiratoria aguda por SARS-CoV2,
- Voceros oficiales del Instituto.

#### Departamento de Infectología

- Elaboración de la base de datos institucional para el estudio de la pandemia que se ha podido compartir con quién lo solicita además de servir como el esqueleto para identificar gastos, consumo y necesidades del instituto,
- Estandarización de pruebas de diagnóstico molecular, validación de pruebas rápidas de anticuerpos y antígenos,
- Detección de brotes tanto de bacterias como de hongos que incluyen mecanismos moleculares para trazabilidad de eventos,
- Identificación de infección y portadores asintomáticos de SARS-COV-2 en empleados del Instituto,
- Coordinación de protocolos de investigación en ensayos clínicos controlados (remdesivir, pirfenidona, camostat, tocilizumab, otilimab, ruxolitinib, plasma convalescente, molnupiravir, vacuna cansino, etc.)

#### Subdirección de Medicina Crítica

- Inicia el triaje externo para la atención de personas beneficiarias con cuadro respiratorio agudo, 13 febrero 2020
- Ampliación de capacidad de atención.
- Coordinación del grupo de desarrollo e implementación de ventilación mecánica durante pandemia
- Desarrollo del Ventilador Mecánico VSZ-2020-1 Y VSZ 2020-2 }
- Participación con el INSABI y Secretaria de Salud en diseño de respuesta en áreas críticas , adquisición de equipos e insumos
- Desarrollo de la plataforma COVIDUTI,
- Telemetría de diversas unidades de Terapia Intensiva del País (SLP, Tabasco, Coahuila, BC, Chiapas)
- Plataforma de educación en Terapia Intensiva IMSS





- Educación Continua con SEDESA
- Programa de rotación en campo en la UTI 60 médicos de diferentes estados de la república mexicana
- Capacitación por el departamento de Reacción Hospitalaria a Desastres, en diversos temas (accesos vasculares, monitoreo, uso de EPP, etc.
- Educación sobre SARS-CoV 2
- Se adaptaron y se entregaron 717 mascararas, tipo snorkel, para protección personal.

#### **Subdirección de Servicios Médicos**

- Se definen progresivamente áreas COVID-19, hasta alcanzar 40 camas de hospitalización general 2° piso y 25 en 3er piso
- Se organiza atención continua en UPA para personas beneficiarias sin COVID-19
- Organización de Call center para atención de las personas beneficiarias del instituto y de la población general
- Organización de los grupos de médicos para atención en triaje y urgencias
- Coordinación de la remodelación de los pisos, para colocación de monitores para telemetría y de sistema de reconocimiento de voz
- Equipamiento de los pisos de internación con ultrasonido y equipo de EKG
- Ubicación del servicio de urgencias en el 2° piso de hospitalización con 8 habitaciones de presión negativa para ubicar unidades con alto flujo de oxígeno
- Coordinan los movimientos de las personas beneficiarias de manera interna para las adecuaciones de los espacios
- Organización del sistema de telefonía móvil para las personas beneficiarias
- Organización de los puestos de triaje para personal
- Organización del programa de apoyo de oxígeno ambulatorio con apoyo de Infra-Fundación Roberto Hernández, agosto 2020
- Definición de área no-COVID de hospitalización y de área gris para casos sospechosos y 4° piso para personas beneficiarias con patología respiratoria no-COVID







## DISTRIBUCIÓN DE CAMAS DE HOSPITALIZACIÓN DURANTE LA PANDEMIA COVID 19

MES	1ER PISO	2º PISO	3ER PISO	4º PISO	URGENCIAS	TOTAL AREA GRIS	TOTAL COVID 19	TOTAL NO COVID 19	TOTAL DE CAMAS
MARZO	20	0	36	10	20	0	66	20	86
ABRIL	40	60	0	0	20	0	120	0	120
MAYO	40	0	36	0	20	0	96	0	96
JUNIO	0	40	36	0	20	0	96	0	96
JULIO	0	40	36	0	20	0	96	0	96
AGOSTO	12	40	25+11	0	20	11	85	12	108
SEPTIEMBRE	24	40	25+11	0	20	11	85	24	130
OCTUBRE	36	32	25+11	0	20	11	77	36	142
NOVIEMBRE	48	12	25+11	10	20	11	47	58	116
DICIEMBRE	60	24	25+11	10	20	11	49	70	129
ENERO	60	40	36	10	20	10	96	60	166

EN COLOR ROJO SON LAS CAMAS NO COVID

EN COLOR AZUL SON LAS CAMAS DE ÁREA GRIS

EN COLOR NEGRO SON LAS CAMAS COVID

EN COLOR VERDE SON LAS CAMAS TOTALES DEL HOSPITAL

### Subdirección de Servicios Paramédicos

- Reconversión: Cancelación de consultas programadas, al inicio de la pandemia
- Consulta de Atención Institucional Continua en la UPA.
- Des reconversión: Creación de agendas denominadas de contingencia para la programación de personas beneficiarias con necesidades de atención prioritaria.
- Fortalecimiento del servicio de atención telefónica
- Difusión de información al personal de salud respecto a la contingencia y, a partir de julio, 2020, respecto a las acciones para la des reconversión
- Diseño de formatos para la difusión de información de la reconversión de nuestro Instituto a Centro COVID y, a partir de julio 2020 para la des reconversión
- Información a personas beneficiarias y personal institucional sobre detección oportuna de síntomas y toma de PCR.
- Colaboración en la instalación de filtros sanitarios
- Des reconversión de otros servicios ambulatorios







- Mejora del sistema SoTeci para acceso de todo el personal clínico en forma remota
- Implementación de la Entrevista médica a distancia por videollamada (Teleconsulta)
- Política de gratuidad de los servicios de salud a las personas beneficiarias con cobertura del INSABI
- Grupo de trabajo para valoración de ingresos de personas beneficiarias de primera vez
- En 2020 se han informado un total de 77,728 consultas atendidas (vs aprox. 300,000 en los años previos), de éstas, 54,637 correspondieron a los meses de enero, febrero y marzo.
- Brigada de Salud Mental apoyo a personal clínico
- Proyecto de acompañamiento “Vamos saliendo juntos” apoyo a compañeros infectados

#### **Subdirección de Enfermería**

- Elaboración del Plan de Reconversión en Enfermería, ante la Contingencia de Covid-19
- Desarrollo del programa de entrenamiento y capacitación de personas beneficiarias con COVID-19 para enfermeras, auxiliares y personales de intendencia y administrativo
- Se establece sistema de trabajo con el propósito de disminuir riesgos, fatiga, estrés y ansiedad en el personal
- Se fortalecen los programas de Salud Mental y Vamos saliendo Juntos
- Se consolida el programa para la enseñanza virtual de la Escuela de Enfermería.
- Se inician los proyectos de Investigación sobre:
  - Identificación de alteraciones cognitivas y neurológicas en el persona beneficiaria con COVID-19
  - Cuidado Humanizado
  - Prevalencia de lesiones por presión en una Institución de reconversión por COVID-19
  - Estudio Comparativo para evitar lesiones en personas beneficiarias colocados en decúbito prono.
- Participación en la organización y planteamiento de acciones de Enfermería desde la CCINSHAE

#### **Subdirección de Epidemiología Hospitalaria**

- Cursos de capacitación para personal del Instituto e instituciones hermanas
- Desarrollo de videos educativos e informativos
- Desarrollo de los sistemas de triaje para empleados
- Vigilancia hospitalaria estrecha para control de brotes en conjunto con departamento de Infectología
- Implementación de los sistemas de desinfección en espacios cerrados y abiertos (peróxido y luz UV)
- Implementación de estación de atención a empleados con síntomas
- Desarrollo del programa estratificado de vacunación contra COVID-19 para empleados del Instituto
- Vacunación Influenza





Grupo	Número
Médicos	545
Enfermeras	837
Administrativos	537
Parmáedicos Ccamilleros, inhaloterapia, etc)	103
Químicos	153
Investigadores	131
Trabajo social	28
Estudiantes	251
Cocina	79
Otros y no clasificados	1,198
Afanadores	224
Total personal INCMNSZ	4,086 (91%)
Pacientes instituto	3,165
Personal de salud externo	578
Externos	31,260
Total	39,089

#### Departamento de Urgencias

- Lineamientos Nacionales COVID-19
- Participación en panel de expertos COVID-19
- Residencia Medicina de Urgencias

#### Infraestructura aumentada

- 2 Ultrasonidos con transductores que permiten procedimientos y valoración crítica Point of Care
- Bioimpedancia
- Videolaringoscopia
- Oftalmoscopio panóptico
- Visor infrarrojo para detección de venas
- Barras de oxígeno
- Gasometría Point of Care
- Tromboelastógrafo Point of Care
- Regularización de ambulancia ECO-02
- Equipamiento con monitor/Desfibrilador + Ventilador





## Dirección de Medicina: Departamento de Urgencias

Tabla 5. Propuestas de mejora continua de calidad basada en el MPD. <sup>32-33</sup>	
<b>Staff/procesos internos</b>	
Aumentar número de médicos adscritos	
<b>Proceso de triaje</b>	
Monitores de estatus de triaje	
Personal asignado a medir tiempos y número de pacientes en espera continuamente	
Personal asignado a organizar personal para valorar pacientes en espera	
Valorar que triaje se limite a enfocarse a queja principal	
Asignar y organizar personal para limpieza y preparación de cuarto de exploración	
Organizar grupos de pacientes según triaje	
<b>Proceso de triaje a valoración completa</b>	
Asignar en mano a pacientes continuar con valoración	
Asignar equipos de médicos para diferentes grupos de pacientes	
Asignar personal a realizar recordatorios de tiempo de espera	
<b>Proceso de valoración a estudios diagnósticos</b>	
Solicitudes electrónicas	
Valorar tiempos de respuesta periódicamente	
Asignar personal a realizar recordatorios de tiempo de espera	
Staff de radiología dedicado a urgencias	
Etiquetado por código de barras	

### AMMINSZ 2013

#### Mención Honorífica

Marcadores de Calidad en el Servicio de Urgencias del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición "Salvador Zubirán"

