



Clave entidad/unidad: NCG

Entidad/unidad: INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

PP: E010 "FORMACIÓN Y CPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA SALUD"

INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
4	<p>INDICADOR</p> <p>Eficacia en la formación de médicos especialistas</p> <p>FÓRMULA: $VARIABLE1 / VARIABLE2 \times 100$</p>	100.0	100.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El Indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 100 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el Indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META.</p> <p>NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>El indicador al cierre del período enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 516 médicos especialistas en formación de la misma cohorte que obtienen constancia de conclusión de estudios de posgrado clínico de un programado de 509, esto debido a que los posgrados impartidos fueron de gran interés para los profesionales de la salud, lo que permitió que continuaran hasta su conclusión y con ello obtener su constancia.</p>
	<p>VARIABLE 1</p> <p>Número de médicos especialistas en formación de la misma cohorte que obtienen constancia de conclusión de estudios de posgrado clínico</p>	509	516	7.0	101.4	<p>EFECTO</p> <p>El efecto es positivo para los médicos especialistas porque se siguen preparando en temas de trascendencia que favorece la atención a la salud. El número de plazas para la aceptación de médicos especialistas en formación, varía de acuerdo al presupuesto otorgado por la SEDESA en comparación con lo esperado y recibido en años anteriores, lo cual representa un beneficio para la población al generar más médicos especialistas.</p>
	<p>VARIABLE 2</p> <p>Número de médicos especialistas en formación de la misma cohorte inscritos a estudios de posgrado clínico</p>	509	516	7.0	101.4	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p>

EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

N.º	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
5	INDICADOR Eficiencia terminal de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100	37.0	37.0	0.0	100.0	CAUSA El Indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 37 por ciento en comparación con la meta programada del 37 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el Indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables. El indicador al cierre del período enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 10 profesionales de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados de la misma cohorte con constancia de terminación de un programado de 10, esto debido a que las maestrías y doctorados impartidos fueron de gran interés para los profesionales de la salud, lo que permitió que continuaran hasta su conclusión y con ello obtener su constancia de terminación.
	VARIABLE 1 Número de profesionales de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados de la misma cohorte con constancia de terminación	10	10	0.0	100.0	EFECTO El efecto es positivo para los médicos especialistas porque se siguen preparando en temas de trascendencia que favorece la atención a la salud.
	VARIABLE 2 Total de profesionales de especializaciones no clínicas, maestrías y doctorados inscritos en la misma cohorte	27	27	0.0	100.0	CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

RTE RTE RTE	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
6	INDICADOR Porcentaje de profesionales de la salud que concluyeron cursos de educación continua FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100	97.0	97.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El Indicador al final del periodo de evaluación registró un alcanzado del 97 por ciento en comparación con la meta programada del 97 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el Indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el Indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>Derivado de una revisión por el Órgano Interno de Control los resultados emitidos originaron diversos hallazgos al no cumplir con las fichas técnicas y lineamientos establecidos por la CCINSHAE, por ello se reportan las mismas cifras del periodo enero-junio 2023, con la finalidad de implementar una acción de mejora y evitar continuar con los mismos errores.</p>
	VARIABLE 1 Número de profesionales de la salud que recibieron constancia de conclusión de los cursos de educación continua impartida por la Institución	5,183	5,183	0.0	100.0	<p>EFECTO</p>
	VARIABLE 2 Número de profesionales de la salud inscritos a los cursos de educación continua realizados por la institución durante el periodo reportado	5,343	5,343	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se solicitó una capacitación a la CCINSHAE para esclarecer las dudas relacionadas en las Fichas Técnicas y así reestructurar el análisis y entrega de información del siguiente ejercicio.</p>




EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	% (2/1) X 100	
7	<p>INDICADOR</p> <p>Porcentaje de cursos de formación con percepción de calidad satisfactoria</p> <p>FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100</p>	100.0	100.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 100 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el Indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el Indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>El indicador al cierre del período enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 63 cursos de formación de posgrado impartidos con promedio de calificación de percepción de calidad de un programado de 63, esto debido a que los cursos impartidos fueron de gran interés para los profesionales de la salud, lo que permitió una percepción de calidad satisfactoria superior a los 80 puntos.</p>
	<p>VARIABLE 1</p> <p>Número de cursos de formación de posgrado impartidos con promedio de calificación de percepción de calidad por parte de los médicos en formación superior a 80 puntos</p>	63	63	0.0	100.0	<p>EFECTO</p> <p>El efecto es positivo para los médicos especialistas porque los cursos formativos impartidos en el Instituto, al ser percibidos de buena calidad, permitirán replicar los esfuerzos del conocimiento impartido.</p>
	<p>VARIABLE 2</p> <p>Total de cursos de formación de posgrado para médicos en formación impartidos en el período</p>	63	63	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p>

