



# La Camiseta

Órgano Oficial de Comunicación Interna

Año XXVII No. 19

15 de octubre 2021

## 75 Aniversario; transformar la experiencia en innovación Dr. David Kershenobich

LXIII Reunión Anual de la AMINCMNSZ

# 75



ANIVERSARIO  
**INCMNSZ**

75 Aniversario; transformar la experiencia en innovación  
Dr. David Kershenobich



GOBIERNO DE  
**MÉXICO**

SALUD  
SECRETARÍA DE SALUD





# La Camiseta

Órgano Oficial de Comunicación Interna

No. 665

15 octubre 2021

## Edición especial, 75 Aniversario del INCMNSZ

- |   |    |   |    |
|---|----|---|----|
| • Editorial   | 1  | • “Investigación Global de Salud en la era post COVID-19 ¿Qué podemos esperar?”, Dr. Roger I. Glass | 13 |
| • LXIII Reunión Anual de la AMINCMNSZ pasado, presente y futuro   | 2  | • “Hepatitis C, el final del inicio y posiblemente el inicio del final”, Dr. Harvey James Alter     | 14 |
| • 75 Aniversario; “transformar la experiencia, innovar el futuro”<br>Dr. David Kershenovich Stalnikowitz                | 6  | • Revista de Investigación Clínica<br>Número conmemorativo 73 Aniversario                           | 15 |
| • 75 años de compromiso y perseverancia<br>Dr. Jorge Alcocer Varela, Secretario de Salud                                | 9  | • Presentación del libro<br>La Mística Institucional  | 18 |
| • 75 años sirviendo a la sociedad<br>Dr. Enrique Graue Wiechers,<br>Rector de la UNAM                                   | 10 | • La Historia del Arte y la Cultura<br>en el INCMNSZ<br>Lic. Palmira de la Garza y Arce             | 21 |
| • “Ser parte de la historia del INCMNSZ”<br>Lic. Juan Domingo Beckmann Legorreta,<br>Presidente del Patronato           | 11 | • Concierto de piano conmemorativo<br>al 75 Aniversario del INCMNSZ<br>Mtro. Alberto Cruzprieto     | 23 |
| • La AMINCMNSZ promueve lazos de amistad<br>entre los médicos<br>Dra. Delia Borunda Nava, Presidenta<br>de la AMINCMNSZ |    | • “Movimiento ascendente”<br>Mtra. Hilda del Águila   | 24 |
| • Conferencias Magistrales<br>en el 75 Aniversario  | 12 |   |    |
| • “El miedo en el cuerpo”, Dra. Rosa Beltrán  |    |   |    |

**A**nte la **celebración del 75 Aniversario del INCMNSZ**, conmemorado el pasado **12 de octubre**, **La Camiseta edita un número especial**, en el que se narran los eventos efectuados en tan especial ocasión. Así, **nos sumamos a esta festividad**.

Los artículos de ésta edición fueron realizados por la **Dra. Dora Valenzuela de la Cueva**. Así mismo, se contó con la participación de los integrantes del **Departamento de Comunicación y Vinculación**, dirigidos por la **Dirección de Comunicación Institucional y Social**.

La **Asociación de Médicos del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (AMINCMNSZ)** ha caminado de forma paralela con el Instituto, en esta edición especial, se incluye una narración sobre su **LXIII Reunión Anual**.

El lector podrá encontrar en las primeras páginas lo relativo a la **AMINCMNSZ, presidida por la Dra. Delia Borunda Nava**. Evento en el que también se entregó un **reconocimiento al Dr. Patricio Santillán Doherty** por su trayectoria y se llevaron a cabo eventos culturales como parte de su Reunión Anual.

En las siguientes páginas, se incluye la **inauguración de los eventos conmemorativos del 75 Aniversario del INCMNSZ**, presididos por el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz, Director General; Dr. Jorge Alcocer Varela, secretario de Salud; Dr. Enrique Graue Wiechers, rector de la Universidad Autónoma de México (UNAM), Lic. Juan Domingo Beckmann Legorreta, presidente del Patronato; Dr. Gustavo Reyes Terán, comisionado de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad (CCINSHAE) y entre otros. Así como, **las conferencias magistrales**, dictadas por la **Dra. Rosa Beltrán**, directora de la Casa Universitaria del Libro UNAM; **Dr. Roger I. Glass**, director del Centro Internacional John E. Fogarty de los Institutos Nacionales de Salud E.U.A. y **Dr. Harvey James Alter, Premio Nobel de Medicina 2020**.

En las páginas posteriores, se informa sobre la presentación del **Número Temático Conmemorativo 75 Aniversario de la Revista de Investigación Clínica**, encabezado por el **Dr. Alfredo Ulloa-Aguirre**, editor de la misma. En las siguientes páginas, se da a conocer **la presentación del libro La Mística Institucional**, a cargo de la Dra. Martha Beatriz Loyo Camacho, Ricardo Pozas Horcasitas y el Mtro. Miguel Ángel Porrúa.

En las últimas páginas, se presenta a la **Lic. Palmira de la Garza y Arce**, narrando la **Historia del Arte y la Cultura en el INCMNSZ**; la develación de la escultura conmemorativa, "Movimiento Ascendente", de la artista Hilda del Águila y el concierto impartido por el maestro Alberto Cruzprieto.

Si quieres seguir el evento visita [www.incmnsz.mx](http://www.incmnsz.mx)

# Amistad y Compromiso, Dr. David Kershenobich Stalnikowitz

## LXIII Reunión Anual de la AMINCMNSZ pasado, presente y futuro

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación



Del 7 al 9 de octubre, tuvo lugar la LXIII Reunión Anual de la Asociación de Médicos del INCMNSZ, AMINCMNSZ. La inauguración fue presidida por el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz, Director General del INCMNSZ y por la Dra. Delia Borunda Nava, presidenta de la AMINCMNSZ. Contando con la presencia de los doctores: Manuel Campuzano Fernández y Fernando Gabilondo Navarro, miembros del Consejo Consultivo de la propia Asociación y ex directores del INCMNSZ.

El Dr. Kershenobich agradeció la asistencia de los participantes y destacó que 2021 fue especial, pues estuvo marcado por la Pandemia de COVID-19, por lo que la reunión, nuevamente, se realizó de forma virtual, acompañada por sentimientos y experiencias que han marcado individualmente y en conjunto a todos. Lo que forma parte de la historia del INCMNSZ.



El Dr. Kershenobich expresó: “Como extrañamos esos tiempos y esos espacios en las reuniones de las AMINCMNSZ, en donde nos reencontrábamos con nuestras y nuestros compañeros; las risas, las bromas, el abrazo, el intercambio de miradas. Ante las circunstancias nos hemos ido adaptando con dinamismo y responsabilidad, fortaleciendo nuestra amistad. De eso, de la amistad, es de lo que se tratan las reuniones de la AMINCMNSZ. Sus integrantes tienen arraigados valores tales como: la solidaridad, el compromiso y la amistad. Valores que han dado al Instituto. Por eso, la amistad y el compromiso son la esencia de la Asociación”.

Agregó que ha sido testigo, desde la Dirección, no solamente del compromiso, sino también de la iniciativa de los integrantes de la AMINCMNSZ para brindar en todas las áreas del país, la mejor atención médica y mantener una institución muy humana, con identidad.

“Esta reunión de la AMINCMNSZ se enmarca en el **75 Aniversario del INCMNSZ**. Es una ocasión propicia para agradecer a todos, su profesionalismo, compañerismo y solidaridad con los enfermos y sus familiares, ya sea en el Instituto o fuera de él. Es también, una oportunidad para agradecer los consejos que he recibido, admirables y en muchas ocasiones, sorprendentes, que se han convertido en una herramienta de gestión para la Dirección”.

Reconoció a la Dra. Delia Borunda y a la Mesa Directiva de la AMINCMNSZ por integrar, en medio de la Pandemia de COVID-19, un programa que pone de manifiesto, no sólo la resiliencia, sino que también refleja el dinamismo y la capacidad del Instituto de mantenerse como una Institución de referencia de excelencia. Prueba de ello, acotó, es que fue reconocido, en medio de la Pandemia, como uno de los mejores hospitales especializados del mundo. Hecho en el que cada uno de sus integrantes ha aportado, con su trabajo cotidiano.

“Los invito a participar activamente en esta reunión tan especial que se enmarca en la celebración de nuestro 75 Aniversario. Compartamos nuestras experiencias en el INCMNSZ. Tenemos un por qué y una gran motivación. Reuniones como esta, nos dan fortaleza y nos permitirán la superación. Disfrutémosla y participemos activamente”

Por su parte, la Dra. Delia Borunda expresó que para ella es un privilegio inaugurar la reunión, así como para la Mesa Directiva de la AMINCMNSZ, integrada por: Dr. Sergio Hernández, vicepresidente; Dr. Alfonso Gulias, secretario; Dr. Carlos Chan, tesorero; Dra. Mónica Chapa, pro secretaria y Dr. Francisco Rodríguez, pro tesorero.

Agradeció a los asistentes su presencia, ya que aunque fue un día laborable, se dieron tiempo para participar en la reunión que fue virtual, como muchas de las actividades que se han realizado desde que inició la Pandemia de COVID-19.

“Hace un año, en la reunión pasada, esperábamos que para esta fecha hubiéramos ya regresado a la normalidad y esperábamos que muchas de las actividades volvieran a ser de forma presencial o cuando menos, híbridas, pero no fue así. Tendremos un evento cien por ciento virtual, que aunque tiene muchas ventajas, se extraña el poder reunirnos en persona y como lo estableció el Dr. Salvador Zubirán, en los objetivos de la Asociación: fomentar los lazos de amistad entre los miembros. Esperamos que la próxima vez, nos podamos reunir de manera presencial. Ahora, disfrutemos de otra reunión más, con un gran programa académico y fabulosas actividades sociales.