Propuestas 90% logradas

### RESILIENCIA COVID-19

- Médicos Especialistas presenciales 24 horas / 7 días
- Sistema de priorización (triage)
  - Apego al registro/documentación
  - Acceso a la información aún en reconversión
  - Auditable
  - Importancia presupuestal
- Coordinación de traslados CCINSHAE
  - Sistema de traslados
  - Pacientes leves a graves (ventilación mecánica invasiva)
- Puntas Nasales de Alto Flujo

## Laboratorio Clínico y Patología

- Re acreditación con el College of American Pathologists (CAP)
- Desarrollo del Biobanco COVID-19 del Instituto
- Automatización de la recolección de muestras para investigación COVID-19
- Herramienta para minería de datos COVID-19
- Pruebas realizadas: 838,832
- Colocación de equipos de gasometría ABL900 en el servicio de urgencias
- Recertificación de trazabilidad para la prueba de Hemoglobina Glicosilada Nivel 1 por la National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP)
- Capacitación del equipo de flebotomistas del servicio de urgencias en el : Programa de formación avanzada en Gasometría
- Apertura de cuarto frio como repositorio de hasta 12 sujetos fallecidos, preservación hasta por 14 días, abril 2020

## Radiología

- Agenda, registro y cobro electrónico de estudios
- Visualización de estudios de manera remota.
- Interpretación de estudios de manera remota por medio de redes seguras
- Consentimientos informados archivados de manera digital





- Ampliación del sistema RIS/PACS a otros departamentos
- Equipos portátiles de Radiología General enlazados por WiFi
- TAC Tórax como protocolo pre procedimiento
- Diplomado de Especialidad en Imagen Híbrida
- Proyecto de radio embolización en conjunto con el Departamento de Medicina Nuclear.

## FORMACION DE RECURSOS HUMANOS PARA LA SALUD

Como consecuencia de la pandemia por COVID-19, todos los cursos de posgrado (residencias de especialidad y CPAEM) que se imparten en el INCMNSZ, en particular, y en el país en general, han sido afectados de manera muy sustancial, por diversas razones:

1. Necesidad de detener la atención sistemática de los enfermos que se atendían de manera regular en hospitalización en todas las especialidades, para dedicarse a la atención de personas beneficiarias con COVID-19 (inicialmente de manera exclusiva y a partir de julio de 2020 de manera híbrida, aunque con franco predominio de la atención a COVID-19).
2. Suspensión de la atención en actividades programadas de consulta externa en todas las especialidades.
3. Replanteamiento de los esquemas de rotación para trabajar en guardias, que permitieran atenuar el riesgo de contagio y la fatiga.
4. Con la aparición de casos positivo a COVID-19, entre los residentes y alumnos de posgrado, hubo necesidad de mantener en confinamiento números variables de este personal en entrenamiento y también un subgrupo de ellos hubo de ser mantenido en confinamiento prolongado debido a la portación de entidades que definen alto riesgo en COVID-19.
5. Por las restricciones numéricas de residentes necesarios para atender los servicios dedicados a COVID-19, hubo necesidad de suspender las rotaciones de campo de los residentes avanzados de medicina interna y anestesiología, después del primer cuatrimestre y trimestre académicos, respectivamente. Esto llevó a un detrimento en la colaboración que los institutos como el nuestro proporcionan a hospitales del interior del País. Las rotaciones quirúrgicas se preservaron toda vez que en los hospitales foráneos prevalecía la necesidad de atención quirúrgica como la aportada por los residentes en esa etapa y en nuestra Institución su actividad se encontraba y continúa sumamente mermada.

Lo anterior, impactó la culminación de los denominados planes operativos, donde se estipulan las metas de entrenamiento a alcanzar por los residentes y alumnos que los cursan. El grado de afectación ha sido dependiente de la naturaleza de la especialidad y su relación con la afección orgánica por la enfermedad COVID-19. De esta forma, el proceso de atención de muchas especialidades se ha trastornado, ya que la atención de los enfermos con problemas diferentes a la covid19, para evitar contagios, ha debido ser espaciada, diferida o realizada mediante estrategias de consulta a distancia.

Ciertamente, como consecuencia de la contingencia sanitaria subsisten actividades asistenciales significativas, que incluso aportan experiencias inéditas a los alumnos.

Otro impacto fue la transformación de la actividad académica, convirtiéndose en reuniones a distancia mediante plataformas de videoconferencia. En este sentido, ha habido un apoyo positivo por parte de las casas académicas con las que el INCMNSZ mantiene convenios académicos: UNAM, UP, ULSA, ITESM.







Los cursos que más sufrieron por la detención académica-asistencial fueron los quirúrgicos y de disciplinas que obligadamente requieren la actividad presencial para la obtención de las destrezas en cuestión o proporcionar la atención requerida (cirugía, endoscopia y cursos de intervención médica diversa)

Al prolongarse la contingencia se hizo una encuesta a alumnado y profesorado. Así, en el mes de julio, poco más de la mitad de los residentes se pronunció en contra de prolongar el año académico, en tanto que los profesores, en su gran mayoría, así lo propusieron. Esto se analizó en una reunión de jefes de enseñanza con la CCINSHAE y los resultados semejantes a lo largo de todas las instituciones presentes, llevaron a que no se introdujeran mayores cambios.

El esquema de diferir la transición del período académico por un lapso semejante al afectado (digamos tres meses), implicaría prolongar el año académico vigente, para ese curso, hasta el fin del mes de mayo y reiniciar el siguiente en junio. Ciertamente, esta situación enfrenta el problema de la casi segura imposibilidad de prorrogar los apoyos salariales por el período que se decidiera. Así mismo, debe también tenerse en cuenta que la generación de egresados de las escuelas y los diversos programas de posgrado se mantiene sin interrupción, por lo que la repetición de un año en una generación implicaría considerar el cierre de nuevos ingresos por al menos un año. Eventualmente, sin un programa de reajuste, ello llevaría a introducir un retraso de un año para todas las generaciones subsecuentes, al concluir.

En términos cuantitativos, en el año 2020-21 hubo dos renunciaciones de residentes de especialidad no directa (Nutriología Clínica e Infectología).

En los cursos de alta especialidad, la afectación fue mayor ya que se suspendió un curso (Anestesia en Trasplantes), hubo once renunciaciones de 8 cursos, incluyendo el que se suspendió. De los renunciantes, cuatro recibían beca, que se dio de baja en su oportunidad. Para el año académico que inicia en la actualidad, al menos 6 cursos decidieron no aceptar nuevos alumnos diferentes de los inscritos con anterioridad; trece de 37 cursos, al menos, han notificado la extensión de la permanencia de sus alumnos por períodos que van de 3 meses (4 alumnos), 4 meses (un alumno), 5 meses (3 alumnos), 6 meses (9 alumnos) 7 meses (dos alumnos), 10 meses (un alumno) , hasta un año (16 alumnos). Al momento de realizar este reporte aún continuamos recibiendo notificaciones de extensión para diversas/os alumnas/os de CPAEM.

Si bien se mantienen nuestras vinculaciones con diversas casas de estudios en medicina, (UNAM, ULSA, UP, ITESM), todos los alumnos de pregrado están excluidos de actividades presenciales.

## INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN SALUD

Es muy temprano para hacer un análisis del impacto de la emergencia sanitaria generada por el virus SARS-CoV-2 en investigación. Sin embargo, se puede señalar que el número de publicaciones que tuvo el Instituto en el 2020 fue muy similar a los años anteriores: alrededor de 410 artículos. Esta cifra, que en números es similar, cualitativamente puede ser diferente por varias razones. Primero, parte de lo publicado en el 2020 en realidad es reflejo del trabajo realizado en el 2019 ya que los artículos enviados a evaluación para publicación en diversas revistas pueden tardar entre 2 y 12 meses en ser finalmente aceptados, dependiendo de si es





aceptado en la primera revista a la que fue enviado o hay que buscar otra y volver a empezar; de qué tantos cambios y/o experimentos adicionales soliciten las revistas y, finalmente, del tiempo que tarde cada revista en publicar el artículo una vez aceptado. Entonces, es probable que un número considerable de artículos publicados en 2020 en realidad fueron enviados por primera vez a revisión a una revista durante el 2019 o antes. Segundo, en el 2020 hubo una disminución clara en el trabajo de investigación en diversos proyectos, ya que dejaron de acudir al Instituto personas beneficiarias con las enfermedades bajo estudio en esos proyectos, o bien porque la actividad en los proyectos disminuyó para la limitación de ingreso a áreas de trabajo de estudiantes de pre y posgrado, así como de investigadores del Instituto. Esto va a impactar negativamente la productividad, pero este efecto se verá reflejado en los años por venir. Suponemos que va a impactar al menos del 2021 al 2024. Tercero, dado que muchos investigadores no pudieron avanzar en el trabajo clínico o de laboratorio, invirtieron el tiempo en terminar de analizar y escribir trabajos para publicación que, de estar más ocupados, les hubiera llevado más tiempo hacerlo. Estos artículos para publicación que se vieron acelerados en el 2020, tendrán un efecto positivo durante el 2021.

Desde el punto de vista de las instalaciones, la mayoría de los laboratorios siguieron trabajando con el objeto de no detener los proyectos, sobre todo aquellos relacionados con productos biológicos. Sin embargo, se respetaron las medidas de prevención emitidas en el Acuerdo por el que se establecen las medidas preventivas que se deberán implementar para la mitigación y el control de los riesgos para la salud que implica la enfermedad producida por el virus SARS-CoV-2 publicado en el DOF el 24 de marzo. Se establecieron horarios especiales de trabajo, limitación de espacios y horarios escalonados en los laboratorios. Por otro lado, se favoreció que todo aquel trabajo que pudiera hacerse de manera no presencial, se llevara a cabo en forma remota. Así, la investigación documental, el análisis de resultados y la elaboración de artículos fueron actividades que cobraron más relevancia durante la pandemia. En lo que respecta al trabajo experimental, el bioterio del Instituto siguió trabajando con las limitaciones requeridas con el objeto de mantener en buenas condiciones los animales. Se limitó el inicio experimentos nuevos y se mantuvieron aquellos en curso con la intención de no afectar el desarrollo de los proyectos de investigación. El trabajo interno del bioterio continuó para el mantenimiento de los animales, pero se redujo la producción de cepas para experimentación y la cruce de animales a lo mínimo requerido para mantener la población y la salud de los animales.







