



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(PESOS)

CONCEPTO		MARZO 2025	DICIEMBRE 2024	CONCEPTO		MARZO 2025	DICIEMBRE 2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación				Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen				Origen			
	Impuestos	520,605,735	4,412,759,241		Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	25,981,136	46,747,870
	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social				Bienes Muebles	0	0
	Contribuciones de Mejoras				Otros Orígenes de Inversión	25,981,136	46,747,870
	Derechos				Aplicación	20,954,087	295,809,276
	Productos de Tipo Corriente				Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	147,184,016
	Aprovechamientos de Tipo Corriente				Bienes Muebles	5,065,042	24,611,551
	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	51,931,601	383,678,407		Otras Aplicaciones de Inversión	15,889,045	124,013,709
	Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Participaciones y Aportaciones				Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	5,027,049	-249,061,406
	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	436,023,628	3,780,036,059		Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
	Otros Orígenes de Operación	32,650,506	249,044,775		Origen	536,711,125	622,737,626
Aplicación		774,913,126	4,318,959,810		Endeudamiento Neto		
	Servicios Personales	374,695,236	1,699,774,386		Interno		
	Materiales y Suministros	319,114,066	2,160,266,797		Externo		
	Servicios Generales	78,814,772	438,987,649		Otros Orígenes de Financiamiento	536,711,125	622,737,626
	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público				Aplicación	295,675,061	630,963,808
	Transferencias al Resto del Sector Público				Servicios de la Deuda		
	Subsidios y Subvenciones				Interno		
	Ayudas Sociales	2,289,052	19,930,978		Externo		
	Pensiones y Jubilaciones				Otras Aplicaciones de Financiamiento	295,675,061	630,963,808
	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos				Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	241,036,064	-8,226,182
	Transferencias a la Seguridad Social				Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	224,325,433	-163,488,157
	Donativos				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	343,224,338	506,712,495
	Transferencias al Exterior				Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	345,688,124	343,224,338
	Participaciones						
	Aportaciones						
	Convenios						
	Otras Aplicaciones de Operación	0	0				
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-254,307,391	93,799,431				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
ELABORÓ


C.P. MARIA TERESA RAMIREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ


L.C. RICARDO GARCÍA LACHENO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