



# INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

## 1. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE

SUBCOORDINADOR DEL

SERVICIO DE QUIRÓFANOS

### A. IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO

PUESTO:

SUBCOORDINADOR DEL

SERVICIO DE QUIRÓFANOS

CATEGORÍA IDEAL  
PROPUESTA:

ENFERMERA ESPECIALISTA C

CATEGORÍA REAL

ENFERMERA ESPECIALISTA A

### B. MISIÓN DEL PUESTO

Aplicar

la gestión del cuidado de enfermería que se otorga a las personas beneficiarias con procedimientos preoperatorios, trans operatorios y post operatorios, con sustento en el proceso atención de enfermería promoviendo el desarrollo del personal a su cargo, administrando los recursos asignados a su área (materiales, humanos y tecnológicos), vinculados en los programas de la subdirección de Enfermería y estándares de calidad en un marco ético y humanístico; instrumentando y evaluando programas de intervención que minimicen los efectos adversos a las personas beneficiarias.

### C. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PUESTO/FUNCIONES

Objetivo 1:

Apoyar

en la aplicación de los procedimientos administrativos en el servicio de Quirófanos para el ingreso, estancia y egreso de las personas beneficiarias sometidas a una intervención quirúrgica.

Función 1:

Colaborar

en la realización de las actividades administrativas del servicio de Quirófanos, logrando con ello eficientar la atención de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica.

Función 2:

Supervisar

a través del modelo de gestión administrativa al personal a su cargo favoreciendo una comunicación asertiva para la realización de mejores prácticas.

Función 3:

Colaborar

en la realización del proceso de atención de la persona beneficiaria en el preoperatorio, trans operatorio y post operatorio para la continuidad de su atención.

Función 4:

Colaborar

en la administración del capital humano y recursos materiales y equipo biomédico a fin de promover la atención de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica.

Función 5:

Colaborar

en la integración de los requerimientos necesarios para la adquisición de Insumos, instrumental y equipo biomédico para el abastecimiento del Servicio.

Función 6:	Coordinar	y participar en el proceso de solicitud para la recuperación de los insumos requeridos en cada intervención quirúrgica, para su control y resguardo.
Función 7:	Colaborar	en la supervisión y confirmación de la funcionalidad del material, instrumental y equipo biomédico para su utilización, control, mantenimiento y resguardo.
Función 8:	Colaborar	con los diferentes departamentos de enlace que intervienen en la atención y cuidados de las personas beneficiarias sometidas a una intervención quirúrgica, para favorecer la calidad de la atención y contribuir en la atención integral.
Función 9:	Promover	la comunicación con su tramo de control para eficientar los procesos que guían el desempeño con el fin de optimizar los recursos destinados para el Servicio
Función 10:	Colaborar	en el empoderamiento y difusión de los manuales administrativos y técnicos al personal a su cargo para mantener actualizados los procesos de atención y disminuir riesgos asociados en la atención de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica.
Función 11:	Colaborar	en la funcionalidad del mantenimiento preventivo y correctivo del servicio de Quirófanos para la seguridad de las personas beneficiarias.
Objetivo 2:	Apoyar	en la gestión del cuidado a través del proceso atención de enfermería de la persona beneficiaria con procedimiento quirúrgico para dar continuidad en su atención, favoreciendo la calidad y seguridad.
Función 1:	Colaborar	en la gestión del cuidado de la persona beneficiaria que será sometida a una intervención quirúrgica, con el fin de valorar, integrar e identificar las respuestas humanas para la ejecución del plan de cuidados pre, trans y pos-operatoria, respetando la interculturalidad de la persona beneficiaria y vinculando el proceso administrativo institucional.
Función 2:	Participar	en la organización de los equipos de trabajo a través del aprendizaje dirigido que permitan dar continuidad en la atención, para que se realicen los cuidados sustentados en el proceso atención de enfermería
Función 3:	Colaborar	en la supervisión de la implementación del proceso atención de enfermería como herramienta a través del registro electrónico para la validación de las personas beneficiarias sometidas a una intervención quirúrgica, respetando su cosmovisión, para atender las respuestas humanas.
Función 4:	Promover	el liderazgo ante situaciones de contingencia, en la atención integral de la persona beneficiaria con procedimiento quirúrgico, a fin de coordinándose con el equipo interdisciplinario y servicios de apoyo.
Función 5:	Participar	en la realización de las técnicas y procedimientos quirúrgicos dentro de los quirófanos basados en los estándares sobre cirugía segura que promueven la calidad de la atención a fin de contribuir en la realización del plan de cuidados de enfermería.
Función 6:	Coordinar	el establecimiento de los programas de vigilancia epidemiológica para la prevención de infecciones nosocomiales de la persona beneficiaria con procedimiento quirúrgico

