

4TO. TRIMESTRE 2025

INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(CIFRAS EN PESOS)

A efecto de dar cumplimiento a los Artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN emite las notas a los Estados Financieros con los rubros que así lo requieren, teniendo presente los Postulados Básicos de revelación suficiente e importancia relativa, con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

a) Notas de Gestión Administrativa:

b) Notas de Desglose, y

c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ), es uno de los Institutos Nacionales de Salud coordinados por la Secretaría de Salud.

Se inauguró el 12 de octubre de 1946 con el nombre de Hospital de Enfermedades de la Nutrición. Al extenderse sus funciones hacia otros campos, en 1978 se cambió el nombre por el de Instituto Nacional de la Nutrición "Salvador Zubirán", vigente hasta junio de 2000, fecha en que se le dio el nombre actual.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (el Instituto), fue creado por Decreto del Ejecutivo Federal como un Organismo Público Descentralizado no lucrativo del Gobierno Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios. El Instituto goza de autonomía técnica, operativa y administrativa en los términos de la Ley de Institutos Nacionales de Salud, publicada el 26 de mayo de 2000. La Administración está a cargo de la Junta de Gobierno y de un Director General; la Junta de Gobierno del Instituto es presidida por el Secretario de Salud.

Los objetivos principales del Instituto son entre otros, los de apoyar en el funcionamiento y consolidación del Sistema Nacional de Salud y de contribuir al cumplimiento del derecho a la protección de la salud y las relacionadas con la nutrición humana; prestar servicios especializados de salud en aspectos preventivos, curativos y de rehabilitación de personas adultas y difundir información técnica y científica sobre los avances que en materia de salud logre.

Atribuciones

Las atribuciones que le corresponden al Instituto están señaladas en la Ley de los Institutos Nacionales de Salud (D.O.F. 26-V-2000) última reforma D.O.F. 11-V-2019, en su Artículo 6.

ARTÍCULO 6. A los Institutos Nacionales de Salud les corresponderá:

- I. Realizar estudios e investigaciones clínicas, epidemiológicas, experimentales, de desarrollo tecnológico y básicas, en las áreas biomédicas y sociomédicas en el campo de sus especialidades, para la comprensión, prevención, diagnóstico y tratamiento de las enfermedades, y rehabilitación de los afectados, así como para promover medidas de salud;
- II. Publicar los resultados de las investigaciones y trabajos que realice, integrándolos al Repositorio Nacional de Acceso Abierto a Recursos de Información Científica, Tecnológica y de Innovación, de Calidad e Interés Social y Cultural, de conformidad con lo estipulado en la Ley de Ciencia y Tecnología.
Fracción reformada DOF 16-02-2018
- III. Promover y realizar reuniones de intercambio científico, de carácter nacional e internacional, y celebrar convenios de coordinación, intercambio o cooperación con instituciones afines;
- IV. Formar recursos humanos en sus áreas de especialización, así como en aquellas que le sean afines;
- V. Formular y ejecutar programas de estudio y cursos de capacitación, enseñanza, especialización y actualización de personal profesional, técnico y auxiliar, en sus áreas de especialización y afines, así como evaluar y reconocer el aprendizaje;
- VI. Otorgar constancias, diplomas, reconocimientos y certificados de estudios, grados y títulos, en su caso, de conformidad con las disposiciones aplicables;
- VII. Prestar servicios de salud en aspectos preventivos, médicos, quirúrgicos y de rehabilitación en sus áreas de especialización;
- VIII. Proporcionar consulta externa, atención hospitalaria y servicios de urgencias a la población que requiera atención médica en sus áreas de especialización, hasta el límite de su capacidad instalada;
- IX. Asesorar y formular opiniones a la Secretaría cuando sean requeridos para ello;
- X. Actuar como órganos de consulta, técnica y normativa, de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en sus áreas de especialización, así como prestar consultorías a título oneroso a personas de derecho privado;
- XI. Asesorar a los centros especializados de investigación, enseñanza o atención médica de las entidades federativas y, en general, a cualquiera de sus instituciones públicas de salud;
- XII. Promover acciones para la protección de la salud, en lo relativo a los padecimientos propios de sus especialidades;
- XIII. Coadyuvar con la Secretaría a la actualización de los datos sobre la situación sanitaria general del país, respecto de las especialidades médicas que les correspondan, y
- XIV. Realizar las demás actividades que les correspondan conforme a la presente ley y otras disposiciones aplicables.

