



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Concepto	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>3,599,532,389</b>	<b>3,017,430,124</b>
<b>IMPUESTOS</b>		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	494,123,877	274,818,451
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY		
DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS	2,953,452,611	2,652,663,166
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	151,955,901	89,948,507
<b>APLICACIÓN</b>	<b>3,567,832,823</b>	<b>2,983,181,689</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,584,562,862	1,484,382,779
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,581,125,869	1,010,872,590
SERVICIOS GENERALES	354,643,351	342,734,610
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES	47,442,888	144,170,800
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	57,853	1,020,910
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>31,699,566</b>	<b>34,248,435</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>104,926,625</b>	<b>109,899,924</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	0	0
BIENES		
MUEBLES	9,156,148	0
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	95,770,477	109,899,924
<b>APLICACIÓN</b>	<b>361,664,134</b>	<b>398,736,795</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	241,783,850	266,710,364
BIENES	0	4,131,986
MUEBLES		
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	119,880,284	127,894,445
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-256,737,509</b>	<b>-288,836,871</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>953,740,281</b>	<b>887,141,136</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	953,740,281	887,141,136
<b>APLICACIÓN</b>	<b>361,522,534</b>	<b>629,963,563</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	361,522,534	629,963,563
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>592,217,747</b>	<b>257,177,573</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>367,179,804</b>	<b>2,589,137</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>139,532,691</b>	<b>136,943,554</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>506,712,495</b>	<b>139,532,691</b>

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