En esta ocasión, elaboramos un programa con ponentes de una gran trayectoria académica y un gran compromiso con la Asociación. Se presentaron temas que con motivo del 75 Aniversario de la fundación del Instituto, se puede abarcar un poco, el pasado, el presente y el futuro del Instituto.

Nos hubiera encantado incluir a más personas y a más temas, pero por cuestiones de tiempo no es posible. Necesitaríamos una reunión que duraría varias semanas para poder escuchar a un mayor número de médicos de gran calidad y experiencia en sus áreas y que integran esta comunidad.

Esperamos que disfruten el programa, que puedan participar y permanecer en la mayoría de las actividades. Sabemos que no es fácil estar conectados tanto tiempo a la computadora, pues estamos un poquito saturados del zoom.

También quiero agradecer, desde el principio, a todas las personas que colaboraron en la logística y a los que estarán apoyándonos durante todo el evento, ya que como saben para que esto se lleve a cabo se requiere del trabajo de un gran equipo; y a los ponentes que a pesar de sus múltiples actividades accedieron a participar en el programa, compartiéndonos su experiencia y parte de su tiempo. Su participación dará gran realce a la reunión". Concluyó la Dra. Borunda.

La celebración se dividió en tres bloques; el primero, efectuado el jueves 7 de octubre, en la que se abordaron temas del pasado. El segundo bloque fue centrado en el presente, celebrado el viernes 8 de octubre, con temas relativos al funcionamiento actual de la AMINCMNSZ. El tercer bloque, fue dedicado al futuro, efectuado el sábado 9, en el que se expresaron proyecciones e innovaciones para la Asociación, concluyendo con el Informe Anual y la Asamblea de la misma.

Se entregó un reconocimiento al Dr. Patricio Santillán Doherty por su destacado y comprometido accionar en el INCMNSZ, en la AMINCMNSZ y en la ciencia médica. El propio galardonado, después de agradecer tan emotivo acontecimiento, dictó una conferencia sobre el Reconocimiento.



Dr. Patricio Santillan Doherty

Para concluir el primer día, se ofreció un recital de piano ejecutado por la Maestra Guadalupe Parrondo.



La LXIII Reunión Anual de la AMINCMNSZ, por segundo año consecutivo, se llevó a cabo de manera virtual, abarcando un interesante programa científico, artístico y cultural, en el que la amistad fue el punto primordial, idea heredada por el Dr. Salvador Zubirán.



**PROGRAMA  
LXIII REUNIÓN ANUAL AMINCMNSZ  
Pasado, presente y futuro  
75º aniversario del INCMNSZ  
Octubre 7-9, 2021**



Asociación de Médicos  
Instituto Nacional  
de Ciencias Médicas y Nutrición  
Salvador Zubirán

**Jueves 7: Pasado**

<b>08:30-08:45</b>	Inauguración	Dr. David Kershenobich Stalnikowicz Dra. Delia Borunda Nava
<b>08:45-09:45</b>	Conferencia cultural Coordina: Dr. José Bandera Quijano Breve historia del INCMNSZ Breve historia de la AMINCMNSZ.	Dr. Jorge Valdivia Dr. Fernando Gabilondo Navarro
<b>09:45-10:00</b>	Receso	
<b>10:00-11:00</b>	Coordina: Dr. Rodolfo Rincón Pedrero Residencias en el INCMNSZ Mesa redonda Programas de enseñanza	Dr. Sergio Ponce de León Rosales Dr. Luis Humberto López Dr. Juan Posadas Dr. Manuel Avedaño
<b>11:00-11:30</b>	Coordina: Dr. Gildardo Cortés Reconocimientos institucionales	Dr. Patricio Santillán Doherty
<b>11:30-12:00</b>	Mi época de residente	Dr. Mariano Sotomayor de Zavaleta Dra. Gabriela Torres Cisneros
<b>12:00-12:10</b>	Receso	
<b>12:10-13:00</b>	Coordina: Dr. Sergio César Hernández Jiménez Simposium Dr. Juan A. Rull Rodrigo Contribución INCMNSZ a políticas públicas de salud y guías nacionales	Dr. Carlos Aguilar Salinas
<b>13:00-14:00</b>	Coordina: Dra. Ana Cristina García Ulloa Trabajos libres	
<b>14:00-14:30</b>	Coordina: Dr. José Sifuentes Osornio Mujeres que han dejado huella en el instituto	Dr. Alfonso Gullas Herrero
<b>18:00</b>	Recital de piano Guadalupe Parrondo	Coordina: Palmira de la Garza

**Viernes 8: Presente**

<b>08:30-09:30</b>	Coordina: Dr. Miguel Ángel Mercado Díaz Simposium Dr. Manuel Campuzano Fernández La Investigación colaborativa en cirugía La mujer en la investigación en cirugía El papel de la mujer en cirugía: retos	Dr. Antonio Ramos de la Medina Dra. Josefina Alberú Dr. Miguel Herrera Hernández
<b>09:30-10:00</b>	AMINCMNSZ en el extranjero	Dr. Juan Pablo Pantoja Millán
<b>10:00-10:30</b>	AMINCMNSZ en la industria	Dr. Gabriel Borsotto Ganem Dr. Franz Pérez Ancona
<b>10:30-10:40</b>	Receso	
<b>10:40-11:40</b>	Coordina: Dr. Francisco Rodríguez Covarrubias Inovaciones tecnológicas aplicadas Imagenología Telemedicina Sistemas Informáticos (expediente electrónico)	Dr. Jorge Vázquez Lamadrid Dra. Mónica Chapa Ibarbengoitia Dr. Luis Dávila Dra. Alicia Frenk Mora
<b>11:40-12:40</b>	Trabajos libres Coordina: Dr. Carlos Hinojosa	
<b>12:40-13:20</b>	Coordina: Dr. Luis Llorente Conferencia nominativa: Autonomía (del paciente) ¿Reduccionismo o relativismo ético? Una mirada crítica	Dra. Virginia Pascual Ramos
<b>13:20-14:20</b>	Trasplantes: Trayectoria de un equipo multidisciplinario	Dr. Ricardo Correa Rotter Dr. Mario Vilatoba Dr. Martín Iglesias Morales Dr. Julio Granados

**Sábado 9: Futuro**

<b>08:30-09:30</b>	Perspectivas de mi residencia	Coordina: Dr. Jorge Oseguera Moguel Dra. Alejandra Buerba Dr. Nallely J. Flores García
<b>9:30-10:30</b>	Trabajos libres Coordina: Dr. Alfredo Ponce de León	
<b>10:30-11:30</b>	Coordina: Dr. Guillermo Domínguez Cherit Presente, pasado y futuro de Medicina Crítica y Anestesia	Dr. Víctor Manuel Acosta Nava Dra. Argelia Lara Solares Dr. Eduardo Rivero Sigarrosa
<b>11:30-11:40</b>	Receso	
<b>11:40-12:10</b>	Coordina: Dr. Eduardo Prado Capítulos AMINCMNSZ	Dr. Víctor Whizar Dra. Araceli Díaz Polanco Dra. Alicia Cardona Medina
<b>12:10-12:30</b>	Informe de la AMINCMNSZ	Dra. Delia Borunda Nava
<b>12:30-13:00</b>	Crecimiento institucional y 75 aniversario	Dr. David Kershenobich Stalnikowicz
<b>13:00-13:45</b>	Asamblea general	
<b>13:45</b>	Brindis Virtual	



Una institución con ideas y con ideales

# 75 Aniversario, “transformar la experiencia, innovar el futuro”

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación

El 12 de octubre tuvo lugar la celebración del **75 Aniversario del INCMNSZ**. Evento presidido por los doctores: Jorge Alcocer Varela, secretario de salud; Enrique Graue Wiechers, rector de la UNAM; Gustavo Reyes Terán, titular de la Comisión Coordinadora de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad; Manuel Campuzano Fernández, ex director y decano del Instituto; Fernando Gabilondo Navarro, ex director del Instituto; Dra. Delia Borunda Nava, presidenta de la Asociación de Médicos del Instituto; Lic. Juan Domingo Beckmann Legorreta, presidente del Patronato del INCMNSZ, Sra. Concha Bernal, presidenta del Voluntariado del INCMNSZ y como anfitrión el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz, Director General. El evento fue moderado por el Dr. Raúl Rivera Moscoso.

El Dr. David Kershenobich expresó que a 75 años de su fundación, el INCMNSZ es una institución con ideas y con ideales que da lugar a nuevos paradigmas. Una institución que se atreve a cambiar el significado de conceptos establecidos, que enfrenta los problemas que se presentan, que modifica la imaginación y da lugar a nuevas prácticas; una Institución que transforma la experiencia para innovar con responsabilidad hacia el futuro.

“Estamos reunidos para celebrar el **75 Aniversario del INCMNSZ**. Hacerlo de forma virtual es una manera de simbolizar que esta conmemoración ocurre cuando nos encontramos inmersos aún en la Pandemia de COVID-19. Un hito en la historia de la humanidad, en la que somos actores.



Pienso en lo vertiginoso de nuestros tiempos, de nuestra ciudad, del país, de nuestro mundo, las tensiones políticas y éticas, y aprecio la libertad de audacia del maestro Salvador Zubirán, con intensidad, aplomo y honor intelectual. Repaso el contenido de sus acciones y sobresale su agudeza en la toma de decisiones. Admiró su visión, su congruencia, su compromiso y lealtad con el Instituto y con quienes en él laboramos.