KO  

EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

No. del IRI	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META				EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
8	INDICADOR Porcentaje de cursos de especialización no clínicas, maestrías y doctorados con percepción de calidad satisfactoria FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100	100.0	100.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 100 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE: SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>El indicador al cierre del período enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 2 cursos de especialización no clínica, maestría y doctorado de un programado de 2, esto debido a que los cursos impartidos fueron de gran interés para los profesionales de la salud, lo que permitió una percepción de calidad satisfactoria superior a los 80 puntos.</p>
	VARIABLE 1 Número de cursos de especialización no clínica, maestría y doctorado impartidos con promedio de calificación de percepción de calidad superior a 80 puntos	2	2	0.0	100.0	<p>EFFECTO</p> <p>El efecto es positivo para el Instituto y es bueno ya que éste se caracteriza por el alto nivel que tienen los cursos que se imparten y no baja de ese estándar, es por ello que los médicos especialistas que han cursado, perciben que dichos cursos son de buena calidad, y les permitirá replicar los esfuerzos del conocimiento impartido, al estar actualizados de manera eficiente.</p>
	VARIABLE 2 Total de cursos de especialización no clínica, maestría y doctorado impartidos en el período	2	2	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O RENDIBLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINALES (1)	ALCANZADOS (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
	Eficacia en la Impartición de cursos de educación continua FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100	100.0	100.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El Indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 100 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>Derivado de una revisión por el Órgano Interno de Control los resultados emitidos originaron diversos hallazgos al no cumplir con las fichas técnicas y lineamientos establecidos por la CCINSHAE, por ello se reportan las mismas cifras del periodo enero-junio 2023, con la finalidad de implementar una acción de mejora y evitar continuar con los mismos errores.</p>
9	Número de cursos de educación continua impartidos por la Institución en el periodo	25	25	0.0	100.0	<p>EFEECTO</p>
	Total de cursos de educación continua programados por la Institución en el mismo periodo	25	25	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITALES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se solicitó una capacitación a la CCINSHAE para esclarecer las dudas relacionadas en las Fichas Técnicas y así reestructurar el análisis y entrega de información del siguiente ejercicio.</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

CATEGORÍA	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
10	<p>INDICADOR</p> <p>Porcentaje de participantes externos en los cursos de educación continua</p> <p>FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100</p>	67.0	67.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del periodo de evaluación registró un alcanzado del 67 por ciento en comparación con la meta programada del 67 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE: SE LOGRÓ LA META.</p> <p>NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>Derivado de una revisión por el Órgano Interno de Control los resultados emitidos originaron diversos hallazgos al no cumplir con las fichas técnicas y lineamientos establecidos por la CCINSHAE, por ello se reportan las mismas cifras del periodo enero-junio 2023, con la finalidad de implementar una acción de mejora y evitar continuar con los mismos errores.</p>
	<p>VARIABLE 1</p> <p>Número de participantes externos en los cursos de educación continua impartidos en el periodo</p>	3,580	3,580	0.0	100.0	<p>EFFECTO</p>
	<p>VARIABLE 2</p> <p>Total de participantes en los cursos de educación continua impartidos en el periodo</p>	5,343	5,343	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE: VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES / AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se solicitó una capacitación a la CCINSHAE para esclarecer las dudas relacionadas en las Fichas Técnicas y así reestructurar el análisis y entrega de información del siguiente ejercicio.</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

N.º	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
11	<p>INDICADOR</p> <p>Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua</p> <p>FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2</p>	9.0	9.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El Indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 9 por ciento en comparación con la meta programada del 9 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE: SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>Derivado de una revisión por el Órgano Interno de Control los resultados emitidos originaron diversos hallazgos al no cumplir con las fichas técnicas y lineamientos establecidos por la CCINSHAE, por ello se reportan las mismas cifras del período enero-junio 2023, con la finalidad de implementar una acción de mejora y evitar continuar con los mismos errores.</p>
	<p>VARIABLE 1</p> <p>Sumatoria de la calificación respecto a la calidad percibida de los cursos recibidos manifestada por los profesionales de la salud encuestados que participan en cursos de educación continua que concluyen en el período</p>	6,064	6,064	0.0	100.0	<p>EFECTO</p>
	<p>VARIABLE 2</p> <p>Total de profesionales de la salud encuestados que participan en cursos de educación continua que concluyen en el período</p>	674	674	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se solicitó una capacitación a la CCINSHAE para esclarecer las dudas relacionadas en las Fichas Técnicas y así reestructurar el análisis y entrega de información del siguiente ejercicio.</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

