

**INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

A efecto de dar cumplimiento a los Artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN emite las notas a los Estados Financieros con los rubros que así lo requieren, teniendo presente los Postulados Básicos de revelación suficiente e importancia relativa, con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

**a) Notas de Gestión Administrativa;**

**b) Notas de Desglose, y**

**c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden).**

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Introducción**

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ), es uno de los Institutos Nacionales de Salud coordinados por la Secretaría de Salud.

Se inauguró el 12 de octubre de 1946 con el nombre de Hospital de Enfermedades de la Nutrición. Al extenderse sus funciones hacia otros campos, en 1978 se le cambió el nombre por el de Instituto Nacional de la Nutrición “Salvador Zubirán”, vigente hasta junio de 2000, fecha en que se le dio el nombre actual.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (el Instituto), fue creado por Decreto del Ejecutivo Federal como un Organismo Público Descentralizado no lucrativo del Gobierno Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios. El Instituto goza de autonomía técnica, operativa y administrativa en los términos de la Ley de Institutos Nacionales de Salud, publicada el 26 de mayo de 2000. La Administración está a cargo de la Junta de Gobierno y de un Director General; la Junta de Gobierno del Instituto es presidida por el Secretario de Salud.

Los objetivos principales del Instituto son entre otros, los de apoyar en el funcionamiento y consolidación del Sistema Nacional de Salud y de contribuir al cumplimiento del derecho a la protección de la salud y las relacionadas con la nutrición humana; prestar servicios especializados de salud en aspectos preventivos, curativos y de rehabilitación de personas adultas y difundir información técnica y científica sobre los avances que en materia de salud logre.

**Atribuciones**

Las atribuciones que le corresponden al Instituto están señaladas en la Ley de los Institutos Nacionales de Salud (D.O.F. 26-V-2000) última reforma D.O.F. 11-V-2019, en su Artículo 6.

**ARTÍCULO 6.** A los Institutos Nacionales de Salud les corresponderá:

- I.** Realizar estudios e investigaciones clínicas, epidemiológicas, experimentales, de desarrollo tecnológico y básicas, en las áreas biomédicas y sociomédicas en el campo de sus especialidades, para la comprensión, prevención, diagnóstico y tratamiento de las enfermedades, y rehabilitación de los afectados, así como para promover medidas de salud;
- II.** Publicar los resultados de las investigaciones y trabajos que realice, integrándolos al Repositorio Nacional de Acceso Abierto a Recursos de Información Científica, Tecnológica y de Innovación, de Calidad e Interés Social y Cultural, de conformidad con lo estipulado en la Ley de Ciencia y Tecnología.
- III.** Promover y realizar reuniones de intercambio científico, de carácter nacional e internacional, y celebrar convenios de coordinación, intercambio o cooperación con instituciones afines;
- IV.** Formar recursos humanos en sus áreas de especialización, así como en aquellas que le sean afines;
- V.** Formular y ejecutar programas de estudio y cursos de capacitación, enseñanza, especialización y actualización de personal profesional, técnico y auxiliar, en sus áreas de especialización y afines, así como evaluar y reconocer el aprendizaje;
- VI.** Otorgar constancias, diplomas, reconocimientos y certificados de estudios, grados y títulos, en su caso, de conformidad con las disposiciones aplicables;
- VII.** Prestar servicios de salud en aspectos preventivos, médicos, quirúrgicos y de rehabilitación en sus áreas de especialización;
- VIII.** Proporcionar consulta externa, atención hospitalaria y servicios de urgencias a la población que requiera atención médica en sus áreas de especialización, hasta el límite de su capacidad instalada;
- IX.** Asesorar y formular opiniones a la Secretaría cuando sean requeridos para ello;
- X.** Actuar como órganos de consulta, técnica y normativa, de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en sus áreas de especialización, así como prestar consultorías a título oneroso a personas de derecho privado;
- XI.** Asesorar a los centros especializados de investigación, enseñanza o atención médica de las entidades federativas y, en general, a cualquiera de sus instituciones públicas de salud;
- XII.** Promover acciones para la protección de la salud, en lo relativo a los padecimientos propios de sus especialidades;
- XIII.** Coadyuvar con la Secretaría a la actualización de los datos sobre la situación sanitaria general del país, respecto de las especialidades médicas que les correspondan, y
- XIV.** Realizar las demás actividades que les correspondan conforme a la presente ley y otras disposiciones aplicables.

*Fracción reformada DOF 16-02-2018*

**ARTÍCULO 9.** El patrimonio de cada uno de los Institutos Nacionales de Salud se integrará con:

- I. Los bienes muebles e inmuebles y derechos que les transfiera o haya transferido el Gobierno Federal;
- II. Los bienes propios, entendidos éstos como los muebles e inmuebles adquiridos por los Institutos con recursos autogenerados, externos o de terceros, que utilizan en propósitos distintos a los de su objeto, y que no pueden ser clasificados como bienes del dominio público o privado de la Federación;
- III. Los recursos presupuestales que les asigne el Gobierno Federal;
- IV. Los recursos autogenerados;
- V. Los recursos de origen externo, y
- VI. Los demás bienes, derechos y recursos que por cualquier título adquieran.

**ARTÍCULO 10.** Los Institutos Nacionales de Salud gozarán de autonomía técnica, operativa y administrativa en los términos de esta Ley, sin perjuicio de las relaciones de coordinación sectorial que correspondan.

### 1. Autorización e Historia

La fecha de creación del Instituto: el 12 de octubre 1946 se inaugura formalmente con el nombre de Hospital de Enfermedades de la Nutrición. Consta de consulta externa, 120 camas para internamiento, servicios de laboratorios y gabinetes y tres departamentos médicos: endocrinología, gastroenterología y hematología.

La autorización está establecida en el Artículo 5 Fracción III, 6, 9 y 10 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.

**ARTÍCULO 5.** Los organismos descentralizados que serán considerados como Institutos Nacionales de Salud, son cada uno de los siguientes, para las áreas que se indican:

**III.** Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, para las disciplinas biomédicas vinculadas con la medicina interna de alta especialidad en adultos y las relacionadas con la nutrición;

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán nació gracias a la visión del Dr. Salvador Zubirán Anchondo, su fundador, quién desde 1944 inició la transformación y modernización de lo que se conocía como Servicio de Enfermedades de la Nutrición del Hospital General de la Ciudad de México, en el Hospital de Enfermedades de la Nutrición, con un gobierno independiente.

#### **Los principales cambios en su estructura son:**

Desde su fundación se concibió como una institución médica modelo en que las actividades de asistencia, enseñanza e investigación fueran los ejes de su actividad. Con el paso del tiempo se convirtió en una institución líder de la medicina mexicana que a través de sus egresados ha tenido un gran impacto en todo el país.

**1947** Se inaugura el servicio de cirugía que permite otorgar una atención integral a los pacientes.

### 3ER. TRIMESTRE 2025

---

- 1948** Se publica el primer número de la Revista de Investigación Clínica, que ha aparecido puntualmente hasta el presente y es de las revistas mexicanas más reconocidas dentro y fuera del país.
- 1956** Se inaugura el Departamento de Bioquímica, que, en muy poco tiempo, impacta todas las actividades de la institución.
- 1957** Se constituye formalmente la División de Nutrición que realiza numerosos estudios de comunidad y se encarga de asesorar al gobierno en este campo. En este año se inaugura también la Escuela de Enfermería, que continúa activa hasta la fecha.
- 1960** Con un donativo de la Fundación Rockefeller se constituye la oficina de Enseñanza que sistematiza esta actividad y hace del Hospital el sitio más codiciado del país para realizar estudios de postgrado en las ramas que maneja.
- 1970** El Hospital se cambia a nuevas instalaciones en el sur de la ciudad, conservando un número similar de camas y aprovechando la situación para aumentar y formalizar los servicios médicos que otorga, constituyéndolos en Departamentos de diversas especialidades, todos muy activos en la enseñanza e investigación.
- 1980** El Dr. Salvador Zubirán pasa a ser Director Emérito y el Dr. Carlos Gual ocupa la Dirección. Se hace oficial el nombre de Instituto Nacional de la Nutrición.
- 1982** El Dr. Manuel Campuzano es nombrado Director General del Instituto.
- 1987** Se agregan las palabras Salvador Zubirán al nombre del Instituto.
- 1992** Se termina la construcción de una unidad habitacional para médicos residentes y profesores invitados, así como un moderno Bioterio con todas las características para funcionar de manera óptima.
- 1995** Se termina la remodelación de todo el Instituto, dotándolo de una nueva consulta externa y se moderniza su equipamiento para ponerlo a la altura de las mejores instituciones a nivel mundial.
- 2000** Con fecha 26 de mayo de 2000 se cambia el nombre de Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán por el de Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, nombre que refleja más adecuadamente las actividades de atención médica, investigación y enseñanza que se desarrollan en el Instituto, en el ámbito de la medicina interna, la cirugía y la nutrición.
- 2001** Inicia la construcción del edificio de la Unidad del Paciente Ambulatorio, Certificación del INCMNSZ por parte del Programa Nacional de Hospitales y Certificación de Calidad ISO 9002 de los laboratorios de toma de muestras y del laboratorio central.
- 2002** El Dr. Fernando Gabilondo Navarro es nombrado Director General.
- 2003** El Dr. Guillermo Ruiz Palacios ganó el Premio al Mejor Artículo Científico Original Publicado en 2003.
- 2004** El centro de Enseñanzas y Destrezas Médicas inició sus actividades, resultado de donativos de empresas farmacéuticas y universidades, Programa de Certificación ISO 9001:2000 que culminará con la Certificación de ISO 9001-2000, Las dos vacunas registradas para rotavirus que existen fueron desarrolladas paralelamente, bajo dos conceptos diferentes: La vacuna de virus vivos atenuados, desarrollada bajo el método clásico en el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, resultado de una investigación guiada por el doctor Guillermo Ruiz-Palacios y Santos; mientras que la otra se desarrolló en Estados Unidos y fue producida mediante métodos de ingeniería genética, basadas en las secuencias de aminoácidos en las cadenas de ácido desoxirribonucleico (ADN) que contienen la información genética con la cual el

## 3ER. TRIMESTRE 2025

---

organismo patógeno produce la enfermedad; el Instituto es la primer institución médica del país en realizar rutinariamente el cateterismo por vía radial.

**2005** Programa de certificación de laboratorios clínicos: se certificaron los laboratorios de Hemato-Oncología, Genética y Gastroenterología, Inauguración del 1er. Centro de Simuladores para el Desarrollo de Destrezas Médicas, Develación de la placa de la Unidad de Consulta Externa con el nombre del Dr. Donato Alarcón Segovia. El Dr. Rogelio Hernández Pando fue el ganador del Premio al mejor Artículo Científico Original Publicado en la Revista del Grupo IV European Journal Immunology por el trabajo intitulado "Pulmonary tuberculosis in BALB/c mice with non-functional IL-4 genes: changes in the inflammatoty effects of TNF- $\alpha$  and in the regulation of fibrosis". El 16 de diciembre de 2005 se recibió el certificado ISO 9901:200 por parte de EQA Certificación México para el Departamento de Ingeniería Biomédica, Se publicó el primer tomo del libro Recomendación de Ingestión Diaria de Nutrimentos para la Población Mexicana, que elaboraron cerca de 50 autores bajo el liderazgo del Dr. Héctor Bourges Rodríguez, Director de Nutrición del Instituto y Creación del primer grupo de ayuda para la mano artrítica en el país.

**2006** Inicio de la construcción de la Unidad de Radio y Quimio Terapia, celebraciones con motivo del 60 ANIVERSARIO del INCMNSZ, El mejor artículo de investigación del mundo es publicado por un investigador del Instituto.

**2007** El Dr. Guillermo Ruiz Palacios crea la vacuna del rotavirus. El Instituto fue reconocido y nombrado Centro de referencia de hipertensión pulmonar dentro de los trabajos realizados en el 4th World Symposium on Pulmonary Hypertension. La Escuela de Enfermería obtiene el Premio Iberoamericano a la Excelencia Educativa. El 13 de enero el Dr. Guillermo Ruiz Palacios fue reconocido por la revista Lancet, en su editorial, al señalar como mejor artículo original de investigación el que publicó el 5 de enero del 2006 en la revista New England Journal of Medicine con el nombre Safety and efficacy of fan attenuated vaccine against severe rotavirus gastroenteritis.

**2008** Se designa al Instituto Centro de Entrenamiento Avanzado de la Organización Mundial de Gastroenterología, Se entregó al Instituto el certificado del Sistema de Gestión de la Calidad ISO-9001:2000 para los laboratorios de: Biología de la Reproducción, Laboratorio Central, Coagulación, Endocrinología, Gastroenterología, Genética, Hematología, Inmunología, Infectología, Medicina Nuclear, Microbiología Clínica, Nefrología y Unidad de Toma de Muestras, con una vigencia hasta abril del 2010 y se llevó a cabo la celebración del Día Mundial sin Tabaco en el Instituto, en la cual participó la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados, el Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias y la Alianza Contra el Tabaco.

**2009** El laboratorio de biología molecular se convirtió en uno de los primeros laboratorios de referencia para la confirmación de casos de influenza mediante realización de RT-PCR en tiempo real. Hasta el día 15 enero 2009 se realizaron 9,218 pruebas de las cuales 2,698 fueron positivas, se participó en la elaboración de las guías nacionales de atención para pacientes con influenza y en la guía de pacientes críticos. El Subdirector de Epidemiología Hospitalaria fue nombrado por la Secretaria de Salud el día 12 de octubre de 2009 como Comisionado Nacional Especial para la Atención de la Influenza, con aplicación transitoria y a partir de diciembre 2009 se inició la vacunación contra influenza pandémica inicialmente al personal de mayor riesgo, y a partir del 4 de enero a todo el personal del instituto. El día 14 de enero se inició la vacunación a población general.

**2010** Se lleva a cabo el Primer Concurso de dibujo Infantil contra el tabaquismo en el Día Mundial sin Tabaco.

**2011** Concluye la construcción de la Unidad de Radio y Quimioterapia.

**2012** El Dr. David Kershenobich Stalnikowitz es designado Director General por un período de cinco años: 2012-2017. Inauguración oficial del Edificio de la Unidad del Paciente Ambulatorio y del Edificio de Radio-Oncología. En mayo del 2012 se realizó el primer trasplante bilateral de

## 3ER. TRIMESTRE 2025

---

extremidades superiores (manos) en Latinoamérica, y el número 22 a nivel mundial, fue realizado con éxito, por un equipo de especialistas del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, al señor Gabriel Granados Vergara. El Centro Nacional de Trasplantes entrega un reconocimiento al Instituto por la realización de un trasplante de extremidades superiores.

**2013** Inauguración del Centro Integral del Paciente con Diabetes (CAIPaDi), Inicia el proyecto de la Red de Apoyo a la Investigación, el Instituto es designado el primer centro del país aprobado para otorgar tratamiento antiviral contra el hepatitis C.

**2014** Publicación de la Revista Mexicana de Enfermería, Reestructuración del edificio de hospitalización, el Instituto registra oficialmente las huellas digitales del primer trasplantado de extremidades superiores en América Latina y El miércoles 24 de septiembre de 2014 se llevó a cabo la Ceremonia de Depósito de Cenizas del Dr. Salvador Zubirán Anchondo en el Instituto, al que siempre consideró su casa.

**2015** El jueves 15 de enero se realiza la apertura de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI) en tanto, instancia de vinculación e intercambio permanente de saberes, innovación y descubrimientos. El lunes 15 de junio se llevó a cabo la apertura de la Unidad de Atención Institucional Continua y Urgencias y Premio Nacional de Ciencias y Artes al Dr. Jorge Carlos Alcocer Varela.

**2016** Inauguración del espacio de consulta digital, acondicionado por la Facultad de Medicina de la UNAM, Inicia el Programa de Trasplante de Riñón en Cadena, Creación de la Unidad de Propiedad Intelectual, remodelación de cuartos en Hospitalización por la Fundación para la Salud y la Educación Salvador Zubirán A.C., FunSaEd e inauguración de la exhibición permanente: Porque lo que Importa es la Salud.

**2017** Inauguración de la Unidad de Investigación de Enfermedades Metabólicas, UIEM, Apertura de la Clínica de Hígado y Trasplante Hepático, Apertura del Laboratorio de Motilidad Intestinal, Departamento de Medicina Nuclear, inaugura un espacio para el nuevo equipo y Tomografía por emisión de positrones, PET.

**2018** Durante el primer semestre del presente año, los investigadores de la RAI continuaron desarrollando diversos proyectos de investigación originales, en total 26 proyectos, financiados a través de recursos externos (principalmente CONACyT), así como de la Coordinación de la Investigación Científica de la UNAM, concluyéndose completamente 2 proyectos.

El Departamento de Comunicación y Vinculación se reformuló y estandarizó el Formato de Información General del Trabajador, el cual contiene más y mejores elementos para brindarle seguridad al Instituto y al candidato, para ocupar una plaza vacante.

Como parte del proyecto para la Elaboración de Constancias Electrónicas, en colaboración con el Departamento de Organización y Modernización Administrativa se instauró un nuevo método para lograr las encuestas de evaluación de eventos de capacitación a través de una Tableta Electrónica. Se realizaron 350 evaluaciones y entregaron el mismo número de constancias.

Control del tiempo extraordinario y suplencias, ocasionando que en el primer semestre del 2018 se tenga un ahorro de más del 50% en comparación con el primer semestre del ejercicio 2017, resaltando que se continúa apoyando a las áreas sustantivas tanto de atención directa a pacientes como en áreas paramédicas, llevando a cabo una mejor planeación de las diversas áreas de este instituto.

Se redujo el gasto de operación del Departamento de Contabilidad, al no contratar personal durante el período de recuperación de adeudos, ya que se realizó una reestructuración de la organización de la sección de Cuentas Corrientes, se creó la subordinación de recuperación de adeudos, para efectuar esta gestión.

## 3ER. TRIMESTRE 2025

---

Aumentó en un 15% en el número de equipos de micropipetas para verificación, ya que se abrió el turno por la tarde, por lo cual la productividad ha aumentado y se aprovecha la balanza para calibración de micropipetas.

**2019** En comunidades rurales de la zona Mazahua del estado de México continúa el programa integral de apoyo a la nutrición que tiene ya 17 años. En este programa se estudia el neurodesarrollo y la resiliencia de procesos cognitivos en escolares que fueron desnutridos. Se cuenta con 102 jóvenes del programa social Jóvenes Construyendo el Futuro que son de extracción local y actúan como promotores de salud.

Se terminó la fase de recolección de datos del proyecto “Diagnóstico del estado de nutrición, Salud y estilo de vida de adultos mayores institucionalizados” con el apoyo de la Secretaría de Ciencia y Tecnología del Gobierno de la Ciudad de México con un financiamiento por dos millones cien mil pesos.

Se continúa con las actividades del Registro Nacional de Peso y Talla en niños escolares que ya sobrepasa 20 millones de escolares en todo el país. Se extendió el registro a más de medio millón de preescolares de las estancias de INSABI a quienes también se les estudia su neurodesarrollo. Esta información permite refocalizar los programas de atención y los desayunos escolares.