ARTÍCULO 9. El patrimonio de cada uno de los Institutos Nacionales de Salud se integrará con:

- I. Los bienes muebles e inmuebles y derechos que les transfiera o haya transferido el Gobierno Federal;
- II. Los bienes propios, entendidos éstos como los muebles e inmuebles adquiridos por los Institutos con recursos autogenerados, externos o de terceros, que utilizan en propósitos distintos a los de su objeto, y que no pueden ser clasificados como bienes del dominio público o privado de la Federación;
- III. Los recursos presupuestales que les asigne el Gobierno Federal;
- IV. Los recursos autogenerados;
- V. Los recursos de origen externo, y
- VI. Los demás bienes, derechos y recursos que por cualquier título adquirieran.

ARTÍCULO 10. Los Institutos Nacionales de Salud gozarán de autonomía técnica, operativa y administrativa en los términos de esta Ley, sin perjuicio de las relaciones de coordinación sectorial que correspondan.

1. Autorización e Historia

La fecha de creación del Instituto: el 12 de octubre 1946 se inaugura formalmente con el nombre de Hospital de Enfermedades de la Nutrición. Consta de consulta externa, 120 camas para internamiento, servicios de laboratorios y gabinetes y tres departamentos médicos: endocrinología, gastroenterología y hematología.

La autorización está establecida en el Artículo 5 Fracción III, 6, 9 y 10 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.

ARTÍCULO 5. Los organismos descentralizados que serán considerados como Institutos Nacionales de Salud, son cada uno de los siguientes, para las áreas que se indican:

III. Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, para las disciplinas biomédicas vinculadas con la medicina interna de alta especialidad en adultos y las relacionadas con la nutrición;

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán nació gracias a la visión del Dr. Salvador Zubirán Anchondo, su fundador, quien desde 1944 inició la transformación y modernización de lo que se conocía como Servicio de Enfermedades de la Nutrición del Hospital General de la Ciudad de México, en el Hospital de Enfermedades de la Nutrición, con un gobierno independiente.

Los principales cambios en su estructura son:

Desde su fundación se concibió como una institución médica modelo en que las actividades de asistencia, enseñanza e investigación fueran los ejes de su actividad. Con el paso del tiempo se convirtió en una institución líder de la medicina mexicana que a través de sus egresados ha tenido un gran impacto en todo el país.

