



Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	MZO 2026	DIC 2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	568,652,772	3,652,024,243
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	68,074,788	352,176,840
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	424,514,412	3,030,580,987
Otros Orígenes de Operación	76,063,572	269,266,416
Aplicación	1,475,313,909	3,443,589,370
Servicios Personales	410,280,224	1,758,217,278
Materiales y Suministros	951,501,726	1,304,571,076
Servicios Generales	113,376,683	362,243,627
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	155,276	18,449,457
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	107,732
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-906,661,137	208,434,873
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	31,886,052	83,274,237
Bienes Muebles	2,914,281	0
Otros Orígenes de Inversión	28,971,771	83,274,237
Aplicación	38,412,092	842,448,336
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	450,084,059
Bienes Muebles	0	230,480,056
Otras Aplicaciones de Inversión	38,412,092	161,884,221
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-6,526,040	-759,174,099
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	1,774,313,568	1,113,246,088
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	1,774,313,568	1,113,246,088
Aplicación	887,591,569	734,197,259
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	887,591,569	734,197,259
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	886,721,999	379,048,829
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-26,465,178	-171,690,397
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	171,533,941	343,224,338
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	145,068,763	171,533,941

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Martiniano García García
 Jefe del Departamento de Contabilidad
 Elaboró

C.P. María Teresa Ramírez Arellano
 Subdirectora de Recursos Financieros
 Revisó

L.C. Ricardo García Lacheño
 Director de Administración
 Autorizó