



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Concepto	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	2,903,014,690	2,164,764,130
IMPUESTOS		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	185,474,092	250,001,897
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE		
INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	2,664,978,381	1,767,923,572
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	52,562,217	146,838,661
APLICACIÓN	2,533,166,306	2,056,039,369
SERVICIOS PERSONALES	1,445,749,225	1,186,181,983
MATERIALES Y SUMINISTROS	730,053,116	596,985,636
SERVICIOS GENERALES	310,174,257	272,487,164
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES	47,189,708	384,586
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	369,848,384	108,724,761
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	122,164,291	151,119,287
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	122,164,291	151,119,287
APLICACIÓN	767,092,883	299,915,939
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN	607,448,634	33,063,886
BIENES MUEBLES	18,936,499	132,971,012
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	140,707,750	133,881,041
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-644,928,592	-148,796,652
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	701,041,031	194,436,673
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	701,041,031	194,436,673
APLICACIÓN	448,628,478	133,503,468
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	448,628,478	133,503,468
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	252,412,553	60,933,205
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-22,667,655	20,861,314
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	159,611,209	138,749,895
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	136,943,554	159,611,209

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