El Instituto tiene una Mística, un rumbo y un claro lugar en la medicina mexicana. Se ha ido construyendo de forma decidida y tenaz día a día con empeño y profesionalismo. A lo largo de 75 años se ha establecido alrededor del compañerismo y la amistad una obra gigantesca, en la que se abordan temas no solo médicos, sino que se comparten emociones, ilusiones, ideas y proyectos; con libertad, tolerancia y respeto.

Somos una gran familia institucional, convencidos de poder responder a una demanda médica y social para pasar de una perspectiva sectorial a una sistémica. Preocupados por el mantenimiento del humanismo, por el fortalecimiento de la atención médica y quirúrgica; con equidad, calidad y seguridad, por el desarrollo constante de la investigación y por la actualización de la educación médica”

Agregó que el conocimiento científico es un instrumento clave para comprender los problemas naturales, sociales y ambientales que amenazan la salud humana y animal. Y que las enfermedades como COVID-19, deben enfrentarse con ideas y con orientación novedosas para contribuir apoyando con propuestas, con ideas. Se requiere desplegar toda la potencia del intelecto, trabajar en equipo, con pasión y con compromiso, como siempre lo ha hecho el Instituto.

“Estoy seguro de que estamos a la altura. Ejemplo de ello, es la implementación de nuevos modelos de atención médica que privilegian el abordaje integral del paciente con enfermedades crónicas, seguimos avanzando en estudios originales de investigación, clínica y básica, y epidemiológica de la mayor parte de las enfermedades que afectan a la población adulta, incorporando por ejemplo, la telemedicina y profundizando en la gestión de la comunicación y la vinculación en el ámbito institucional para mantenernos a la vanguardia”.

En el INCMNSZ se ha creado un ambiente de trabajo, con libertad, con crítica constructiva, con respeto, con ética y normas de conducta, tanto en el Instituto como fuera de él. Esto se ha complementado con un ambiente de alto nivel y exigencia que incorpora nuevos conocimientos en tiempo real.



Dr. David Kershenobich Stalnikowitz

Siempre hemos contado con el apoyo de los gobiernos y de las autoridades de salud. Y con todos nuestros benefactores. Entendemos que para ser una institución de referencia, el Instituto se ha ido nutriendo tanto de sus ideas y consejos como de su generoso apoyo. Reconozco y agradezco, el liderazgo de los doctores: Manuel Campuzano y Fernando Gabilondo, a quienes saludo personalmente, menciono al Dr. Carlos Gual y recuerdo con cariño a un gran amigo, al Dr. Donato Alarcón Segovia.

No quiero dejar de señalar entre otros motivos de orgullo, la labor cotidiana de nuestras enfermeras y enfermeros, tenemos el mejor grupo de enfermería, enfatizó también el desempeño del personal administrativo y jurídico, siempre diligentes y laboriosos en la atención y resolución de un sinnúmero de situaciones; la competencia de químicos y técnicos que en distintos departamentos y servicios realizan una actividad indispensable para nuestros pacientes y de nuestro personal de trabajo social y del gran apoyo secretarial.

En general, quiero reconocer y agradecer a todo el personal que cumple una extraordinaria labor en las distintas responsabilidades del Instituto. Sin su quehacer y entrega cotidiana no seríamos una institución de referencia. Eso es lo que constituye la Mística institucional. Quiero subrayar que su disposición, gentileza y trato humano ha sido reconocido siempre por nuestros pacientes. Muchas gracias a todos y a todas, en forma simbólica reciban un fraternal abrazo y les ratifico que somos una gran familia, integrada por pares, como fue el propósito del maestro Zubirán desde la creación del Instituto y vuelvo a decirlo, el Instituto somos todos, somos pares”.

Evento en: <https://youtu.be/2sGpWb0nl6o>



**75**  
ANIVERSARIO  
INCMNSZ  
1946/2021

**PROGRAMA CONMEMORATIVO  
EVENTOS VIRTUALES**



<https://youtu.be/2sGpWb0nl6o>

PUEDES INGRESAR A CADA EVENTO  
A TRAVÉS DE LA PÁGINA DEL  
INSTITUTO:  
[www.incmnsz.mx](http://www.incmnsz.mx)

**9:00 a 10:00 horas  
INAUGURACIÓN**

Dr. David Kershenevich Stalnikowicz  
Director General INCMNSZ

**PRESIDIUM**

Dr. Jorge Alcocer Varela  
Secretario de Salud

Dr. Enrique Graue Wiechers  
Rector Universidad Nacional Autónoma de México

Dr. Manuel Campuzano Fernández  
Ex Director General del INCMNSZ

Dr. Fernando Gabilondo Navarro  
Ex Director General del INCMNSZ

Dr. Gustavo Reyes Terán  
Titular de la Coordinación de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad

Lic. Juan Domingo Beckmann Legorreta  
Presidente del Patronato INCMNSZ

Dra. Della Borunda Nava  
Presidenta de la Asociación de Médicos del INCMNSZ

**Voluntariado del INCMNSZ**

**CICLO DE CONFERENCIAS**

**10:00 horas  
EL MIEDO EN EL CUERPO**

Dra. Rosa Beltrán  
Escritora / Catedrática,  
Miembro de la Academia de la Lengua / Directora de la Casa Universitaria del Libro,  
Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM

**11:00 horas  
INVESTIGACIÓN GLOBAL DE SALUD EN LA ERA POST COVID-19 ¿QUÉ PODEMOS ESPERAR?**

Global Health Research in the Post Covid-19 era. What should we expect?

Roger I. Glass, MD PhD  
Director del Centro Internacional John E. Fogarty  
Institutos Nacionales de Salud, de Estados Unidos, NIH, Bethesda, Maryland, EUA

**12:00 horas  
HEPATITIS C. EL FINAL DEL INICIO Y POSIBLEMENTE EL INICIO DEL FINAL**

Hepatitis C. The end of the beginning and perhaps the beginning of the end

Harvey James Alter, MD  
Premio Nobel de Medicina 2020  
Clinical Center, Institutos Nacionales de Salud de Estados Unidos, NIH, Bethesda, Maryland, EUA

**13:00 horas  
CLAUSURA**

Dr. David Kershenevich Stalnikowicz  
Director General INCMNSZ

Coordinación: Departamento de Comunicación y Vinculación    Derechos reservados © 2021. INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN







#incmnsz



**75**  
ANIVERSARIO  
INCMNSZ  
1946/2021

**EVENTOS VIRTUALES**

**MARTES 12 DE OCTUBRE, 2021**

**9:00 horas  
INAUGURACIÓN**

Dr. David Kershenevich  
Director General del INCMNSZ

**CONFERENCIAS**

**10:00 horas  
EL MIEDO EN EL CUERPO**

Dra. Rosa Beltrán  
Escritora / Catedrática,  
Miembro de la Academia de la Lengua  
Directora de la Casa Universitaria del Libro,  
Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM

**11:00 horas  
INVESTIGACIÓN GLOBAL DE SALUD  
EN LA ERA POST COVID-19  
¿QUÉ PODEMOS ESPERAR?**

Global Health Research in the Post Covid-19 era.  
What should we expect?

Roger I. Glass, MD PhD  
Director del Centro Internacional John E. Fogarty  
Institutos Nacionales de Salud, de Estados Unidos, NIH,  
Bethesda, Maryland, EUA

**12:00 horas  
HEPATITIS C. EL FINAL DEL INICIO  
Y POSIBLEMENTE EL INICIO DEL FINAL**

Hepatitis C. The end of the beginning  
and perhaps the beginning of the end

Harvey James Alter, MD  
Premio Nobel de Medicina 2020  
Clinical Center, Institutos Nacionales de Salud  
de Estados Unidos, NIH,  
Bethesda, Maryland, EUA

**13:00 horas  
CLAUSURA**

Coordinación: Departamento de Comunicación y Vinculación    Derechos reservados © 2021. INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN







#incmnsz

**Mística, rumbo y lugar en la medicina**

# **75 años de compromiso y perseverancia**

**Dr. Jorge Alcocer Varela, Secretario de Salud**

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación



Dr. Jorge Alcocer Varela

En su oportunidad, el Dr. Jorge Alcocer Varela, Secretario de Salud, destacó la importancia de recordar, citando un pasaje de la obra de Gabriel García Márquez, Cien Años de Soledad.

“La importancia de no olvidar, pues recordar es tocar la puerta de la memoria, Gabriel García Márquez con la magia de su puño y de su letra, escribió en un pasaje de su obra Cien Años de Soledad: recordar es fácil para quien tiene memoria, olvidar es difícil para quien tiene corazón. Estoy seguro que la soledad no ha existido en estos 75 años en nuestro Instituto cuando compartimos y descubrimos que nuestras vidas pueden ser dispares, pero que la gratitud, la responsabilidad, la esperanza, la inspiración, el amor y el orgullo, no lo son. Estas son universales y al expresarlas, algo maravilloso sucede y descubrimos que somos una familia, que somos un equipo y que estamos juntos en este lugar llamado Tierra, en esta vida, en este mundo.

Hoy en este día tan trascendente, quiero repetir lo que dije ya hace algunos años, tuve el honor y la fortuna y hoy, siento la gratitud de haber pertenecido a esta Institución médica, la cual forjó e impulsó mis valores como médico.

Aquí en esta Institución que continuamente busca aportaciones médicas con originalidad, creatividad e innovación en salud, aprendí y entendí que el enfoque de la atención a la salud debe partir de un concepto.

