

**Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán****Estado de Variación en la Hacienda Pública****Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2025****(Cifras en Pesos)****PRELIMINAR**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>3,834,184,804</b>				<b>3,834,184,804</b>
Aportaciones	906,600,178				906,600,178
Donaciones de Capital	2,554,310,005				2,554,310,005
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	373,274,621				373,274,621
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>					
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>		<b>-376,274,280</b>	<b>-29,384,762</b>		<b>-405,659,042</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores			-29,384,762		-29,384,762
Revalúos		-1,004,843,304			-1,004,843,304
Reservas		628,569,024			628,569,024
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>		<b>-96,094,898</b>			<b>-96,094,898</b>
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>3,834,184,804</b>	<b>-472,369,178</b>	<b>-29,384,762</b>	<b>0</b>	<b>3,332,430,864</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>275,124,685</b>				<b>275,124,685</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	275,124,685				275,124,685
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-19,200,353</b>	<b>-588,808,736</b>		<b>-608,009,089</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>			<b>-618,193,498</b>		<b>-618,193,498</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores		-19,200,353	29,384,762		10,184,409
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>			0		0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>4,109,309,489</b>	<b>-491,569,531</b>	<b>-618,193,498</b>	<b>0</b>	<b>2,999,546,460</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martiniano García García  
Jefe del Departamento de Contabilidad  
Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Ricardo García Lacheño  
Director de Administración  
Autorizó