

Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán			
Estado de Flujos de Efectivo			
Del 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2025			
Concepto	2025	2024	
(Cifras en Pesos)			
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
Origen	2,116,297,991	4,412,759,241	
Impuestos	0	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	
Contribuciones de Mejoras	0	0	
Derechos	0	0	
Productos	0	0	
Aprovechamientos	0	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	157,035,392	383,678,407	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	0	0	
Fondos Distintos de Aportaciones			
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,810,506,282	3,780,036,059	
Otros Orígenes de Operación	148,756,317	249,044,775	
Aplicación	2,797,757,878	4,318,959,810	
Servicios Personales	1,175,652,071	1,699,774,386	
Materiales y Suministros	1,335,543,791	2,160,266,797	
Servicios Generales	270,353,576	438,987,649	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	
Ayudas Sociales	16,208,440	19,930,978	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al Exterior	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-681,459,887	93,799,431	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Origen	79,595,650	46,747,870	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Bienes Muebles	0	0	
Otros Orígenes de Inversión	79,595,650	46,747,870	
Aplicación	498,164,601	295,809,276	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	282,926,930	147,184,016	
Bienes Muebles	99,239,959	24,611,551	
Otras Aplicaciones de Inversión	115,997,712	124,013,709	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-418,568,951	-249,061,406	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen	1,918,268,916	622,737,626	
Endeudamiento Neto	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otros Orígenes de Financiamiento	1,918,268,916	622,737,626	
Aplicación	904,962,076	630,963,808	
Servicios de la Deuda	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	904,962,076	630,963,808	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,013,306,840	-8,226,182	
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-86,721,998	-163,488,157	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	343,224,338	506,712,495	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	256,502,340	343,224,338	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martiniano García García  
Jefe del Departamento de Contabilidad  
Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Ricardo García Lacheño  
Director de Administración  
Autorizó