El Instituto, durante la Pandemia permaneció más activo que nunca gracias al esfuerzo y perseverancia de todos y todas que forman parte de esta gran institución”. aseguró que durante su existencia, el Instituto se ha destacado por contar con mujeres y hombres comprometidos y perseverantes, quienes hacen aportaciones y propuestas orientadas a la mejora continua. Destacó que durante la contingencia sanitaria de COVID-19, el Instituto ha sido ejemplo de atención médica de calidad y de desarrollo de investigación científica para dar respuesta a la urgente necesidad de comprender las bases fisiopatológicas de COVID-19.

“Aún con la Pandemia, el Instituto mantuvo su productividad. Por ejemplo, en 2020 su personal de investigación publicó 413 artículos y en lo que va del año, llevan 166 publicaciones, de las cuales 34 se relacionan con el estudio de COVID-19. Además, creció el número de profesionales que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), al pasar de 178 en 2019 a 200 en el primer semestre de 2020.

“El momento del cambio es ahora, las generaciones futuras estarán cosechando las recompensas de un sistema de salud fortalecido en materia de calidad de los servicios de salud y enfocado en priorizar la prevención, que la atención sea incluyente y responda a las necesidades de toda la población, independientemente de la raza, color de piel, situación social, económica o la región geográfica, ya que la verdadera medicina no debe hacer distinciones”, enfatizó.

**Calidad y humanismo**

## **75 años sirviendo a la sociedad**

### **Dr. Enrique Graue Wiechers, Rector de la UNAM**

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación



Dr. Enrique Graue Wiechers

El Dr. Enrique Graue Weichers, por su parte, destacó que el INCMNSZ, por 75 años ha estado al servicio de la sociedad con el personal médico y paramédico que los distingue para garantizar un altísimo nivel de calidad de atención.

“Ha sido el mejor de los hospitales escuela para la formación de recursos humanos tanto a nivel licenciatura como en especialidades y subespecialidades, maestrías y doctorados.

Esa visión integral de la medicina que distingue a Nutrición, que fue imbuida por su fundador, quien vislumbró que la prevención, la calidad de atención, la calidez humana, la investigación y la docencia eran parte indisoluble de un todo necesario para una institución de salud y un país.

“Todos deben estar satisfechos. Nutrición ha cumplido con cabalidad, al margen de esta Mística fundacional.

En las distintas direcciones, a lo largo de estos años, han trabajado codo a codo con toda la comunidad para mantener ese espíritu de servicio y permanente superación.

A Zubirán se le debe ese espíritu inicial, a todos ustedes se les debe el haberlo mantenido y en buena medida, haberlo superado y acrecentado. Ha sido el empeño de toda esta comunidad y de quienes la antecedieron quienes han hecho posible esta intelegía que hoy en día es Nutrición.

Celebran 75 años, después de la colosal prueba de integridad médica y voluntad de servicio a los que se han visto sujetos, ya por más de un año y medio, más de 36 mil casos y cuidado hospitalario a más de 5 mil pacientes diarios, luchando al lado de la cama de ellos por la recuperación de su salud. Convirtieron y se reconvirtieron como hospital, vivieron tras mascarillas, dejaron familias y esparcimientos, experimentaron duelos y dolores, sufrieron carencias y también supieron superarlas, vivieron también momentos de satisfacciones y alegrías y este es uno de ellos, 75 años de servicio a la nación, este aniversario.

Han confirmado su valor y entrega, su fortaleza de ánimo colectivo, su imprescindible presencia en el sector salud. Con ello, han consolidado la confianza en México que se depositó en ustedes y han puesto de manifiesto la importancia del gasto en salud y en investigación. La UNAM siempre será una aliada del Instituto. Estos 75 años son los primeros de un futuro brillante”.

Evento en: <https://youtu.be/2sGpWbonl6ofoto>

## **75 años de apoyo a la asistencia, docencia e investigación**

# **Ser parte de la historia del INCMNSZ**

### **Dr. Juan Domingo Beckmann Legorreta, presidente del Patronato del INCMNSZ**

El Lic. Juan Domingo Beckmann, durante su participación, felicitó al Instituto por sus 75 años y afirmó que para él y para el Patronato, ha sido un gusto ser parte de esta historia. Añadió que el Patronato apoya el desarrollo de las actividades de asistencia, docencia e investigación del Instituto, sustanciales para su desarrollo y forja sugerencias para el mejor desempeño del mismo.

“Ha habido cinco patronatos, conformados por distinguidos miembros de la sociedad civil. El Patronato actual se reúne cada mes con las autoridades del Instituto para conocer las actividades y se hace un reporte anual. Todos los integrantes del mismo, reconocemos su importancia y la labor del Dr. Kershenovich y le pedimos haga extensiva nuestra felicitación a toda la comunidad del Instituto”.



Dr. Juan Domingo Beckmann Legorreta

## **75 años de excelencia académica y ambiente armónico**

# **La AMINCMNSZ promueve lazos de amistad entre los médicos**

### **Dra. Delia Borunda Nava, Presidenta del AMINCMNSZ**

La Dra. Delia Borunda Nava, se congratuló y felicitó a la comunidad institucional por los 75 años de existencia del Instituto y destacó que las sociedades no solo tienen fines académicos, sino fraternos y de encuentro humano, siguiendo la visión del Dr. Salvador Zubirán.

Agregó que el Dr. Salvador Zubirán Anchondo, en octubre de 1958 fundó la AMINCMNSZ con el fin de promover lazos de amistad y de trabajo. Accionar que la Asociación ha desempeñado por 73 años en los tres ejes de acción del Instituto; asistencia, docencia e investigación.



Dra. Delia Borunda Nava

## Conferencia Magistral “El miedo en el cuerpo”

**Dra. Rosa Beltrán**

**Escritora, Docente y Directora de la Casa Universitaria del Libro UNAM**

La Dra. Rosa Beltrán agradeció la invitación del Instituto para dictar dicha conferencia y expresó que la Pandemia de COVID-19 transformó la vida de las personas e hizo algunas reflexiones al respecto.

“Desde el 18 de marzo de 2020, nos dimos cuenta que salir era una decisión de vida o muerte. La palabra confinamiento, antes, solo aplicaba a los reos, a los enfermos contagiosos, terminales, se volvió el sustantivo que empezó a regir nuestras vidas, simplemente ya no podíamos salir, no debíamos. Era un riesgo mayúsculo encontrarse con otros, porque cualquier otro se volvió nuestro enemigo potencial, nos podíamos contagiar tan solo por estar cerca, por hacer alguna pregunta, por intercambiar un objeto y peor, por saludar tocándonos”.

Agregó que empezamos a sentir miedo de los otros, pánico de las multitudes o del individuo común, desconfianza del prójimo. Porque de pronto, ya no había, buenos y malos. De los miedos ancestrales, –aseguró– dos son los más terribles: el miedo a lo desconocido y el miedo a aquel que tengo enfrente. Por primera vez tuvimos miedo de los dos al mismo tiempo. Expresó.

“Se trataba de una crisis sanitaria de consecuencias mayores, que causaría un número considerable de muertes y enfermos y una recesión mayor que en la segunda Guerra Mundial. Crisis económica, política, social, sin precedente”.

Concluyó asegurando que el Coronavirus, representa la cultura global, neoliberal, ultra tecnologizada, amenazada por ella misma. Y reconoció a los trabajadores de la salud, quienes trabajan heroicamente.



“La enseñanza más grande del INCMNSZ es ponderar la vida y la salud de las personas ante el otro. He pensado mucho en los distintos rituales que sus trabajadores deben llevar a cabo día a día; acudir, recibir, escuchar, enfrentar con valentía, acompañar en el duelo por la pérdida de la salud, del contacto con los familiares, compartir conocimiento, experiencia y hasta ejercer acciones que rebasan el solo quehacer médico como marcar el propio celular y comunicar al paciente con sus familiares en los últimos momentos y no pocas veces, ser los últimos en tomar la mano de ese paciente que se va. Tomar la mano del otro para no dejar que se vaya solo.

No puedo pensar en un acto más desinteresado, más humano, más heroico que por esas y por todas las razones que no cabrían si quisiera resumir, de cada minuto de los años de existencia de esta nobilísima institución. Celebro que todavía exista en el mundo gente como la que lo integra, la que hace de ella, lo que es y la que ha pasado por ella a lo largo de estos 75 años. Enhorabuena y muchos años más”.

## Conferencia Magistral

# Investigación Global de Salud en la era post COVID-19

## Dr. Roger I. Glass

### Director del Centro Internacional John E. Fogarty

El Dr. Guillermo Ruiz Palacios y Santos, investigador, ex jefe del Departamento de Infectología y ex coordinador de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad, presentó al Dr. Roger I. Glass, director del Centro Internacional John E. Fogarty, con quien dijo ha cultivado una relación profesional y personal desde hace ya varios años.

“El Dr. Glass es un epidemiólogo y virólogo, cuyos intereses principales han sido, las infecciones por rotavirus y el mejoramiento de la salud global, sus aportaciones han sido esenciales en el entendimiento de la epidemiología global de rotavirus, primera causa de mortalidad por gastroenteritis en la infancia, sus trabajos fueron claves para entender no sólo la infección, sino para desarrollar e introducir vacunas de esta fatal infección en los niños. Ha recibido múltiples premios y reconocimientos”.



El Dr. Roger Glass, agradeció la oportunidad de estar en el **75 Aniversario del INCMNSZ** y recordó que el Dr. Zubirán, fue un actor clave para que el Centro Internacional John E. Fogarty llevara a jóvenes latinoamericanos y mexicanos a especializarse en sus postdoctorados y saludó afectuosamente al Dr. Guillermo Ruiz Palacios y Santos.

