

**Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán****Estado de Flujos de Efectivo****Del 1° de Enero al 30 de Junio de 2025****(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,396,754,961</b>	<b>4,412,759,241</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	102,647,162	383,678,407
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,227,210,037	3,780,036,059
Otros Orígenes de Operación	66,897,762	249,044,775
<b>Aplicación</b>	<b>1,686,168,449</b>	<b>4,318,959,810</b>
Servicios Personales	769,172,862	1,699,774,386
Materiales y Suministros	723,166,326	2,160,266,797
Servicios Generales	178,479,070	438,987,649
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,350,191	19,930,978
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-289,413,488</b>	<b>93,799,431</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>44,839,191</b>	<b>46,747,870</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	44,839,191	46,747,870
<b>Aplicación</b>	<b>253,697,360</b>	<b>295,809,276</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	147,809,927	147,184,016
Bienes Muebles	8,873,890	24,611,551
Otras Aplicaciones de Inversión	97,013,543	124,013,709
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-208,858,169</b>	<b>-249,061,406</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>853,840,818</b>	<b>622,737,626</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	853,840,818	622,737,626
<b>Aplicación</b>	<b>326,821,610</b>	<b>630,963,808</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	326,821,610	630,963,808
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>527,019,208</b>	<b>-8,226,182</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>28,747,551</b>	<b>-163,488,157</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>343,224,338</b>	<b>506,712,495</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>371,971,889</b>	<b>343,224,338</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martiniano García García  
Jefe del Departamento de Contabilidad  
Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Ricardo García Lacheño  
Director de Administración  
Autorizó