## PROGRAMAS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO

### ATENCIÓN DE LA SALUD REPRODUCTIVA

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán trabaja permanentemente en el programa transversal denominado “Salud Materna, Sexual y Reproductiva” (cuya clave presupuestaria es P020). Las acciones que desarrolla dentro del marco de dicho programa incluyen: a) la prevención, detección oportuna y tratamiento del cáncer cervico-uterino y b) la detección oportuna y tratamiento del cáncer mamario.

#### Cáncer cervico-uterino.

La prevención secundaria (diagnóstico oportuno del cáncer cervico-uterino se lleva a cabo mediante tamizaje con citología cervical y detección del DNA del virus del papiloma humano (VPH), estudios que se ofrecen a todas las personas beneficiarias del Instituto que lo soliciten o por indicación médica. Asimismo, el Instituto proporciona atención médica dirigida a la confirmación de los diagnósticos establecidos en la citología cervical mediante estudios de colposcopia y biopsias y al tratamiento de las lesiones precursoras o preinvasoras del cáncer cervico-uterino mediante procedimientos que se realizan de manera ambulatoria. Estos procedimientos incluyen la criocauterización, la ablación electroquirúrgica, la conización con asa diatérmica, la vaporización de lesiones de vulva y vagina con láser de CO2 y la histeroscopia.

En el año, se realizaron 97 detecciones del DNA del virus del papiloma humano (VPH) mediante la técnica de reacción en cadena de la polimerasa (PCR), en 44 de las cuales se detectó positividad para uno o más genotipos virales de alto riesgo. En los consultorios de la Unidad del Paciente Ambulatorio (UPA) se practicaron 27 biopsias de cérvix y otras regiones del tracto genital inferior, 51 colposcopías y 24 tratamientos con nitrógeno líquido (criocauterizaciones). Los procedimientos terapéuticos que requirieron sedación se llevaron a cabo en el área dedicada para tal fin en la misma UPA y son los que a continuación se enlistan:

Nombre del procedimiento	Número
Ablación electroquirúrgica	3
Ablación con láser de CO2	6
Conización cervical	4
Histeroscopías	5

En el Departamento de Radiología e Imagen se llevaron a cabo 228 ultrasonidos ginecológicos y 78 ultrasonidos pélvicos.

Las personas beneficiarias con cáncer cervico-uterino invasor son referidas al servicio de Oncología Médica quien indica el tratamiento adecuado a las condiciones de cada persona beneficiaria (quirúrgico, quimioterapia o radioterapia). Solo en caso de excepción, son





referidas a otra institución, ya sea por solicitud expresa de la persona beneficiaria o porque así lo requiere su situación médica.

#### Cáncer mamario.

El tamizaje para cáncer mamario se realiza mediante mastografía a las personas beneficiarias de 40 años o más que así lo soliciten o por indicación médica. En caso de considerarlo necesario para el diagnóstico, se realizan estudios complementarios como ultrasonido mamario y biopsia guiada, ya sea por mastografía o por ultrasonido. Las personas beneficiarias con resultados sospechosos o positivos para cáncer mamario (BIRADS-4 o más) son referidas a la Clínica de Mama y/o al Departamento de Oncología en donde se completa su evaluación, se indica el tratamiento y se da seguimiento (que incluye mastografías de control). Con apoyo del programa, el Instituto adquirió el equipo necesario para otorgar tratamiento de quimio y/o radioterapia en instalaciones especialmente dedicadas a ese fin (Unidad de Radio-Oncología).

Durante el año, se practicaron los siguientes estudios complementarios a la mastografía: 787 ultrasonidos, 63 biopsias, 1 clip de mama, 14 biopsias por aspiración guiadas por ultrasonido, 8 marcajes y 25 resonancias magnéticas.

#### **AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA DE PRUEBAS CITOLÓGICAS Y DE DETECCIÓN DEL ADN DEL VPH PARA LA PREVENCIÓN SECUNDARIA DEL CÁNCER CÉRVICO-UTERINO y DE MASTOGRAFÍAS PARA DETECCIÓN DE CÁNCER MAMARIO.**

Con la implementación del programa, el Instituto tuvo la posibilidad de llevar a cabo las acciones de tamizaje, diagnóstico y tratamiento del cáncer cervico-uterino ya citadas, en las que participan la Central de Toma de Muestras, médicos ginecólogos adscritos tanto a la Clínica de Salud Reproductiva como al servicio de Ginecología y el Departamento de Patología.

Desafortunadamente, aún existe una población de personas beneficiarias que, después de haber presentado una citología cervical normal a su ingreso, no se incorporan a un sistema regular de tamizaje de lesiones cervicales. De acuerdo con las recomendaciones nacionales e internacionales, el estudio citológico debe repetirse a intervalos de 3 años en mujeres que cuentan con 2-3 citologías previas normales; sin embargo, cuando existen factores de riesgo para el cáncer cervico-uterino, como los que frecuentemente presentan nuestras personas beneficiarias (padecimientos crónicos, principalmente los que comprometen al sistema inmunológico y tratamientos inmunosupresores, entre otros), es preferible reducir el intervalo de estudio a cada 6-12 meses. Esta recomendación frecuentemente no se cumple por diversas causas, dentro de las que se encuentran la falta de información en médicos y personas beneficiarias, los múltiples gastos que las personas beneficiarias tienen que afrontar en función de su padecimiento de base y las limitaciones operativas de la Institución. Por ello, en una fase inicial de ampliación de la cobertura de los procedimientos de tamizaje, proponemos asignar recursos para subsidiar los estudios de personas beneficiarias de más alto riesgo para desarrollar cáncer cervico-uterino. Es necesario señalar que con el advenimiento del programa de gratuidad en los servicios de salud que inició en diciembre de 2020, las limitaciones





económicas no serán un motivo para que cualquier persona beneficiaria pueda recibir la atención para el diagnóstico o tratamiento que su padecimiento requiera.

El cáncer mamario se presenta predominantemente en mujeres, constituyendo la primera causa de muerte por cáncer. Las normas nacionales e internacionales recomiendan practicar una mastografía cada año a todas las mujeres cuya edad es de 50 años o más y anual o bianualmente a las que tienen edad entre 40 y 50 años, según sus factores de riesgo. Estas metas no logran alcanzarse debido a varios factores, similares o iguales a los que limitan el tamizaje para cáncer cervico-uterino; es decir, falta de información y/o motivación de las personas beneficiarias, problemas de accesibilidad a los servicios de salud, carencias económicas relacionadas en parte con los gastos que las personas beneficiarias tienen que afrontar en función de su padecimiento de base y limitaciones operativas de la institución. Se contempla promover el tamizaje para cáncer mamario a través de sesiones médicas y mensajes para concientizar a la población de mujeres que asisten al Instituto.

Los recursos disponibles permiten llevar a cabo los estudios de tamizaje y diagnóstico del cáncer mamario, pero se requiere mantener actualizados los equipos de mastografía y ultrasonido para estar a la vanguardia de la tecnología existente. Por otra parte, los recursos aún son insuficientes para proporcionar el tratamiento completo e integral a un número mayor de personas beneficiarias. Particularmente, faltan recursos para cubrir los gastos derivados de las complicaciones de la quimioterapia y radioterapia y los necesarios para obtener prótesis mamarias y/o reconstrucción quirúrgica. Sin embargo, el programa de gratuidad de los servicios de salud permitirá resolver esta limitación y favorecer una mayor equidad e la atención a la salud para toda la población que no cuenta derechohabiencia en instituciones de seguridad social.

El principal problema al que nos enfrentamos en este año fue el hecho de que los servicios de consulta externa se han limitado debido a la pandemia de COVID-19 y con ello, las actividades de este programa. No obstante, las personas beneficiarias con lesiones escamosas intraepiteliales de alto grado de cérvix continúan siendo tratadas de manera oportuna y adecuada y los turnos para mastografía van incrementándose gradualmente. Es de esperar que las actividades del programa se restablezcan por completo cuando las condiciones sanitarias lo permitan.

#### Cobertura.

La población total de mujeres atendidas a través de estos Programas en el Instituto durante el año fue de 41,436. Si bien la proporción de mujeres beneficiadas por el programa no es suficiente, es esperado que pueda incrementarse en el futuro mediante la implementación de las actividades previamente descritas.



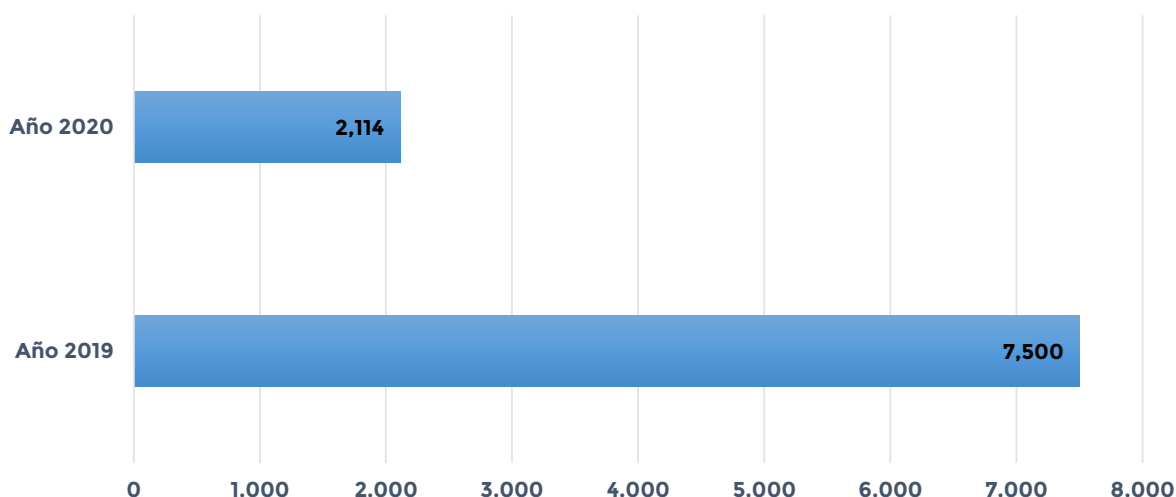


### ESTUDIOS REALIZADOS

	CITOLOGÍAS CÉRVICO VAGINALES	MASTOGRAFÍAS
Año 2019	7,500	6,641
Año 2020	2,114	1,922

Se realizaron durante el año 2,114 estudios de citología cervical, de los cuales 1,848 (87.42%) correspondieron al grupo etario de 25 a 64 años que es el de mayor riesgo; 201 (9.51%) a mujeres mayores de 65 años y 65 (3.07%) a las menores de 25 años. Se identificaron 98 casos con lesiones intraepiteliales del cérvix y 6 casos positivos para cáncer cérvico-uterino. Todas las personas beneficiarias identificadas se han tratado en la institución. El número de personas beneficiarias de acuerdo al grupo etario de 25 a 64 años fue de 27,561, en el grupo de 65 y más fue de 10,525 y en el grupo de 15 a 24 años 2,023. Cabe señalar que en 1,327 personas beneficiarias no se contó con información de edad.

