



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR	VARIACIÓN	%
INGRESOS				
CUOTAS DE RECUPERACIÓN				
CONSULTA EXTERNA	277,952,482	307,086,415	-29,133,933	3.8%
SERVICIOS DE URGENCIAS	25,306,191	27,045,620	-1,739,429	0.2%
HOSPITALIZACIÓN	48,918,167	49,546,372	-628,205	0.1%
SUMA	352,176,840	383,678,407	-31,501,567	4.1%
INGRESOS DIVERSOS				
FINANCIEROS	2,395,973	4,725,746	-2,329,773	0.3%
APROVECHAMIENTOS DIVERSOS	265,831,886	243,506,533	22,325,353	-2.9%
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN	1,038,557	812,496	226,061	0.0%
SUMA	269,266,416	249,044,775	20,221,641	-2.7%
INGRESOS ANTES DE TRANSFERENCIAS	621,443,256	632,723,182	-11,279,926	1.5%
EGRESOS				
COSTO DE OPERACIÓN				
ASISTENCIA	2,850,206,485	3,543,395,748	-693,189,263	91.1%
CAPACITACIÓN PROFESIONAL	102,923,526	100,588,833	2,334,693	-0.3%
INVESTIGACIÓN	389,120,873	554,058,497	-164,937,624	21.7%
ADMINISTRACIÓN	82,781,297	100,985,754	-18,204,457	2.4%
SUMA	3,425,032,181	4,299,028,832	-873,996,651	114.9%
EGRESOS DIVERSOS				
FINANCIEROS	0	0	0	0.0%
OTROS	51,126,193	42,570,287	8,555,906	-1.1%
SUMA	51,126,193	42,570,287	8,555,906	-1.1%
EGRESOS TOTALES	3,476,158,374	4,341,599,119	-865,440,745	113.8%
PÉRDIDA DE OPERACIÓN	-2,854,715,118	-3,708,875,937	854,160,819	-112.3%
TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL	3,030,580,987	3,780,036,059	-749,455,072	98.5%
RESULTADO ANTES DE OTROS GASTOS VIRTUALES	175,865,869	71,160,122	104,705,747	-13.8%
MENOS: OTROS GASTOS VIRTUALES (DEPRECIACIONES Y/O	127,918,825	100,544,884	27,373,941	-3.6%
RESULTADO DE OPERACIÓN	<u>47,947,044</u>	<u>-29,384,762</u>	<u>77,331,806</u>	-10.2%

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

L.C. RICARDO GARCÍA LACHEÑO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ

NOTAS:

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR RAZONABLEMENTE"