El Dr. Abelardo Ávila Curiel, de la Dirección de Nutrición, recibió el Premio Dr. Gerardo Varela al mérito en Salud Pública que otorga el Consejo de Salubridad General.

El Dr. Héctor Bourges Rodríguez, Director de Nutrición fue reconocido como docente por la iniciativa Voces que Trascienden de la Universidad Iberoamericana.

La Dirección de Nutrición continuó trabajando con CONABIO en canastas regionales de alimentos y en la digitalización de información bromatológica y de encuestas.

El Dr. Marcos Arana Cedeño fue nombrado miembro del Comité Nacional de Salud en la Primera Infancia de la Secretaría de Salud y del Comité Científico de la Tercera Conferencia Mundial de Lactancia Materna y Alimentación Complementaria que se llevó a cabo en Río de Janeiro del 11 al 15 de noviembre de 2019.

**2020** El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán se convirtió en un hospital COVID debido a la actual pandemia del virus SARS- CoV2, se crean ventiladores manuales para cubrir las necesidades de los pacientes. Basándonos en la información existente y en la experiencia.

Seguimos trabajando para la mejora continua de la atención que se otorga a nuestras personas beneficiarias. Como parte de una estrategia interinstitucional, y alineados a la Matriz de Indicadores de Resultados 2021, están en planeación y diseño una auditoría clínica para el 2021.

Se creó el sistema de asistencia nutricional vía “WhatsApp” en colaboración con el Departamento de Educación para la Salud. A la fecha se han atendido cerca de 2000 personas con buenos resultados (basado en la satisfacción de los usuarios). Esta acción reduce la demanda asistencial y el número de personas que visitan el Instituto.

Durante la contingencia, el director formó parte del equipo para recolectar evidencia y preparar reportes de la bibliografía relevante sobre COVID-19. Se implementaron acciones para la protección del personal de la Dirección de Nutrición. No ocurrieron brotes de contagio en esta área del Instituto.

El 30 de noviembre se publicó en la edición vespertina del DOF la modificación de los numerales Cuarto, relacionado con la asignación del nivel socioeconómico; y Sexto, sobre la referencia de pacientes.

En el numeral Cuarto queda establecido que las y los pacientes sin seguridad social que obtengan una puntuación de cero a 100 en la evaluación socioeconómica quedan exentos del pago de servicios por concepto de hospitalización, consulta.

La Secretaría de Salud informa que a partir de este 1o de diciembre entra en vigor el Acuerdo por el que se modifican los numerales Cuarto y Sexto del Acuerdo por el que se emiten los criterios generales y la metodología a los que deberán sujetarse los procesos de clasificación socioeconómica de pacientes en los establecimientos que presten servicios de atención médica de la Secretaría de Salud y de las entidades coordinadas por dicha Secretaría, del 27 de mayo de 2013, con el fin de brindar atención gratuita de las personas que no cuentan con seguridad social, de acuerdo con lo establecido en el artículo 4º constitucional.

A partir del 1º de diciembre entra en vigor el acuerdo para la atención gratuita de personas sin seguridad social

**2021** El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán fue reabriendo de manera paulatina, las diferentes áreas de servicios que otorga, en virtud de la conversión que tuvo al formar parte de hospital COVID debido a la actual pandemia del virus SARS- CoV2.

Para este ejercicio se dio continuidad con la Construcción de la 1ª. Etapa de la Torre de Hospitalización y la apertura del Edificio de Patología entre otras áreas del Instituto, con el fin de dar una mejor atención a los pacientes que acuden al Instituto y los investigadores que estarán en el área de Patología.

**2022** El Dr. José Sifuentes Osornio es nombrado Director General del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán y se dio continuidad con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización y se dio continuidad con la política de gratuidad para los pacientes que no cuentan con servicios de seguridad social.

**2023** Uno de los ejes del Programa de Trabajo del Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del INCMNSZ, es promover el Bienestar y el Autocuidado entre el personal del Instituto a través de seis rubros principales: Alimentación, Hidratación, Ejercicio, Sueño, Salud Mental y Sostenibilidad. Acción que se lleva a cabo con el Programa Vida Saludable y Sostenible que recientemente se presentó en el INCMNSZ.

Se continúa con la política de gratuidad para los pacientes que no cuentan con servicios de seguridad social.

Se han realizado cambios en los Directivos que cubren las Direcciones de Área, Subdirecciones y Jefaturas de Departamento, con el fin de reforzar las actividades sustantivas que se realizan en el Instituto.

Se realizaron disminuyó el costo de la colegiatura e inscripción de la Licenciatura en Enfermería por lo que se observa un incremento de la matrícula de alumnos en ciclo escolar.2023 – 2024.

**2024** El Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del INCMNSZ rindió su Informe de Gestión 2023, en el que dio a conocer las actividades más relevantes realizadas durante el año que acaba de concluir. Así mismo, agradeció a la Comunidad Institucional todo su apoyo y dedicación para alcanzar juntos los objetivos establecidos en su Programa Estratégico de Gestión y por hacer, con sus acciones, que la Mística del INCMNSZ, continúe, así como favorecer la unidad entre los integrantes del Instituto y mantenerlo vivo.

Uno de los personajes más apreciados y destacados, nacional e internacionalmente, por sus contribuciones a la Nutrición y a la Salud Pública es el Dr. Adolfo Chávez Villasana, integrante distinguido del INCMNSZ, quien fue objeto de un emotivo homenaje organizado por el Dr. Abelardo



Ávila Curiel, Investigador en Ciencias Médicas C, de la Dirección de Nutrición; en el marco de su jubilación, después de 70 años de labor fructífera. El evento fue presidido por el Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del Instituto.

El Dr. José Sifuentes Osornio, director general del INCMNSZ, recibió el Reconocimiento al Mérito Médico “Valentín Gómez Farías”, 2024, entregado durante la ceremonia conmemorativa del Día de la Médica y el Médico, por el Dr. David Kershenobich Stalnikowitz, Secretario de Salud.

El Instituto dio continuidad con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización.

**2025** El Instituto continúa con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización en virtud que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público autorizó la utilización de los recursos disponibles en las cuentas bancarias del Instituto.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

Al 30 de septiembre de 2025 el Instituto cubrió sus necesidades económicas y financieras logrando el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales. Los recursos fueron obtenidos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de transferencias fiscales, de Ingresos Propios por cuotas de recuperación y de aportaciones de recursos de terceros que los particulares realizan para el desarrollo de proyectos de investigación; además de donativos en efectivo y en especie, por lo que el panorama que se presenta en el Instituto es de intensas negociaciones entre los sectores públicos y privado para obtener recursos y cubrir los gastos de operación y dar cumplimiento a los objetivos y metas institucionales futuras.

### **Análisis sobre el impacto de la pandemia del Virus SARS CoV-2 en el Instituto**

Cabe mencionar que el Instituto se vio disminuido de sus ingresos, con respecto al ejercicio 2020, en virtud de la pandemia de COVID-19 en el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, se vio en la necesidad de reconvertirse en un Hospital para atender a los pacientes con esta grave enfermedad a finales del mes de marzo de 2020, derivado de esta situación se realizó el replanteamiento de las metas de indicadores; así mismo el 2 de junio de 2020, se autorizó el establecimiento de TASA CERO, en el cobro a los pacientes sospechosos y confirmados de padecer enfermedad por el Virus SARS CoV2 (COVID-19) y que son atendidos en el INCMNSZ por la H. junta de Gobierno de este Instituto, con fundamento en lo que se establece el artículo 1, 4º, párrafo cuarto, y 133 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 12 punto 2, inciso c, del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, 2, fracción V, 35, 77 bis 1, primer párrafo, de la Ley General de Salud, 58, fracción III, de la Ley de las Entidades Paraestatales, el Acuerdo por el que el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia de enfermedad por el Virus SARS CoV2 (COVID-19) en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria, así como se establece las actividades de preparación y respuesta ante dicha epidemia, y el Acuerdo por el que se declara como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor a la epidemia de enfermedad generada por el Virus SARS CoV2 (D.O.F. 23/03/2020), así como la fracción V Numeral 11 del Decreto por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican (D.O.F.:23/04/2020).

Tal situación que se vive en el entorno a nivel nacional por dicha pandemia no ha puesto en riesgo el cumplimiento de los objetivos del Instituto respecto a la atención de pacientes con diversos padecimientos y COVID-19.

Cabe destacar que el nivel de abasto en todos los bienes y servicios se ha mantenido en niveles óptimos principalmente en medicamentos y material de curación.

## 3ER. TRIMESTRE 2025

Los ingresos no captados se derivaron en su mayoría, por los servicios médicos no proporcionados a consecuencia de la contingencia sanitaria por la conversión del Instituto como Centro de Atención del virus COVID-19, cuya prestación de servicios médicos fue gratuita para este padecimiento; así como, los servicios de la influenza. Además, a partir del 1 de diciembre del 2020, entró en vigor la gratuidad de los servicios de salud de conformidad con el “Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de noviembre del 2020.

Respecto a la aplicación del Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental “Existencia Permanente” se manifiesta que:

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad del Instituto de continuar como Negocio en Marcha, en virtud de que no se conocen situaciones que indiquen que tenga que cesar las operaciones, respecto para lo que el Instituto fue creado.

### 3. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto Social.

El Instituto tiene por objeto principal en el campo de las ciencias médicas y nutrición, la investigación científica, la formación y capacitación de recursos humanos calificados y la prestación de servicios de atención médica de alta especialidad, cuyo ámbito de acción comprende todo el territorio nacional.

#### b) Principal Actividad.

Realizar estudios e investigaciones clínicas, epidemiológicas, experimentales, de desarrollo tecnológico y básico, en las áreas biomédicas y sociomédicas en el campo de su especialidad, para la comprensión, prevención, diagnóstico y tratamiento de las enfermedades, y rehabilitación de los afectados, así como para promover medidas de salud.

#### c) Ejercicio Fiscal 2025.

Del 1º. De enero al 30 de septiembre del 2025

#### d) Régimen Jurídico.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ) es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal, no lucrativo, con personalidad jurídica y patrimonio propio, coordinado por la Secretaría de Salud.

#### e) Consideraciones Fiscales del Ente:

Obligaciones	Ley Federal	Fundamento
Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto sobre la Renta por sueldos y salarios.	Ley del Impuesto sobre la Renta	Artículos 96 y 99
Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones	Ley del Impuesto sobre la	Artículos 100 y 106 último

## 3ER. TRIMESTRE 2025

realizadas por las actividades empresariales y servicios profesionales.	Renta	párrafo
Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto al Valor Agregado por las retenciones realizadas y 6% por Actividades por Servicios recibidos, Enajenación de Bienes y Transporte.	Ley del Impuesto al Valor Agregado.	Art. 1 A de la LIVA.
Presentar la declaración y pago del 3% sobre nóminas	Código Fiscal del D.F.	Artículos 156 al 159
Presentar la declaración y pago del Impuesto al Valor Agregado	Ley del Impuesto al Valor Agregado.	Artículo 32.

### Normatividad Contable Presupuestal

Contable Normatividad Legal y Técnica	Presupuestal Normatividad Legal y Técnica
Ley General de Contabilidad Gubernamental	Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación
Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
Clasificador por Objeto del Gasto	Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal	Clasificador por Objeto del Gasto
Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal	Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal
Manual General de Contabilidad Gubernamental del Sector Paraestatal	Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal
	Manual General de Contabilidad Gubernamental del Sector Paraestatal

### f) Estructura Organizacional Básica.

I. La estructura organizacional del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ) se encuentra conformada por una Dirección General de la cual dependen las Direcciones: Médica, de Cirugía, de Enseñanza, de Investigación, de Nutrición, Dirección de Comunicación Institucional y Social y Cooperación Interinstitucional, de Planeación y de Administración, un área de Asesoría Jurídica, y cuenta con 11 Subdirecciones de Área.

### g) Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

I. El Instituto al 30 de septiembre del 2025, tiene registrado un saldo de Fideicomisos por 3,957,032 pesos corresponden al fideicomiso que se tiene para Fondo de Ahorro Capitalizable de los trabajadores del Instituto (FONAC).

## 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

### ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.

Los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025 y sus correspondientes notas, han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Instituto.

El Instituto ha observado la siguiente normatividad:

- Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), publicada el 31 de diciembre de 2008, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr una adecuada armonización del registro contable y presupuestal de los entes públicos, a partir de cifras acumulativas y con base en lo devengado, por lo que se creó el Consejo de Armonización Contable (CONAC), cuya función es emitir las normas contables gubernamentales que deberán aplicar los entes públicos.
- La normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los Estados Financieros que se acompañan se han preparado de acuerdo con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal (NIF GG SP), emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental dependiente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como disposiciones generales que emitió dicha dependencia, y supletoriamente se pueden aplicar las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), autorizadas por la SHCP.

El CONAC ha emitido diversas normas contables gubernamentales, que se han aplicado en los entes públicos en forma gradual desde su publicación y son de aplicación obligatoria a partir del ejercicio 2012, ya que la implementación ha requerido adecuar los sistemas informáticos y administrativos de las áreas de contabilidad y de operación que son fuente primaria de la información contable.

En 2009, 2010, 2011 y 2012 el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva a partir del 1º de enero de 2013, se realizan registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados de acuerdo con las matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG.

De acuerdo al Oficio Circular 309-A-0248/2012 del 14 de septiembre 2012 la UCG de la SHCP. Se informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y a las Entidades del Sector Paraestatal sobre las modificaciones que efectuó al marco contable gubernamental federal.

Las modificaciones y actualizaciones en las normas contables que estaban vigentes hasta 2011 para el Sector Paraestatal, se establecieron como obligatorias a partir del ejercicio 2012 para el sector paraestatal, Normas de Información Financiera Gubernamental General (NIFGG), Norma de Información Financiera Gubernamental Específica (NIFGE), Normas de Archivo Contable Gubernamental (NACG)

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010, el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones

establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual se regula que las entidades paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1º de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

Marco Conceptual

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental

- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Rubro de Ingresos
- Catálogo de Cuentas de Contabilidad
- Momentos Contables de los Egresos
- Momentos Contables de los Ingresos
- Manual de Contabilidad Gubernamental
- Normas de Información Financiera Gubernamental emitidas por la UCG de la SHCP.

Mediante Oficio Circular N°309-A-0248/2012, de fecha 14 de septiembre de 2012, la UCG de la SHCP informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y a las Entidades del Sector Paraestatal sobre diversas modificaciones y precisiones que efectuó en el marco contable gubernamental federal, como sigue:

### **Las Normas Gubernamentales aplicables a partir del ejercicio 2013**

- NIFGG SP 01      Control presupuestario de los ingresos y de los gastos
- NIFGG SP 02      Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades
- NIFGG SP 03      Estimación de cuentas incobrables
- NIFGG SP 04      Reexpresión
- NIFGG SP 05      Obligaciones laborales
- NIFGG SP 06      Arrendamiento financiero
- NACG 01          Disposiciones aplicables al archivo contable gubernamental

Las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidas por el CONAC el 27 de diciembre de 2010, 13 de diciembre de 2011 y 15 de agosto de 2012, respectivamente, son de aplicación obligatoria a partir del 1º de enero de 2013 (Nota: en este caso debe tomarse en cuenta el Oficio 0247/2012 que emitió el Secretario Técnico del CONAC el 14 de septiembre de 2012, donde establece que dichas normas contables deben ser aplicadas a partir del ejercicio que inicia el 1º de enero de 2013, sin embargo, se permite su aplicación en 2012 para el caso de aquellos entes públicos que tengan la posibilidad de realizar sus registros contables conforme dichas normas, o aquellos que en esa fecha ya estén aplicando la sustancia de las mismas. Se considera que la UCG no puede contravenir las disposiciones de CONAC, por lo que cualquier entidad que haya aplicado esas normas en 2012 estaría en cumplimiento).

Las Normas de Información Financiera Nacionales e Internacionales emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. son aplicadas de forma supletoria y previa autorización por la UCG de la SHCP.

**Acuerdo 1 aprobado por el CONAC y publicado el 8 de agosto del 2013, para dar cumplimiento con las siguientes metas:**

- Integración automática del ejercicio presupuestario con la operación contable.
- Realizar los registros contables con base en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio.
- Generación en tiempo real de Estados Financieros.
- Emisión de Cuentas Públicas en los términos acordados por el Consejo.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ), ha cumplido con los trabajos relacionados con el Acuerdo 1, en la integración automática del ejercicio presupuestario con la operación contable efectuando en un solo momento los registros de manera automática en la misma póliza.

Se llevó a cabo el registro del valor del terreno con base al avalúo elaborado por los peritos valuadores, en materia del registro del valor de los edificios, están registrados a su valor histórico, ya que éste, presenta un valor mayor al de avalúo catastral.

En materia de inventarios, se realizó el levantamiento total del inventario Bienes Muebles del ejercicio 2022 conciliándose con los registros contables.

**Normas Internacionales de Contabilidad Para el Sector Público (NICSP)**

▪ **Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.**

De conformidad con el Artículo 22 de la Ley de Contabilidad, “los Postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.”

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran el SCG, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados

financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

Cabe destacar que con fecha 20 de agosto de 2009, fue publicado el Acuerdo por el CONAC con el que emite los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, disponiendo que deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aprobados por el CONAC:

**Sustancia Económica.** - Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del SCG.

**Entes Públicos.** - Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

**Existencia Permanente.** - La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

**Revelación Suficiente.** - Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

**Importancia Relativa.** - La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

**Registro e Integración Presupuestaria.** - La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

**Consolidación de la Información Financiera.** - Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

**Devengo Contable.** - Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

**Valuación.** - Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

**Dualidad Económica.** - El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

**Consistencia.** - Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

El sistema que se utiliza en el Instituto, fue desarrollado por la Subdirección de Informática de la propia entidad. El sistema se encuentra desarrollado por los módulos de: contabilidad, presupuestos, tesorería, cajas, adquisiciones, almacenes, control de inventarios de activos fijos, etc.; a la fecha se encuentran en proceso de vincular algunos de ellos. Una vez que se concluya esta etapa, el Instituto estará en condiciones de operar un sistema informático integral, actualmente el sistema permite:

- Integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario;
- Efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones;
- Registrar de manera automática y por única vez, en los momentos contables correspondientes;
- Efectuar la interrelación automática los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes permiten su interrelación automática;
- El gasto presupuestal registra los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado;
- En los ingresos presupuestales se registran los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado;
- Se generan, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria y otra información que coadyuva a la toma de decisiones y a transparencia, se programa, con base en resultados, permanentemente se evalúa y rinden cuentas;
- El sistema permite el procesamiento y generación de estados financieros;

Las principales políticas contables de la institución, en la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

#### a) Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

Los inmuebles, mobiliarios y equipos se registran al costo de adquisición, donación o de construcción, de acuerdo a lo señalado en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio y en los Parámetros de Estimación de Vida Útil.

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo a la NIFGG SP 004 Reexpresión; el Instituto, se apega al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.



