

12 - SALUD  
NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(CIFRAS EN PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	AMPLIACIONES/(REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADR ZUBIRÁN	3,421,576,231	856,468,564	4,278,044,795	4,325,797,624	3,631,947,731	-47,752,829

12 - SALUD

NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Gasto Corriente	3,421,576,231	470,673,836	3,892,250,067	3,987,153,178	3,321,428,126	-94,903,111
Gasto De Capital	0	385,682,269	385,682,269	338,644,446	310,519,604	47,037,823
<b>Total del Egreso</b>	<b>3,421,576,231</b>	<b>856,356,105</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>4,325,797,624</b>	<b>3,631,947,731</b>	<b>-47,865,288</b>

12 - SALUD

NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>Servicios personales</b>	<b>1,260,322,696</b>	<b>497,728,913</b>	<b>1,758,051,609</b>	<b>1,758,136,304</b>	<b>1,758,024,485</b>	<b>-84,695</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	394,288,486	69,214,118	463,502,604	463,005,609	571,935,875	496,995
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	16,467,451	272,340,902	288,808,353	120,389,460	105,197,044	168,418,893
Remuneraciones adicionales y especiales	310,429,615	40,964,127	351,393,742	450,115,540	400,694,867	-98,721,798
Seguridad social	136,787,206	3,926,352	140,713,558	152,759,452	159,871,069	-12,045,894
Otras prestaciones sociales y económicas	358,886,772	110,159,179	469,045,951	529,268,522	485,695,519	-60,222,571
Pago de estímulos a servidores públicos	43,463,166	1,124,235	44,587,401	42,597,721	34,630,111	1,989,680
<b>Materiales y suministros</b>	<b>1,055,119,226</b>	<b>468,804,481</b>	<b>1,523,923,707</b>	<b>1,815,311,250</b>	<b>1,200,975,344</b>	<b>-291,387,543</b>
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	38,657,221	4,595,128	43,252,349	34,777,933	16,837,952	8,474,416
Alimentos y utensilios	49,596,636	20,030,764	69,627,400	50,309,264	46,383,129	19,318,136
Materiales y artículos de construcción y de reparación	7,469,295	3,265	7,472,560	2,671,580	2,671,580	4,800,980
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	920,826,757	418,041,079	1,338,867,836	1,654,674,326	1,082,292,646	-315,806,489
Combustibles, lubricantes y aditivos	724,220	700	724,920	367,453	367,453	357,467
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	23,030,886	25,464,534	48,495,420	60,348,840	40,741,709	-11,853,420
Herramientas, refacciones y accesorios menores	14,814,211	669,011	15,483,222	12,161,854	11,680,876	3,321,368
<b>Servicios generales</b>	<b>478,567,358</b>	<b>131,707,394</b>	<b>610,274,752</b>	<b>413,705,624</b>	<b>362,428,297</b>	<b>196,569,128</b>
Servicios básicos	95,090,498	16,593,834	111,684,332	60,439,495	60,439,495	51,244,836
Servicios de arrendamiento	106,090,087	-4,266,000	101,824,087	42,759,306	42,759,306	59,064,781
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	124,892,146	6,768,219	131,660,365	74,589,111	70,422,538	57,071,254
Servicios financieros, bancarios y comerciales	3,166,110	-546,266	2,619,844	2,657,166	2,657,166	-37,322
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	110,654,495	76,310,577	186,965,072	158,362,848	111,258,659	28,602,224
Servicios de traslado y viáticos	2,420,000	0	2,420,000	213,011	213,011	2,206,989
Servicios oficiales	425,000	0	425,000	118,854	118,854	306,146
Otros servicios generales	35,829,022	36,847,030	72,676,052	74,565,833	74,559,268	-1,889,781
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión pública</b>	<b>0</b>	<b>385,682,269</b>	<b>385,682,269</b>	<b>338,644,446</b>	<b>310,519,604</b>	<b>47,037,823</b>
Obra pública en bienes propios	0	385,682,269	385,682,269	338,644,446	310,519,604	47,037,823
<b>Inversiones financieras y otras provisiones</b>	<b>627,566,951</b>	<b>-627,566,951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	627,566,951	-627,566,951	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>3,421,576,231</b>	<b>856,356,105</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>4,325,797,624</b>	<b>3,631,947,731</b>	<b>-47,865,288</b>

## 12 - SALUD

NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 (CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>Gobierno</b>	<b>7,410,353</b>	<b>855,746</b>	<b>8,266,099</b>	<b>7,656,756</b>	<b>8,348,129</b>	<b>609,344</b>
Coordinación de la Política de Gobierno	7,410,353	855,746	8,266,099	7,656,756	8,348,129	609,344
<b>Desarrollo Social</b>	<b>3,037,933,166</b>	<b>822,305,549</b>	<b>3,860,238,715</b>	<b>3,939,753,478</b>	<b>3,305,137,126</b>	<b>-79,514,763</b>
Salud	3,037,933,166	822,305,549	3,860,238,715	3,939,753,478	3,305,137,126	-79,514,763
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>376,232,712</b>	<b>33,194,810</b>	<b>409,427,522</b>	<b>378,387,390</b>	<b>318,462,476</b>	<b>31,040,132</b>
Ciencia, Tecnología e Innovación	376,232,712	33,194,810	409,427,522	378,387,390	318,462,476	31,040,132
<b>Total del Egreso</b>	<b>3,421,576,231</b>	<b>856,356,105</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>4,325,797,624</b>	<b>3,631,947,731</b>	<b>-47,865,288</b>

12 - SALUD  
 NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
 INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 (CIFRAS EN PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>3,639,388,240</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>3,631,340,161</b>
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>217,812,009</b>	<b>217,812,009</b>	<b>217,812,009</b>
<b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>	<b>1,007,038,145</b>	<b>1,007,038,145</b>	<b>382,019,816</b>
VENTA DE BIENES	0	0	0
INTERNAS	0	0	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	424,919,781	400,823,300	382,019,816
INTERNAS	424,919,781	400,823,300	382,019,816
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	582,118,364	606,214,845	0
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	1,980,000	4,500,000	0
OTROS	580,138,364	601,714,845	0
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>	<b>2,414,538,086</b>	<b>3,053,082,182</b>	<b>3,031,508,337</b>
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	1,786,971,135	3,053,082,182	3,031,508,337
CORRIENTES	1,786,971,135	3,053,082,182	3,031,508,337
SERVICIOS PERSONALES	1,260,322,696	1,758,051,609	1,758,024,485
OTROS	526,648,439	1,295,030,573	1,273,483,852
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	627,566,951	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>3,421,576,231</b>	<b>4,060,120,327</b>	<b>3,413,528,152</b>
<b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

12 - SALUD  
NCG - INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>3,421,576,231</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>3,631,947,731</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>2,794,009,280</b>	<b>3,892,250,067</b>	<b>3,321,428,126</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,260,322,696	1,758,051,609	1,758,024,485
DE OPERACIÓN	1,532,838,142	2,130,569,538	1,326,262,596
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	848,442	3,628,920	237,141,046
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>0</b>	<b>385,682,269</b>	<b>310,519,604</b>
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	385,682,269	310,519,604
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>627,566,951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COSTO FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	<b>2,794,009,280</b>	<b>4,277,932,336</b>	<b>3,631,947,731</b>
<b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0