En su conferencia hizo un viaje por el inicio de la Pandemia de COVID-19, su evolución y la proyección a futuro de la misma, desde diversos ámbitos y destacó hacia dónde va la investigación a futuro.

Platicaremos sobre el impacto de COVID-19 en la sociedad y en la empresa científica, como ha cambiado nuestras vidas y lo que depara el futuro para la investigación biomédica.

Es la primera gran Pandemia en cien años. Hace cien años para evitar su propagación, también usaban como herramientas el lavado de manos y el distanciamiento social, pero a ellos, les faltaban medicamentos y vacunas, lo que ha representado una ventaja para nosotros. COVID-19 seguirá con nosotros por años y quizás vendrán otras pandemias, debemos estar preparados”.

Agregó que México tiene una gran tradición en investigación y medicina, que es el segundo o tercer receptor más común de fondos de la institución que él representa, pues tiene una tradición importante de publicaciones por lo que podrá adquirir un mayor financiamiento. Por otro lado, señaló que la biotecnología es otro sector de la economía de más rápido crecimiento. Por lo que si se invierte en biotecnología, en formación de conocimiento puede ser una gran ayuda para enfrentar futuras pandemias.

“Necesitamos invertir en la formación de investigadores y líderes de la próxima generación de ciencias biomédicas. Abordar los problemas de equidad en salud que frenan el progreso en muchos frentes. No estaremos a salvo de que el coronavirus continúe circulando y evolucionando, a menos que lo capturemos ahora”.

Conferencia Magistral

# Hepatitis C, el final del inicio y posiblemente el inicio del final

**Dr. Harvey James Alter**

**Premio Nobel de Medicina 2020**



Dr. Harvey James Alter

El Dr. Harvey James Alter hizo un recorrido histórico por el virus de la Hepatitis C, destacó algunos de los hallazgos a los que se llegó durante la segunda mitad del Siglo XX y expresó un panorama de los que viene a futuro.

“El título resume lo que voy a decir. Cómo llegamos al final del comienzo de la Hepatitis C y especulando, si podríamos estar al principio del final.

La historia de la Hepatitis C comenzó en el 400 AC con Hipócrates, como médico observó pacientes que tenían endurecimiento del hígado pensó que eran resultado de cuatro humores: bilis amarilla, bilis negra, sangre y flema, en ese caso, un exceso de bilis amarilla. En ese momento se descubrió que esas enfermedades no eran castigo divino como se creía, sino que eran un trastorno del cuerpo por humores. Se rompió la idea de la enfermedad con la divinidad”.

Explicó que en los siguientes dos mil años, en las que hubo guerras; los combatientes contraían ictericia y síntomas de hepatitis viral, pero no había pruebas para determinar si era hepatitis.

En 1960, se encontró la forma de detectar la hepatitis B con estudios de laboratorio.

“En 1970, se hicieron pruebas con transfusión sanguínea, se almacenaron la muestras en almacenamiento congelado, con el avance de las nuevas tecnología se regresaba a las muestras congeladas en los siguientes años para hacer pruebas de hepatitis B hasta encontrar una vacuna y un tratamiento efectivo”

Aseguró que si bien es cierto que no se tiene una vacuna para la Hepatitis C y que será muy difícil de desarrollar, si se tienen magníficos medicamentos.

“Para la erradicación global de la Hepatitis C, necesitamos detectar a todos los portadores de la misma, a través de una prueba global masiva. Tenemos que hacerlo con ensayos rápidos que se pueden usar en el campo, así como, en prácticas médicas y penetrar en el 90 por ciento de la población en cada región. Con esta prueba rápida, no solo se probaría y se tendrían los medicamentos rápidamente para darle atención en el primer o segundo mes del tratamiento para no perder tiempo. No es fácil pero en Egipto ya se demostró su factibilidad.

No necesitamos mejores pruebas, ni mejores tratamientos. Solo necesitamos, lo político, lo corporativo, lo filantrópico y la voluntad moral para que esto suceda. Va a tomar algún tiempo, los jóvenes que van a asumir este desafío para erradicar la Hepatitis C”

Concluyó su exposición leyendo un poema que escribió cuando recibió el Premio Nobel llamado: “Nunca tuve sueños de Nobel”.

73 ediciones ininterrumpidas

# Revista de Investigación Clínica Número conmemorativo al 73 Aniversario

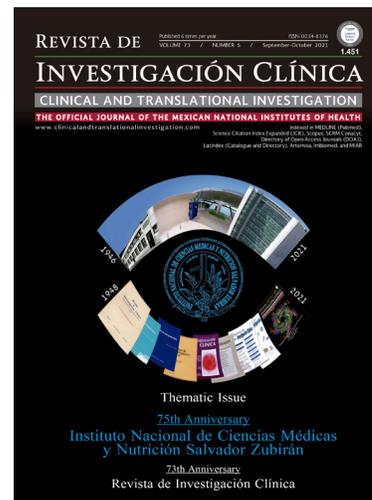
Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación

En el marco de la celebración del 75 Aniversario del INCMNSZ, el pasado 13 de octubre se presentó el **Número Temático conmemorativo al 75 Aniversario**, Revista de Investigación Clínica (*Clinical and Translational Investigation*).

El evento fue presidido por los doctores: David Kershenobich Stalnikowitz, Director General del INCMNSZ y Alfredo Ulloa-Aguirre, editor de la Revista de Investigación Clínica, RIC, *Clinical and translational investigation*. Dicha edición, fue presentada por los doctores: Enrique Wolpert Barraza, Alvar Loria Acereto y Gerardo Gamba Ayala, todos, ex editores de la misma. De igual forma, fue comentada por los doctores: Carlos Viesca Treviño y Juan Ramón de la Fuente, y las doctoras: Ana Carolina Sepúlveda Vildósola y Lydia Aguilar-Bryan.

El Dr. Kershenobich destacó que el número temático forma parte de la celebración del **75 Aniversario del Instituto**. Agradeció al Dr. Ulloa y a su Consejo Editorial por la edición especial, así como, a quienes han fungido como editores de la misma a lo largo de 73 años y a los múltiples autores que han contribuido con sus aportaciones.

“Estas contribuciones, son uno de los pilares que le han ayudado al Instituto a consolidarse como un centro de referencia. Pero también, la RIC, publica trabajos realizados fuera de la institución. Por lo tanto, lo que hace es nutrirnos con conceptos e ideas de distintos autores. Lo cual, contribuye al conocimiento médico. No podemos negar que el conocimiento científico avanza en tiempos recientes con una enorme velocidad.



Todo aquello que se publica en la RIC contribuye, sin lugar a dudas, a la atención de los pacientes para hacerlo con una mayor calidad. Ejemplo de ello, fue en la Pandemia, en donde los trabajos, ya sea de investigación clínica, básica o de epidemiología han contribuido a tratar de entender que es y de que se trata. Pero además, a lo largo de 73 años, las publicaciones han contribuido a la educación médica en forma importante y lo han hecho, a través de proporcionar evidencia basada en ciencia. Lo que da certeza a la información. Por todo ello, es motivo de celebración, de todos nosotros, estos 73 años de publicación de la revista.

Por su parte, el Dr. Alfredo Ulloa agradeció al Dr. Kershenobich por haber contemplado a la publicación como parte de la celebración del **75 Aniversario del INCMNSZ** y agradeció a los autores del número temático por haber aceptado contribuir en él. Así como, a los comentaristas de la presentación. Destacó que el número conmemorativo y su presentación estaban dedicados al maestro Salvador Zubirán y al Dr. José Báez Villaseñor, fundador y editor de la primera edición de la RIC (*Clinical and Translational Investigation*).

El Dr. Wolpert por su parte, felicitó a los editores de la revista por 73 años de edición ininterrumpida y recordó que el Dr. José Báez Villaseñor, la llevó por más de veinte años. Así mismo, señaló que en la edición de aniversario, hay una fotografía preciosa, en la que se articulan las tres caras del Instituto a lo largo de su historia: la fachada de la colonia de los doctores, la actual y la del futuro que logran hacer un escudo del Instituto. “Tuve la oportunidad y el privilegio de apoyar al Dr. Rubén Lísker, él era el editor en jefe, el haber aceptado esa encomienda fue una de las mejores decisiones de mi vida”.

En su oportunidad, el Dr. Gerardo Gamba, señaló que el número especial, es una edición esplendida y expresó su agradecimiento por haber sido quince años, editor de la misma. “Fui editor en jefe por 15 años, nombrado por el Dr. Donato Alarcón Segovia, se hicieron números especiales; uno por los 50 años del descubrimiento de la Estructura del DNA, otra, por 50 años de primer trasplante de un órgano sólido, trasplante renal por Dr. Murray, quien escribió una editorial en la revista especial, otra, a los 20 años del descubrimiento del VIH.

El Dr. Juan Ramón De la Fuente, señaló que después de cinco años de estar en la Clínica Mayo, el maestro Salvador Zubirán lo trajo al INCMNSZ y le ofreció un espacio como médico titular. “El tiempo que estuve en el Instituto me ha dejado marcado; estuve siempre muy vinculado a él. Ahora, que se cumplen 75 años y se edita este número especial de la revista, estoy presente. El Instituto se funda en 1946 y la revista en 1948, es decir, desde un principio, el maestro con esa visión que tenía veía con claridad que era muy importante que hubiera un instrumento de comunicación, de difusión, donde se publicaran las observaciones, los hallazgos. Se convirtió en la revista más emblemática de la medicina mexicana y de América Latina.

Hay que reconocer a los que la han ido forjando la revista, los doctores: Báez, Lísker, Wolpert, Loria y Gamba, todos ellos, en su momento con contribuciones muy importantes como lo hace ahora el Dr. Alfredo Ulloa.