## 3ER. TRIMESTRE 2025

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

La depreciación de los inmuebles, mobiliario y equipo se calcula por el método de línea recta aplicando las tasas señaladas en los parámetros de estimación de vida útil aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

EJERCICIO	INPC	INFLACIÓN	
		DEL AÑO	ACUMULADA
2025	141.197	3.76%	12.63
2024	137.949	4.21%	8.87
2023	132.373	4.66%	4.66

### b) Efectivo y Equivalentes

Este rubro se compone principalmente de recursos depositados por concepto de apoyos fiscales, ingresos propios y recursos de terceros, para el pago de nóminas y la adquisición de bienes y servicios. Los apoyos fiscales que son para el pago de las nóminas de personal, son tramitados mediante cuentas por liquidar certificadas a través de la Dirección General de Recursos Humanos de la Secretaría de Salud, en la mayoría la TESOFE realiza los depósitos a las cuentas individuales de cada uno de los trabajadores del Instituto, los pagos con recursos fiscales a proveedores los realiza directamente la TESOFE a la cuenta de los Proveedores. Los ingresos propios que se captan en cuentas bancarias, provienen de los servicios médicos a pacientes y de enseñanza proporcionados por el Instituto. Los recursos de terceros que se reciben, se destinan para el desarrollo de proyectos específicos de investigación.

En el caso de existir remanentes de recursos al cierre del ejercicio, son reintegrados a la Tesorería de la Federación. En cuanto a los intereses ganados se enteran mensualmente a la Tesorería de la Federación. Para el caso de los recursos propios, los intereses ganados se registran como otros ingresos, los cuales se ejercen de acuerdo al presupuesto autorizado para el ejercicio por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Junta de Gobierno de la Institución.

### c) Cuentas por cobrar

En el renglón de cuentas por cobrar, se registran los adeudos a cargo de particulares e Instituciones, por concepto de servicios médicos otorgados y por los adeudos de la TESOFE.

Con base en el "Manual de Normas y Bases para Cancelar Adeudos a Cargo de Terceros y a favor del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ)", emitido y aprobado en el ejercicio 2016 por la Junta de Gobierno, se establece en este documento la práctica de realizar una estimación de cuentas incobrables, con base en los procedimientos establecidos en el mencionado manual, aun cuando ya se reflejaba este procedimiento en los otros Manuales del Área.

### d) Almacenes

### 3ER. TRIMESTRE 2025

---

La valuación de los almacenes de Farmacia General, Servicios Generales, Víveres y Ropa al 30 de septiembre de 2025 se llevó a cabo a través del método de costo promedio, conforme al Oficio-Circular 309.-A 0035/2008 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### **e) Inmuebles, mobiliario y equipo**

Los inmuebles, mobiliarios y equipos se registran al costo de adquisición, donación o de construcción, de acuerdo a lo señalado en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio y en los Parámetros de Estimación de Vida Útil.

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo a la NIFGG SP 04 Reexpresión; el Instituto, se apeg a al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

La depreciación de los inmuebles, mobiliario y equipo se calcula por el método de línea recta aplicando las tasas señaladas en los parámetros de estimación de vida útil aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

#### **Recursos de terceros**

La Administración de los Recursos de Terceros se financia fundamentalmente de: VANDERBILT UNIVERSITY MEDICAL CENTER, Fundación para la Salud y la Educación Dr. Salvador Zubirán, Merck Sharp & Dohme Comercializadora S. de R.L. de C.V., ALNILAM Pharmaceuticals INC., Novo Nordisk México, S.A. de C.V., 89 BIO INC., AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. Asociación Civil Grupo Latinoamericano de Estudio de Lupus, Bristol Myer Squib Company., El Proyecto Hambre, F HOFFMANN, LAROCHE, LTD., GLAXOSMITHKK LINE,MEXICO, Janssen CILAG, Productos Roche, Secretaría de Ciencias y humanidades Tecnología e Innovación,SYNEOS HEALTH LLC,UNIVERSITY SAINS MALAYSIA, ZENAS BIOPHARMA, entre otros.

La Dirección de Administración del Instituto será responsable de la administración de los recursos de terceros por sí o por el Departamento de Control de Fondos Especiales para la Investigación, además de llevar a cabo la contabilidad propia de recursos de terceros, así como su propio control en cuentas bancarias independientes de los recursos federales, por lo que registrará su saldo contable en cuentas de activo y pasivo en el Informe de Situación Financiera del Instituto, de conformidad con lo establecido en la Lista de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental, así como su disponibilidad será presentada en el flujo de efectivo en el rubro de operaciones ajenas siempre y cuando no exista un fideicomiso creado para tal fin conforme al artículo 43 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.

De enero a septiembre de 2025 se recibieron Recursos de Terceros por 87,514,810 pesos y ejercieron 54,060,887 pesos.

De conformidad con el Artículo 41 Fracción V de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, estos fondos en ningún caso deben formar parte del Patrimonio de la Entidad y solo estarán bajo su Administración para los fines convenidos.

#### **f) Pagos por concepto de gratificación anual al personal**

El pago de este concepto, se realizará en apego a los Lineamientos Específicos para el pago del aguinaldo correspondiente al ejercicio fiscal de 2025, de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal conforme a la publicación en el Diario Oficial de la Federación que se realizará a finales del ejercicio 2025.

### g) Reconocimiento de obligaciones laborales al retiro de los trabajadores

Las relaciones laborales del Instituto con sus trabajadores, se regulan por el artículo 123, Constitucional, apartado “B”, por lo que las pensiones de retiro de los trabajadores son asumidas en su totalidad por el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).

Por tales razones, la Institución, no tiene la obligación de reconocer pasivos por obligaciones laborales de acuerdo a lo establecido en la NIFGG SP 05 “Obligaciones laborales”, emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

### h) Patrimonio

De conformidad con el Artículo 9 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, el patrimonio del Instituto se integra entre otros, con los bienes muebles e inmuebles que le transfiera o haya transferido el Gobierno Federal; los bienes propios, entendidos éstos, como los muebles e inmuebles adquiridos con los recursos autogenerados, externos o de terceros, que se utilizan en propósitos distintos a los de su objeto y que no pueden ser clasificados como bienes del dominio público o privado de la Federación; así como con los recursos presupuestales que le asigne el Gobierno Federal.

### i) Apoyos Fiscales del Gobierno Federal para la Operación e Inversión

El Instituto ha recibido transferencias del Gobierno Federal para gastos de operación e inversión, que se presentaron conforme a la NIFGG SP 003 “Subsidios y Transferencias Corrientes y de Capital en sus diferentes modalidades”. Para el año 2016, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, autorizó el Catálogo de Cuentas Armonizado, por lo que esos recursos se registran en la cuenta “Transferencias internas y asignaciones al Sector Público”.

### j) Ingresos propios.

El Instituto, genera ingresos propios por concepto de servicios médicos y atención a pacientes; los cuales son ejercidos, previa autorización de la Junta de Gobierno, dando su anuencia para el anteproyecto de presupuesto de cada ejercicio y posteriormente se le informa hasta que el Instituto tiene conocimiento de su PEF.

### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección para Riesgo Cambiario

NO APLICA en virtud que todas las operaciones se registran en Moneda Nacional.

### 7. Reporte Analítico del Activo

El Instituto aplicó a sus Bienes Muebles e Inmuebles los porcentajes para la depreciación, conforme al método de línea recta, utilizando las tasas de depreciación anual, que fueron determinados por el CONAC, a través de la “Guía de Vida Útil Estimada” y porcentajes de depreciación publicados por el DOF de fecha 15 de agosto 2012, siendo los siguientes:

Concepto	Años de Vida Útil	%
----------	-------------------	---

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	Años de Vida Útil	%
Edificios No Habitables	30	3.3
Mobiliario y Equipo de Administración	10	10.0
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0
Equipo de Transporte	5	20.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10	10.0

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

El Instituto al 30 de septiembre del 2025, tiene registrado un saldo de Fideicomisos por 3,957,032 pesos, que corresponde al fideicomiso que se tiene para el Fondo de Ahorro de los trabajadores del Instituto (FONAC) administrado por Grupo Financiero Banorte, S.A.

#### 9. Reporte de recaudación.

Se perciben ingresos por Cuotas de Recuperación por la Prestación de Servicios Médicos y Hospitalarios que se captan por los servicios otorgados a los pacientes, el INCMNSZ se apega al Tabulador de Cuotas de Recuperación autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En el siguiente cuadro se presenta el comportamiento de los ingresos durante los últimos seis años:

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ingresos por Venta de Bienes o Servicios	457,095,613	250,001,897	185,474,092	274,818,451	494,123,877	383,678,407	157,035,392
Porcentaje de Variación		-45.3%	-25.8%	48.2	79.8	-22.3	-59.07

Los ingresos por venta de Bienes y Servicios captados al 30 de septiembre del 2025 ascienden a 157,035,392 pesos y 383,678,407 en 2024, observándose una disminución por 226,643,015 pesos que cuya variación representa -59.07 %, en virtud que se ha incrementado los servicios por Gratuidad para los pacientes que asisten en el INCMNSZ y los ingresos del 2025 solo contemplan tres trimestres.

Se proyecta una captación de ingresos propios como sigue:

Concepto	2025	2026	2027
Ingresos Propios	424,919,781	466,174,768	482,816,747

**10. Información sobre la deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.** Se incluye anexo Analítico de la Deuda en formatos.

**11. Calificaciones Otorgadas.** “Sin información que revelar”

**12. Proceso de Mejora**

- Se ha cumplido con la publicación de Estados Financieros y Presupuestales para cumplir con lo dispuesto por el CONAC.
- Se cuenta con el Conocimiento Básico en materia de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de los documentos emitidos por el CONAC.
- Se cuenta con los procesos para la emisión de las pólizas contables y presupuestales de manera simultánea.
- Se opera de acuerdo a las normas de la armonización contable alineando las cuentas con respecto al Plan de Cuentas que emitió el CONAC.

**13. Información por Segmentos.** “Sin información que revelar”

**14. Eventos posteriores al cierre.** No existen eventos que afecten el cierre del periodo.

**15. Partes Relacionadas.**

Sobre el informe de las operaciones y saldos entre partes vinculadas, debidamente identificadas y conciliadas el Instituto no le aplica por lo que no hay información que revelar.

**16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros.**

Los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2025 fueron reclasificados en su presentación para hacerlos comparables con el ejercicio 2024, y al cierre del ejercicio 2025 se harán de acuerdo con los "Lineamientos Específicos para las Integración de la Cuenta Pública para las empresas productivas del Estado y Entidades que conforman el Sector Paraestatal Federal", que serán dados a conocer por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público mediante el Oficio a finales del ejercicio 2025.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor **INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**”.

### b) NOTAS DE DESGLOSE

#### I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

##### Ingresos y Otros Beneficios

### 3ER. TRIMESTRE 2025

#### ▪ Ingresos de Gestión

1. En el rubro de Ingresos, se presenta el cobro de los servicios que otorga el Instituto.

Concepto del ingreso	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	157,035,392	383,678,407
<b>Total</b>	<b>157,035,392</b>	<b>383,678,407</b>

En este rubro de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios al 30 de septiembre de 2025 corresponden a servicios médicos proporcionados.

#### ▪ Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.

En este rubro se observan las Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público, para pagos al personal, compra de medicamentos, material de curación e insumos médicos y pago de servicios.

Concepto del ingreso	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,810,506,282	3,780,036,059
<b>Total</b>	<b>1,810,506,282</b>	<b>3,780,036,059</b>

#### ▪ Otros Ingresos y Beneficios

Concepto del ingreso	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Ingresos Financieros	1,385,011	4,725,746
Incremento por Variación en Inventarios	0	242
Otros Ingresos y Beneficios Varios (1)	147,371,306	244,318,787
<b>Total</b>	<b>148,756,317</b>	<b>249,044,775</b>

1. Los saldos de este rubro corresponden a 5,458,552 pesos por venta de materiales y servicios diversos, 3,140,290 pesos por ingresos de actividades académicas y servicios especiales, 131,556,080 pesos de ingresos por donativos para apoyo a pacientes, los cuales son los más representativos y corresponden a insumos y medicamentos para atender a los pacientes del Instituto y 7,216,384 pesos de fondos de administración de recursos de terceros.

### 3ER. TRIMESTRE 2025

#### Gastos y Otras Pérdidas

Concepto de gastos	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Remuneraciones al personal de carácter permanente	338,516,755	445,952,238
Remuneraciones adicionales y especiales	351,200,280	550,262,284
Seguridad social	112,428,583	147,079,723
Otras prestaciones sociales y económicas	342,694,588	503,544,604
Pago de estímulos a servidores públicos	30,811,865	52,935,537
<b>Suma Servicios Personales</b>	<b>1,175,652,071</b>	<b>1,699,774,386</b>
Materiales de administración	27,763,154	37,168,643
Alimentos y utensilios	35,647,260	51,825,485
Materiales y artículos de construcción	1,664,696	4,232,516
Productos químicos farmacéuticos y de laboratorio	1,218,399,537	1,980,629,907
Combustibles, lubricantes y aditivos	215,033	431,719
Vestuarios, blancos y prendas de protección	45,910,844	73,528,748
Herramientas, refacciones y accesorios	5,943,267	12,449,779
<b>Suma Materiales y Suministros</b>	<b>1,335,543,791</b>	<b>2,160,266,797</b>
Servicios básicos	44,399,573	69,878,384
Servicios de arrendamiento	19,950,516	35,144,709
Servicios profesionales científicos	60,514,938	105,786,537
Servicios financieros bancarios y comerciales	2,001,901	2,702,260
Servicios de instalación y reparación	95,896,301	173,058,503
Servicio de Traslado y viáticos	157,631	376,286
Servicios oficiales	74,773	171,251
Otros servicios generales	47,357,943	51,869,719
<b>Suma Servicios Generales</b>	<b>270,353,576</b>	<b>438,987,649</b>
<b>Total Gastos de Funcionamiento</b>	<b>2,781,549,438</b>	<b>4,299,028,832</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,208,440	19,930,978
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	115,997,712	123,184,193
Disminución de Inventarios	0	0
<b>Suma de transferencias y otras ayudas y Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>132,206,152</b>	<b>143,115,171</b>
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,913,755,590</b>	<b>4,442,144,003</b>

Del total de Gastos del Capítulo de Servicios Personales, se observa un saldo a septiembre 2025 de 1,175,652,071 pesos, que corresponden principalmente al presupuesto otorgado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para pago al personal del Instituto. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 42.27% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

3ER. TRIMESTRE 2025

En el Capítulo de Materiales y Suministros a septiembre 2025 se observa un saldo de 1,335,543,791 pesos. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 48.01% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

En el Capítulo de Servicios Generales se observa un saldo a septiembre 2025 de 270,353,576 pesos. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 9.72% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

El importe de Transferencias y Otras Ayudas, Gastos y Pérdidas Extraordinarias se integra por el registro de Ayudas Sociales a Instituciones por 16,208,440 pesos, estimaciones por perdida o deterioro por 28,563,306 pesos, Amortización de Bienes Inmuebles por 42,748,779 pesos y Depreciación de Bienes Muebles por 44,685,627 pesos al 30 de septiembre 2025.

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. Los recursos ascienden a 256,502,340 pesos integrados conforme se describen a continuación, se utilizan 70,000 pesos para fondos fijos, 108,390,932 pesos conformados con recursos fiscales y propios, se aplican para hacer frente a los gastos institucionales, 147,118,326 pesos para cubrir gastos de terceros para proyectos específicos de investigación y 923,082 pesos de fianzas y garantías con cheques.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Caja	70,000	70,000
Bancos Recursos Fiscales	3	6,791,537
Bancos Recursos Propios (1)	108,390,929	220,881,513
Depósitos en Administración para la Investigación	147,118,326	114,604,292
Fianzas y Garantías con Cheques	923,082	876,996
Total	256,502,340	343,224,338

(1) En este rubro incluye 103,879,877 pesos por concepto de recursos disponibles para la construcción de la obra de la Torre de Hospitalización.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios

2. Al 30 de septiembre de 2025, este rubro suma la cantidad de 871,650,110 pesos y 21,264,266 pesos a diciembre 2024, se tiene determinada y registrada la Estimación de Cuentas Incobrables a Corto Plazo por la cantidad de (4,141,726) pesos y (5,636,216) pesos, respectivamente como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Inversiones Financieras a Corto Plazo (1)	17,438,501	3



3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo (2)	776,778,133	6,703,288
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo (3)	141,750	79,697
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo (4)	77,291,726	14,481,278
Subtotal	871,650,110	21,264,266
Menos Estimación de Cuentas Incobrables (5)	(4,141,726)	(5,636,216)
Total	867,508,384	15,628,050

- (1) Las Inversiones Financieras a Corto Plazo al mes de septiembre 2025 es por un monto de 17,438,501 pesos.
- (2) El saldo de las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo corresponde a 7,912,586 pesos de adeudos por servicios médicos otorgados a pacientes internos y 767,865,547 de recursos por pasivos pendientes de pago.
- (3) El saldo de Deudores Diversos a Corto Plazo por 141,751 pesos, se integra por 74,476 pesos de gastos por comprobar, 11,189 pesos de cancelaciones extemporáneas de nómina, 43,824 pesos de pago de licitaciones públicas, 2,362 pesos de pago complementario de impuesto sobre nómina y 9,899 pesos de cobro de regalías pendientes.
- (4) En la cuenta de Ingresos por Recuperar a Corto Plazo se tiene un saldo de 77,291,726 pesos que se integra de la siguiente manera: 9,051,860 pesos corresponden a servicios médicos a pacientes exinternos y 68,239,866 pesos de pacientes atendidos por consulta externa.
- (5) Las Estimaciones de Cuentas Incobrables a Corto Plazo, corresponde a la reserva que se calcula mensualmente a las cuentas de pacientes de cobro dudoso.

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad de los saldos de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes y Servicios al 30 de septiembre de 2025.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
Antigüedad de Saldos					
Inversiones Financieras a Corto Plazo	17,438,501	0	0	0	17,438,501
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	776,778,133	0	0	0	776,778,133
Deudores Diversos	107,587	6,009	28,154	0	141,750
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	73,546,917	1,746,298	1,998,511	0	77,291,726
Subtotal	867,871,138	1,752,307	2,026,665	0	871,650,110
Menos Estimación de Cuentas Incobrables	(1,930,638)	(1,011,982)	(1,199,106)	0	(4,141,726)
Total	865,940,500	740,325	827,559	0	867,508,384

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

### 3ER. TRIMESTRE 2025

3. Al 30 de septiembre de 2025, se tiene en este rubro un saldo de 23,878,247 pesos, y 143,067,551 pesos a diciembre 2024 como se muestra a continuación:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo (1)	368,269	954,473
Anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo (2)	23,509,978	142,113,078
<b>Total</b>	<b>23,878,247</b>	<b>143,067,551</b>

(1) El saldo de este rubro es de 368,269 pesos que corresponde a productos químicos básicos, pendientes de recibir.

(2) Este saldo corresponde al pago de anticipos de contratos para el proyecto "2da. Etapa de la Sustitución de la Torre de Hospitalización".

#### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

4. Bienes disponibles para su transformación: "Sin información que revelar"

5. Al 30 de septiembre de 2025, se tienen bienes de consumo por un monto de 339,658,938 pesos y 307,631,709 pesos a diciembre 2024, las cuales están integradas en su mayoría por medicamentos, productos químicos básicos, materiales accesorios y suministros médicos, como se muestra a continuación:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Almacén General	75,067,807	115,650,488
Almacén de Medicamentos	252,839,814	177,072,856
Almacén de Ropa	11,733,618	14,890,891
Otros Almacenes (Almacén de Servicios Generales y Almacén de Víveres)	17,699	17,474
<b>Total</b>	<b>339,658,938</b>	<b>307,631,709</b>

El método de valuación de inventarios que utiliza el INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN, es el de costo promedio, de acuerdo al oficio circular 309.-A 0035/2008 de fecha 5 de marzo de 2008, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### Inversiones Financieras

### 3ER. TRIMESTRE 2025

6. Al 30 de septiembre de 2025, la cuenta Inversiones Financieras a Largo Plazo presenta un saldo de 3,957,032 pesos y 22,568,810 pesos a diciembre 2024, los cuales están integrados como se muestra a continuación:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Fideicomiso para Fondo de Ahorro (FONAC)	3,957,032	22,568,810
<b>Total</b>	<b>3,957,032</b>	<b>22,568,810</b>

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad del saldo de Inversiones Financiera a Largo Plazo al 30 de septiembre de 2025.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025				
Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
Fideicomiso para Fondo de Ahorro (FONAC)	3,957,032	0	0	0	3,957,032
<b>Total</b>	<b>3,957,032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,957,032</b>

En Fideicomisos, Mandatos y Análogos, el Instituto tiene registrado el Fideicomiso para Fondo de Ahorro Capitalizable de los trabajadores al Servicio del Estado (FONAC).

#### Derecho a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo.

7. Al 30 de septiembre de 2025, se tiene en este rubro un saldo de 72,323,982 pesos, y 69,768,826 pesos a diciembre 2024, una Estimación de Cuentas Incobrables a Largo Plazo de (42,721,860) pesos y (41,178,638) pesos, respectivamente, como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
<b>Cuentas por Cobrar</b>		
Pacientes <b>(1)</b>	71,701,857	69,163,409
Deudores Diversos a Largo Plazo <b>(2)</b>	622,125	605,417
<b>Subtotal</b>	<b>72,323,982</b>	<b>69,768,826</b>
Menos:		
Estimación de Cuentas Incobrables	(42,721,860)	(41,178,638)
<b>Cuentas por Cobrar Neto</b>	<b>29,602,122</b>	<b>28,590,188</b>

**(1)** Se integra por 246,157 pesos de servicios médicos otorgados a pacientes de consulta externa y 71,455,700 pesos a pacientes exinternos.

### 3ER. TRIMESTRE 2025

(2) El saldo se integra por 78,852 pesos por concepto de pago del segundo sindicato, 43,357 pesos de cancelación de nómina, 3,224 pesos por cancelación de pensión, 18,668 pesos por gastos pendientes de comprobar y 478,024 pesos de juicios pendientes de resolución.

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad de los saldos de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, al 30 de septiembre de 2025.

concepto	SEPTIEMBRE 2025				
Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
Cuentas por Cobrar					
Pacientes			7,439,914	64,261,943	71,701,857
Deudores Diversos a Largo Plazo	16,708	0	1,960	603,457	622,125
Total Cuentas por Cobrar	16,708	0	7,441,874	64,865,400	72,323,982

#### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

8. El Activo Fijo del Instituto al 30 de septiembre de 2025, en Bienes Muebles se tiene un saldo de 1,666,892,055 pesos y 1,658,018,165 pesos a diciembre 2024 como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Mobiliario y Equipo de Administración	146,105,269	149,588,404
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	7,107,261	7,259,933
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,499,883,958	1,396,686,946
Vehículos y Equipo de Transporte	29,939,842	29,939,842
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	70,711,380	71,032,626
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,510,414	3,510,414
<b>Suma de Bienes Muebles</b>	<b>1,757,258,124</b>	<b>1,658,018,165</b>

El valor histórico de los Bienes Muebles se registra contablemente incluyendo el bien y los softwares para funcionamiento, de acuerdo al valor establecido en el documento que ampara su adquisición.

Producto de la conciliación contable-física se reporta el avance al 30 de septiembre de 2025, como sigue:

Concepto	Registro Contable	Valor de la Relación de Bienes Muebles	Conciliación
Bienes Muebles	1,757,258,124	1,619,415,453	137,842,671

### 3ER. TRIMESTRE 2025

El valor de la relación de Bienes Muebles por un importe de 1,757,258,124 pesos, incluye su actualización por un importe de 137,842,671 pesos, reportado en el Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre del 2025.

La Integración de Bienes Muebles conforme a los registros al 30 de septiembre de 2025, incluye la actualización como sigue:

SEPTIEMBRE 2025	Valor histórico	Actualización	Total
Mobiliario y Equipo de Administración	113,471,043	32,634,226	146,105,269
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	6,431,768	675,493	7,107,261
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,400,614,788	99,269,170	1,499,883,958
Vehículos y Equipo de Transporte	28,940,489	999,353	29,939,842
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	66,527,914	4,183,466	70,711,380
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,429,451	80,963	3,510,414
<b>Subtotal de Bienes Muebles</b>	<b>1,619,415,453</b>	<b>137,842,671</b>	<b>1,757,258,124</b>
Depreciación acum Mobiliario y Equipo de Administración	-107,808,902	-32,634,226	-140,443,128
Depreciación acum Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-6,268,746	-675,493	-6,944,239
Depreciación acum Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-1,237,061,508	-99,269,169	-1,336,330,677
Depreciación acum Vehículos y Equipo de Transporte	-13,453,059	-999,353	-14,452,412
Depreciación acum Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	-61,869,548	-4,183,466	-66,053,014
Depreciación acum Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0	0
<b>Subtotal de Depreciación Acumulada</b>	<b>-1,426,461,763</b>	<b>-137,761,707</b>	<b>-1,564,223,470</b>
<b>Total de Bienes Muebles</b>	<b>192,953,690</b>	<b>80,964</b>	<b>193,034,654</b>

DICIEMBRE 2024	Valor histórico	Actualización	Total
Mobiliario y Equipo de Administración	115,722,683	33,865,721	149,588,404
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	6,567,623	692,310	7,259,933
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,295,981,292	100,705,654	1,396,686,946
Vehículos y Equipo de Transporte	28,940,489	999,353	29,939,842
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	66,808,273	4,224,353	71,032,626
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,429,451	80,963	3,510,414
<b>Subtotal de Bienes Muebles</b>	<b>1,517,449,811</b>	<b>140,568,354</b>	<b>1,658,018,165</b>

### 3ER. TRIMESTRE 2025

DICIEMBRE 2024	Valor histórico	Actualización	Total
Depreciación acum Mobiliario y Equipo de Administración	-109,441,021	-33,865,721	-143,306,742
Depreciación acum Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-6,423,356	-692,310	-7,115,666
Depreciación acum Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-1,217,958,091	-100,705,654	-1,318,663,745
Depreciación acum Vehículos y Equipo de Transporte	-10,077,239	-999,353	-11,076,592
Depreciación acum Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	-61,601,279	-4,224,352	-65,825,631
Depreciación acum Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0	0
<b>Subtotal de Depreciación Acumulada</b>	<b>-1,405,500,986</b>	<b>-140,487,390</b>	<b>-1,545,988,376</b>
<b>Total de Bienes Muebles</b>	<b>111,948,825</b>	<b>80,964</b>	<b>112,029,789</b>

a) En las altas y bajas de activo fijo al 30 de septiembre 2025, se determina un incremento por 101,965,640 pesos neto y se conforman de la siguiente manera:

Concepto de las Adquisiciones	Desglose	Importe
Adquisiciones con aportaciones de particulares con cargo a Recursos de Terceros (1)		2,326,449
Adquisiciones por Plan de Inversión		0
Adquisiciones por Donaciones recibidas (2)		123,715,785
Adquisiciones por sustitución de bienes muebles (3)		19,952
<b>Suma</b>		<b>126,062,186</b>
Registro de Bienes importe neto:		(24,096,546)
Desincorporaciones de Bienes Muebles (4)	(24,096,546)	
<b>Total</b>	<b>(24,096,546)</b>	<b>101,965,640</b>

(1) El rubro de adquisiciones con aportaciones de particulares con cargo a Recursos de Terceros, se conforma por altas de mobiliario y equipo al 30 de septiembre de 2025.

(2) El rubro de adquisiciones por donaciones recibidas, se conforma por altas de mobiliario y equipo al 30 de septiembre de 2025

(3) El rubro de adquisiciones por sustitución de bienes, se conforma por sustitución de equipos al 30 de septiembre de 2025.

El cálculo de la depreciación de los equipos donados, se realiza bajo el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de 5 años, conforme lo establece la NOR\_01\_04\_001 de conformidad con los Elementos Generales y con las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio.

### 3ER. TRIMESTRE 2025

(4) Las desincorporaciones de Bienes Muebles corresponden a las bajas de Mobiliario y equipo al 30 de septiembre 2025

b) La depreciación cargada a resultados por el periodo enero a septiembre de 2025 ascendió a (87,434,406) pesos, de los cuales, (42,748,779) pesos corresponde a bienes inmuebles y (44,685,627) pesos a bienes muebles y (100,544,884) pesos a diciembre 2024.

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo a la NIFGG SP 04 Reexpresión; el Instituto, se apega al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

Al 30 de septiembre de 2025 los Bienes Inmuebles del Instituto presentan un saldo de 3,734,528,602 pesos y 3,451,601,672 pesos a diciembre 2024 como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Terrenos	454,149,614	454,149,614
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	1,955,300,969	1,955,300,969
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Subtotal de Bienes Inmuebles</b>	<b>2,409,450,583</b>	<b>2,409,450,583</b>
Infraestructura	0	0
<b>Subtotal de Infraestructura</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público (I)	1,325,078,019	1,042,151,089
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
<b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>	<b>1,325,078,019</b>	<b>1,042,151,089</b>
<b>Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>3,734,528,602</b>	<b>3,451,601,672</b>

(I) El incremento en este rubro se debe a la Construcción en Proceso de la Obra Pública Primera y Segunda Etapa de la Torre de Hospitalización del Instituto.

Producto de la conciliación contable-física se reporta el avance al 30 de septiembre de 2025, es como sigue:

Registro Contable	Registro Contable	Valor de la relación de Bienes Inmuebles	Conciliación
<b>Bienes Inmuebles</b>	<b>3,734,528,602</b>	<b>1,591,942,146</b>	<b>2,142,586,456</b>

### 3ER. TRIMESTRE 2025

La cifra en conciliación por 2,142,586,456 pesos, se integra por construcción en proceso por 1,325,078,019 pesos derivados del Proyecto de la Construcción y Desarrollo 1ra. y 2da. Etapa de la Torre de Hospitalización del Instituto, así como también incluye la actualización de terrenos por 311,564,434 pesos y edificios por 505,944,003 pesos al 30 de septiembre de 2025.

Integración de Bienes Inmuebles conforme a los registros al 30 de septiembre de 2025, como sigue:

SEPTIEMBRE 2025	Valor histórico	Actualización	Total
Terrenos	142,585,180	311,564,434	454,149,614
Viviendas	0	0	0
Edificios no Habitacionales	1,449,356,966	505,944,003	1,955,300,969
Otros Bienes Inmuebles	0	0	0
<b>Subtotal de Bienes Inmuebles</b>	<b>1,591,942,146</b>	<b>817,508,437</b>	<b>2,409,450,583</b>
Infraestructura	0	0	0
<b>Subtotal de Infraestructura</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Publico	1,325,078,019	0	1,325,078,019
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0	0
<b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>	<b>1,325,078,019</b>	<b>0</b>	<b>1,325,078,019</b>
<b>Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>2,917,020,165</b>	<b>817,508,437</b>	<b>3,734,528,602</b>
Depreciación Acumulada	(638,651,557)	(257,490,636)	(896,142,193)
<b>Suma de Bienes Inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>2,278,368,608</b>	<b>560,017,801</b>	<b>2,838,386,409</b>

DICIEMBRE 2024	Valor histórico	Actualización	Total
Terrenos	142,585,180	311,564,434	454,149,614
Viviendas	0	0	0
Edificios no Habitacionales	1,449,356,966	505,944,003	1,955,300,969
Otros Bienes Inmuebles	0	0	0
<b>Subtotal de Bienes Inmuebles</b>	<b>1,591,942,146</b>	<b>817,508,437</b>	<b>2,409,450,583</b>
Infraestructura	0	0	0
<b>Subtotal de Infraestructura</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Publico	1,042,151,089	0	1,042,15,089
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0	0



### 3ER. TRIMESTRE 2025

DICIEMBRE 2024	Valor histórico	Actualización	Total
<b>Subtotal de Construcciones en Proceso</b>	<b>1,042,151,089</b>	<b>0</b>	<b>1,042,151,089</b>
<b>Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>2,634,093,235</b>	<b>817,508,437</b>	<b>3,451,601,672</b>
Depreciación Acumulada	(603,583,711)	(249,809,704)	(853,393,415)
<b>Suma de Bienes Inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>2,030,509,524</b>	<b>567,698,733</b>	<b>2,598,208,257</b>

La integración de Bienes Inmuebles a valor histórico conforme a los registros al 30 de septiembre de 2025, es como sigue:

Área	Importe
Andador 6	191,394
Andador 6 y 7	551,796
Andador 4	216,556
Andador y elevador 1,2	10,052,619
Caseta 1 y 7	150,100
Caseta 9 y 10	244,698
Caseta 3,4 y 5	320,844
Subestación eléctrica y caseta de control	934,932
Unidad de radioncología	85,433,432
Unidad de paciente ambulatorio	372,828,463
Reacción hospitalaria para desastres, caseta de vigilancia	1,072,058
Generadores, mantenimiento y control de inventarios	8,052,285
Consulta externa y urgencias	114,948,686
Subestación eléctrica y endoscopía	11,875,273
Endoscopia, ultrasonido, litrotipsia, tomografía, dirección Gral., farmacia, patología y neumología	28,851,494
Talleres mantenimiento, lavandería, farmacia, cocina, biomédica, terapia intensiva, radiología y ceye	22,668,755

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Área	Importe
Casa de máquinas, costuras, oficina cirugía	9,314,781
Patología	52,259,131
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica	870,835
Bioterio, unidad experimental, biología molecular y medicina genómica	39,841,865
Bodega	1,065,521
Recepción sala de espera de urgencias	3,880,747
Medidor de gas	364,455
Auditorio "Jorge Elías d"	2,666,772
Residuos peligrosos rpbi	3,354,123
Residuos peligrosos rpbi	3,844,777
Toma de muestras, laboratorios, preconsulta y banco de sangre	28,514,197
Hematología y oncología	29,369,665
Almacén general	13,022,500
Cafetería subestación y caseta	3,746,188
Acceso upa y acceso personal sala de espera	10,705,790
Estacionamiento	146,354,412
Dirección de enseñanza	16,710,234
Auditorio	5,020,007
Residencia médica, cafetería, biblioteca, vigilancia, farmacia y acceso	42,832,549
Planta piloto	9,494,743
Dirección de nutrición, biología de la nutrición	20,800,973
Hospitalización, baños, patología, quirófanos, laboratorio central, enfermería, nutrición y neurofisiología	34,989,109
hospitalización torre	170,832,791
Auditorio radiología inmunología y reumatología, servicios bioquímica y genética	36,031,350
Cirugía experimental trasplantes, nefrología, neurología, psiquiatría y educación para la salud	17,775,747

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Área	Importe
Infectología, medicina nuclear, endocrinología y metabolismo (diabetes), biología de la reproducción	32,137,143
Generadores, mantenimiento y control de inventarios	297,214
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica	154,662
Pórtico cubierto urgencias	5,869,039
Pórtico cubierto edificio 28,9 urgencias	5,153,286
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica 2	35,923,137
Auditorio radiología inmunología y reumatología, servicios bioquímica y genética	874,060
Techumbre metálica caseta de peaje vehicular sin muros	113,276
Plantas de emergencia, área de mantenimiento	447,515
Plaza pública o explanada	435,574
Estacionamiento descubierto	2,713,055
Áreas jardinadas	1,257,385
Andador con cobertizo	1,782,413
Velaría	142,560
<b>TOTAL</b>	<b>1,449,356,966</b>

#### Terreno donde se encuentran los bienes inmuebles del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán.

El Terreno sobre el que están construidos los edificios e instalaciones del Instituto son propiedad del Gobierno Federal, de conformidad con lo que establecen los artículos 3 fracción III, 6 fracción VI, 59 fracción III, 60 fracción I y el 61 de la Ley General de Bienes Nacionales, por lo tanto, sólo se pueden tener los derechos de uso y aprovechamiento del inmueble mediante acuerdo de destino, el cual, no transmite la propiedad del bien ni otorga derecho real alguno sobre el mismo; sin embargo, constituye el título jurídico idóneo para acreditar la legal ocupación del citado inmueble, con los datos específicos que se describen a continuación:

En el Diario oficial de la Federación del 3 de febrero del 2011, donde se publica el “Acuerdo por el que retiran del servicio de la Secretaría de Salud, y sin desincorporar del régimen de dominio público de la Federación, se destinan al servicio del organismo público descentralizado Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, dos fracciones de terreno, la primera con superficie de 5,739.3891 metros cuadrados que forman parte de un inmueble de mayor extensión denominado Rancho Labor de San Isidro y la segunda con una superficie de 9,380.138 metros cuadrados del Ejido de San Pedro Mártir, ubicadas en la calle Vasco de Quiroga número 15, Colonia Sección XVI, Delegación

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Tlalpan, Distrito Federal, a efecto de que se continúe utilizando en el desempeño de las funciones que tiene encomendadas” y que junto con la fracción de terreno que ya cuenta con decreto del 20 de abril de 1966 de 29,977 metros cuadrados, hacen un total de 45,096.5 metros cuadrados.

La depreciación cargada a resultados que corresponde a Bienes Inmuebles en el periodo 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 ascendió a (42,748,779) pesos y (57,116,027) pesos a diciembre 2024.

El Instituto aplicó a sus Bienes Muebles e Inmuebles los porcentajes para la depreciación, conforme al método de línea recta, utilizando las tasas de depreciación anual, que fueron determinados por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a través de la “Guía de Vida Útil Estimada” y porcentajes de depreciación publicados por el DOF de fecha 15 de agosto 2012, siendo los siguientes:

Concepto	Años de Vida Útil	%
Edificios No Habitables	30	3.3
Mobiliario y Equipo de Administración	10	10.0
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0
Equipo de Transporte	5	20.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10	10.0

9. Activos Intangible y Diferidos: “Sin información que revelar”

Estimaciones y Deterioro

10. La Estimación para Cuentas Incobrables a Corto y Largo Plazo que se presenta al 30 de septiembre 2025 es por un importe de (46,863,586) pesos, que se origina por la imposibilidad práctica del cobro de los servicios prestados a pacientes atendidos, las bases para su registro se encuentran en el “Manual para Cancelar Adeudos a Cargo de Terceros y a favor del INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN”. Esta cantidad es el saldo total de las cuentas 1161 Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y 1281 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo por un importe de (4,141,726) pesos y (42,721,860) pesos respectivamente.

