



**INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020  
(PESOS)**

CONCEPTO	EJERCICIO ACTUAL	%	EJERCICIO ANTERIOR	%	VARIACIÓN	%
<b>INGRESOS</b>						
<b>CUOTAS DE RECUPERACIÓN</b>						
CONSULTA EXTERNA	206,142,995	9.5%	313,930,654	14.8%	-107,787,659	-250.2%
SERVICIOS DE URGENCIAS	10,340,370	0.5%	45,820,152	2.2%	-35,479,782	-82.3%
HOSPITALIZACIÓN	33,518,532	1.5%	97,344,807	4.6%	-63,826,275	-148.1%
<b>SUMA</b>	<b>250,001,897</b>	<b>11.5%</b>	<b>457,095,613</b>	<b>21.5%</b>	<b>-207,093,716</b>	<b>-480.7%</b>
<b>INGRESOS DIVERSOS</b>						
FINANCIEROS	1,867,901	0.1%	5,593,074	0.3%	-3,725,173	-8.6%
APROVECHAMIENTOS DIVERSOS	144,819,640	6.7%	44,972,352	2.1%	99,847,288	231.7%
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN	151,120	0.0%	525,509	0.0%	-374,389	-0.9%
<b>SUMA</b>	<b>146,838,661</b>	<b>6.8%</b>	<b>51,090,935</b>	<b>2.4%</b>	<b>95,747,726</b>	<b>222.2%</b>
<b>INGRESOS ANTES DE TRANSFERENCIAS</b>	<b>396,840,558</b>	<b>18.3%</b>	<b>508,186,548</b>	<b>24.0%</b>	<b>-111,345,990</b>	<b>-258.4%</b>
<b>EGRESOS</b>						
<b>COSTO DE OPERACIÓN</b>						
ASISTENCIA	1,195,158,572	55.2%	1,306,363,014	61.6%	-111,204,442	-258.1%
CAPACITACIÓN PROFESIONAL	75,718,693	3.5%	76,699,717	3.6%	-981,024	-2.3%
INVESTIGACIÓN	375,271,873	17.3%	346,882,545	16.3%	28,389,328	65.9%
ADMINISTRACIÓN	409,505,646	18.9%	356,423,212	16.8%	53,082,434	123.2%
<b>SUMA</b>	<b>2,055,654,784</b>	<b>95.0%</b>	<b>2,086,368,488</b>	<b>98.3%</b>	<b>-30,713,704</b>	<b>-71.3%</b>
<b>EGRESOS DIVERSOS</b>						
FINANCIEROS	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
OTROS	7,115,105	0.3%	13,816,258	0.7%	-6,701,153	-15.6%
<b>SUMA</b>	<b>7,115,105</b>	<b>0.3%</b>	<b>13,816,258</b>	<b>0.7%</b>	<b>-6,701,153</b>	<b>-15.6%</b>
<b>EGRESOS TOTALES</b>	<b>2,062,769,889</b>	<b>95.3%</b>	<b>2,100,184,746</b>	<b>99.0%</b>	<b>-37,414,857</b>	<b>-86.8%</b>
<b>PÉRDIDA DE OPERACIÓN</b>	<b>-1,665,929,331</b>	<b>-77.0%</b>	<b>-1,591,998,198</b>	<b>-75.0%</b>	<b>-73,931,133</b>	<b>-171.6%</b>
<b>TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL</b>	<b>1,767,923,572</b>	<b>81.7%</b>	<b>1,613,492,593</b>	<b>76.0%</b>	<b>154,430,979</b>	<b>358.4%</b>
<b>RESULTADO ANTES DE OTROS GASTOS VIRTUAL</b>	<b>101,994,241</b>	<b>4.7%</b>	<b>21,494,395</b>	<b>1.0%</b>	<b>80,499,846</b>	<b>186.8%</b>
<b>MENOS: OTROS GASTOS VIRTUALES (DEPRECIACIONES Y/O AMORTIZACIONES)</b>	<b>127,150,521</b>	<b>5.9%</b>	<b>142,731,155</b>	<b>6.7%</b>	<b>-15,580,634</b>	<b>-36.2%</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>-25,156,280</b>	<b>-1.2%</b>	<b>-121,236,760</b>	<b>-5.7%</b>	<b>96,080,480</b>	<b>223.0%</b>

  
C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

  
C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

  
L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