### CITOLOGÍAS CÉRVICO VAGINALES



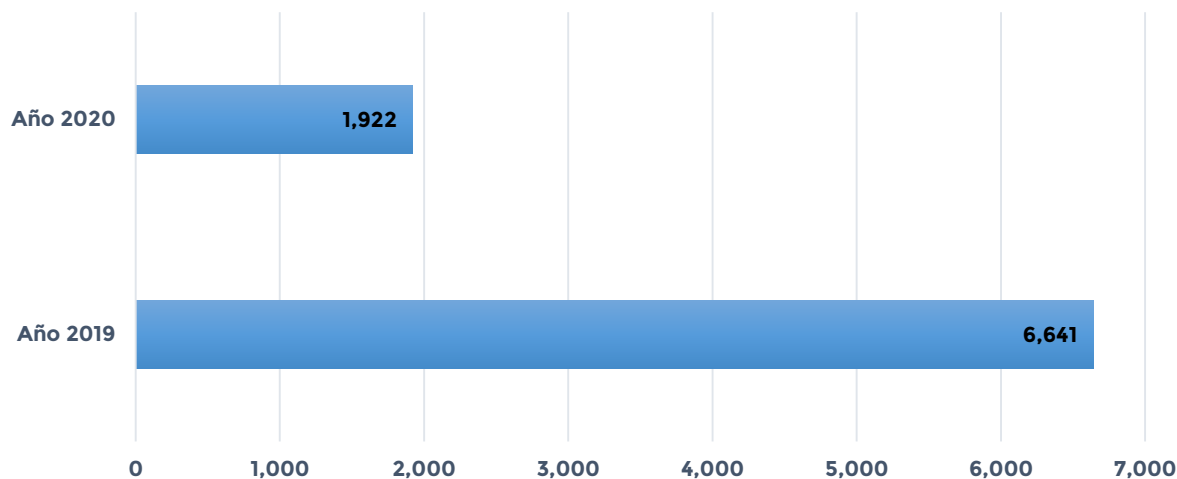
Con respecto a los estudios de mastografía, durante el año se realizaron 1,922, de las cuales 1,668 (86.79%) correspondió al grupo de mujeres con edad comprendida entre los 40 y 69 años, que es el grupo de mayor riesgo, 219 (11.39%) a mujeres de 69 años y más y solo 35 (1.82%) a las menores de 40 años. Se identificaron 84 estudios anormales, de los cuales 31 correspondieron





a cáncer mamario (BIRADS 6), 10 (BIRADS 5) y 43 (BIRADS 4). Todas las personas beneficiarias se han tratado en la institución. El número de personas beneficiarias de acuerdo al grupo etario de 40 a 69 años fue de 22,822, en el grupo de 69 y más de 6,958 y en el grupo de 15 a 40 años 10,329. Cabe señalar que en 1,327 personas beneficiarias no se contó con información de edad.

### MASTOGRAFÍAS







## INDICADORES DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

Estos Indicadores son iguales a los de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2020 reportados de acuerdo con su periodicidad a la Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad. Por su extenso contenido, se incluyen en la carpeta "MIR 2020".

### MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR) 2020

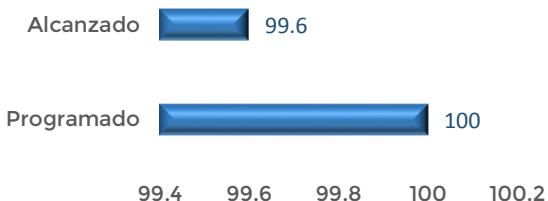
Conforme al cumplimiento de los "Lineamientos y Criterios para el registro de Indicadores Presupuestales Ejercicio 2020" se incluyen en la carpeta de Informe de Autoevaluación en el apartado "MIR 2020", la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2020 establecidos para los programas presupuestarios que coordina la Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad CCINSHAE y que fueron reportados en tiempo y forma acorde al calendario establecido.

Sin embargo, gran parte de los indicadores se vieron afectados en el cumplimiento de metas que se programaron para el 2020, debido a que el Instituto fue considerado para dar a atención a personas beneficiarias con relación al COVID-19. Las actividades que comprenden en cuanto a los cursos de educación continuase cancelaron y hasta el momento se continúa en establecer programas para brindar cursos en línea. Las actividades relacionadas con la atención ambulatoria de igual forma se vieron afectadas, debido que la consulta externa realizó reprogramación de citas.

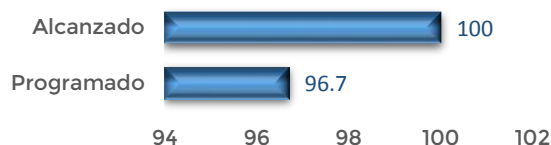
En el Apartado de Anexos de Atención Médica se incluye los formatos establecidos por la CCINSHAE, mismos que fueron reportados acorde al calendario de actividades. En este apartado se puede consultar dicha información.

### PP E010 Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud

4.- Eficacia en la formación de médicos especialistas



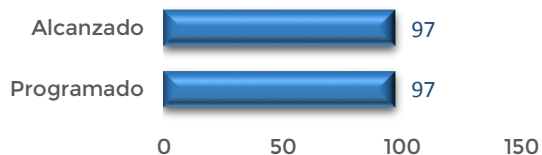
5.- Eficiencia terminal de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados



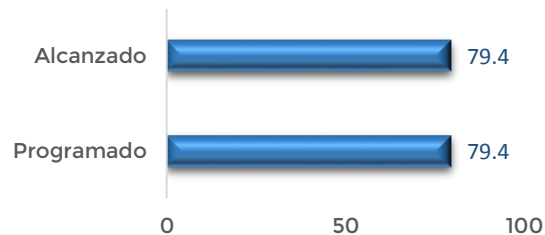




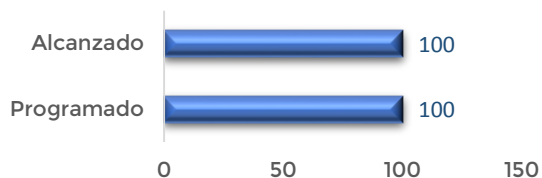
**6.- Eficiencia terminal de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados**



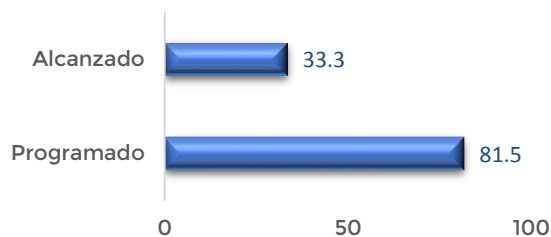
**7.- Porcentaje de cursos de formación con percepción de calidad satisfactoria**



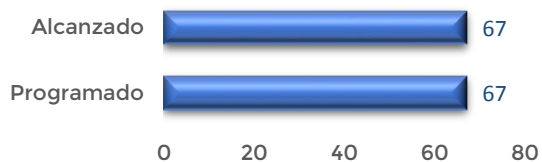
**8.- Porcentaje de cursos de especialización no clínicas, maestrías y doctorados con percepción de calidad satisfactoria**



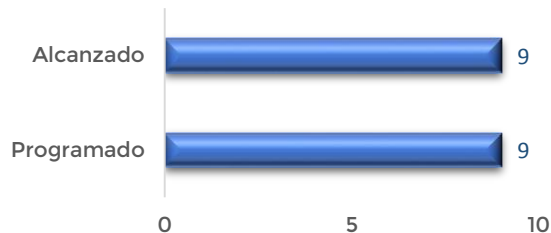
**9.-Eficacia en la impartición de cursos de educación continua**



**10.- Porcentaje de participantes externos en los cursos de educación continua**

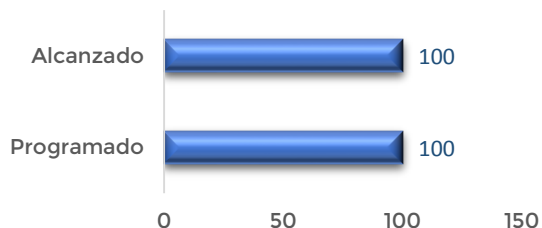


**11.-Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua**

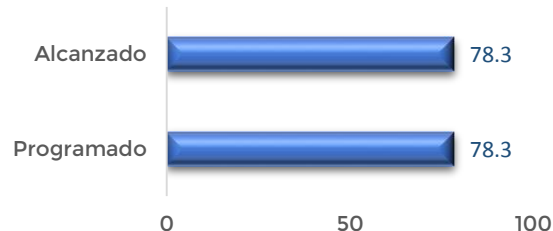




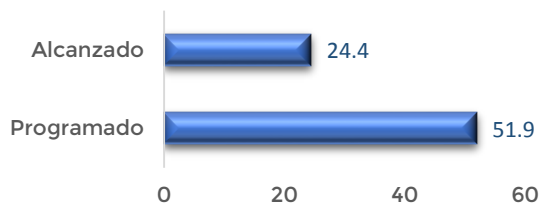
**13.- Porcentaje de espacios académicos ocupados**