Nº	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	(2/1) X 100	
13	INDICADOR Porcentaje de espacios académicos ocupados FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100	100.0	100.0	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del período de evaluación registró un alcanzado del 100 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 100 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE:SE LOGRÓ LA META. NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>El indicador al cierre del período enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 186 plazas de un programado de 186, esto debido a que el Instituto cuenta con esas plazas y se logró otorgar el total de la plantilla autorizada.</p>
	VARIABLE 1 Número de espacios educativos de posgrado cubiertos (plazas, becas o matrícula)	186	186	0.0	100.0	<p>EFECTO</p> <p>El efecto es positivo para el Instituto debido a la demanda que tiene por parte de los aspirantes para poder cursar la especialidad y se puede satisfacer la necesidad del mayor número de candidatos posibles, así mismo, el Instituto recluta a los mejores profesionales de la salud que cumplen con todos los requisitos para poder otorgarles una plaza.</p>
	VARIABLE 2 Número de espacios educativos de posgrado disponibles en la institución	186	186	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META		VARIACIÓN		EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	% (2/1) X 100	
14	<p>INDICADOR</p> <p>Porcentaje de postulantes aceptados</p> <p>FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100</p>	92.3	26.1	-66.2	28.3	<p>CAUSA</p> <p>El Indicador al final del periodo de evaluación registró un alcanzado del 26.1 por ciento en comparación con la meta programada del 92.3 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 28.3 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color ROJO. Si hubo variación en el indicador y si hubo variación en variables.</p> <p>El indicador al cierre del periodo enero diciembre 2023 registró un alcanzado de 147 candidatos aceptados para realizar estudios de posgrado por el Instituto de un programado de 600, esto debido a que el Instituto selecciona a los mejores postulantes de acuerdo a su puntaje en el examen de selección, su promedio académico y las múltiples entrevistas y exámenes psicométricos para seleccionar a los mejores.</p>
	<p>VARIABLE 1</p> <p>Número de candidatos seleccionados por la institución para realizar estudios de posgrado</p>	600	147	-453.0	24.5	<p>EFECTO</p> <p>El efecto es negativo para los profesionales de la salud que aspiran a una plaza en el Instituto, esto debido a que el Instituto cuenta con muy pocos espacios educativos de posgrado, por ello, se selecciona a los mejores profesionales de la salud que cumplen con todos los requisitos.</p>
	<p>VARIABLE 2</p> <p>Total de aspirantes que se presentaron a la institución para realizar estudios de posgrado</p>	650	564	-86.0	86.8	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>Las causas de la variación de la variable dos programada con relación a la variable 2 alcanzada pasó de 650 a 564 candidatos que se presentaron para ser evaluados a través de los mecanismos de selección para realizar estudios de posgrado, teniendo una diferencia de 86 profesionales de la salud no interesados, causa que no depende del Instituto.</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Continuar con la mejor selección y requisitos muy específicos para aceptar a los mejores profesionales de la salud ya que somos un Instituto de tercer nivel que brinda atención integral y de calidad.</p>



EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS PERÍODO ENERO - DICIEMBRE 2023

CPI	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META				EXPLICACIÓN DE VARIACIONES	
		ORIGINAL (1)	ALCANZADO (2)	ABSOLUTA (2) - (1)	RELATIVA (2/1) X 100		
INDICADOR	<p>Eficacia en la captación de participantes a cursos de educación continua</p> <p>FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100</p>	71.4	71.4	0.0	100.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del periodo de evaluación registró un alcanzado del 71.4 por ciento en comparación con la meta programada del 100 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 71.4 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color VERDE: SE LOGRÓ LA META.</p> <p>NO hubo variación en el indicador y NO hubo variación en variables.</p> <p>Derivado de una revisión por el Órgano Interno de Control los resultados emitidos originaron diversos hallazgos al no cumplir con las fichas técnicas y lineamientos establecidos por la CCINSHAE, por ello se reportan las mismas cifras del periodo enero-junio 2023, con la finalidad de implementar una acción de mejora y evitar continuar con los mismos errores.</p>	
15	VARIABLE 1	Número de profesionales de la salud efectivamente inscritos a los cursos de educación continua realizados por la institución durante el periodo reportado	5,343	5,343	0.0	100.0	<p>EFEECTO</p>
	VARIABLE 2	Número de profesionales de la salud que se proyectó asistirían a los cursos de educación continua que se realizaron durante el periodo reportado	7,479	7,479	0.0	100.0	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>REGIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se solicitó una capacitación a la CCINSHAE para esclarecer las dudas relacionadas en las Fichas Técnicas y así reestructurar el análisis y entrega de información del siguiente ejercicio.</p>

ELABORÓ Y VALIDÓ

DR. JOSÉ ALBERTO ÁVILA FUNES
DIRECTOR DE ENSEÑANZA

TITULAR DEL ÁREA SUSTANTIVA (NOMBRE Y FIRMA)

REVISÓ Y RECIBIÓ DE CONFORMIDAD

MTR. MIGUEL ÁNGEL LIMA ALARCÓN
DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y MEJORA DE LA CALIDAD

TITULAR DE ÁREA PLANEACIÓN O EQUIVALENTE (NOMBRE Y FIRMA)

AUTORIZÓ

DR. JOSÉ SIFUENTES OSORNIO
DIRECTOR GENERAL DEL INCMNSZ

DIRECTOR GENERAL O EQUIVALENTE (NOMBRE Y FIRMA)