Comparativo de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente Circulante.	(4,141,726)	(5,636,216)

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar No Circulante.	(42,721,860)	(41,178,638)
<b>Total</b>	<b>(46,863,586)</b>	<b>(46,814,854)</b>

#### Otros Activos

11. En la cuenta de Otros Activos Diferidos para al 30 de septiembre 2025, se tiene un saldo de 0 pesos y 47,398,233 pesos a diciembre 2024.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Adeudos por operaciones de adquisiciones de Insumos y Equipo	0	47,398,233
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>47,398,233</b>

#### Pasivo

##### Cuentas y Documentos por Pagar

1. Este rubro, presenta al 30 de septiembre de 2025, un importe de 809,911,844 pesos y 10,019,630 pesos a diciembre 2024, el cual está integrado de:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Proveedores por Pagar a Corto Plazo <b>(1)</b>	786,658,476	
Contratistas por Obras Públicas <b>(2)</b>	2,626,819	
Retenciones y Contribuciones por Pagar <b>(3)</b>	20,292,780	9,174,257
Otras Cuentas por Pagar <b>(4)</b>	333,769	845,373
<b>Total</b>	<b>809,911,844</b>	<b>10,019,630</b>

**(1)** En la cuenta de Proveedores por Pagar presenta un saldo al 30 de septiembre de 2025 por 786,658,476 pesos, se integra por 658,520,561 pesos que corresponden a insumos, 127,533,335 pesos de contratos por mantenimientos y servicios, 29,000 pesos de ordenes de trabajo, 246,119 pesos de gastos aduanales, 328,700 pesos por servicio de gas y 761 pesos de reembolsos, pendientes de pago como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025				Total
Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
APPLIED BIOSYSTEMS DE MEXICO S. DE R.L	1,202,562				1,202,562

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
GLAXOSMITHKLINE MEXICO S.A. DE C.V.	1,457	600			2,057
LEMERY S.A. DE C.V.	2,294,600	2,987,416			5,282,016
ABBOTT LABORATORIES DE MEXICO S.A. DE	775,669	239,009			1,014,678
ABASTOS Y DISTRIBUCIONES INSTITUCIONAL	694,607				694,607
ABASTECEDORA TERAPEUTICO S A DE C V.	805,971	526,214			1,332,185
CURARUM S.A. DE C.V.	83,201	32,770			115,971
ACCESOFARM S.A. DE C.V.	12,250	5,093,259			5,105,509
MERCK S.A. DE C.V.	7,002,591	23,976,695			30,979,286
COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA DE PROD	486,336	48,070			534,406
ARKANUM S.A. DE C.V.	555,823	524,191	43,326		1,123,340
MEDICAL CORPORATION GROUP S.A. DE C.V.	817,199	3,702,227			4,519,426
REPRESENTACIONES E INVESTIGACIONES MED		226,800			226,800
REPRESENTACIONES INTERNACIONALES EN EQ	1,177,487	707,283			1,884,770
ASESORES EN RADIACIONES S.A.	76,714				76,714
COMERCIAL INTERAMERICANA MEXICANA S.A	125,280	62,640			187,920
DIAGNOCELL LABORATORIOS S.A. DE C.V.	625,050	538,898			1,163,948
ALEACIONES DENTALES ZEICO S A DE C V	8,820				8,820
OLYMPUS AMERICA DE MEXICO S.A. DE C.V.	1,167,431				1,167,431
BRISTOL MYERS SQUIBB DE MEXICO S DE RL	8,314,884	9,513,789			17,828,673
PROVEEDORA MEDICA ADASA S.A. DE C.V.	6,535,605	2,362,014			8,897,619
COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL DE COMP	827,591	1,103,454			1,931,045
ABALAT S.A. DE C.V.	72,906,659	6,359,102	1,510,785		80,776,546
ASESORIA Y PROVEDURIA DE EQ. DE LAB.	435,757				435,757
ASOFARMA DE MEXICO S.A. DE C.V.	46,626	16,550			63,176
AVILES RUIZ JOSE MANUEL	30,931				30,931
ASTRA ZENECA S.A. DE C.V.	3,031,591	637,342			3,668,933
LABORATORIOS JAYOR S.A. DE C.V.	236,005	80,460			316,465
BAXTER S.A DE C.V	3,912,096	1,101,095			5,013,191
BAYER DE MEXICO S.A. DE.C.V.	854,297	417,246			1,271,543
TECNOFARMA S.A. DE C.V.	113,881				113,881
HOSPIINNOVA, S.A. DE C.V.	98,554				98,554
BECKMAN COULTER DE MEXICO S.A. DE C		1,392,478	3,446,716		4,839,194
BECTON DICKINSON DE MEXICO S.A. DE C.V	1,032,783	32,863			1,065,646
SOCIEDAD CORPORATIVA PARA LA SALUD S.A	126,713				126,713
SANOFI PASTEUR S.A. DE C.V.	1,571,784	137,344			1,709,128
ARTIMEDICA S.A. DE C.V.	4,096,857				4,096,857
MEDSTENT S.A. DE C.V.	2,457,247				2,457,247

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
BIORAD S.A. DE C.V.	921,861	652,526			1,574,387
BIOMERIEUX MEXICO S.A. DE C.V.	7,674,468				7,674,468
BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO S.A. DE	6,958,290	5,647,008			12,605,298
TRANSMEDICA S.A. DE C.V.	781,260				781,260
COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS INTEGRAL	151,883				151,883
RODRIGUEZ TORRES MARIA GUADALUPE	9,257				9,257
PETFOODS S.A. DE C.V.	34,070				34,070
COMERCIAL BIOMEDICO JR S.A. DE C.V.	64,455				64,455
SILFERART S.A. DE C.V.	142,953	17,052			160,005
RODRIOGUEZ ZAMORA GUADALUPE	139,682				139,682
INFRA S.A. DE C.V.	1,704,684				1,704,684
COMUNICACION GLOBAL MONYTOR S.A. DE C.	669,487				669,487
ASECA S.A. DE C.V.	610,685	267,808			878,493
SISTEMAS NEUMATICOS DE ENVIOS S.A. DE	13,135	13,135			26,270
SUMINISTRO PARA USO MEDICO HOSPITALARI	72,488				72,488
INSTRUMEDICAL S.A. DE C.V.	13,920				13,920
INGENIERIA Y ELECTROSISTEMAS S.A. DE C	261,271				261,271
COMERSA S.A DE C.V.	1,732,171	135,969			1,868,140
CORPORACION ARMO SA DE C V	83,520				83,520
CONTROL TECNICO Y REPRESENTACIONES	234,909	516,424			751,333
COORPORATIVO NEOMEDICA S.A. DE C.V.	688,370				688,370
LABORATORIOS KENER S.A. DE C.V.	1,018,898	1,055,780			2,074,678
ARROW INTERNACIONAL DE MEXICO S.A. C.V	1,302,058	424,268			1,726,326
VITALMEX COMERCIAL S.A. DE C.V.	114,014				114,014
GRIFOLS MEXICO S.A. DE C.V.	1,543,095				1,543,095
ALTA ESPECIALIDAD MEXICO S.A. DE C.V.	174,568	131,358			305,926
DISTRIBUIDORA ESPECIALIZADA DE MEDICAM	2,280,393	1,067,190			3,347,583
DISTRIBUIDORA INTEGRAL DE ANALISIS CLI	5,818,050	578,807			6,396,857
BOSTON MEDICAL DEVICE DE MEXICO S. DE	7,129	2,765			9,894
SE DISEÑO DE INTERIORES E INSTALACIONE	140,317				140,317
INTEGRACION E INNOVACIONES MEDICAS S.A	222,895				222,895
INOCHEM S.A. DE C.V.	483,368				483,368
MANTENIMIENTO INTEGRAL ALER DE MEXICO	13,236	200,726			213,962
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS S. DE R		4,712,823			4,712,823
DICIPA S.A. DE C.V.	5,207,025	6,101,666	144,429		11,453,120
ONCOMEDIC DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTO	562,320				562,320
PROVEEDORA NACIONAL DE MEDICAMENTOS PR	8,408,513	1,525,689			9,934,202

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
OPCIONES QUIMICO TECNOLOGICAS	76,929	9,519			86,448
PROTEIN S.A. DE C.V.	17,811				17,811
INSUMOS HOSPITALARIOS ESPECIALIZADOS S	24,450				24,450
SIFAR S.A. DE C.V.	3,255	200,303			203,558
DROGAS TACUBA S.A. DE C.V	13,166	14,573			27,739
GRUPO COMERCIALIZADOR YOZKANA S.A DE C	51,592				51,592
GRUPO NACIONAL PROVINCIAL S.A.B	220,942				220,942
PROQUIGAMA S.A. DE C.V.		321,656			321,656
PRODUCTOS E INSUMOS PARA LA SALUD S.A.	384				384
LIDER EN ADMINISTRACION DE RIESGOS AGE	20,376				20,376
DISTRIBUIDORA BIOGAMA S.A. DE C.V	668,743				668,743
ELECTRONICA Y MEDICINA S.A. DE C.V.			1,445,338		1,445,338
CSL BEHRING S.A. DE C.V.	8,412,226	3,999,083			12,411,309
HSBC MEXICO S.A. INSTITUCION DE BANCA	16,738				16,738
QUIMLAB S.A. DE C.V.	1,317,260				1,317,260
IGNACIO SOTO BORJA Y ANDA SC	761				761
LANDSTEINER SCIENTIFIC S.A. DE C.V	141,690				141,690
COORPORACION DE IMPLEMENTOS INDUSTRIAL	553,424				553,424
VITASANITAS S.A. DE C.V.	4,128,010				4,128,010
DUMSA DISTRIBUIDORA UNIVERSAL MEXICANA	9,460,675	3,147,668			12,608,343
PRODUCTOS ROCHE S A DE C V	5,736,183	4,852,212			10,588,395
LOPEZ RODRIGUEZ VICTOR HUGO	338,737	79,808			418,545
ELI LILLY Y COMPANIA DE MEXICO S.A.	2,680,018	1,465,684			4,145,702
ENDOMEDICA.S.A. DE C.V.	247,326				247,326
PROFESIONALES EN SERVICIOS DE CONTROL	134,780	89,853			224,633
ESPECIALISTAS EN ESTERILIZACION Y EN	77,712				77,712
OCTAPHARMA S A C V	1,776,636	596,160			2,372,796
B.BRAUN MEDICAL DE MEXICO S.A. PI DE C	1,419,279	285,066			1,704,345
GALIA TEXTIL S.A DE C.V	9,433				9,433
FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE C.V.	8,912,236	2,713,302			11,625,538
TERUMO BCT MEXICO S.A. DE C.V	2,416,303	2,556,547			4,972,850
DISTRIBUCIONES CIENTIFICAS JVC SA DE C	116,494	32,290			148,784
FRESENIUS KABI MEXICO S.A. DE.C.V.	705,202	99,480			804,682
FRESENIUS MEDICAL CARE DE MEXICO	2,384,431	2,996,936			5,381,367
GARCIA LOPEZ FRANCISCO	110,811	50,933			161,744
PETROLEOS MEXICANOS	328,700				328,700
EQUIPOS MEDICOS GARCIA LARA S.A. DE C.	2,026,708				2,026,708



### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
QUALITY MEDICAL SERVICE SA DE C.V	160,231				160,231
PLANET LOGISTICS S.A. DE C.V.	215,188				215,188
GRUPO MORAVI S.A. DE C.V.	543,916	109,433			653,349
MEDICAMEX SA DE CV	12,151,771				12,151,771
TERMOCLIN DIAGNOSTICOS SA DE CV	969,033	644,888			1,613,921
AVAR SMQ AS DE CV	20,106,843				20,106,843
LABORATORIO DE CALIBRACION Y PRUEBAS	210,389				210,389
RYSE MEDICA SA DE CV	22,968				22,968
IANSA S.A. DE C.V.	4,276,103				4,276,103
CDC PHARMA S.A DE C.V	3,741,418	1,345,298			5,086,716
FERRECOMERCIALIZADORA MANLOZ SA DE CV	275,401				275,401
GOMEZ SOULE KARLA LESLY	107,510				107,510
MEDICAL RECOVERY SA DE CV	1,842,306	74,611			1,916,917
CALDERAS MYRGGO SA DE CV	106,973	35,658			142,631
ELEVADORES OTIS SA DE CV	17,107	17,107			34,214
CIENTIFICA SENNA SA DE CV	96,000				96,000
MERXAM CORPORATIVO S DE RL DE CV	2,016,575	2,950,038			4,966,613
HIROSTECNOLOGIAS SA DE CV	280,043	424,522			704,565
BIOADVANCED SYSTEMS SA DE CV	437,362				437,362
METROLOGIA INTEGRAL Y DIAGNOSTICOS ELE	545,703	545,703	272,851		1,364,257
COMERCIALIZADORA DE PRODUCTOS INSTITUC	489				489
PRESEFA S.A. DE C.V	107,054	200,726			307,780
SCIENTY MED SA DE CV		288,109			288,109
RODRIGUEZ LEON ROBERTO	110,459	77,999			188,458
COMERCIALIZADORA PENTAMED SA DE CV	19,126	29,424			48,550
INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES	1,532,012	6,063,134			7,595,146
DISGRUMEX S DE R.L. DE C.V.	17,521,717	3,132,957			20,654,674
ESPECIALISTAS DE EQUIPO MEDICO S.A. DE	498,232				498,232
PHARMA TYCSA, S.A. DE C.V.		2,102,400			2,102,400
SILVERA CIENCIA E INGENIERIA S.A. DE C	301,211				301,211
SMITH 7NEPHEW S A	26,381	21,729			48,110
ORTIZ OCANA CLAUDIA ANGELICA	287,073	244,006			531,079
SERVICIENTIFICA-MEDICA SA DE CV	33,740				33,740
HILDOM, S.A. DE C.V.	704,166				704,166
ABBVIE FARMACEUTICOS SA DE CV	994,482	36,355			1,030,837
OMNINUS SA DE CV	4,342,334	138,402			4,480,736
HEALTCARE SYSTEMS DE MEXICO, SA DE CV	2,684,470				2,684,470

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
ISRAEL JONATHAN ROBLES GARCIA		86,304			86,304
JOHNSON JOHNSON MEDICAL MEX. S A DE C.	8,515,436		6,487		8,521,923
JUAMA S.A.	12,831,038	4,467,183			17,298,221
JUSTESA IMAGEN MEXICANA S.A. DE C.V.	1,990,081	818,357			2,808,438
KENDALL DE MEXICO S.A.	4,453,008	128,702			4,581,710
DISTRIBUIDORA QUIMICA Y HOSPITALARIA A	2,501,628	1,326,996			3,828,624
DMHYQ S.A. DE C.V.	17,918,226	14,616			17,932,842
ZURICH PHARMA, S.A. DE C.V.	58,565	220,579			279,144
MEDTRONIC, S.A. DE C.V.	137,582	1,484,694			1,622,276
JUAN CAMPERO BAUTISTA	24,360				24,360
FARMACEUTICA HISPANOAMERICANA, S.A. DE	458,131	2,197			460,328
SAVARE MEDIKA, S.A. DE C.V.	4,141				4,141
VECO SA DE CV	124,612	67,830			192,442
LABORATORIOS GROSSMAN S.A. DE C.V.	1,302				1,302
PHILIPS MEXICO COMMERCIAL SA DE CV	2,637,270				2,637,270
SUMINISTRADOR DE UTENCILIOS MEDICOS SA	354				354
SEGURIDAD E INFORMATICA MICROLAN	17,308	44,701			62,009
SOLUCIONES Y SERVICIOS MARJOP, S.A. DE	472,855				472,855
INDEIL, S.A. DE C.V.	201,953				201,953
LABORATORIOS PISA S.A. DE C.V.	30,385,701	6,684,391			37,070,092
FEI TECHNOLOGY DE MEXICO, S.A. DE C.V.		422,094			422,094
MEDIKAL-MUNERIS SA DE CV	416,475				416,475
LAB-TECH INSTRUMENTACION S.A. DE C.	12,673	3,480			16,153
ADALBERTO SABAS GONZALEZ CRUZ	35,700				35,700
ADVANCED STERILIZATION, S.A. DE C.V.	702,477	218,266			920,743
PEZA QUIJADA MONICA	38,280				38,280
ESPECIFICOS STENDHAL, S.A. DE C.V.	5,574,055	1,318,680			6,892,735
ACCORD FRAMA SA DE CV	44,152				44,152
NEOLPHARMA SA DE CV	396,011	194,847			590,858
PSICOFARMA SA DE CV	96,074	25,103			121,177
ALVARTIS PARMA SA DE CV	245,162	26,401			271,563
NUCITEC, S.A. DE C.V.	56,433	972			57,405
IMPORTADORA Y MANUFACTURERA BRULUART,	111,096	1,842			112,938
LABORATORIO RAAM DE SAHUAYO, S.A. DE C	419,743	75,452			495,195
ULTRA LABORATORIOS, S.A. DE C.V.	634,524	424,753			1,059,277
BIORESEARCH DE MEXICO, S.A. DE C.V.	281,354	60,400			341,754
GRUNENTAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.	516,991	50,731			567,722

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
GLENMARK PHARMACEUTICALS MEXICO, S.A.	159,560				159,560
QUADRIX, S.A. DE C.V.	75,165				75,165
SOCIEDAD COOPERATIVA TRABAJADORES PASC	559,574				559,574
FERRING, S.A. DE C.V.	259,541	71,824			331,365
COMERCIALIZADORA UCIN SAPI DE CV	35,772				35,772
JESUS RAYMUNDO VARGAS SENTIES	70,667				70,667
CIMA PHARMACEUTICA, S DE R.L. DE C.V.	1,417,996				1,417,996
NIHON KOHDEN MEXICO, S.A. DE C.V.	356,770				356,770
MERCK SHARP & DOHME COMPERCIALIZADORA,	289,681	796,624			1,086,305
BRULUAGSA SA DE CV	31,431				31,431
SYNTHON MEXICO, S.A. DE C.V.		41,170			41,170
LABORATORIOS ALPHARMA, S.A. DE C.V.	56,708				56,708
STERN PHARMA GMBH SA DE CV	75,980	19,778			95,758
JANSSEN-CILAG DE MEXICO, S. DE R.L. DE	14,495,605	7,329,588			21,825,193
NOVAG INFANCIA, S.A. DE C.V.	272,178	8,796			280,974
DISTRIBUIDORA ESPECIALIDADES 2001, S.A	2,298,830	2,607,552			4,906,382
INDUSTRIAS SUANCA, S.A. DE C.V.	661	6,042			6,703
FARMABIOT, S.A. DE C.V.	658,454				658,454
AMAROX PHARMA, S.A. DE C.V.	408,253	20,648			428,901
MEXICO BIO CARE REPRESENTANTE, S.A.S	781,386	195,460			976,846
DISTRIBUIDORA ANNEKA, S.A. DE C.V.	414,600				414,600
METRIX LABORATORIOS S.A. DE C.V	141,463	49,866			191,329
OSCAR MANUEL HERNANDEZ FLORES	348,000				348,000
CLAUDIA ANGELICA ALVIZURI FLORES	49,750				49,750
SECOR LOGISTICA Y ENVIOS, S.A.S.	2,440,350				2,440,350
TECNOLOGIA BIOMEDICA INTEGRAL SA DE CV	43,871				43,871
SUMINISTROS ORECU, S.A. DE C.V.	42,287				42,287
ULSA TECH, S.A. DE C.V.	269,228	371,723			640,951
HECTOR FABIAN GAMBA AYALA	31,552				31,552
ZAIRA VALDIVIA BAZAN	26,244				26,244
CARITAS PHARMA, S.A. DE C.V.	2,779,671	1,300,000			4,079,671
AUROVIDA FARMACEUTICA, S.A. DE C.V.	337,324	169,776			507,100
ORGANON COMERCIALIZADORA, S.R.L. DE C.	6,480				6,480
INSUMOS EXPRESS, S.A. DE C.V.	3,862,431				3,862,431
TECNOLOGIA CLINICA ESPECIALIZADA, S.A.	43,169				43,169
LABORATORIOS ALFASIGMA MEXICO, S.A. DE	14,824	192,640			207,464
SEEGENE MEXICO, S.A.P.I DE C.V.	63,722				63,722

