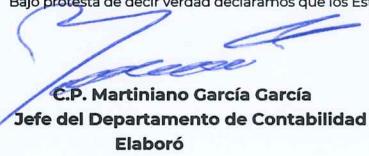


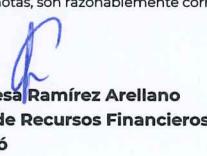
**Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán****Estado de Cambios en la Situación Financiera****Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2025****(Cifras en Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	PRELIMINAR
ACTIVO			
Activo Circulante	429,935,480	1,427,726,165	
Efectivo y Equivalentes	283,655,736	742,568,358	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	112,394,084	652,315,507	
Inventoryos	0	0	
Almacenes	0	89,486,119	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	766,732	
Otros Activos Circulantes	0	0	
Activo No Circulante	146,279,744	685,157,807	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	7,854,598	0	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	7,752,676	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	450,084,059	
Bienes Muebles	0	230,480,056	
Activos Intangibles	0	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	83,274,237	0	
Activos Diferidos	47,398,233	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	4,593,692	
Otros Activos no Circulantes	0	0	
PASIVO	1,360,989,365	30,314,276	
Pasivo Circulante	1,328,505,502	0	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	717,554,634	0	
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	604,986,879	0	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	5,963,989	0	
Provisiones a Corto Plazo	0	0	
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	
Pasivo No Circulante	32,483,863	30,314,276	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	46,576	
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	7,698,890	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	32,483,863	0	
Provisiones a Largo Plazo	0	22,568,810	
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	275,124,685	0	
Aportaciones	0	0	
Donaciones de Capital	275,124,685	0	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	0	608,009,089	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	588,808,736	
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	19,200,353	
Revalúos	0	0	
Reservas	0	0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	
Resultado por Posición Monetaria	0	0	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	

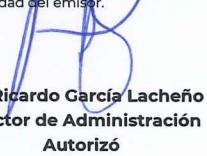
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Martiniano García García
Jefe del Departamento de Contabilidad
Elaboró



C.P. María Teresa Ramírez Arellano
Subdirectora de Recursos Financieros
Revisó



L.C. Ricardo García Lacheño
Director de Administración
Autorizó