



Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	PRELIMINAR	
	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,652,460,639	4,412,759,241
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	351,699,519	383,678,407
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	0	0
Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,031,535,457	3,780,036,059
Otros Orígenes de Operación	269,225,663	249,044,775
Aplicación	4,110,599,301	4,318,959,810
Servicios Personales	1,758,136,304	1,699,774,386
Materiales y Suministros	1,918,907,050	2,160,266,797
Servicios Generales	414,998,759	438,987,649
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	18,449,457	19,930,978
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	107,731	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-458,138,662	93,799,431
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	91,128,835	46,747,870
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	91,128,835	46,747,870
Aplicación	840,618,951	295,809,276
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	450,084,059	147,184,016
Bienes Muebles	230,480,056	24,611,551
Otras Aplicaciones de Inversión	160,054,836	124,013,709
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-749,490,116	-249,061,406
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	1,803,659,043	622,737,626
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	1,803,659,043	622,737,626
Aplicación	767,291,917	630,963,808
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	767,291,917	630,963,808
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,036,367,126	-8,226,182
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-171,261,652	-163,488,157
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	343,224,338	506,712,495
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	171,962,686	343,224,338

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martiniano García García
Jefe del Departamento de Contabilidad
Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano
Subdirectora de Recursos Financieros
Revisó

L.C. Ricardo García Lacheño
Director de Administración
Autorizó