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
NOVO NORDISK MEXICO, S.A. DE C.V.	15,890,694	72,263			15,962,957
PROFESIONAL PHARMACY OCCIDENTE, S.A. D		5,106			5,106
PROBIOMED, S.A. DE C.V.	560,218	335,677			895,895
FR MEDICAL, S.A. DE C.V.	936,788				936,788
DETECCION MOLECULAR Y ASESORIA ANALITI	139,127	1,832,643			1,971,770
LABORATORIO FARMACEUTICO LFB MEXICO, S	3,561,491	712,298			4,273,789
LABORATORIOS SILANES SA DE CV	367,821	76			367,897
PRODUCTOS FARMACEUTICOS, S.A. DE C.V.		35,698			35,698
MICROSOFT MEXICO, S.DE R.L. DE C.V.			10,473,158		10,473,158
AMGEN MEXICO. S.A. DE C.V.	5,408,064	5,049,818			10,457,882
BIOGEN MEXICO S R L DE C V	303,741	182,244			485,985
BOEHRINGER INGELHEIM MEXICO, S.A. DE C	5,228,425	2,993,165			8,221,590
CIPROM MEDICAL, S.A. DE C.V.	105,258				105,258
CHIESI MEXICO S A DE C V	5,419				5,419
SERVICIOS INTEGRALES UROGAM, S.A. DE C	3,051,573				3,051,573
PINT PHARMA, S.A.P.I. DE C.V.	1,120,000				1,120,000
VANTAGE SERVICIOS INTEGRALES DE SALUD	750				750
TAKEDA MEXICO, S.A. DE C.V.	6,713,356	407,215			7,120,571
SANDOZ, S.A. DE C.V.	1,117,028	70,846			1,187,874
BUFFINGTON'S DE MEXICO SA DE CV	230,420	332,560			562,980
DL MEDICA, S.A. DE C.V.	313				313
EDGAR JUAREZ GARCIA	63,336	240,677			304,013
SOLARA, S.A. DE C.V.	530				530
GLOBAL BUSINESS GROUP, S.A. DE C.V.	7,688				7,688
PRODIFAM, S.A. DE C.V.	18				18
SCHWABE MEXICO, S.A. DE C.V.	1,842,314	475,574			2,317,888
REMIGIO RIVERA RUBIO	12,325	24,650			36,975
BIOTECHLIVES, S.A.P.I. DE C.V.	575,360				575,360
PROGELA, S.A. DE C.V.	59,642	75,712			135,354
EISAI LABORATORIOS SDRL CV	694,274	934,951			1,629,225
LABORATORIOS VANQUISH, S.A. DE C.V.	46,755	30,647			77,402
UCB DE MEXICO, S.A. DE C.V.	231,770	318,684			550,454
PRODUCTOS MAVER S A DE C V	525,406	573			525,979
LABORATRORIOS LIOMONT S A DE C V	127,533				127,533
MIGUEL EMILIANO BOSQUES ALARCON	269,800				269,800
BECKMAN LABORATORIES DE MEXICO S A DE	995,075	957,000			1,952,075
CELLTRION HEALTHCARE DE MEXICO, S.A. D	16,020	16,020			32,040

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
SUN PHARMA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	90,663	155,920			246,583
ALIANZA COMERCIAL AKEA, S.A. DE C.V.	1,578,166	146,433			1,724,599
ASPEN LABS S A DE C V	179,279	112,766			292,045
IPSEN MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	7,773,371	5,859,424			13,632,795
CLAUDIA URIBE VALDESPINO	17,400				17,400
ROGELIO FLORES MARTINEZ	33,147	68,679			101,826
PITS FRENOS, S.A. DE C.V	94,901	36,496			131,397
NATURALMEDIC QUIM S A DE C V	11,300				11,300
ALTERNAVIDA, S.A. DE C.V.	45,383				45,383
NOVARTIS FARMACEUTICA S.A. DE C.V.	9,139,322	5,739,458			14,878,780
MARIA DE LOS ANGELES MONTSERRAT RAMIRE	15,660				15,660
OFFENBACH MEXICANA, S.A. DE C.V.	620				620
MEDIGROUP DEL PACIFICO, S.A. DE C.V	195,573	2,989,504			3,185,077
TRIMEDICALS S A DE C V		743,613			743,613
TRACKMED S A DE C V	67,100	694,840			761,940
ANA GABRIELA EVANGELISTA DAMIAN	15,660				15,660
DULCE MARIA BECERRA ATRITAI	6,259,815				6,259,815
SEEGENE MEXICO, S.A.P.I DE C.V.	50,379				50,379
CONCENTRADORA EN TECNOLOGIA S A	176,320				176,320
NEURO AREVIR S A DE C V		536,500			536,500
DI - MEDICAL DEL SUR S A DE C V	42,788				42,788
CPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIA	6,175,800				6,175,800
GABAME S A DE C V		571,480			571,480
SOLUCIONES EN LIDERAZGO FARMACEUTICA S	12,309				12,309
GRUPO GESBER S A DE C V	42,843				42,843
EXELTIS PHARMA MEXICO S A DE C V	10,660				10,660
KEDRION MEXICANA S A DE C V	92,040	138,060			230,100
SAGO MEDICAL SERVICE S A DE C V	2,275	54,989	212,368		269,632
INTEGRADORA MEDICA DE PRODUCTOS SELECC	82,986				82,986
R Y F SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRAL	114,191	652,606			766,797
ALEJANDRO VELAZQUEZ ARANDA	18,560				18,560
INGENIERIA EN PROCESO DE AGUA S A DE	46,893	15,631			62,524
LABORATORIOS SOLFRAM S A DE C V	92,472	110			92,582
BIOTERIO MORELOS Y BIOLOGICOS S DE RL	222,372				222,372
ASESORIA Y SERVICIO INTEGRAL BIOMEDICO	24,781				24,781
VITANED MEDICAL SA PI C V	18,750				18,750
MERZ PHARMA S A DE C V	117,428				117,428

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO DE NEGOCIO	1,155,000				1,155,000
LABORATORIOS EUROFARMA DE MEXICO S DE	164,608	123,456			288,064
LABORATORIOS SYDENHAM, S.A. DE C.V.	2,464				2,464
RICARDO REYES PASTRANA	15,660				15,660
GRADO MEDICO DE OCCIDENTE	219,840				219,840
CASANDRA VALERIA CANALES GOMEZ	18,560				18,560
CIENCIA Y BIOTECNOLOGIA S A DE C V	1,740				1,740
PARCO INGENIERIA Y DESARROLLO, S.A. DE	1,150,302				1,150,302
AN CENIT S A DE C V	14,855				14,855
PERKINELMER SCIENTIFIC MEXICO S DE RL	71,621				71,621
BERTA IVY FALOMIR CERVANTES	3,430,292				3,430,292
KABLA COMERCIAL S.A. DE C.V.	470,843	408,636			879,479
CHAVEZ BALTIERRA MIGUEL ANGEL	3,747,054	910,890			4,657,944
BERNA MEDICAMENTOS, S.A. DE C.V.	256,193				256,193
GIADANS MIJANGOS ELENA	15,660				15,660
PROQUIMICA DE ALTA ESPECIALIDAD MEDICA	9,707				9,707
ZURILAB CORPORATIVO S A S DE CV	654,965				654,965
EVA SELENE VIZCAYA PONCE	15,660				15,660
BAXTER HEAL THCARE MEXICO DE R L DE C	615,778	1,758,297			2,374,075
HECTOR HERNANDEZ ESTEBAN	93,148				93,148
LABORATORIOS ZURICH BIO SAPI DE C V	174,500				174,500
ENDOPP MEDICAL, S.A. DE C.V.	30,432				30,432
PROMOTORA Y COMERCIALIZADORA DE MATERI	326,448	93,496			419,944
ORTIZ EQUIHUA ANA KAREN	15,660				15,660
JCANO INGENIERIA DE MEXICO, S.A. DE C.	3,021				3,021
CALAKMUL ASESORES,CONSTRUCTORES Y CONS	319,000				319,000
CAFIMED, S. DE R.L. DE C.V.	235,712				235,712
HERNANDEZ PEREZ MAURICIO	15,660				15,660
GADMAR, S.A. DE C.V.	1,000,947	1,706,040			2,706,987
GARCIA MENDOZA NICTHE ANAHI	15,660				15,660
SANTIAGO LUNA DANIELA MONSERRAT	15,660				15,660
ALEXA VIVIAN GARCIA HERNANDEZ	15,660				15,660
JRH MEDICAL DEVICE, S.A.S. DE C.V.	964,308	616,276			1,580,584
LEXFARMA, S.A. DE C.V.	368,690				368,690
IMPLEMEDIX, S. DE R.L. DE C.V.			845		845
BUFFINGTON BIOTECH, S.A. DE C.V.	7,991				7,991
FERNANDO BERNARDO GABILONDO NAVARRO	23,200				23,200

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
LUIS ROSAS VELAZQUEZ	15,660				15,660
DENISSE ARELI PEREZ BECERRA	15,660				15,660
PROVEGLIA, S.A. DE C.V.	18,467				18,467
DISTRIBUIDORA DE MEDICINAS DISMA, S.A.			10,069		10,069
MICHEL CORTES JUAREZ	18,951				18,951
NUTRETE MYM, S.A. DE C.V.		5,240			5,240
SOLOMED, S.A. DE C.V.	5,182		570,808		575,990
MSN LIFE CARE, S.A. DE C.V.	277,050	4,782			281,832
CUREX PHARMACEUTICAL MEXICO, S.A.P.I.	327	24,338			24,665
LABORATORIOS SCHOEN, S.A. DE C.V.	11,260				11,260
ASCEND LABORATORIES, S.A. DE C.V.	7,020				7,020
JR IMPORTADORES Y COMERCIALIZADORES, S	241,280				241,280
MARIA SOCORRO DATHOLLI DE CIRIZA SOSA	253,350	52,184			305,534
ZYDUS PHARMACEUTICALS MEXICO, S.A. DE	6,197	49,500			55,697
ORANGE PHARMA, S.A. DE C.V.	425	1,904			2,329
STAR ALAI, S.A.P.I. DE C.V.		32,000			32,000
GLOBALTECH MEDICAL DEVICES, S. DE R.L	330,469				330,469
FAGO GENE, S. DE R.L. DE C.V.		3,098,592			3,098,592
LABORATORIOS DEF, S.A. DE C.V.	74,100				74,100
BEIGENE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	439,792	329,844			769,636
LOGRAR MAS COMERCIALIZADORA, S.A. DE C	3,420,757				3,420,757
ERIKA JIMENEZ RAMOS	30,085	132,181			162,266
MAYDIN, S.A. DE C.V.	5,040				5,040
EQUIPOMEX, S.A. DE C.V.	5,003				5,003
NEXTMED, S.A. DE C.V.	19,483				19,483
DIANMA SOLUTIONS, S.A. DE C.V.	15,245				15,245
BIOTECNOCARE, S.A. DE C.V.	67,336				67,336
REPRETEXTIL, S.A. DE C.V.	12,824				12,824
COMERCIALIZADORA DE MEDICAMENTOS Y EQU	224,595				224,595
FERNANLI, S.A. DE C.V.	35,538				35,538
ROSARIO VITE CASTRO	20,673				20,673
CARLOS SANTIAGO GUTIERREZ VILLARREAL	20,673				20,673
GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. DE C.V	3,101				3,101
MEDI E-COMMERCE, S.A. DE C.V.	18,270				18,270
CECILIA NOHEMI FLORES RAMIREZ	15,660				15,660
ADYS ABASTECEDORA DE DISPOSITIVOS Y SA	549,993				549,993
ENRE MEDICAL SERVICE, S.A. DE C.V.	9,744				9,744

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
AXEL IBARRA SANCHEZ	21,956				21,956
PFIZER S.A DE C.V.	5,116,328	4,382,420			9,498,748
PROGRAMACION COMERCIAL APLICADA S.A.	492,937	5,509			498,446
PRODUCTOS MEDICOS HOSPITALRIOS S.A.	41,621	83,242			124,863
PROVEEDORA NACIONAL DE MAT. CURACION	11,530,781	8,340,647			19,871,428
POLIMEROS 2000 S.A. DE C.V.	82,940				82,940
QUIMICA VALANER S.A. DE C.V.	11,162				11,162
UNIPARTS S.A. DE C.V.	107,115	34,952			142,067
<b>Total</b>	<b>554,490,831</b>	<b>214,030,465</b>	<b>18,137,180</b>	<b>0</b>	<b>786,658,476</b>

- (2) La cuenta de Contratistas por Obras a corto plazo al 30 de septiembre de 2025, presenta un saldo de 2,626,819 pesos que se integran por: 1,910,237 pesos de las estimaciones de Supervisión contrato CM4-INCMN/706/4/AD/001/2022, 569,087 pesos estimaciones por servicio gerencial y coordinación de la construcción contrato INCMN/706/4/IR/004/2024 y 147,495 pesos estimaciones para elaboración de proyecto ejecutivo, mejoramiento e imagen institucional contrato INCMN/706/4/IR/001/2025, se integra como sigue:

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
SUPERVISORES TÉCNICOS, S.A. DE C.V.	1,910,237				1,910,237
PROMOTORA Y DESARROLLADORA MEXICANA S.A. DE C.V.	569,087				569,087
SEISA INTEGRAMED S.A. DE C.V.	147,495				147,495
<b>Total</b>	<b>2,626,819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,626,819</b>

- (3) La cuenta de retenciones y contribuciones por pagar al 30 de septiembre de 2025, se integra por: 9,589,694 pesos de pasivos de impuestos y retenciones, 8,960,758 pesos de aportaciones al ISSSTE y cuotas del sistema de retiro, 77,388 pesos de sanciones a proveedores que serán enteradas a la Tesorería de la Federación y 1,664,940 pesos de aportaciones y cuotas pendientes de enterar:

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
ISR PROFESIONALES	89,921				89,921
ISR PROFESIONALES CFEI	151,539				151,539
ISR PROFESIONALES AL 1.25%	15,053				15,053
ISR PROFECIONALES AL 1.25 % CFEI	17,259				17,259



### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
IVA RETENIDO PROFESIONALES INSTITUCION	470,801				470,801
IVA RETENIDO CFEI	310,645				310,645
IVA RETENIDO S/FLETES	95				95
CESANTIA EN EDAD AVANZADA INSTITUTO	1,734,128				1,734,128
CESANTIA EN EDAD AVANZADA TRABAJADOR	3,403,366				3,403,366
F.O.V.I.S.S.S.T.E. 5% INSTITUCIONAL	2,730,926				2,730,926
SEGURO RETIRO	70				70
SEG. RESP. PROF. BASICO TRABAJADOR	28				28
SEG.ASIST. LEGAL CIVIL POT GMX	40				40
SISTEMA DE AHORRO P/EL RETIRO	1,092,338				1,092,338
SEGURO INSTITUCIONAL	769,204				769,204
ASOCIACION DE MEDICOS DEL INCMNSZ	26,100				26,100
APORTACION DE AHORRO SOLIDARIO	204,587				204,587
CUOTAS DE AHORRO SOLIDARIO	664,911				664,911
IVA POR PAGAR	40,916				40,916
I.S.R SALARIOS DE NOMINA	3,758,921				3,758,921
IMPUESTO SOBRE NOMINA	4,734,544				4,734,544
SANCIONES A PROVEEDORES	73,749				73,749
SERVICIOS AXOL S A DE C V	751				751
CUERPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUST	2,888				2,888
<b>Total</b>	<b>20,292,780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20,292,780</b>

(4) Otras cuentas por pagar se integran principalmente por pasivos correspondientes a reintegro de nómina e intereses nominales-fiscales.

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
GONZALEZ GUTIERREZ GUSTAVO	772				772
GARDU7O RONQUILLO LETICIA	1,778				1,778
QUINTERO LUNA ADRIAN	6,173				6,173
MIRANDA ORTEGA SARA ALEN	629				629
ESTEBAN ROJAS JIMENEZ	508				508
HSBC MEXICO, S.A.		400			400
TESORERIA DE LA FEDERACION					0
INTERESES INSABI CTA 4069479590	323,509				323,509
<b>Total</b>	<b>333,369</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>333,769</b>

### 3ER. TRIMESTRE 2025

#### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

2. El rubro de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía al 30 de septiembre de 2025 presenta un saldo de 21,012,054 pesos y 14,340,556 pesos a diciembre 2024:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo (1)	327,217	398,555
Fondos en Administración a Corto Plazo (2)	20,684,837	13,942,001
<b>Total</b>	<b>21,012,054</b>	<b>14,340,556</b>

(1) En Fondos en Garantía a Corto Plazo se tienen registrados los cheques y efectivo que entregan los proveedores y clientes para asegurar el cumplimiento de obligaciones con el Instituto.

(2) Los Fondos en Administración a Corto Plazo son recursos destinados a los proyectos de investigación que realiza el Instituto, con el patrocinio de distintas Asociaciones, Instituciones Públicas y Privadas; se administran los recursos conforme a los lineamientos que existen para tal fin.

La antigüedad de los saldos de Fondos en Garantía y/o Administración a Corto Plazo se integra de la siguiente manera:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025				Total
Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
Cheques en Garantía a Corto Plazo.	140,381	38,908	147,928		327,217
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía.	392,100	10,497,604	9,795,133		20,684,837
<b>Total</b>	<b>532,481</b>	<b>10,536,512</b>	<b>9,943,061</b>	<b>0</b>	<b>21,012,054</b>

#### Pasivos Diferidos a Corto Plazo

3. -Los Pasivos diferidos a corto plazo presentan, por la aplicación de NIFGG SP 01 “Control Presupuestario de Ingresos y de los Gastos”, un saldo al 30 de septiembre de 2025 por 854,079,758 pesos y 68,582,798 pesos a diciembre 2024, como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Servicios médicos prestados por anticipado de ingresos propios (1)	86,204,312	21,184,565
Adeudos por operaciones de gasto y adquisiciones (2)	767,865,547	47,398,233
Otros Ingresos (3)	9,899	
<b>Total</b>	<b>854,079,758</b>	<b>68,582,798</b>

(1) Servicios médicos prestados por anticipado corresponden a ingresos propios por recuperar, que fueron devengados al 30 de septiembre de 2025.

