



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(PESOS)

| CONCEPTO                                                      |                      | SEPT 2025            | DIC 2024           | CONCEPTO                                                         |                      | SEPT 2025            | DIC 2024 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                      |                      |                    | <b>PASIVO</b>                                                    |                      |                      |          |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      |                    | <b>Pasivo Circulante</b>                                         |                      |                      |          |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 256,502,340          | 343,224,338          | 10,019,630         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                  | 809,911,844          | 0                    | 0        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 871,650,110          | 21,264,266           | 0                  | Documentos por Pagar a Corto Plazo                               | 0                    | 0                    | 0        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 23,878,247           | 143,067,551          | 0                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo          | 0                    | 0                    | 0        |
| Inventarios                                                   | 0                    | 0                    | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo                                  | 0                    | 0                    | 0        |
| Almacenes                                                     | 339,658,938          | 307,631,709          | 68,582,798         | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                  | 854,079,758          | 0                    | 0        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -4,141,726           | -5,636,216           | 14,340,556         | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración       | 21,012,054           | 0                    | 0        |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                    | 0                    | 0                  | Provisiones a Corto Plazo                                        | 0                    | 0                    | 0        |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,487,547,909</b> | <b>809,551,648</b>   | <b>92,942,984</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                      | 0                    | 0                    | 0        |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      |                    | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                              | <b>1,685,003,656</b> |                      |          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 3,957,032            | 22,568,810           | 0                  | <b>Pasivo No Circulante</b>                                      |                      |                      |          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 72,323,982           | 65,768,826           | 0                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                  | 0                    | 0                    | 0        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,734,528,602        | 3,451,601,672        | 46,576             | Documentos por Pagar a Largo Plazo                               | 0                    | 0                    | 0        |
| Bienes Muebles                                                | 1,757,258,124        | 1,658,018,165        | 0                  | Deuda Pública a Largo Plazo                                      | 0                    | 0                    | 0        |
| Activos Intangibles                                           | 0                    | 0                    | 0                  | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                  | 71,701,857           | 69,163,409           | 0        |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -2,460,365,663       | -2,399,381,791       | 101,194,282        | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en                   | 127,085,754          | 22,568,810           | 0        |
| Activos Diferidos                                             | 0                    | 47,398,233           | 0                  | Provisiones a Largo Plazo                                        | 3,957,032            | 192,973,077          | 0        |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | -42,721,860          | -41,178,638          | 0                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                           | <b>202,744,643</b>   |                      |          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                    | 0                    | 0                  | <b>Total del Pasivo</b>                                          | <b>1,887,748,299</b> |                      |          |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>3,064,980,217</b> | <b>2,808,795,277</b> | <b>285,916,061</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                              |                      |                      |          |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>4,552,528,126</b> | <b>3,618,346,925</b> |                    | Aportaciones                                                     | 3,959,875,337        | 3,834,184,804        | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Donaciones de Capital                                            | 906,600,178          | 906,600,178          | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                | 2,680,000,538        | 2,554,310,005        | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>                     | <b>373,274,621</b>   | <b>373,274,621</b>   | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                      | -1,295,095,510       | -501,753,940         | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -797,457,599         | -29,384,762          | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Revalúos                                                         | -1,030,112,037       | -1,004,843,304       | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Reservas                                                         | 628,569,024          | 628,569,024          | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores           | 0                    | -96,094,898          | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b> |
|                                                               |                      |                      |                    | Resultado por Posición Monetaria                                 | 0                    | 0                    | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                  | 0                    | 0                    | 0        |
|                                                               |                      |                      |                    | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                        | <b>2,664,779,827</b> | <b>3,332,430,864</b> |          |
|                                                               |                      |                      |                    | <b>Total del Pasivo y Hacienda</b>                               | <b>4,552,528,126</b> | <b>3,618,346,925</b> |          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
C.P. MARTINIANO GARCIA GARCIA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

  
C.P. MARIA TERESA RAMIREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

  
L.C. RICARDO GARCIA LACHENO  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