La revista muestra la vinculación UNAM-INCMNSZ. Creo que es un gran acierto que tuvo el Dr. Zubirán, estableciendo una liga indisoluble que se ha fomentado a lo largo de los años que ha permitido que se generen modelos de investigación. La fortaleza académica de Nutrición se debe en parte a su vinculación con la UNAM. Para que una institución de salud sea de excelencia debe dedicarse a la investigación y a la enseñanza, se aplica pocas veces y Nutrición la ha mantenido por 75 años. No hay buenos médicos, sino han tenido una buena enseñanza. El Instituto tiene por delante un extraordinario porvenir. En los próximos 75 años, deberán surgir más mujeres líderes en asistencia, docencia e investigación y una editora de la revista”.

Por su parte, el Dr. Carlos Viesca Treviño, señaló que esta edición, nos da la visión perspectiva y prospectiva, es un juego de ver atrás y de ver adelante es lo central. El Instituto siempre ha planteado una acción responsable, 75 años gloriosos de existencia con la responsabilidad hacia el futuro, COVID-19 fue un ejemplo. Asistencia e Investigación caminando juntos y la ética también. Esta edición da el reconocimiento de una tradición y lo que significa en la búsqueda de la excelencia con una visión hacia el futuro, responsabilidad de enseñanza, de investigación y de difusión en la mejor forma posible, todos con la gran conexión del Instituto extramuros”.

Ana Carolina Sepúlveda por su parte, destacó que se sentía muy identificada con el INCMNSZ, en primer lugar, por su abuelo Bernardo Sepúlveda Gutiérrez, quien fue uno de sus fundadores y en segundo lugar, por su experiencia personal, ya que fue alumna en el Instituto. “Adopte la Mística Institucional que es el amor por la camiseta, el compromiso personal, la práctica ética humana y reflexiva. El orgullo de pertenecer permea por todos sus pasillos.

También, comprobé la trascendencia en equipo, no importa si eres estudiante o director del hospital, eres parte de una gran familia. También, encontré interesante la investigación con la práctica diaria. Mi paso por ese Instituto marcó mi vida de forma muy positiva.

Durante 75 años han sabido adaptarse a los cambios epidemiológicos, la Revista de Investigación Clínica tenía como objetivo divulgar los resultados de los estudios clínicos realizados en el hospital y otras instituciones de salud e impulsar el desarrollo de las ciencias médicas. Muchos de los maestros de la medicina mexicana publicaron en ella.

La RIC, representó para la época una de las limitadas opciones para la publicación de investigación clínica en México, ha triplicado el promedio histórico de factor de impacto actualmente es de 1.451, es la cuarta revista mexicana en medicina mejor posicionada en los *rankings* internacionales, los lectores son más de 87 mil, las historias narradas por sus editores expresan de fuente directa, sus objetivos, retos y logros y el cariño que cada uno tiene por la misma. Felicito a los editores que la han conformado por haber logrado y superado las metas, por incluir a muy reconocidos médicos e investigadores nacionales con gran experiencia en su campo, como autores y por el balance de género en este número conmemorativo. Espero que muchas personas se beneficien con este número y que sea muchas veces citado”.

Para finalizar, Lydia Aguilar-Bryan, expresó que extraña al Instituto, los muy buenos recuerdos, los amigos que formó y lo importante que fue para su formación con el Dr. Lísker, tiempo en el que consultaba artículos en la revista. El Dr. Alfredo Ulloa me invitó a ser parte del consejo editorial en 2015. La revista es el órgano de los Institutos Nacionales de Salud, refleja la gama de investigaciones que se llevan a cabo en los Institutos y en el país. La revista se convierte en un excelente conducto informativo y educativo, alcanzando a muchos médicos e investigadores, estudiantes de enfermería y medicina. Tengo grata impresión de varios de los artículos en los últimos 10 a 12 años, al trasladar el conocimiento científico a lo clínico. La RIC ha encontrado un lugar ejemplar dentro de la información científica gracias a la amplia variedad de temas que publica, respondiendo a la gran heterogeneidad de sus lectores. Tienen una posición muy relevante dentro de las revistas de muchos lugares del mundo”.



El evento puede ser visto en: <https://www.youtube.com/watch?v=Q4aZSezymnY>

## Reflejo de 75 años de quehacer institucional

# Presentación del libro La Mística Institucional

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación



Continuando con las celebraciones del **75 Aniversario** del Instituto, el 14 de octubre, tuvo lugar la presentación del libro “La Mística Institucional” presidido por el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz, Director General; Dra. Martha Beatriz Loyo Camacho, Ricardo Pozas Horcasitas y el Mtro. Miguel Ángel Porrúa. Mientras que los comentarios estuvieron a cargo de: Dr. Manuel Campuzano Fernández, ex director y decano; Dra. Marina Rull Gabayet, jefa del Departamento de Reumatología e Inmunología; Dr. Diego Valadés Ríos, Dra. Josefina Alberú Gómez, ex jefa del Departamento de Trasplantes del Instituto y los comentarios finales fueron expresados por el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz.

En la presentación del evento el Dr. Kershenobich expresó que la selección del libro tuvo que ver con tratar de reflejar, en este **75 Aniversario del INCMNSZ**, algo que uniera a todo el personal: Mística Institucional.

“Ello, toca a todo el personal del Instituto, no sólo al médico y paramédico, fuimos más allá y también queremos compartirlo con otros, proyectarlo afuera del Instituto. Es por ello que pedimos a un grupo distinguido de profesionales que participaran en la presentación de este libro”.

La Dra. Martha Loyo felicitó a toda la comunidad por 75 años y agradeció la inclusión en el libro. Así mismo, expresó que había hecho una revisión histórica de la vida del Maestro Salvador Zubirán para poder contextualizar y entender su Mística Institucional:

“La Mística del Instituto se fue construyendo a partir de principios que el Dr. Zubirán implantó e interiorizó en la práctica cotidiana, entre todos los trabajadores de la institución. En la Mística se comprenden los ideales que la rigen, que se vieron influenciados por las enseñanzas familiares y los conocimientos que recibió de maestros y mentores. De igual forma, la experiencia de comunicar valores a sus alumnos forjaron su voluntad, su compromiso y dedicación de lucha, de trabajo, de entrega y optimismo, así como de honestidad, congruencia y generosidad que proyectó en el Instituto. Conformó una filosofía que perdura hasta el día de hoy. A lo largo de su vida, privilegió el respeto y la dignidad del ser humano, creía que había que animar una relación amable de confianza entre el médico, el enfermo y la familia”.

Por su parte, el Dr. Ricardo Pozas se unió a las felicitaciones por el **75 Aniversario del INCMNSZ** a todo el personal y agradeció la invitación:

“El libro contiene el conjunto de reflexiones analíticas y testimoniales, producidas en torno al significado cultural, social y psicológico de la Mística Institucional vigente y que forma el ethos del Instituto. La Mística de todos los que trabajan en el Instituto, es el sentido de la trascendencia, de la obra humana, del conjunto de valores, creencias y orientaciones que forman la moral institucional. Sobre la cual se levanta el edificio cultural del instituto.

El libro es un texto completo del compromiso que la medicina tiene con la vida, sitiada por un año de incertidumbre y Pandemia. El libro está dividido en tres partes temáticas, la Mística le da consistencia y disciplina como servidores públicos de la salud. El texto, refleja la dinámica de la Institución; en el segundo, apartado reconstruye la biografía del autor Zubirán; el tercer texto analiza sociológicamente a la organización y la dinámica interna del Instituto, así como su vinculación con la sociedad. La Mística interna que inspira la labor diaria de sus miembros, y hoy, el sacrificio y el riesgo de sus trabajadores”. Finalizó.

El Mtro. Miguel Ángel Porrúa agradeció la oportunidad y felicitó al personal del Instituto por 75 años de trayectoria. Expresó que la Mística surge con la institución y es ideada por su fundador.

“En el libro se recogen opiniones y la forma de entender ese concepto de Mística por los directores y colaboradores de la Institución. Se quiso englobar el mayor número de personas que colaboran en la Institución y finalmente, una encuesta al personal sobre la Mística y cómo impacta en su desempeño. Esta obra además, cuenta con la fotografía del Dr. Juan Pablo Pantoja y la diseñadora editorial Verónica Santos”. Comentó.

El Dr. Manuel Campuzano Fernández expresó que la obra tiene 78 artículos, resultado de una convocatoria emitida el año pasado: Está dividido en directores, subdirectores, jefes de área, administrativos e intendencia; en donde se narran, desde sus deseos de ingresar al Instituto, su impresión al lograrlo, el impacto de trabajar en él, hasta como trataron conscientes o no, de cumplir con los 10 postulados de la Mística.

La Dra. Marina Rull Gabayet expresó algunas concepciones de lo que es la Mística Institucional para ella y lo que representa para quienes expresaron su sentir en el libro; así como citar algunas aportaciones publicadas en el libro por sus propios autores.

“Hemos oído hablar de ella, la hemos puesto en práctica, hemos recibido sus bondades, sentido la responsabilidad y también la frustración, el rigor, el miedo. Es una tradición que pasa de boca en boca, que juzga y que se juzga, invade el espacio de la asistencia, la docencia y la investigación. El de la ética, nos une, es incluyente está en el maestro, en nuestros maestros, en los estudiantes, en los lavaderos, en nuestros líderes, en nuestras enfermeras, en los residentes, en los jefes, en los médicos, en los administradores, en nuestros directores y en los que leerán este libro.