**14.- Porcentaje de postulantes aceptados**

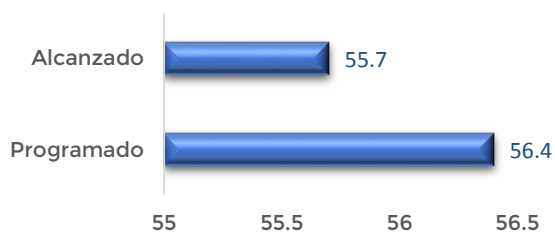


**15.- Eficacia en la captación de participantes a cursos de educación continua**

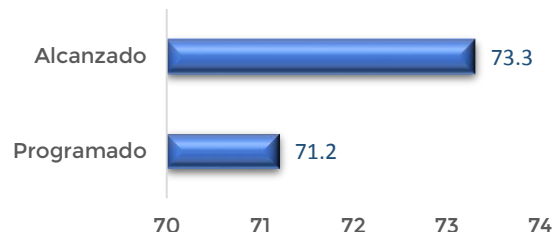


## PP E022 Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud

**1.- Porcentaje de investigadores institucionales de alto nivel**

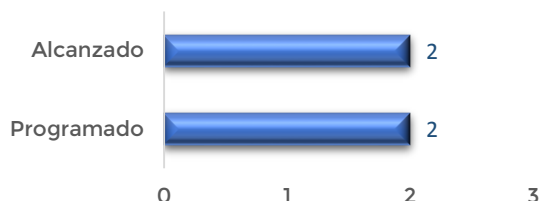


**2.- Porcentaje de artículos científicos publicados en revistas de impacto alto**

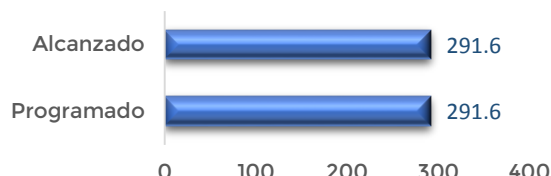




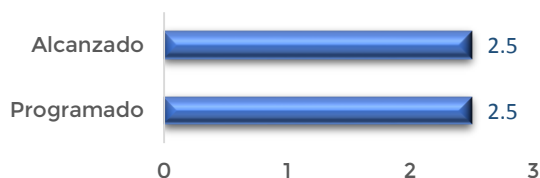
**3.- Promedio de productos de la investigación por investigador institucional**



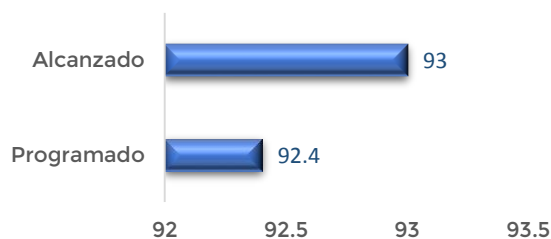
**8.- Proporción del presupuesto complementario obtenido para investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud**



**10.- Porcentaje del presupuesto federal institucional destinado a investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud**

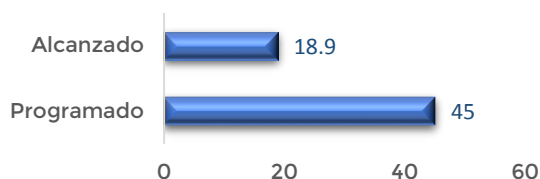


**12.- Porcentaje de ocupación de plazas de investigador**

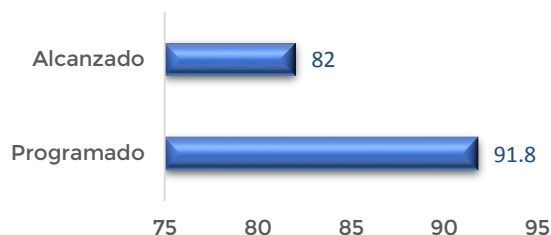


**PP E023 Atención a la Salud**

**1.- Porcentaje de pacientes referidos por instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional**



**2.- Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación**

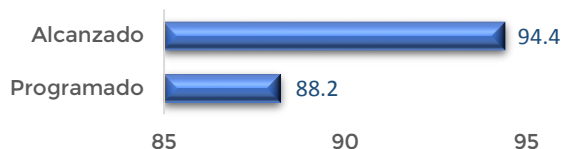


Al finalizar el periodo de reporte, de los 3,000 pacientes programados que se estimaban para apertura de expediente en el instituto, la cifra ascendió a 3,436 . De ellos, 649 son pacientes que fueron referidos por instituciones públicas antes de la reconversión hospitalaria, ya que no se aceptan pacientes de acuerdo a las especialidades que corresponden al Instituto durante la reconversión del Instituto.

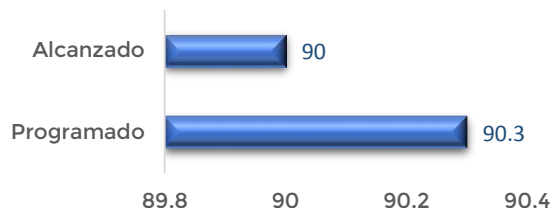




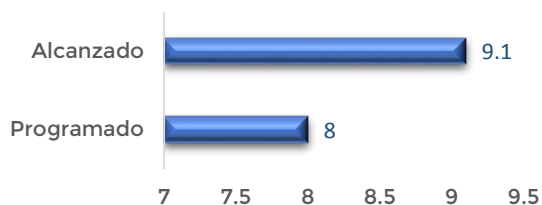
**3.- Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria recibida superior a 80 puntos porcentuales**



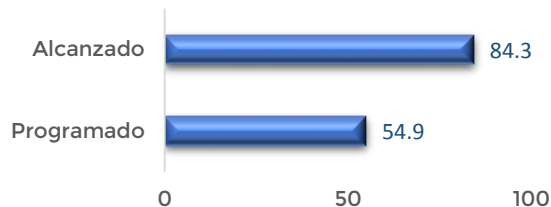
**4.- Porcentaje de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas respecto al total realizado**



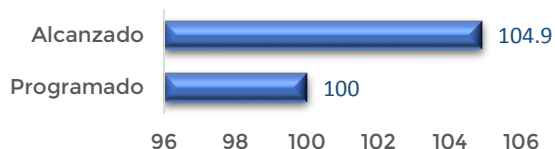
**5.- Porcentaje de procedimientos diagnósticos de alta especialidad realizados**



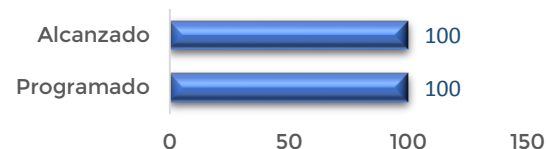
**6.- Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados**



**7.- Eficacia en el otorgamiento de consulta programada (preconsulta, primera vez, subsecuentes, urgencias o admisión continua)**

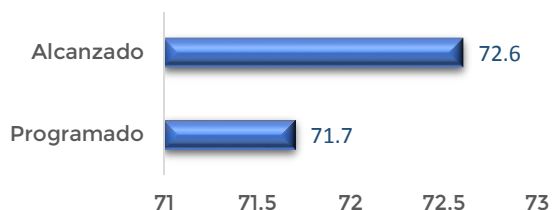


**8.- Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica hospitalaria recibida superior a 80 puntos porcentuales**

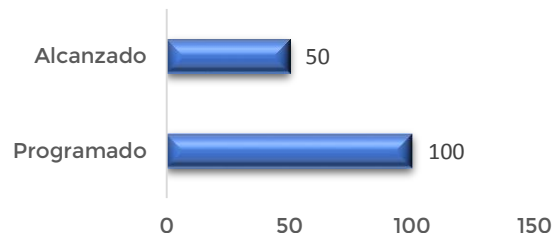




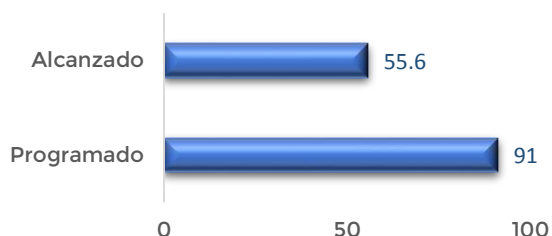
**9.- Porcentaje de expedientes clínicos  
revisados aprobados conforme a la NOM  
SSA 004**



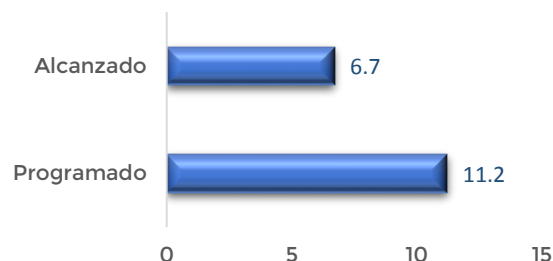
**10.- Porcentaje de auditorías clínicas  
realizadas**



**11.- Porcentaje de ocupación hospitalaria**



**12.- Promedio de días estancia**



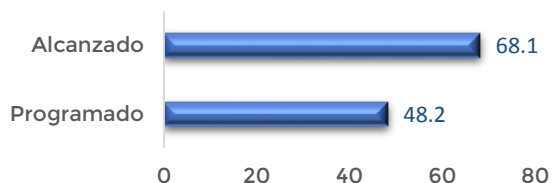
Al finalizar el período de reporte, de los 55,439 días paciente programados, solo se cumplió con 34,048, derivados de 61,289 días cama. Estas variaciones en relación a la meta programada de cada una de las cifras fueron debidas a las medidas preventivas para la mitigación y control de los riesgos para la salud que implica la enfermedad por el virus SARS-CoV-2 (COVID-19).

