
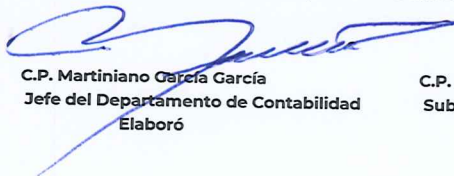
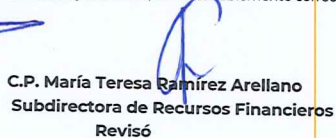
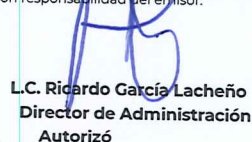


<div>  <div> Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán Estado de Flujos de Efectivo Del 1° de Enero al 31 de Marzo de 2025 (Cifras en Pesos) </div> </div>			
Concepto	2025	2024	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen	520,605,735	4,412,759,241	
Impuestos	0	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	
Contribuciones de Mejoras	0	0	
Derechos	0	0	
Productos	0	0	
Aprovechamientos	0	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	51,931,601	383,678,407	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	436,023,628	3,780,036,059	
Otros Orígenes de Operación	32,650,506	249,044,775	
Aplicación	774,913,126	4,518,959,810	
Servicios Personales	374,695,236	1,699,774,386	
Materiales y Suministros	319,114,066	2,160,266,797	
Servicios Generales	78,814,772	438,987,649	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	
Ayudas Sociales	2,289,052	19,930,978	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al Exterior	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-254,307,391	93,799,431	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen	25,981,136	46,747,870	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Bienes Muebles	0	0	
Otros Orígenes de Inversión	25,981,136	46,747,870	
Aplicación	39,630,785	295,809,276	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	147,184,016	
Bienes Muebles	5,065,042	24,611,551	
Otras Aplicaciones de Inversión	34,565,743	124,013,709	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-13,649,649	-249,061,406	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen	536,711,125	622,737,626	
Endeudamiento Neto	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otros Orígenes de Financiamiento	536,711,125	622,737,626	
Aplicación	266,290,299	630,963,808	
Servicios de la Deuda	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	266,290,299	630,963,808	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	270,420,826	-8,226,182	
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,463,786	-163,488,157	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	343,224,338	506,712,495	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	345,688,124	343,224,338	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. Martiniano García García
 Jefe del Departamento de Contabilidad
 Elaboró


C.P. María Teresa Ramírez Arellano
 Subdirectora de Recursos Financieros
 Revisó


L.C. Ricardo García Lacheño
 Director de Administración
 Autorizó