Cada una de las historias de este libro da sentido a la propia Mística. Este libro, es un testimonio de lo vital de la Institución, de la ciencia y la medicina; es un testimonio de cómo cada trabajador es importante para estar seguros, para crecer, para aportar, para servir a la salud. Es una manera de que se nos reconozca, de que se agradezca nuestro trabajo, nuestro empeño, el ser de Nutrición, es la vida del Instituto e inspira a futuro. El Instituto vive y la Mística Institucional perdura”.

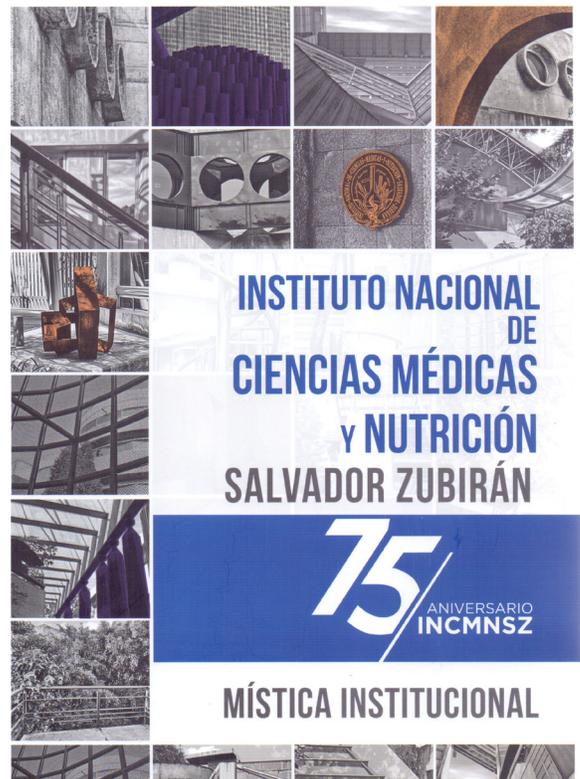
La Dra. Josefina Alberú Gómez aseguró que el contenido del libro sorprende por la naturaleza plural de su construcción. En el libro han participado muchos miembros de la comunidad hospitalaria, en el que coinciden al señalar que todos hemos sido tocados por la magia de la Mística Institucional que es una forma de ser, de sentir y de actuar.

El Mtro. Diego Valadés expresó que se siente parte del Instituto, de ese gran Instituto. Admira a quienes han estado a cargo de él, a quienes han dado su vida para servir a la salud de los mexicanos y reconoció a quienes han hecho posible el libro.

“Primero, a la convocatoria y al elenco de autores, integrantes de la Institución y también a quienes han dado una mirada externa. Es el reflejo de lo que sembró Zubirán. Este libro es un eco de la gran aportación que Zubirán hizo al país, a la ciencia y a la salud de todos los mexicanos.

Tres grandes campos se expresan en los diez puntos de la Mística Institucional: profesionalización, institucionalidad y compañerismo. Los tres presentes en la obra. La Mística es la suma, la congruencia que es un elemento que todos los autores han agregado en sus textos”.

Para terminar la presentación del libro, que se realizó de forma virtual, el Dr. David Kershenobich expresó algunos comentarios finales:



“Todas las expresiones han sido excelsas, colmadas de emoción, una de las características de la Mística no es lo que le hemos dado a la Institución, sino lo que ella nos ha dado. Ella, nos nutre en forma cotidiana, lo que se traduce en la forma de vivir, que es tanto dentro como fuera del Instituto; impacta en lo personal y en lo familiar.

El Dr. Salvador Zubirán mencionaba mucho el humanismo. El humanismo que se refleja en las actividades, somos referente en medicina y de comportamiento; amistad y compañerismo que se refleja en muchas maneras, más allá de sus paredes y se transmite, decimos con orgullo que somos de Nutrición.

Este orgullo de ser mexicanos, también, es muy importante para futuras generaciones, para el momento que vivimos y como decía Zubirán: no importa lo que se hace, sino lo que trasciende, lo importante no es haber hecho el libro, sino la forma en que va a trascender en los años por venir, en las generaciones.” Finalizó agradeciendo a quienes dieron su testimonio así como a quienes comentaron el libro.

En el 75 Aniversario, espacios de luz y color

# La Historia del Arte y la Cultura en el INCMNSZ

Dra. Dora Valenzuela de la Cueva/Departamento de Comunicación y Vinculación



Lic. Palmira de la Garza y Arce

Como parte del tercer día de eventos conmemorativos al **75 Aniversario del INCMNSZ**, el 14 de octubre, la Lic. Palmira de la Garza y Arce, coordinadora del Programa de Arte y Cultura, hizo una presentación del área desde su fundación.

“Desde que abrió sus puertas en 1946, el Dr. Salvador Zubirán contempló que el arte y la cultura deben estar implícitos en la formación de los profesionales de la medicina; que el fomentar eventos que la propicien también favorece a los trabajadores, creando un ambiente cordial.

La Institución, además de brindar atención médica de excelencia, ha ofrecido a sus pacientes, colaboradores y usuarios a través de manifestaciones artísticas espacios de luz y color que le dan un carácter más humano, más amable y cálido, ayudando a transformar pensamientos, sentimientos y emociones positivamente.

Presentó un video en el que expresó las diferentes acciones:

En primer lugar, administrar y enriquecer la colección de obra plástica que al día de hoy está conformada por más de 670 obras, donadas por artistas, familiares y pacientes. Estas se encuentran exhibidas en muros y jardines del Instituto. En 2018, la colección se registró ante un notario y se creó el acervo plástico institucional.

En segundo lugar, desde hace 28 años se organiza anualmente, en el verano, el Taller de Iniciación a las Artes Plásticas, TIAP, con el apoyo de la UNAM, el cual ha sido un foro maravilloso para que los hijos de los colaboradores del Instituto, inicien su contacto con el arte. Hemos encontrado talento y creatividad en sus trabajos. Desde hace cinco años, los calendarios del Instituto se hacen con fotografías de este taller.

En tercer lugar, desde hace 50 años, se lleva a cabo el concurso de pintura, dibujo y fotografía entre los empleados, para que expresen su talento artístico.

En cuarto lugar y dado que la ciudad de México es la segunda ciudad del mundo que tiene más museos y como una labor de promoción de la cultura, mensualmente, a través de carteles que se colocan por toda la institución se recomienda la visita a alguno de ellos con una breve reseña, haciendo lo mismo, con las exposiciones del momento.

En quinto lugar, con el fin de dar a conocer la trayectoria de los artistas que nos donan obra mensualmente, se presenta la semblanza de alguno de ellos, con fotografías de las obras que nos han donado, a través de carteles que se colocan en toda la Institución.

A partir de la Pandemia y como sexto punto, se han venido elaborando video cápsulas que se transmiten a través del Facebook del Instituto, todos los jueves. Este material incluye: *Conociendo a nuestros artistas*, en donde se presenta al artista, ya sea concertista o artista plástico y su trayectoria, así como una muestra de sus obras; *Descubriendo nuestro acervo*, la cual es una visita virtual a las obras expuestas en el Instituto, describiendo las mismas a sus autores; *Mexicanidad*, relata temas que atañen a los mexicanos en cuanto a usos costumbres y tradiciones. Recientemente, se añadieron dos temas; *Nuevos talentos*, un foro para presentar a artistas que recién empiezan su carrera y, *Tomando café con...* siendo estas entrevistas presenciales con nuestros artistas.

En séptimo lugar, desde hace 18 años, se llevan a cabo mensualmente conciertos en el auditorio, ofrecidos con el apoyo del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL) del cual, el INCMNSZ es una sede alterna. Estos conciertos han servido para conmemorar fechas importantes o rendir homenaje a personas icónicas que han pasado por la Institución. A partir del año pasado y por la Pandemia de COVID-19, estas sesiones se han retransmitido, a través de Facebook del Instituto siempre con el apoyo del INBAL.

Durante estos 75 años del Instituto, todos los directores generales han llevado a cabo diferentes iniciativas para este fin de fomentar el arte y la cultura.

Para celebrar los **75 años del INCMNSZ**, nuestros queridos y generosos artistas han donado 40 obras, llenas de luz, energía, color, vida y alegría, con el deseo de que la colección de obra plástica siga creciendo y cumpliendo con su objetivo: hacer del Instituto un lugar más amable y cálido. A todos ellos, de corazón, muchas gracias”.



**ARTE y CULTURA**  
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN



## NUESTROS ARTISTAS PLÁSTICOS CELEBRAN CON EL INCMNSZ SUS 75 AÑOS DE FUNDACIÓN

**Nuestro agradecimiento a todos los artistas plásticos  
que hicieron posible esta exposición:**

Hilda del Águila	Esauht Hernández
Jorge Alberto Aguilar	Antonio López Monroy
Ximena Alarcón	Jaime Lupercio
Javier Anzures	Carlos Maciel Quijano
Hortensia Bueno	Álvaro Mendoza
Juan Carlos Breceda	Tania Mendoza
Juan Carlos Berumen	Víctor Mohedano
José Luis Calzada	Austreberto Morales
Margarita Chávez	Argelia Rojas
Aida Emart	Juan Manuel Salazar
Jorge Espinosa	Josefina Tamín
Alicia Gallardo	Jorge Vargas
Mauro Gómez	Maricarmen Villasana
Jorge Alfonso Gordillo	Yolanda Veytia
Ricardo Guevara	Lucille Wong
	Salvador Zubirán

Una gran interpretación

# Concierto de piano conmemorativo al 75 Aniversario del INCMNSZ

Mtro. Alberto Cruzprieto

Departamento de Comunicación y Vinculación

Continuando con la celebración del **75 Aniversario del INCMNSZ**, el Mtro. Alberto Cruzprieto, extraordinario pianista y querido amigo del Instituto, con una trayectoria deslumbrante, concertista de Bellas Artes, ofreció un concierto. Al finalizar, su interpretación, le fue entregado un reconocimiento por su participación.