Al finalizar el período de reporte, de los 55,436 días estancia programados, solo se alcanzaron 35,001 derivados de 5,231 egresos. Estas variaciones en relación a la meta programada de cada una de las variables, fueron debido a que se establecieron las medidas preventivas para la mitigación y control de los riesgos para la salud que implica la enfermedad por el virus SARS-CoV-2 (COVID-19).

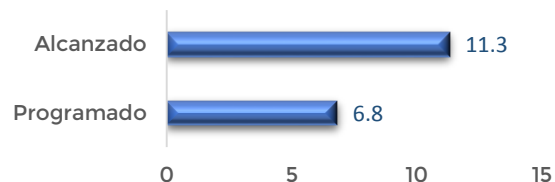




**13.- Proporción de consultas de primera vez respecto a preconsultas**



**14.- Tasa de infección nosocomial (por mil días de estancia hospitalaria)**



En los 35,001 días estancia alcanzados, se presentaron 396 episodios de infecciones nosocomiales. Esto fue debido a que la contingencia por COVID-19 derivó en la reorganización del Instituto, reducción del equipo de control de infecciones y un brote de neumonías asociadas a ventilador y bacteriemias primarias en los servicios de medicina crítica ocasionado por la alta rotación de personal paramédico en dichas áreas y el incremento en los días de ventilación mecánica de las personas beneficiarias.







## PROGRAMA NACIONAL DE COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y A LA IMPUNIDAD, Y DE MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA, 2019-2024.

Con relación al programa hay 47 compromisos de los cuales 3 no aplican para el Instituto, por lo que al mes de diciembre de 2020, se reportaron 44 compromisos aplicables respecto de 5 temas, 41 compromisos con avance, 3 compromisos sin avance y de los 13 indicadores al Instituto le aplican 12, de los que se reportan 9 indicadores con valor y 3 indicadores sin información.

<b>COMBATE A LA CORRUPCIÓN:</b>			
TOTAL DE COMPROMISOS	8	TOTAL DE INDICADORES	3
CON AVANCE	6	CON VALOR	2
SIN AVANCE	1	SIN INFORMACIÓN	1
COMPROMISO NO APLICABLE	1	NO APLICABLE	0
<b>COMBATE A LA IMPUNIDAD</b>			
TOTAL DE COMPROMISOS	10	TOTAL DE INDICADORES	3
CON AVANCE	10	CON VALOR	1
SIN AVANCE	0	SIN INFORMACIÓN	2
COMPROMISO NO APLICABLE	0	NO APLICABLE	0
<b>MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>			
TOTAL DE COMPROMISOS	12	TOTAL DE INDICADORES	2
CON AVANCE	11	CON VALOR	2
SIN AVANCE	1	SIN INFORMACIÓN	0
COMPROMISO NO APLICABLE	0	NO APLICABLE	0
<b>PROFESIONALIZACIÓN Y GESTIÓN EFICIENTE DE RECURSOS HUMANOS</b>			
TOTAL DE COMPROMISOS	10	TOTAL DE INDICADORES	3
CON AVANCE	9	CON VALOR	3
SIN AVANCE	1	SIN INFORMACIÓN	0
COMPROMISO NO APLICABLE	0	NO APLICABLE	0
<b>USO DE BIENES</b>			
TOTAL DE COMPROMISOS	7	TOTAL DE INDICADORES	2
CON AVANCE	5	CON VALOR	1
SIN AVANCE	0	SIN INFORMACIÓN	0
COMPROMISO NO APLICABLE	2	NO APLICABLE	1





Tema	Compromisos	Tipo de Respuesta
<b>Combate a la corrupción</b>	Registrar en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones, cada una de las etapas de la ejecución de los contratos de compras con recursos federales, desde su formalización hasta la recepción y pago de los bienes y servicios, para efficientar su seguimiento.	Al cierre del ejercicio 2020, se registró avance en este compromiso. Teniendo un 96.65% del total de contratos asignados por Adjudicación Directa; 0.94% por Licitación Pública Nacional y 2.41% por Licitación Pública Internacional.
	A partir de la capacitación que brinde la SFP, el INAI y otras instituciones y organismos especializados, promover la impartición de cursos, así como el establecimiento de programas y acciones que propicien la transparencia en la gestión pública, el acceso a la información, la rendición de cuentas, el gobierno abierto y el lenguaje ciudadano, con objeto de garantizar el derecho de acceso a la información pública.	Se registró avance de las acciones realizadas en el ejercicio 2020, dando como resultado 275 personas capacitadas en temas de Transparencia, Lenguaje, Responsabilidades Administrativas, Corrupción, Conflicto de Intereses y Protocolo para la atención e Hostigamiento y Acoso Sexual en la Administración Pública Federal.
	Impulsar la implementación y el seguimiento de los compromisos derivados de Planes de Acción de la Alianza para el Gobierno Abierto que contribuyan al bienestar del pueblo de México.	Compromiso no aplicable al Instituto
	Promover el uso de la Plataforma de Ciudadanos Alertadores Internos y Externos de la Corrupción de la SFP.	Al cierre del ejercicio 2020 se realizaron 15 publicaciones a través del correo institucional, en las que se informó de la existencia de la plataforma, acceso y objeto de la misma.





Tema	Compromisos				Tipo de Respuesta	
	Promover y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana para la vigilancia de los recursos públicos federales, que contribuyan a la prevención de la corrupción.				Sin avance reportado	
	Proponer al Comité de Control y Desempeño Institucional los acuerdos que permitan realizar el seguimiento trimestral de sus programas presupuestarios, a efecto de verificar su administración por resultados para el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.				Se registró avance al cierre del ejercicio 2020	
	Fortalecer la matriz de riesgos, con la incorporación de aquellos valorados con alto impacto y alta probabilidad de recurrencia, relacionados con incumplimiento de objetivos y metas, así como de posibles actos de corrupción en la ejecución de los programas presupuestarios.				Al cierre del 2020, se determinaron 8 riesgos de los cuales ninguno se materializó.	
	Reducir los riesgos de ineficacia en la gestión pública y la probabilidad de ocurrencia de actos contrarios a la integridad.				Al cierre del ejercicio 2020, el OIC generó un total de 24 observaciones de las cuales 1 quedo atendida y 23 se encuentran en proceso de solventación, en su mayoría corresponden a actualización de Manuales.	
<b>Total de compromisos</b>	<b>8</b>	<b>Con avance</b>	<b>6</b>	<b>Sin avance</b>	<b>1</b>	<b>Compromiso No aplicable</b>





Tema	Compromisos	Tipo de Respuesta
<b>Combate a la impunidad</b>	Denunciar o dar vista a la Secretaría de la Función Pública de los actos o hechos presuntamente constitutivos de infracciones a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, que cometan los licitantes, proveedores o contratistas.	Al cierre del ejercicio 2021, se registró avance en el cumplimiento del compromiso, señalando que no se presentaron infracciones por las que se hubiera dado vista a la Secretaría de la Función Pública.
	Asegurar que el personal adscrito a las áreas convocantes asista a la capacitación que proporcione la Secretaría de la Función Pública, en materia de procedimientos administrativos de sanción a licitantes, proveedores y contratistas.	Al término del ejercicio 2020, se capacitaron 113 personas en temas relacionados con conflictos de interés; CompraNet; Ética Pública; Ley Federal de Austeridad Republicana; Ley General de Responsabilidades Administrativas y Corrupción.
	Proporcionar oportunamente a la autoridad investigadora correspondiente, y mediante el requerimiento respectivo, la información necesaria para la debida integración de los expedientes de investigación, en caso de una investigación administrativa por la presunta comisión de faltas administrativas.	Al cierre del ejercicio 2020, se recibieron 160 requerimientos, de los cuales 149 fueron atendidos en tiempo y se solicitaron 11 prorrogas, mismas que fueron atendidos en término.
	Difundir materiales de sensibilización sobre el tema de conflictos de intereses por medio de los Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Intereses.	Durante el ejercicio 2020, se realizaron 11 publicaciones a través del correo institucional para difundir los materiales respecto al tema de Conflicto de Intereses.





Tema	Compromisos	Tipo de Respuesta
	Atender por medio de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses las solicitudes de asesoría y consultas sobre el tema de conflicto de intereses.	Se registró avance del ejercicio 2020, señalando que debido a la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID-19, no se presentó ninguna solicitud de asesoría en el tema.
	Brindar capacitación por medio de las gestiones de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses, sobre los elementos fundamentales del conflicto de intereses.	Al cierre del ejercicio 2020, se capacitaron a 71 servidores públicos en el tema de Conflicto de Intereses.
	Difundir las directrices y los principios que establece la Ley General de Responsabilidades Administrativas para salvaguardar la disciplina administrativa.	Durante el ejercicio 2020 se realizó a través del correo institucional la difusión del material proporcionado por la Secretaría de la Función Pública.
	Instaurar estrategias de difusión, relacionadas con los objetivos de la verificación patrimonial a efecto de concientizar a las personas servidoras públicas respecto de la importancia de la manifestación de su patrimonio.	Durante el ejercicio 2020 se realizó a través del correo institucional la difusión del material proporcionado por la Secretaría de la Función Pública.
	Remitir a la Secretaría de la Función Pública la documentación comprobatoria de los hechos presumiblemente constitutivos de infracción, dentro de los 15 días naturales a la fecha en que tengan conocimiento de alguna infracción a las disposiciones en materia de contrataciones públicas, conforme a lo establecido en la normatividad aplicable.	Al cierre del ejercicio 2021, se registró avance en el cumplimiento del compromiso, señalando que no se presentó infracción alguna.