Función 7:	Promover	la aplicación de los estándares de calidad, para promover las medidas de prevención de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica, a fin de evitar eventos adversos.
Función 8:	Colaborar	en la supervisión del profesional de enfermería para que evidencie su cuidado en el registro del expediente electrónico, a fin de dar continuidad en los cuidados y tratamientos de las personas beneficiarias con procedimientos
Función 9:	Aplicar	el modelo de gestión del cuidado de acuerdo a la especialidad y/o a lo establecido en el Instituto para cumplir con la NOM-019-SSA-2013 de la práctica de enfermería.
Objetivo 3:	Participar	en el desarrollo del personal de enfermería del servicio de Quirófanos a través de programas de educación continua, para su medición y favorecer mejores prácticas.
Función 1:	Realizar	evaluaciones al personal del área quirúrgica con la asesoría del coordinador del servicio de Quirófanos, a través del sistema de Evaluación de la Subdirección de Enfermería (SIESE), para identificar áreas de oportunidad, aprovechar fortalezas del personal y adoptar mejores prácticas de enfermería.
Función 2:	Contribuir	en la planeación y diseño de los programas de educación continua, para favorecer el desarrollo de la educación del personal a su cargo.
Función 3:	Colaborar	en la evaluación de la efectividad de los programas de educación continua en servicio a fin de identificar oportunidades de mejora.
Función 4:	Colaborar	en la supervisión y vinculación la instrumentación de los programas de la Subdirección de Enfermería para dar tutoría en las actividades de formación a los alumnos de pregrado, pos grado, servicio social y residencia de enfermería quirúrgica.
Función 5:	Colaborar	en la supervisión y actualización del personal sobre los conocimientos de reanimación cardio-pulmonar básicos para dar cumplimiento a la normatividad establecida para la calidad en la atención de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica.
Función 6:	Llevar	a cabo la autoevaluación, a través del sistema de Evaluación de la Subdirección de Enfermería (SIESE) para identificar áreas de oportunidad aprovechando las fortalezas para adoptar mejores prácticas
Objetivo 4:	Colaborar	en la elaboración y coordinación sobre el diseño e implementación del Diagnóstico Situacional del área quirúrgica para analizar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades del Servicio, para prever y adelantarse a los acontecimientos futuros y estructurar el plan táctico.
Función 1:	Participar	en la integración sobre el diagnóstico situacional del servicio de Quirófanos para identificar las necesidades educativas, que requiere el personal adscrito al Servicio.
Función 2:	Participar	en el programa de educación continua del personal de enfermería adscrito en el servicio de Quirófanos a fin de realizar la implementación del mismo.
Función 3:	Participar	en la realización de las evaluaciones de los programas de educación continua del área quirúrgica para conocer los resultados obtenidos y participar en la toma de decisiones.

Función 4:	Participar	en la tutoría de los estudiantes, pasantes y personal de nuevo ingreso en los diferentes programas de educación continua que se derivan de la subdirección de Enfermería para monitorear su formación.
Función 5:	Participar	en la difusión e implementación del plan táctico derivado del diagnóstico situacional en el servicio de Quirófanos para mejorar la atención de las personas beneficiarias que acuden al servicio.
Objetivo 5:	Participar	con el equipo interdisciplinario en la educación para la salud a la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica y familia, a través de la identificación de necesidades de aprendizaje, a fin de proporcionar la información necesaria para la continuidad de su tratamiento.
Función 1:	Apoyar	en la promoción y supervisión del cumplimiento de los derechos de la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica, familiares y personal a su cargo para llevar a cabo la normatividad establecida.
Función 2:	Apoyar	al profesional de enfermería la educación a la persona beneficiaria sometida a una intervención quirúrgica para empoderarlo sobre su auto-cuidado así como a familiares a través de la educación incidental a fin de dar continuidad en el tratamiento y cuidado.
Objetivo 6:	Apoyar	en la realización de actividades de investigación en el servicio de Quirófanos.
Función 1:	Promover	investigación en enfermería y su publicación en revistas indexadas para generar evidencia científica que permita establecer un modelo de atención de enfermería
Función 2:	Colaborar	en la realización e implementación de las Guías de Práctica Clínica (GPC), y Planes de Cuidados de Enfermería (PLACE), sustentado en el Proceso Atención de Enfermería y Enfermería Basada en Evidencias para favorecer la calidad de la atención de la persona beneficiaria con procedimiento quirúrgico.

#### D. ENTORNO OPERATIVO

Tipo de relación: Ambas

Se mantiene comunicación constante con todas las áreas del Instituto y externamente con las personas beneficiarias y sus familiares.

#### Características de la información

La información que se maneja afecta

La información que se maneja afecta a ciudadanos en su sector

## 2. PERFIL DE PUESTO

### A. ESCOLARIDAD

Nivel de estudios:	Licenciatura o Profesional
Grado de avance:	Titulado
Áreas de conocimiento:	Enfermería quirúrgica Administración de servicios de salud Atención de las personas beneficiarias en estado crítico

## B. EXPERIENCIA LABORAL

Mínimo de años de experiencia:

1 año

Áreas de experiencia:

Enfermería quirúrgica  
Administración de servicios de salud  
Atención de las personas beneficiarias en estado crítico

## C. CAPACIDADES GERENCIALES

Capacidad gerencial	Nivel de dominio	Ingreso y permanencia	Permanencia
1.- Visión estratégica	No Aplica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.- Liderazgo	No Aplica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.- Orientación a resultados	No Aplica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.- Trabajo en equipo	No Aplica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.- Negociación	No Aplica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## D. COMPETENCIAS LABORALES

Conocimientos técnicos:

Conocimientos de normatividad aplicables al servicio de Quirófanos  
Manejo de paquetería básica de computación (office, Word, etc.)  
Conocimiento y uso de equipo biomédico, instrumental y materiales relacionados con las técnicas quirúrgicas.  
Conocimientos de RCP básico y avanzado

Habilidades:

Capacidad resolutive

Pensamiento crítico

Coordinación de grupos de trabajo

Relaciones interpersonales

Control de estrés

Actitudes:

Compromiso

Lealtad

Dinamismo

Puntualidad

Empatía