



## Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1º de Enero al 30 de Junio de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	1,396,754,961	4,412,759,241
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	102,647,162	383,678,407
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	0	0
Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,227,210,037	3,780,036,059
Otros Orígenes de Operación	66,897,762	249,044,775
Aplicación		
Servicios Personales	1,686,168,449	4,318,959,810
Materiales y Suministros	769,172,862	1,699,774,386
Servicios Generales	723,166,326	2,160,266,797
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	178,479,070	438,987,649
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,350,191	19,930,978
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-289,413,488</b>	<b>93,799,431</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	44,839,191	46,747,870
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	44,839,191	46,747,870
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	253,697,360	295,809,276
Bienes Muebles	147,809,927	147,184,016
Otras Aplicaciones de Inversión	8,873,890	24,611,551
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-208,858,169</b>	<b>-249,061,406</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen		
Endeudamiento Neto	853,840,818	622,737,626
Internos	0	0
Externos	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	853,840,818	622,737,626
Aplicación		
Servicios de la Deuda	326,821,610	630,963,808
Internos	0	0
Externos	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	326,821,610	630,963,808
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>527,019,208</b>	<b>-8,226,182</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>28,747,551</b>	<b>-163,488,157</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>343,224,338</b>	<b>506,712,495</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>371,971,889</b>	<b>343,224,338</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martíñez García García  
Jefe del Departamento de Contabilidad  
Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Ricardo García Lachén  
Director de Administración  
Autorizó