Tema	Compromisos				Tipo de Respuesta	
	Difundir las posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras.				Durante el ejercicio 2020 se realizó a través del correo institucional la difusión del material proporcionado por la Secretaría de la Función Pública.	
<b>Total de compromisos</b>	<b>10</b>	<b>Con avance</b>	<b>10</b>	<b>Sin avance</b>	<b>0 Compromiso No aplicable</b>	<b>0</b>

Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta
<b>Mejora de la Gestión Pública</b>	Dar seguimiento a las acciones que en materia de control interno realicen las Dependencias y Entidades e informar los resultados alcanzados en la aplicación de las medidas de austeridad en la producción de bienes y prestación de servicios en los COCODIS y Órganos de Gobierno.	Se registró avance al cierre del ejercicio 2020.
	Elevar el nivel de digitalización de trámites y servicios, así como digitalizar procesos que permitan proveer al ciudadano más y mejores servicios, y con mayor calidad y oportunidad.	Al término del ejercicio 2020, el Instituto cuenta con 11 trámites y servicios registrados en la Ventanilla Única Nacional (VUN), 9 de ellos dirigidos al público en general y 2 para el personal.
	Hacer uso intensivo de las tecnologías de la información y comunicaciones a fin de reducir el costo de los recursos materiales y servicios generales del gobierno.	Al cierre del 2020, con motivo de la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID-19 se promovió el uso del correo electrónico para la difusión de comunicados y oficios.
	Destinar los ahorros generados como resultado de la aplicación de medidas para racionalizar el gasto, en los términos de las disposiciones generales aplicables, a los programas prioritarios de la dependencia o entidad.	En el ejercicio 2020 se tuvo un ahorro de \$3,007,087.17 en energía eléctrica y \$119,159.29 en gasolina.
	Tomar medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas, de operación y de apoyo, sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados en el Presupuesto de Egresos de la Federación.	Al cierre del ejercicio 2020 no se llevaron a cabo remodelaciones, ni adquisición de mobiliario y se reportó un ahorro en fotocopiado; se llevaron a cabo compras consolidadas y hubo una disminución en el gastos de pasajes y viáticos.
	Utilizar la información del desempeño de políticas y programas a fin de promover su orientación al logro de objetivos, mejoras en su diseño, coordinación e instrumentación y el uso eficiente de los recursos.	Sin avance reportado







Tema	Compromiso				Tipo de Respuesta		
	Promover la utilización de herramientas tecnológicas para atención de asuntos vía remota a través de internet y otros instrumentos de comunicación.				Durante el ejercicio 2020, derivado de la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID-19 las reuniones del Instituto se realizaron de manera virtual y la mayoría de los trámites al interior, se realizan en forma digital, promoviéndose el uso del correo electrónico para la difusión de oficios y comunicados.		
	Fortalecer el proceso de planeación de las compras y contrataciones públicas, mediante la mejora continua de la calidad de la información que se pone a disposición para la integración de la demanda de los rubros susceptibles de un proceso de consolidación; esto con la finalidad promover la mejora de procesos, así como mejores condiciones para el Estado.				En el ejercicio 2020, el Instituto se adhirió a 2 licitaciones consolidadas, en apego a lo establecido por la OM y la SHCP.		
	Realizar un mayor número de procedimientos de contratación de manera totalmente electrónica y publicar de manera oportuna y en los tiempos establecidos el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos, Servicios y Obra Pública y la información completa de los procedimientos de contratación en el Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado CompraNet o en aquel que lo sustituya.				Durante el ejercicio 2020, se reportó el avance en el cumplimiento de este compromiso, de acuerdo a lo establecido por la plataforma CompraNet.		
	Establecer mecanismos de contraloría social y participación ciudadana para que la comunidad se involucre en el combate a la corrupción y a la impunidad, a efecto de promover la eficiencia, eficacia y honestidad en la gestión pública.				Al cierre del ejercicio 2020 se informó que debido a la emergencia sanitaria por el COVID-19 el Sistema Unificado de Gestión fue suspendido en el Instituto.		
	Identificar los riesgos que obstaculicen el cumplimiento de objetivos y metas institucionales, y de posibles actos de corrupción, así como dar seguimiento a la implementación de los mecanismos de control.				Al término del ejercicio 2020, el Instituto reportó 155 riesgos identificados.		
	Dar seguimiento a los programas presupuestarios respecto del cumplimiento de sus metas y objetivos en el COCODI.				Se registró avance del ejercicio 2020.		
<b>Total de compromisos</b>	<b>12</b>	<b>Con avance</b>	<b>11</b>	<b>Sin avance</b>	<b>1</b>	<b>Compromiso No aplicable</b>	<b>0</b>





Tema	Compromiso	Tipo de Respuesta
<b>Profesionalización y gestión eficiente de Recursos Humanos</b>	Proporcionar y difundir en la institución contenidos gráficos y audiovisuales, sobre los elementos fundamentales de la Nueva Ética Pública.	Al cierre del ejercicio 2020, se realizó a través del correo institucional, la publicación de 3 infografías relacionadas con los elementos de la Nueva Ética Pública.
	Fortalecer la cobertura y operación de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Intereses, como principales promotores de la Nueva Ética Pública.	Durante el ejercicio 2020, a través del correo institucional se realizó la publicación de diversas infografías para promover la Nueva Ética Pública.
	Proponer al Comité de Control y Desempeño Institucional los acuerdos que permitan dar cumplimiento a las disposiciones normativas en materia de funciones del servicio público.	Se registró avance del ejercicio 2020.
	Actualizar el Manual de Organización o manifestar que se encuentra actualizado, de acuerdo con el numeral 31 bis de las Disposiciones de RH-SPC.	Al cierre del ejercicio 2020, el Manual de Organización del INCMNSZ se encuentra vigente. Los cambios a la estructura orgánica se encuentran en validación de la DGRHO de la Secretaría de Salud y una vez validados, se continuará con el procedimiento de actualización y probación del Manual de Organización Específico.
	Analizar el impacto de las estructuras orgánicas en el cumplimiento de sus objetivos y resultados institucionales.	Al cierre del ejercicio 2020, se reportó el avance correspondiente al cumplimiento de este compromiso.
	Actualizar y registrar las estructuras organizacionales, contratos de honorarios y puestos eventuales, evitando la duplicidad de funciones y bajo criterios de eficiencia, transparencia y austeridad.	Durante el ejercicio 2020, se aprobó y registro la modificación a la estructura orgánica del INCMNSZ en el puesto de mando nivel DG con cambio de código. Se realizó el registro de plazas eventuales para la atención de la emergencia sanitaria.
	Realizar el análisis de los procesos que permita la vinculación con su normatividad interna, la eliminación de actividades innecesarias y la incorporación de tecnologías de la información.	Sin avance reportado
	Desarrollar acciones de simplificación y mejora en los procesos sustantivos y las normas internas para contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales.	Al cierre del ejercicio 2020, el Instituto cuenta con 12 nuevas normas registradas en el Sistema de Administración de Normas Internas de la SFP, alcanzando un total de 196 normas, comprometiéndose además 16 manuales, los cuales llevan un avance del 82%.





Tema	Compromiso				Tipo de Respuesta		
	Profesionalizar a las personas servidoras públicas con base en el mérito, la perspectiva de género y políticas de fomento a la diversidad e inclusión.				Al Instituto no le aplica el Servicio Profesional de Carrera, sin embargo se registraron metas para la evaluación al desempeño del personal de estructura, se realizó la Encuesta del Clima y Cultura Institucional y a solicitud de la Secretaría de Salud se convocó al personal de Enfermería, Trabajo Social, Terapia Física y Rehabilitación a participar en el Programa de Promoción por Profesionalización 2020.		
	Conformar y actualizar el inventario de normas internas y de procesos esenciales de la institución.				Al cierre del ejercicio 2020 el Instituto registró en el Sistema de Normas Administrativas Institucionales 151 normas internas sustantivas, 35 normas internas administrativas no sujetas a los acuerdos de la SFP, 10 normas internas administrativas y se tienen identificados 22 procesos sustantivos y 11 procesos administrativos.		
<b>Total de compromisos</b>	<b>10</b>	<b>Con avance</b>	<b>9</b>	<b>Sin avance</b>	<b>1</b>	<b>Compromiso No aplicable</b>	<b>0</b>





Tema	Compromiso				Tipo de Información		
Uso de Bienes	Ejecutar acciones de regularización jurídica, así como llevar a cabo las acciones legales o administrativas para recuperar los inmuebles y/o espacios ocupados irregularmente.				Compromiso no aplicable al Instituto		
	Garantizar el cumplimiento de las acciones orientadas a lograr el óptimo aprovechamiento de los inmuebles en uso, incluidas la inspección y vigilancia, del uso y ocupación así como la entrega de los inmuebles o áreas no utilizadas.				Se registró avance del ejercicio 2020		
	Priorizar el uso y aprovechamiento de inmuebles y espacios disponibles, para satisfacer los requerimientos de arrendamiento de la dependencia o entidad.				Compromiso no aplicable al Instituto		
	Mantener actualizada la normatividad interna, aplicando las acciones correspondientes a la conservación y mantenimiento de los bienes inmuebles bajo su responsabilidad, coadyuvando a preservar el Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.				Se registró avance del ejercicio 2020		
	Garantizar que los inmuebles de su competencia cuenten con el (los) dictamen (es) valuatorio (s) actualizado (s).				Al cierre del ejercicio 2020 el Instituto cuenta con el Avalúo Catastral NO.RNJ-TCDMX-CAT-10/20-002 y púnico A-CAT-2020-49434.		
	Realizar las acciones necesarias para obtener la información y documentación relativa a la situación física, jurídica y administrativa de los inmuebles de su competencia, y remitirla o capturarla en el SIPIFP para efecto de la integración del sistema de información inmobiliaria federal y paraestatal.				Se registró avance del ejercicio 2020.		
	Presentar en el Comité de Control y Desempeño Institucional de las dependencias y entidades el inventario actualizado de los bienes inmuebles, su situación jurídica, el registro catastral y contable, su aseguramiento, así como su uso y aprovechamiento.				Se registró avance del ejercicio 2020		
Total de compromisos	7	Con avance	5	Sin avance	0	Compromiso No aplicable	2





Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

## REPORTE DE INDICADORES POR INSTITUCIÓN

En este apartado se integra la información del avance de los indicadores, de acuerdo con su frecuencia de medición y la aplicabilidad de los mismos.

