



Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán

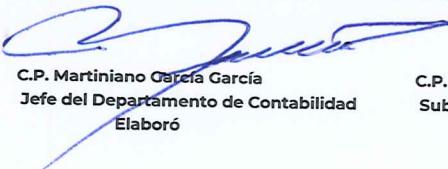
Estado de Flujos de Efectivo

Del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	520,605,735	4,412,759,241
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	51,931,601	383,678,407
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	0	0
Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	436,023,628	3,780,036,059
Otros Orígenes de Operación	32,650,506	249,044,775
Aplicación		
Servicios Personales	774,913,126	4,318,959,810
Materiales y Suministros	374,695,236	1,699,774,386
Servicios Generales	319,114,066	2,160,266,797
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	78,814,772	438,987,649
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,289,052	19,930,978
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-254,307,391	93,799,431
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	25,981,136	46,747,870
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	25,981,136	46,747,870
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	39,630,785	295,809,276
Bienes Muebles	0	147,184,016
Otras Aplicaciones de Inversión	5,065,042	24,611,551
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	34,565,743	124,013,709
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	536,711,125	622,737,626
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	536,711,125	622,737,626
Aplicación		
Servicios de la Deuda	266,290,299	630,963,808
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	266,290,299	630,963,808
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	270,420,826	-8,226,182
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,463,786	-163,488,157
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	343,224,338	506,712,495
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	345,688,124	343,224,338

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 C.P. Martiniano García García
 Jefe del Departamento de Contabilidad
 Elaboró


 C.P. María Teresa Ramírez Arellano
 Subdirectora de Recursos Financieros
 Revisó


 L.C. Ricardo García Lacheño
 Director de Administración
 Autorizó