## 3ER. TRIMESTRE 2025

(2) Adeudos por adquisición de insumos y servicios, pendientes de pago al 30 de septiembre de 2025, se integra como sigue:

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
APPLIED BIOSYSTEMS DE MEXICO S. DE R.L	1,202,562				1,202,562
GLAXOSMITHKLINE MEXICO S.A. DE C.V.	1,457	600			2,057
LEMERY S.A. DE C.V.	2,294,600	2,987,416			5,282,016
ABBOTT LABORATORIES DE MEXICO S.A. DE	775,669	239,009			1,014,678
ABASTOS Y DISTRIBUCIONES INSTITUCIONAL	694,607				694,607
ABASTECEDORA TERAPEUTICO S A DE C V.	805,971	526,214			1,332,185
CURARUM S.A. DE C.V.	83,201	32,770			115,971
ACCESOFARM S.A. DE C.V.	12,250	5,093,259			5,105,509
MERCK S.A. DE C.V.	7,002,591	23,976,695			30,979,286
COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA DE PROD	248,165	48,070			296,235
ARKANUM S.A. DE C.V.	555,823	524,191	43,326		1,123,340
MEDICAL CORPORATION GROUP S.A. DE C.V.	817,199	3,702,227			4,519,426
REPRESENTACIONES E INVESTIGACIONES MED		226,800			226,800
REPRESENTACIONES INTERNACIONALES EN EQ	1,177,487	707,283			1,884,770
ASESORES EN RADIACIONES S.A.	76,714				76,714
COMERCIAL INTERAMERICANA MEXICANA S.A	125,280	62,640			187,920
DIAGNOCELL LABORATORIOS S.A. DE C.V.	625,050	538,898			1,163,948
ALEACIONES DENTALES ZEICO S A DE C V	8,820				8,820
BRISTOL MYERS SQUIBB DE MEXICO S DE RL	8,314,884	9,513,789			17,828,673
PROVEEDORA MEDICA ADASA S.A. DE C.V.	6,535,605	2,362,014			8,897,619
COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL DE COMP	827,591	1,103,454			1,931,045
ABALAT S.A. DE C.V.	72,906,659	6,359,102	1,510,785		80,776,546
ASESORIA Y PROVEDURIA DE EQ. DE LAB.	435,757				435,757
ASOFARMA DE MEXICO S.A. DE C.V.	46,626	16,550			63,176
ASTRA ZENECA S.A. DE C.V.	3,031,591	637,342			3,668,933
LABORATORIOS JAYOR S.A. DE C.V.	236,005	80,460			316,465
BAXTER S.A DE C.V	3,912,096	1,101,095			5,013,191
BAYER DE MEXICO S.A. DE.C.V.	854,297	417,246			1,271,543
TECNOFARMA S.A. DE C.V.	113,881				113,881
HOSPIINNOVA, S.A. DE C.V.	98,554				98,554
BECKMAN COULTER DE MEXICO S.A. DE C		1,392,478	3,446,716		4,839,194
BECTON DICKINSON DE MEXICO S.A. DE C.V	1,032,783	32,863			1,065,646
SOCIEDAD CORPORATIVA PARA LA SALUD S.A	126,713				126,713
SANOFI PASTEUR S.A. DE C.V.	1,571,784	137,344			1,709,128
ARTIMEDICA S.A. DE C.V.	4,096,857				4,096,857

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
MEDSTENT S.A. DE C.V.	2,457,247				2,457,247
BIORAD S.A. DE C.V.	921,861	652,526			1,574,387
BIOMERIEUX MEXICO S.A. DE C.V.	7,674,468				7,674,468
BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO S.A. DE	6,958,290	5,647,008			12,605,298
TRANSMEDICA S.A. DE C.V.	781,260				781,260
COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS INTEGRAL	151,883				151,883
COMERCIAL BIOMEDICO JR S.A. DE C.V.	64,455				64,455
SILFERART S.A. DE C.V.	142,953	17,052			160,005
RODRIOGUEZ ZAMORA GUADALUPE	139,682				139,682
INFRA S.A. DE C.V.	1,704,684				1,704,684
COMUNICACION GLOBAL MONYTOR S.A. DE C.	669,487				669,487
ASECA S.A. DE C.V.	610,685	267,808			878,493
SISTEMAS NEUMATICOS DE ENVIOS S.A. DE	13,135	13,135			26,270
SUMINISTRO PARA USO MEDICO HOSPITALARI	72,488				72,488
INSTRUMEDICAL S.A. DE C.V.	13,920				13,920
INGENIERIA Y ELECTROSISTEMAS S.A. DE C	261,271				261,271
COMERSA S.A DE C.V.	1,732,171	135,969			1,868,140
CORPORACION ARMO SA DE C V	83,520				83,520
CONTROL TECNICO Y REPRESENTACIONES	227,079	516,424			743,503
COORPORATIVO NEOMEDICA S.A. DE C.V.	688,370				688,370
LABORATORIOS KENER S.A. DE C.V.	1,018,898	1,055,780			2,074,678
ARROW INTERNACIONAL DE MEXICO S.A. C.V	1,302,058	424,268			1,726,326
VITALMEX COMERCIAL S.A. DE C.V.	114,014				114,014
GRIFOLS MEXICO S.A. DE C.V.	1,543,095				1,543,095
ALTA ESPECIALIDAD MEXICO S.A. DE C.V.	174,568	131,358			305,926
DISTRIBUIDORA ESPECIALIZADA DE MEDICAM	2,280,393	1,067,190			3,347,583
DISTRIBUIDORA INTEGRAL DE ANALISIS CLI	5,818,050	578,807			6,396,857
BOSTON MEDICAL DEVICE DE MEXICO S. DE	7,129	2,765			9,894
SE DISEÑO DE INTERIORES E INSTALACIONE	140,317				140,317
INTEGRACION E INNOVACIONES MEDICAS S.A	222,895				222,895
INOCHEM S.A. DE C.V.	483,368				483,368
MANTENIMIENTO INTEGRAL ALER DE MEXICO	13,236	200,726			213,962
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS S. DE R		4,712,823			4,712,823
DICIPA S.A. DE C.V.	5,207,025	6,101,666	144,429		11,453,120
ONCOMEDIC DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTO	562,320				562,320
PROVEEDORA NACIONAL DE MEDICAMENTOS PR	8,316,280	1,525,689			9,841,969
OPCIONES QUIMICO TECNOLOGICAS	76,929	9,519			86,448

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
PROTEIN S.A. DE C.V.	17,811				17,811
INSUMOS HOSPITALARIOS ESPECIALIZADOS S	24,450				24,450
SIFAR S.A. DE C.V.	3,255	200,303			203,558
DROGAS TACUBA S.A. DE C.V	13,166	14,573			27,739
PROQUIGAMA S.A. DE C.V.		321,656			321,656
PRODUCTOS E INSUMOS PARA LA SALUD S.A.	384				384
DISTRIBUIDORA BIOGAMA S.A. DE C.V	668,743				668,743
ELECTRONICA Y MEDICINA S.A. DE C.V.			1,445,338		1,445,338
CSL BEHRING S.A. DE C.V.	8,412,226	3,999,083			12,411,309
QUIMLAB S.A. DE C.V.	1,317,260				1,317,260
LANDSTEINER SCIENTIFIC S.A. DE C.V	141,690				141,690
COORPORACION DE IMPLEMENTOS INDUSTRIAL	553,424				553,424
VITASANITAS S.A. DE C.V.	4,128,010				4,128,010
DUMSA DISTRIBUIDORA UNIVERSAL MEXICANA	9,460,675	3,147,668			12,608,343
PRODUCTOS ROCHE S A DE C V	5,736,183	4,852,212			10,588,395
LOPEZ RODRIGUEZ VICTOR HUGO	309,737	79,808			389,545
ELI LILLY Y COMPANIA DE MEXICO S.A.	2,680,018	1,465,684			4,145,702
ENDOMEDICA.S.A. DE C.V.	247,326				247,326
PROFESIONALES EN SERVICIOS DE CONTROL	134,780	89,853			224,633
ESPECIALISTAS EN ESTERILIZACION Y EN	77,712				77,712
OCTAPHARMA S A C V	1,776,636	596,160			2,372,796
B.BRAUN MEDICAL DE MEXICO S.A. PI DE C	1,419,279	285,066			1,704,345
GALIA TEXTIL S.A DE C.V	9,433				9,433
FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE C.V.	8,912,236	2,713,302			11,625,538
TERUMO BCT MEXICO S.A. DE C.V	2,416,303	2,556,547			4,972,850
DISTRIBUCIONES CIENTIFICAS JVC SA DE C	116,494	32,290			148,784
FRESENIUS KABI MEXICO S.A. DE.C.V.	705,202	99,480			804,682
FRESENIUS MEDICAL CARE DE MEXICO	2,384,431	2,996,936			5,381,367
GARCIA LOPEZ FRANCISCO	110,811	50,933			161,744
EQUIPOS MEDICOS GARCIA LARA S.A. DE C.	2,026,708				2,026,708
QUALITY MEDICAL SERVICE SA DE C.V	160,231				160,231
GRUPO MORAVI S.A. DE C.V.	543,916	109,433			653,349
MEDICAMEX SA DE CV	12,151,771				12,151,771
TERMOCLIN DIAGNOSTICOS SA DE CV	969,033	644,888			1,613,921
AVAR SMQ AS DE CV	20,106,843				20,106,843
LABORATORIO DE CALIBRACION Y PRUEBAS	210,389				210,389
RYSE MEDICA SA DE CV	22,968				22,968

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
IANSA S.A. DE C.V.	4,276,103				4,276,103
CDC PHARMA S.A DE C.V	3,741,418	1,345,298			5,086,716
FERRECOMERCIALIZADORA MANLOZ SA DE CV	275,401				275,401
GOMEZ SOULE KARLA LESLY	151,997				151,997
MEDICAL RECOVERY SA DE CV	1,842,306	74,611			1,916,917
CALDERAS MYRGGO SA DE CV	106,973	35,658			142,631
ELEVADORES OTIS SA DE CV	17,107	17,107			34,214
CIENTIFICA SENNA SA DE CV	96,000				96,000
MERXAM CORPORATIVO S DE RL DE CV	2,016,575	2,950,038			4,966,613
HIROSTECNOLOGIAS SA DE CV	280,043	424,522			704,565
BIOADVANCED SYSTEMS SA DE CV	437,362				437,362
METROLOGIA INTEGRAL Y DIAGNOSTICOS ELE	545,703	545,703	272,851		1,364,257
COMERCIALIZADORA DE PRODUCTOS INSTITUC	489				489
PRESEFA S.A. DE C.V	107,054	200,726			307,780
SCIENTY MED SA DE CV		288,109			288,109
RODRIGUEZ LEON ROBERTO	110,459	77,999			188,458
COMERCIALIZADORA PENTAMED SA DE CV	19,126	29,424			48,550
INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES	1,532,012	6,063,134			7,595,146
DISGRUMEX S DE R.L. DE C.V.	17,521,717	3,132,957			20,654,674
ESPECIALISTAS DE EQUIPO MEDICO S.A. DE	498,232				498,232
PHARMA TYCSA, S.A. DE C.V.		2,102,400			2,102,400
SILVERA CIENCIA E INGENIERIA S.A. DE C	301,211				301,211
SMITH 7NEPHEW S A	26,381	21,729			48,110
ORTIZ OCANA CLAUDIA ANGELICA	287,073	244,006			531,079
SERVICIENTIFICA-MEDICA SA DE CV	33,740				33,740
HILDOM, S.A. DE C.V.	636,631				636,631
ABBVIE FARMACEUTICOS SA DE CV	994,482	36,355			1,030,837
OMNINUS SA DE CV	4,342,334	138,402			4,480,736
HEALTCARE SYSTEMS DE MEXICO, SA DE CV	2,684,470				2,684,470
ISRAEL JONATHAN ROBLES GARCIA		86,304			86,304
JOHNSON JOHNSON MEDICAL MEX. S A DE C.	8,515,436		6,487		8,521,923
JUAMA S.A.	12,831,038	4,467,183			17,298,221
JUSTESA IMAGEN MEXICANA S.A. DE C.V	1,990,081	818,357			2,808,438
KENDALL DE MEXICO S.A.	4,453,008	128,702			4,581,710
DISTRIBUIDORA QUIMICA Y HOSPITALARIA A	2,501,628	1,326,996			3,828,624
DMHYQ S.A. DE C.V.	17,918,226	14,616			17,932,842
ZURICH PHARMA, S.A. DE C.V.	58,565	220,579			279,144

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
MEDTRONIC, S.A. DE C.V.	137,582	1,484,694			1,622,276
FARMACEUTICA HISPANOAMERICANA, S.A. DE	458,131	2,197			460,328
SAVARE MEDIKA, S.A. DE C.V.	4,141				4,141
VECO SA DE CV	124,612	67,830			192,442
LABORATORIOS GROSSMAN S.A. DE C.V.	1,302				1,302
PHILIPS MEXICO COMMERCIAL SA DE CV	2,637,270				2,637,270
SUMINISTRADOR DE UTENCILIOS MEDICOS SA	354				354
SEGURIDAD E INFORMATICA MICROLAN	17,308	44,701			62,009
SOLUCIONES Y SERVICIOS MARJOP, S.A. DE	472,855				472,855
INDEIL, S.A. DE C.V.	178,640				178,640
LABORATORIOS PISA S.A. DE C.V.	30,385,701	6,684,391			37,070,092
FEI TECHNOLOGY DE MEXICO, S.A. DE C.V.		422,094			422,094
MEDIKAL-MUNERIS SA DE CV	416,475				416,475
LAB-TECH INSTRUMENTACION S.A. DE C.	12,673	3,480			16,153
ADVANCED STERILIZATION, S.A. DE C.V.	702,477	218,266			920,743
PEZA QUIJADA MONICA	38,280				38,280
ESPECIFICOS STENDHAL, S.A. DE C.V.	5,574,055	1,318,680			6,892,735
ACCORD FRAMA SA DE CV	44,152				44,152
NEOLPHARMA SA DE CV	396,011	194,847			590,858
PSICOFARMA SA DE CV	96,074	25,103			121,177
ALVARTIS PARMA SA DE CV	245,162	26,401			271,563
NUCITEC, S.A. DE C.V.	56,433	972			57,405
IMPORTADORA Y MANUFACTURERA BRULUART,	111,096	1,842			112,938
LABORATORIO RAAM DE SAHUAYO, S.A. DE C	419,743	75,452			495,195
ULTRA LABORATORIOS, S.A. DE C.V.	634,524	424,753			1,059,277
BIORESEARCH DE MEXICO, S.A. DE C.V.	281,354	60,400			341,754
GRUNENTAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.	456,979	50,731			507,710
GLENMARK PHARMACEUTICALS MEXICO, S.A.	159,560				159,560
QUADRIX, S.A. DE C.V.	75,165				75,165
SOCIEDAD COOPERATIVA TRABAJADORES PASC	559,574				559,574
FERRING, S.A. DE C.V.	259,541	71,824			331,365
COMERCIALIZADORA UCIN SAPI DE CV	35,772				35,772
JESUS RAYMUNDO VARGAS SENTIES	70,667				70,667
CIMA PHARMACEUTICA, S DE R.L. DE C.V.	1,417,996				1,417,996
NIHON KOHDEN MEXICO, S.A. DE C.V.	356,770				356,770
MERCK SHARP & DOHME COMPERCIALIZADORA,	289,681	796,624			1,086,305
BRULUAGSA SA DE CV	31,431				31,431

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
SYNTHON MEXICO, S.A. DE C.V.		41,170			41,170
LABORATORIOS ALPHARMA, S.A. DE C.V.	56,708				56,708
STERN PHARMA GMBH SA DE CV	75,980	19,778			95,758
JANSSEN-CILAG DE MEXICO, S. DE R.L. DE	14,495,605	7,329,588			21,825,193
NOVAG INFANCIA, S.A. DE C.V.	272,178	8,796			280,974
DISTRIBUIDORA ESPECIALIDADES 2001, S.A	2,298,830	2,607,552			4,906,382
INDUSTRIAS SUANCA, S.A. DE C.V.	661	6,042			6,703
FARMABIOT, S.A. DE C.V.	658,454				658,454
AMAROX PHARMA, S.A. DE C.V.	408,253	20,648			428,901
MEXICO BIOCARRE REPRESENTANTE, S.A.S	781,386	195,460			976,846
DISTRIBUIDORA ANNEKA, S.A. DE C.V.	414,600				414,600
METRIX LABORATORIOS S.A. DE C.V	141,463	49,866			191,329
OSCAR MANUEL HERNANDEZ FLORES	348,000				348,000
CLAUDIA ANGELICA ALVIZURI FLORES	49,750				49,750
TECNOLOGIA BIOMEDICA INTEGRAL SA DE CV	43,871				43,871
SUMINISTROS ORECUL, S.A. DE C.V.	42,287				42,287
ULSA TECH, S.A. DE C.V.	269,228	371,723			640,951
CARITAS PHARMA, S.A. DE C.V.	2,779,671	1,300,000			4,079,671
AUROVIDA FARMACEUTICA, S.A. DE C.V.	337,324	169,776			507,100
ORGANON COMERCIALIZADORA, S.R.L. DE C.	6,480				6,480
INSUMOS EXPRESS, S.A. DE C.V.	3,862,431				3,862,431
TECNOLOGIA CLINICA ESPECIALIZADA, S.A.	43,169				43,169
LABORATORIOS ALFASIGMA MEXICO, S.A. DE	14,824	192,640			207,464
SEEGENE MEXICO, S.A.P.I DE C.V.	63,722				63,722
NOVO NORDISK MEXICO, S.A. DE C.V.	15,890,694	72,263			15,962,957
PROFESIONAL PHARMACY OCCIDENTE, S.A. D		5,106			5,106
PROBIOMED, S.A. DE C.V.	560,218	335,677			895,895
FR MEDICAL, S.A. DE C.V	936,788				936,788
DETECCION MOLECULAR Y ASESORIA ANALITI	139,127	1,832,643			1,971,770
LABORATORIO FARMACEUTICO LFB MEXICO, S	3,561,491	712,298			4,273,789
LABORATORIOS SILANES SA DE CV	367,821	76			367,897
PRODUCTOS FARMACEUTICOS, S.A. DE C.V.		35,698			35,698
AMGEN MEXICO. S.A. DE C.V.	5,408,064	5,049,818			10,457,882
BIOGEN MEXICO S R L DE C V	303,741	182,244			485,985
BOEHRINGER INGELHEIM MEXICO, S.A. DE C	5,228,425	2,993,165			8,221,590
CIPROM MEDICAL, S.A. DE C.V.	105,258				105,258
CHIESI MEXICO S A DE C V	5,419				5,419



### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
SERVICIOS INTEGRALES UROGAM, S.A. DE C	1,047,668				1,047,668
PINT PHARMA, S.A.P.I. DE C.V.	1,120,000				1,120,000
VANTAGE SERVICIOS INTEGRALES DE SALUD	750				750
TAKEDA MEXICO, S.A. DE C.V.	6,713,356	407,215			7,120,571
SANDOZ, S.A. DE C.V.	1,117,028	70,846			1,187,874
BUFFINGTON'S DE MEXICO SA DE CV	230,420	332,560			562,980
DL MEDICA, S.A. DE C.V.	313				313
EDGAR JUAREZ GARCIA	63,336	240,677			304,013
SOLARA, S.A. DE C.V.	530				530
GLOBAL BUSINESS GROUP, S.A. DE C.V.	7,688				7,688
PRODIFAM, S.A. DE C.V.	18				18
SCHWABE MEXICO, S.A. DE C.V.	1,842,314	475,574			2,317,888
REMIGIO RIVERA RUBIO	12,325	24,650			36,975
BIOTECHLIVES, S.A.P.I. DE C.V.	575,360				575,360
PROGELA, S.A. DE C.V.	59,642	75,712			135,354
EISAI LABORATORIOS SDRL CV	694,274	934,951			1,629,225
LABORATORIOS VANQUISH, S.A. DE C.V.	46,755	30,647			77,402
UCB DE MEXICO, S.A. DE C.V.	231,770	318,684			550,454
PRODUCTOS MAVER S A DE C V	525,406	573			525,979
LABORATORIOS LIOMONT S A DE C V	127,533				127,533
BECKMAN LABORATORIES DE MEXICO S A DE	995,075	957,000			1,952,075
CELLTRION HEALTHCARE DE MEXICO, S.A. D	16,020	16,020			32,040
SUN PHARMA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	90,663	155,920			246,583
ALIANZA COMERCIAL AKEA, S.A. DE C.V.	1,578,166	146,433			1,724,599
ASPEN LABS S A DE C V	179,279	112,766			292,045
IPSEN MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	7,773,371	5,859,424			13,632,795
ROGELIO FLORES MARTINEZ	33,147	68,679			101,826
PITS FRENOS, S.A. DE C.V	94,901	36,496			131,397
NATURALMEDIC QUIM S A DE C V	11,300				11,300
ALTERNAVIDA, S.A. DE C.V.	45,383				45,383
NOVARTIS FARMACEUTICA S.A. DE C.V.	9,139,322	5,739,458			14,878,780
OFFENBACH MEXICANA, S.A. DE C.V.	620				620
MEDIGROUP DEL PACIFICO, S.A. DE C.V	195,573	2,989,504			3,185,077
TRIMEDICALS S A DE C V		743,613			743,613
TRACKMED S A DE C V	67,100	694,840			761,940
DULCE MARIA BECERRA ATRITAI	6,259,815				6,259,815
SEEGENE MEXICO, S.A.P.I DE C.V.	50,379				50,379

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
CONCENTRADORA EN TECNOLOGIA S A	176,320				176,320
NEURO AREVIR S A DE C V		536,500			536,500
DI - MEDICAL DEL SUR S A DE C V	42,788				42,788
CPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIA	6,175,800				6,175,800
GABAME S A DE C V		571,480			571,480
SOLUCIONES EN LIDERAZGO FARMACEUTICA S	12,309				12,309
GRUPO GESBER S A DE C V	42,843				42,843
EXELTIS PHARMA MEXICO S A DE C V	10,660				10,660
KEDRION MEXICANA S A DE C V	92,040	138,060			230,100
SAGO MEDICAL SERVICE S A DE C V	2,275	54,989	212,368		269,632
INTEGRADORA MEDICA DE PRODUCTOS SELECC	82,986				82,986
R Y F SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRAL	114,191	652,606			766,797
INGENIERIA EN PROCESO DE AGUA S A DE	46,893	15,631			62,524
LABORATORIOS SOLFRAM S A DE C V	92,472	110			92,582
ASESORIA Y SERVICIO INTEGRAL BIOMEDICO	24,781				24,781
VITANED MEDICAL SA PI C V	18,750				18,750
MERZ PHARMA S A DE C V	117,428				117,428
COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO DE NEGOCIO	1,155,000				1,155,000
LABORATORIOS EUROFARMA DE MEXICO S DE	164,608	123,456			288,064
LABORATORIOS SYDENHAM, S.A. DE C.V.	2,464				2,464
GRADO MEDICO DE OCCIDENTE	219,840				219,840
CIENCIA Y BIOTECNOLOGIA S A DE C V	1,740				1,740
PARCO INGENIERIA Y DESARROLLO, S.A. DE	1,150,302				1,150,302
AN CENIT S A DE C V	14,855				14,855
PERKINELMER SCIENTIFIC MEXICO S DE RL	71,621				71,621
BERTA IVY FALOMIR CERVANTES	3,430,292				3,430,292
KABLA COMERCIAL S.A. DE C.V.	470,843	408,636			879,479
CHAVEZ BALTIERRA MIGUEL ANGEL	3,747,054	910,890			4,657,944
BERNA MEDICAMENTOS, S.A. DE C.V.	256,193				256,193
PROQUIMICA DE ALTA ESPECIALIDAD MEDICA	9,707				9,707
ZURILAB CORPORATIVO S A S DE CV	654,965				654,965
BAXTER HEAL THCARE MEXICO DE R L DE C	615,778	1,758,297			2,374,075
HECTOR HERNANDEZ ESTEBAN	93,148				93,148
LABORATORIOS ZURICH BIO SAPI DE C V	174,500				174,500
ENDOPP MEDICAL, S.A. DE C.V.	30,432				30,432
PROMOTORA Y COMERCIALIZADORA DE MATERI	326,448	93,496			419,944
JCANO INGENIERIA DE MEXICO, S.A. DE C.	3,021				3,021

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
CAFIMED, S. DE R.L. DE C.V.	235,712				235,712
GADMAR, S.A. DE C.V.	1,000,947	1,706,040			2,706,987
JRH MEDICAL DEVICE, S.A.S. DE C.V.	964,308	616,276			1,580,584
LEXFARMA, S.A. DE C.V.	368,690				368,690
IMPLEMEDIX, S. DE R.L. DE C.V.			845		845
BUFFINGTON BIOTECH, S.A. DE C.V.	7,991				7,991
PROVEGLIA, S.A. DE C.V.	18,467				18,467
DISTRIBUIDORA DE MEDICINAS DISMA, S.A.			10,069		10,069
NUTRETE MYM, S.A. DE C.V.		5,240			5,240
SOLOMED, S.A. DE C.V.	5,182		570,808		575,990
MSN LIFE CARE, S.A. DE C.V.	277,050	4,782			281,832
CUREX PHARMACEUTICAL MEXICO, S.A.P.I.	327	24,338			24,665
LABORATORIOS SCHOEN, S.A. DE C.V.	11,260				11,260
ASCEND LABORATORIES, S.A. DE C.V.	7,020				7,020
JR IMPORTADORES Y COMERCIALIZADORES, S	241,280				241,280
MARIA SOCORRO DATHOLLI DE CIRIZA SOSA	253,350	52,184			305,534
ZYDUS PHARMACEUTICALS MEXICO, S.A. DE	6,197	49,500			55,697
ORANGE PHARMA, S.A. DE C.V.	425	1,904			2,329
STAR ALAI, S.A.P.I. DE C.V.		32,000			32,000
GLOBALTECH MEDICAL DEVICES, S. DE R.L.	330,469				330,469
FAGO GENE, S. DE R.L. DE C.V.		3,098,592			3,098,592
LABORATORIOS DEF, S.A. DE C.V.	74,100				74,100
BEIGENE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	439,792	329,844			769,636
LOGRAR MAS COMERCIALIZADORA, S.A. DE C	3,420,757				3,420,757
ERIKA JIMENEZ RAMOS	30,085	132,181			162,266
MAYDIN, S.A. DE C.V.	5,040				5,040
EQUIPOMEX, S.A. DE C.V.	5,003				5,003
NEXTMED, S.A. DE C.V.	19,483				19,483
DIANMA SOLUTIONS, S.A. DE C.V.	15,245				15,245
BIOTECNOCARE, S.A. DE C.V.	67,336				67,336
REPRETEXTIL, S.A. DE C.V.	12,824				12,824
COMERCIALIZADORA DE MEDICAMENTOS Y EQU	224,595				224,595
FERNANLI, S.A. DE C.V.	35,538				35,538
MEDI E-COMMERCE, S.A. DE C.V.	18,270				18,270
ADYS ABASTECEDORA DE DISPOSITIVOS Y SA	549,993				549,993
ENRE MEDICAL SERVICE, S.A. DE C.V.	9,744				9,744
PFIZER S.A. DE C.V.	5,116,328	4,382,420			9,498,748

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto Antigüedad de Saldos	SEPTIEMBRE 2025				
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
PROGRAMACION COMERCIAL APLICADA S.A.	492,937	5,509			498,446
PRODUCTOS MEDICOS HOSPITALRIOS S.A.	41,621	83,242			124,863
PROVEEDORA NACIONAL DE MAT. CURACION	11,530,781	8,340,647			19,871,428
POLIMEROS 2000 S.A. DE C.V.	82,940				82,940
RODRIGUEZ GUTIERREZ ARTURO	921				921
UNIPARTS S.A. DE C.V.	107,115	34,952			142,067
<b>Total</b>	<b>546,171,060</b>	<b>214,030,465</b>	<b>7,664,022</b>	<b>0</b>	<b>767,865,547</b>

(3) Regalías de Mcgraw Hill Interamericana pendientes de cobro al 30 de septiembre de 2025.

#### 4. Provisiones: "Sin información que revelar"

##### Pasivo No Circulante

El Pasivo No Circulante presenta un saldo al 30 de septiembre de 2025 por 202,744,643 pesos y 192,973,077 pesos a diciembre 2024, cuya integración por cuenta es como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	46,476
Pasivo Diferido a Largo Plazo (1)	71,701,857	69,163,409
Fondos en Garantía a Largo Plazo (2)	652,265	531,991
Fondos en Administración a Largo Plazo (3)	126,433,489	100,662,291
Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Anál a Largo Plazo (4)	3,957,032	0
Otras Provisiones a Largo Plazo (4)	0	22,568,810
<b>Total</b>	<b>202,744,643</b>	<b>192,973,077</b>

(1) Cuentas de pacientes de años anteriores.

(2) Garantías con cheques y en efectivo que entregan los proveedores y cliente para asegurar su compromiso con el Instituto.

(3) Proyectos de Investigación.

(4) Fondos de Ahorro Capitalizable (FONAC) en el mes de septiembre se hizo un traspaso de cuenta.

## 3ER. TRIMESTRE 2025

### III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### Patrimonio Contribuido

1. El Patrimonio Contribuido al 30 de septiembre 2025 presenta un importe de 3,959,875,337 pesos donde se tienen aportaciones de fideicomisos para la Construcción de la 1ª y 2da.. Etapa de la Torre de Hospitalización, donativos en especie y aportación de particulares de Bienes Muebles.

Nombre	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Patrimonio o capital Social	89,575,445	89,575,445
Aportaciones del Gobierno Federal de Años Anteriores	817,024,733	817,024,733
Superávit/Déficit por Donación	2,680,000,538	2,554,310,005
Superávit por Reexpresión	373,274,621	373,274,621
<b>Total</b>	<b>3,959,875,337</b>	<b>3,834,184,804</b>

#### Patrimonio Generado

2. El Patrimonio Generado al 30 de septiembre 2025 refleja los registros y movimientos propios del Instituto.

Nombre	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Ahorro o Desahorro del Ejercicio	(797,457,599)	(29,384,762)
Resultado de Ejercicios Anteriores	(1,030,112,037)	(1,004,843,304)
Revaluó de Bienes Inmuebles	628,569,024	628,569,024
Cambios por Errores Contables	(96,094,898)	(96,094,898)
<b>Total</b>	<b>(1,295,095,510)</b>	<b>(501,753,940)</b>

### IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1. La integración de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes, es como sigue:

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Efectivo en Bancos-Tesorería	70,000	70,000
Efectivo en Bancos-Dependencias	108,390,932	227,673,050

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Fondos en Afectación Especifica	923,082	876,996
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	147,118,326	114,604,292
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>256,502,340</b>	<b>343,224,338</b>

En el Estado de Flujo de Efectivo, se registran los montos anuales de los Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio que se reporta, así como a los del ejercicio inmediato anterior, en donde se observa una disponibilidad de 256,502,340 pesos al 30 de septiembre de 2025 y 343,224,338 pesos en diciembre 2024, como se muestra en el Estado de Situación Financiera.

En el Estado de Flujo de Efectivo del 1o de enero al 30 de septiembre de 2025, se observa una disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo por 86,721,998 pesos que es congruente con los datos que presenta el Estado de Situación Financiera en el rubro de Efectivo y Equivalentes con saldos de 256,502,340 pesos a septiembre 2025 y 343,224,338 pesos en el ejercicio 2024, para la determinación del resultado neto se consideraron los importes de las Actividades de Operación, Inversión y de Financiamiento en los apartados de Origen y Aplicación de los recursos.

#### 2. Adquisiciones de actividades de inversión pagadas en el ejercicio 2025.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
Terrenos		
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público (1)	282,926,930	147,184,016
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Total</b>	<b>282,926,930</b>	<b>147,184,016</b>

(1) El importe pagado corresponde al proyecto de Construcción de la Torre de Hospitalización del Instituto.

#### 3. Conciliación de Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y de la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	(665,251,447)	113,730,409
Ayudas Sociales	(16,208,440)	(19,930,978)
Depreciación <b>(1)</b>	(87,434,406)	(100,544,884)
Reserva para Cuentas de Cobro Dudoso <b>(2)</b>	(28,563,306)	(22,639,309)
Disminución de Inventarios	0	0
Incremento en las Provisiones <b>(3)</b>	767,864,985	(35,338,537)
Incremento en Cuentas por Cobrar	(733,702,964)	(39,862,692)
Partidas Extraordinarias <b>(4)</b>	849,338,257	(2,059,008)

- (1)** El saldo de este rubro corresponde a la depreciación de bienes inmuebles por 42,748,779 pesos y 44,685,627 pesos de la depreciación de bienes muebles del ejercicio 2025, para el ejercicio 2024 por 57,116,027 pesos y 43,428,857 pesos respectivamente.
- (2)** Este saldo se integra de 4,141,726 pesos de reserva para cuentas de cobro dudoso, 24,421,580 pesos de roturas, mermas y obsolescencia este importe se compone por 24,417,986 pesos de baja por medicamentos caducos y 3,594 pesos de roturas y mermas.
- (3)** Se integra por las variaciones en almacenes y cuentas por pagar a corto plazo.
- (4)** Se integra por la variación en activos y pasivos diferidos, así como los fondos de administración y bienes de terceros en garantía a largo plazo.

#### v. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

##### Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Correspondientes del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025	
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>1,990,021,098</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>126,276,893</b>
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	

## 3ER. TRIMESTRE 2025

### Correspondientes del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

Otros ingresos y beneficios varios	126,276,893	
Otros ingresos contables no presupuestarios		
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
Productos de Capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>2,116,297,991</b>

### Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

### Correspondientes del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

<b>1.Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>2,882,231,406</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>634,999,044</b>
Mobiliario y equipo de administración		
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e Instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios	164,323,830	
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones de fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		



## 3ER. TRIMESTRE 2025

### Correspondientes del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

	Amortización de la deuda pública		
	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales no Contables		470,675,214	
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>			<b>666,523,228</b>
	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	115,997,712	
	Provisiones		
	Disminución de Inventarios		
	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
	Aumento por insuficiencia de provisiones		
	Otros Gastos	16,208,440	
Otros Gastos Contables No Presupuestales		534,317,076	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 -2 + 3)</b>			<b>2,913,755,590</b>

### Detalle de Otros Ingresos.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025
<b>Otros Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	
Ajuste por Sobrante en Inventario	
Donaciones en Especie	126,276,893
<b>Total</b>	<b>126,276,893</b>
<b>Otros Ingresos Presupuestarios no Contables</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>

### Detalle de Otros Egresos.

Concepto	SEPTIEMBRE 2025
<b>Otros Gastos Presupuestales no Contables</b>	

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Concepto	SEPTIEMBRE 2025
Presupuesto destinado a gratuidad, reservado a la fecha por la SHCP	470,675,214
<b>Total</b>	<b>0</b>
<b>Otros Gastos Contables no Presupuestales</b>	
Ayudas sociales por donativos en especie a otras instituciones	16,208,440
Conciliación Contable-Presupuestal Capítulo 1000	0
Conciliación Contable-Presupuestal Capítulo 2000	523,926,662
Conciliación Contable-Presupuestal Capítulo 3000	10,390,414
<b>Total</b>	<b>350,712,980</b>

#### c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

#### Cuentas de Orden Contables

**Valores. “Sin información que revelar”**

**Emisión de Obligaciones. “Sin información que revelar”**

De los saldos al 30 de septiembre de 2025, de Cuentas de Orden Contables, se comentan aquellos que pueden afectar los resultados del Instituto en el futuro y son los siguientes:

#### Avales y garantías:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	SEPTIEMBRE 2025
Fianzas y garantías comerciales	1,049,107,732

#### Juicios:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	SEPTIEMBRE 2025
Juicios pendientes de resolución	81,658,811

### 3ER. TRIMESTRE 2025

Al 30 de septiembre de 2025, el importe de Juicios Pendientes de resolver es de 81,658,811 pesos y 97,218,386 pesos a diciembre 2024, como sigue:

➤ **Pasivos Laborales.** - En materia de relaciones laborales, al 30 de septiembre de 2025, se tienen registrados en el Instituto **96 Juicios Laborales** que representan un pasivo laboral de 81,658,811 pesos de la siguiente forma:

- 28 juicios que reclaman el pago de la Prima de Antigüedad y Diversas Prestaciones, con valor contingente de 11,373,114 pesos.
- 68 juicios reclamando Diversas Prestaciones, con un valor contingente de 70,285,697 pesos.

*Los pasivos laborales contingentes;* es la suma total de los juicios laborales en los que en una sola demanda se pueden llegar a concentrar más de 40 trabajadores, lo anterior repercute en la cuantificación total.

**Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares.** “Sin información que revelar”

**Bienes Concesionados o en Comodato:** “Sin información que revelar”

**Otras cuentas de orden**

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	SEPTIEMBRE 2025
Contratos plurianuales por devengar (1)	889,279,345

(1) El saldo de contratos plurianuales al 30 de septiembre de 2025 se integra por 125,150,338 pesos que corresponden al ejercicio 2025, 93,481,454 pesos en 2026, 14,778,186 pesos en 2027, 2,858,324 pesos en 2028 y 653,011,043 pesos de contratos por devengar en el ejercicio 2025.

### Cuentas de Orden Presupuestario

**Cuentas de Ingresos:**

Cuentas Presupuestarias	Importe	Importe
Ley de Ingresos Estimada	3,421,576,231	
Ley de Ingresos por Ejecutar		425,646,210
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	288,096,291	
Ley de Ingresos Devengada		1,294,005,213
Ley de Ingresos Recaudada		1,990,021,098

### 3ER. TRIMESTRE 2025

#### Cuentas de Egresos:

Cuentas Presupuestarias	Importe	Importe
Presupuesto Egresos Aprobado		3,421,576,231
Presupuesto Egresos por Ejercer	47,209,521	
Modificación al Presupuesto de Egresos Aprobado		505,908,300
Presupuesto Egresos Comprometido	998,043,604	
Presupuesto Egresos Devengado	768,971,895	
Presupuesto Egresos Ejercido	28,726,876	
Presupuesto Egresos Pagado	2,084,532,635	
<b>Total</b>	<b>7,637,157,053</b>	<b>7,637,157,053</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor **INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**

Estas notas forman parte integrante de los Estados Financieros.

Ciudad de México, 30 de septiembre de 2025.

  
Autorizó: L.C. RICARDO GARCÍA LACHEÑO  
Director de Administración

  
Elaboró: C.P. MA. TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
Subdirectora de Recursos Financieros