### II. 1 Porcentaje de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones	Mide la proporción de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones	(Total de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones / Universo de contratos)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
CompraNet. Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAAS).	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Total de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones ( Variable1 )	Universo de contratos ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
Salud							

1

Ramo	Dependencia o Entidad	Total de contratos registrados en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones ( Variable1 )	Universo de contratos ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	345	345			100.00%	Se reporta valor

### II. 2 Porcentaje de atención de acuerdos de los COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de atención de acuerdos de los COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios	Mide el porcentaje de atención de los acuerdos aprobados en COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios	(Acuerdos atendidos relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios / Acuerdos aprobados en la sesión del COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Actas de sesión de los COCODI	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Acuerdos atendidos relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios ( Variable1 )	Acuerdos aprobados en la sesión del COCODI relacionados con el seguimiento de las metas de los programas presupuestarios ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	--	---------	---------	--	-------------------

2







Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

Variable 2 )							
<b>Salud</b>							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán					%	Sin información a reportar en el periodo

### II. 3 Porcentaje de observaciones pendientes en materia de fiscalización

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de observaciones pendientes en materia de fiscalización	Mide el grado de atención de observaciones en materia de fiscalización efectuadas a una dependencia o entidad que ejerce recursos públicos federales y/o recursos financiados por Organismos Internacionales respecto del total	(Número de observaciones pendientes / Número total de observaciones generadas a la institución)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema Integral de Auditorías (SIA). Reportes de seguimiento de la UAG.	Eficacia	Descendente	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de observaciones pendientes ( Variable1 )	Número total de observaciones generadas a la institución ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
<b>Salud</b>							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	24	29			82.76%	Se reporta valor



### II. 1 Porcentaje de difusión de posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de difusión de posibles faltas administrativas que pueden cometer las personas servidoras públicas y las sanciones a que se pueden hacer acreedoras	Mide el número de comunicados emitidos por las dependencias y entidades para difundir las faltas y sanciones en materia administrativa	(Número de comunicados emitidos / Número total de comunicados programados)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Registro de comunicados emitidos	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de comunicados emitidos ( Variable1 )	Número total de comunicados programados ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
<b>Salud</b>							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	22	22			100.00%	Se reporta valor

### II. 2 Eficacia en asesorías y consultas brindadas en materia de conflictos de intereses

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Eficacia en asesorías y consultas brindadas en materia de conflictos de intereses	Expresa el porcentaje de asesorías y consultas en materia de conflictos de intereses brindadas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, del correspondiente organismo público, durante el trimestre de referencia,	(Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses atendidas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés (CEPCI), en un plazo no mayor a 10 días hábiles posteriores a la fecha en que se	Porcentaje







Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

	respecto al total de asesorías y consultas que sobre dicha materia son requeridas a éstos, en el mismo periodo de referencia	presentaron / Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses solicitadas al CEPCI en el periodo)*100	
<b>Medio de verificación</b>	<b>Dimensión</b>	<b>Sentido</b>	<b>Frecuencia de medición</b>
Formularios de estadística de asesorías brindadas por el CEPCI, que éste incorpore al SSECCOE	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses atendidas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, en un plazo no mayor a 10 días hábiles posteriores a la fecha en que se presentaron ( Variable1 )	Número de asesorías y consultas en materia de Conflictos de Intereses solicitadas al CEPCI en el periodo ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )	Tipo de Respuesta
<b>Salud</b>						
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán				%	Sin información a reportar en el periodo

**II. 3 Porcentaje de denuncias remitidas a los titulares de las áreas de quejas de los OIC o a la SFP dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones**



públicas

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Porcentaje de denuncias remitidas a los titulares de las áreas de quejas de los OIC o a la SFP dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas	Porcentaje de denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas	(Denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas, en el periodo / Denuncias remitidas en el periodo)*100	Porcentaje
<b>Medio de verificación</b>	<b>Dimensión</b>	<b>Sentido</b>	<b>Frecuencia de medición</b>
Registro de denuncias remitidas	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Denuncias remitidas dentro de los 15 días naturales, a partir de que se tenga conocimiento de la presunta infracción a la normatividad en materia de contrataciones públicas, en el periodo ( Variable1 )	Denuncias remitidas en el periodo ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )	Tipo de Respuesta
<b>Salud</b>						
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán				%	Sin información a reportar en el periodo





Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

## II. 2 Cociente de Recomposición del Gasto Programable

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Cociente de Recomposición del Gasto Programable	Mide el monto ejercido de la inversión presupuestaria respecto del gasto corriente	(Monto ejercido del Gasto de Inversión del año i / Monto ejercido de Gasto Corriente del año i) * 100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Informes trimestrales	Eficacia	Ascendente	Anual

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Monto ejercido del Gasto de Inversión del año i ( Variable1 )	Monto ejercido de Gasto Corriente del año i ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
Salud							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	32000325	2004396359			1.60%	Se reporta valor

## II. 3 Cociente de Impacto de los Servicios Personales

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Cociente de Impacto de los Servicios Personales	Mide el monto ejercido del rubro de servicios personales respecto del gasto programable	(Monto ejercido del rubro de Servicios Personales del año i / Monto ejercido del rubro de Gasto Programable del año i) * 100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Informes trimestrales	Eficacia	Descendente	Anual



Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Monto ejercido del rubro de Servicios Personales del año i ( Variable1 )	Monto ejercido del rubro de Gasto Programable del año i ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
Salud							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	1207889138.62	1159648.031			104,159.98%	Se reporta valor

## II. 1 Instituciones con estructuras orgánicas con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Instituciones con estructuras orgánicas con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad	Mide la existencia de organizaciones adecuadas para el logro de resultados institucionales, bajo criterios de eficiencia, transparencia y austeridad	(Número de estructuras orgánicas, aprobadas y registradas, en la SFP, con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones / Total de estructuras orgánicas solicitadas a la SFP para aprobación y registro con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones) * 100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
RH Net	Eficacia	Constante	Anual

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de estructuras orgánicas, aprobadas y registradas, en la	Total de estructuras orgánicas solicitadas a la SFP para aprobación y registro con criterios	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta





Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

		SFP, con criterios de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones ( Variable1 )	de eficiencia, transparencia y austeridad, así como evitando la duplicidad de funciones ( Variable2 )				
<b>Salud</b>							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	1	1			100.00%	Se reporta valor

## II. 2 Indicador de fomento a la Nueva Ética Pública

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Indicador de fomento a la Nueva Ética Pública	Refleja el porcentaje de acciones realizadas por el Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, CEPCI, durante el trimestre de referencia, respecto al total de acciones que se establecieron en el Programa Anual de Trabajo del mismo, para ser llevadas a cabo en dicho periodo	(Número de acciones realizadas por el CEPCI / Número de acciones comprometidas en el Programa Anual de Trabajo del CEPCI)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Reportes del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Coordinación de los CEPCI (SSECCOE).	Eficacia	Constante	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de acciones realizadas por el CEPCI ( Variable1 )	Número de acciones comprometidas en el Programa Anual de Trabajo del CEPCI ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
------	-----------------------	--	--	---------	---------	--	-------------------

9



			Variable2 )				
<b>Salud</b>							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	68	60			113.33%	Se reporta valor

## II. 3 Índice de simplificación de procesos y normatividad interna

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Índice de simplificación de procesos y normatividad interna	Mide el desarrollo de acciones de la dependencia o entidad para actualizar el inventario de su normativa vigente y simplificar sus procesos sustantivos	[(Número de normas internas actualizadas en inventarios / Número total de normas registradas en el inventario por las instituciones) + (Número de procesos esenciales con acciones de simplificación realizadas / Número de procesos esenciales registrados en inventario)] / 2	Índice
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Administración de Normas Internas de la Administración Pública Federal/ Herramienta para el registro del inventario de procesos (disponible en SANI-SFP y con el OIC)	Eficacia	Ascendente	Trimestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de normas internas actualizadas en inventarios ( Variable1 )	Número total de normas registradas en el inventario por las instituciones ( Variable2 )	Número de procesos esenciales con acciones de simplificación realizadas ( Variable3 )	Número de procesos esenciales registrados en inventario ( Variable4 )		Tipo de Respuesta
<b>Salud</b>							

10





Cuarto Trimestre de 2020

Informes sobre la Situación Económica, las  
Finanzas Públicas y la Deuda Pública

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de normas internas actualizadas en inventarios ( Variable1 )	Número total de normas registradas en el inventario por las instituciones ( Variable2 )	Número de procesos esenciales con acciones de simplificación realizadas ( Variable3 )	Número de procesos esenciales registrados en inventario ( Variable4 )		Tipo de Respuesta
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	75	187	12	22	0.47	Se reporta valor

## II. 1 Participación activa para conducir eficientemente la Política Inmobiliaria

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Participación activa para conducir eficientemente la Política Inmobiliaria	Mide la cantidad de acciones, altas, bajas, actualizaciones de información, que las dependencias realizan por medio de su Responsable Inmobiliario en el Sistema de Información del Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	(Cantidad de acciones realizadas en el periodo / Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	Eficacia	Ascendente	Semestral

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Cantidad de acciones realizadas en el periodo ( Variable1 )	Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
Salud							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán					%	Sin información a reportar en el periodo

11

Ramo	Dependencia o Entidad	Cantidad de acciones realizadas en el periodo ( Variable1 )	Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán					%	Sin información a reportar en el periodo

## II. 3 Inmuebles administrados con dictamen valuatorio actualizado

DATOS DEL INDICADOR			
Nombre	Descripción general	Método de Cálculo	Unidad de Medida
Inmuebles administrados con dictamen valuatorio actualizado	Mide el número de inmuebles que cuentan con dictámenes valuatorios actualizados como lo marca la normatividad aplicable	(Número de inmuebles con dictamen valuatorio actualizado / Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad)*100	Porcentaje
Medio de verificación	Dimensión	Sentido	Frecuencia de medición
Sistema de Inventario del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal.	Eficacia	Ascendente	Anual

Periodo reportado: Enero a Diciembre de 2020

Ramo	Dependencia o Entidad	Número de inmuebles con dictamen valuatorio actualizado ( Variable1 )	Número de inmuebles administrados por la dependencia o entidad ( Variable2 )	( N/A )	( N/A )		Tipo de Respuesta
Salud							
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	1	1			100.00%	Se reporta valor
12	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán	1	1			100.00%	Se reporta valor

12