Para finalizar el Dr. David Kershenobich Stalnikoowitz agradeció a la Lic. Palmira de la Garza y Arce por su continuo apoyo al arte y cultura en el INCMNSZ.

“Es muy significativo, no es fácil encontrar una institución hospitalaria que tenga toda esta variedad de manifestaciones de arte y de cultura que se encuentran en los conciertos, en la exposición de obra pictórica, en algunas actividades que se realizan con hijos de nuestros trabajadores, etc.

Todo ello, es algo que se refleja en el marco de nuestro **75 Aniversario del INCMNSZ**, contribuye a lo que es la esencia de la institución, en un aspecto muy importante que había señalado el Maestro Zubirán como vital para lograr la consolidación del Instituto: el humanismo, que tiene muchas formas de expresarse, desde el cuidado de un enfermo, de la relación humana y también con la contribución artística y cultural que esto propicia.

Me quiero referir ahora al Mtro. Cruzprieto, él ha tenido la sensibilidad de brindarnos sus conciertos en distintas ocasiones.

Cuando he tenido la oportunidad de escucharlo, ha sido para mí una sensación muy especial que me da una especie de descanso emocional, de tranquilidad dentro de las actividades. Tengo uno de sus discos que escucho en mi escritorio cuando tengo la necesidad de redactar un trabajo muy importante. Muchas gracias por su sensibilidad, por su gran capacidad artística y sobre todo, por haber contribuido, por estar contribuyendo a las actividades del Instituto.

En la ceremonia inaugural del 75 Aniversario, señalé que hay muchas formas de ligarse a la Institución y una de ellas, son los amigos del Instituto y usted es un verdadero amigo del Instituto. Se puede contribuir de muchas maneras, desde darle un medicamento a una persona o apoyar en la adquisición de un equipo o apoyar en el desarrollo artístico y cultural. Usted es un embajador y yo le quiero agradecer, en particular, este concierto que queda enmarcado dentro del **Aniversario 75 INCMNSZ**.



## Develación de la escultura conmemorativa al 75 Aniversario

# Movimiento Ascendente

## Mtra. Hilda del Águila

Departamento de Comunicación y Vinculación

La Lic. Palmira de la Garza y Arce, el Dr. David Kershenobich, Director General en compañía de la Maestra Hilda del Águila, el Maestro Víctor Mohedano procedieron a develar la escultura conmemorativa del **75 Aniversario del INCMNSZ** que se encuentra ubicada en el pasillo de la entrada a la Biblioteca del Instituto.

El Dr. Kershenobich agradeció a la Maestra Hilda del Águila por la escultura y por el apoyo dado a lo largo de los años al INCMNSZ.

“Esta obra, *Movimiento Ascendente*, tiene mucho significado porque habla, de los 75 años de existencia del INCMNSZ, y de lo que sigue y está por venir. Me imagino que ese es el motivo por el cual así la denominarón. Muchas gracias, es muy simbólico”.



**PROGRAMA CONMEMORATIVO  
EVENTOS VIRTUALES**



**MARTES 12 DE OCTUBRE, 2021**

<https://youtu.be/ZsGpWbn6i6o>

**9:00 a 10:00 horas**

**INAUGURACIÓN**

**Dr. David Kershenobich Stalnikowitz**

Director General INCMNSZ

**PRESIDIUM**

**Dr. Jorge Alcocer Varela**

Secretario de Salud

**Dr. Enrique Graue Wiechers**

Rector Universidad Nacional Autónoma de México

**Dr. Manuel Campuzano Fernández**

Ex Director General del INCMNSZ

**Dr. Fernando Gabilondo Navarro**

Ex Director General del INCMNSZ

**Dr. Gustavo Reyes Terán**

Titular de la Coordinación de los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad

**Lic. Juan Domingo Beckmann Legorreta**

Presidente del Patronato INCMNSZ

**Dra. Delia Borunda Nava**

Presidenta de la Asociación de Médicos del INCMNSZ

**Voluntariado del INCMNSZ**

**10:00 a 13:00 horas**

**CICLO DE CONFERENCIAS (VER PROGRAMA)**



**MIÉRCOLES 13 DE OCTUBRE, 2021**

<https://youtu.be/Q4z5ezyrnY>

**13:00 a 14:30 horas**

**PRESENTACIÓN DEL NÚMERO TEMÁTICO  
CONMEMORATIVO 75 ANIVERSARIO  
REVISTA DE INVESTIGACIÓN CLÍNICA, RIC  
BIENVENIDA/COORDINACIÓN**

**Dr. Alfredo Ulloa-Aguirre**

Editor en jefe de la RIC (2015-)

Director Científico de la Red de Apoyo a la Investigación

**PRESENTACIÓN**

**Dr. Enrique Wolpert Barraza**

Editor Asociado (1974-1998)

**Dr. Alvar Loria Acereto**

Editor Asociado (1989-1998)

**Dr. Gerardo Gamba Ayala**

Editor Asociado (1999-2014)

Director de Investigación INCMNSZ

**COMENTARIOS**

**Dr. Carlos Viesca Treviño**

Jefe del Departamento de Historia y Filosofía de la Medicina en la UNAM

**Dra. Ana Carolina Sepúlveda Vildósola**

Directora Asociada Archives Medical Research

**Dra. Lydia Aguilar-Bryan**

Pacific Northwest Diabetes Research Institute, Seattle, Washington, EUA

**Dr. Juan Ramón de la Fuente**

Representante Permanente de México ante la Organización de las Naciones Unidas

**COMENTARIOS FINALES**

**Dr. David Kershenobich Stalnikowitz**

Director General INCMNSZ

SE PUEDE INGRESAR A CADA  
EVENTO A TRAVÉS DE LA PÁGINA:

[www.incmnsz.mx](http://www.incmnsz.mx)



**JUEVES 14 DE OCTUBRE, 2021**

<https://youtu.be/W0fIlnDgY>

**13:00 a 14.30 horas**

**PRESENTACIÓN LIBRO LA MÍSTICA INSTITUCIONAL  
BIENVENIDA/COORDINACIÓN**

**Dr. David Kershenobich Stalnikowitz**

Director General INCMNSZ

**PRESENTACIÓN**

**Dra. Martha Beatriz Loyo Camacho**

Doctora en Historia de México

**Dr. Ricardo Pozas Horcasitas**

Doctor en Estudios Latinoamericanos y Sociología Política

**Mtro. Miguel Ángel Porrúa**

Editor

**COMENTARIOS**

**Dr. Manuel Campuzano Fernández**

Ex Director General del INCMNSZ

**Dra. Marina Rull Gabayet**

Jefa del Departamento de Inmunología y Reumatología INCMNSZ

**Dr. Diego Valadés**

Presidente Fundación para la Salud y la Educación Dr. Salvador Zubirán

**Dra. Josefina Alberú Gómez**

Departamento de Trasplantes

**COMENTARIOS FINALES**

**Dr. David Kershenobich Stalnikowitz**

Director General INCMNSZ

**17:00 a 18.15 horas**

**LA HISTORIA DEL ARTE  
Y LA CULTURA EN EL INCMNSZ**

**BIENVENIDA/PRESENTACIÓN**

**Lic. Palmira de la Garza y Arce**

Coordinadora de Arte y Cultura

· Develación de la Escultura  
de la Maestra Hilda Del Águila

**CONCIERTO DE PIANO CONMEMORATIVO**

**Mtro. Alberto Cruzprieto**

**MENSAJE**

**Dr. David Kershenobich Stalnikowitz**

Director General INCMNSZ



**VIERNES 15 DE OCTUBRE, 2021**

<https://youtu.be/hqLAvjQefcM>

**10:00 a 12:00 horas**

**CEREMONIA DE ENTREGA DE PREMIOS,  
ESTÍMULOS Y RECOMPENSAS AL PERSONAL**

**INAUGURACIÓN DEL EDIFICIO DE PATOLOGÍA**





**INSTITUTO NACIONAL DE  
CIENCIAS MÉDICAS  
Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN**

### **Misión**

Mejorar la salud a través de atención médica especializada, formación de recursos humanos e investigación biomédica, con un enfoque integral y de excelencia en beneficio del ser humano y su entorno.

### **Visión**

Ser una institución referente que aporte creatividad, originalidad e innovación en salud.

### **Valores**

Honradez • Vocación de servicio • Compromiso social • Creatividad • Humanismo • Libertad  
Respeto • Empatía • Equidad • Profesionalismo • Ética • Trabajo colaborativo

# **La Camiseta**

Fundada en 1994

#### **Director General**

Dr. David Kershenovich Stalnikowitz

#### **Dirección de Comunicación Institucional y Social**

Luz María Aguilar Valenzuela

#### **Departamento de Comunicación y Vinculación**

Carmen Amescua Villela

#### **Responsable Editorial**

Dora A. Valenzuela de la Cueva

#### **Diseño editorial, armado, retoque digital, fotografía y ortografía**

Jorge Velázquez Hernández

Marina Salas Mercado

#### **Impresión**

Sección de Impresión y Duplicación



Si deseas colaborar escríbenos a:  
[camiseta@incmnsz.mx](mailto:camiseta@incmnsz.mx)

Consulta la edición digital  
[www.incmsz.mx/opencms/Camiseta2021.html](http://www.incmsz.mx/opencms/Camiseta2021.html)

[www.incmsz.mx](http://www.incmsz.mx)