1947 Se inaugura el servicio de cirugía que permite otorgar una atención integral a los pacientes.

4TO. TRIMESTRE 2025

- 1948** Se publica el primer número de la Revista de Investigación Clínica, que ha aparecido puntualmente hasta el presente y es de las revistas mexicanas más reconocidas dentro y fuera del país.
- 1956** Se inaugura el Departamento de Bioquímica, que, en muy poco tiempo, impacta todas las actividades de la Institución.
- 1957** Se constituye formalmente la División de Nutrición que realiza numerosos estudios de comunidad y se encarga de asesorar al gobierno en este campo. En este año se inaugura también la Escuela de Enfermería, que continúa activa hasta la fecha.
- 1960** Con un donativo de la Fundación Rockefeller se constituye la oficina de Enseñanza que sistematiza esta actividad y hace del Hospital el sitio más codiciado del país para realizar estudios de postgrado en las ramas que maneja.
- 1970** El Hospital se cambia a nuevas instalaciones en el sur de la ciudad, conservando un número similar de camas y aprovechando la situación para aumentar y formalizar los servicios médicos que otorga, constituyéndolos en Departamentos de diversas especialidades, todos muy activos en la enseñanza e investigación.
- 1980** El Dr. Salvador Zubirán pasa a ser Director Emérito y el Dr. Carlos Gual ocupa la Dirección. Se hace oficial el nombre de Instituto Nacional de la Nutrición.
- 1982** El Dr. Manuel Campuzano es nombrado Director General del Instituto.
- 1987** Se agregan las palabras Salvador Zubirán al nombre del Instituto.
- 1992** Se termina la construcción de una unidad habitacional para médicos residentes y profesores invitados, así como un moderno Bioterio con todas las características para funcionar de manera óptima.
- 1995** Se termina la remodelación de todo el Instituto, dotándolo de una nueva consulta externa y se moderniza su equipamiento para ponerlo a la altura de las mejores instituciones a nivel mundial.
- 2000** Con fecha 26 de mayo de 2000 se cambia el nombre de Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán por el de Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, nombre que refleja más adecuadamente las actividades de atención médica, investigación y enseñanza que se desarrollan en el Instituto, en el ámbito de la medicina interna, la cirugía y la nutrición.
- 2001** Inicia la construcción del edificio de la Unidad del Paciente Ambulatorio, Certificación del INCMNSZ por parte del Programa Nacional de Hospitales y Certificación de Calidad ISO 9002 de los laboratorios de toma de muestras y del laboratorio central.
- 2002** El Dr. Fernando Gabillondo Navarro es nombrado Director General.
- 2003** El Dr. Guillermo Ruiz Palacios ganó el Premio al Mejor Artículo Científico Original Publicado en 2003.
- 2004** El centro de Enseñanzas y Destrezas Médicas inició sus actividades, resultado de donativos de empresas farmacéuticas y universidades. Programa de Certificación ISO 9001:2000 que culminará con la Certificación de ISO 9001:2000. Las dos vacunas registradas para rotavirus que existen fueron desarrolladas paralelamente, bajo dos conceptos diferentes: La vacuna de virus vivos atenuados, desarrollada bajo el método clásico en el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, resultado de una investigación guiada por el doctor Guillermo Ruiz-Palacios y Santos, mientras que la otra se desarrolló en Estados Unidos y fue producida mediante métodos de ingeniería genética, basadas en las secuencias de aminoácidos en las cadenas de ácido desoxirribonucleico (ADN) que contienen la información genética con la cual el

4TO. TRIMESTRE 2025

organismo patógeno produce la enfermedad; el Instituto es la primer institución médica del país en realizar rutinariamente el cateterismo por vía radial.

2005 Programa de certificación de laboratorios clínicos: se certificaron los laboratorios de Hemato-Oncología, Genética y Gastroenterología, Inauguración del 1er. Centro de Simuladores para el Desarrollo de Destrezas Médicas, Dedicación de la placa de la Unidad de Consulta Externa con el nombre del Dr. Donato Alarcón Segovia. El Dr. Rogelio Hernández Pando fue el ganador del Premio al mejor Artículo Científico Original Publicado en la Revista del Grupo IV European Journal Immunology por el trabajo intitulado "Pulmonary tuberculosis in BALB/c mice with non-functional IL-4 genes: changes in the inflammatory effects of TNF- α and in the regulation of fibrosis". El 16 de diciembre de 2005 se recibió el certificado ISO 9901:200 por parte de EQA Certificación México para el Departamento de Ingeniería Biomédica. Se publicó el primer tomo del libro Recomendación de Ingestión Diaria de Nutrimientos para la Población Mexicana, que elaboraron cerca de 50 autores bajo el liderazgo del Dr. Héctor Bourges Rodríguez, Director de Nutrición del Instituto y Creación del primer grupo de ayuda para la mano artrítica en el país.

2006 Inicio de la construcción de la Unidad de Radio y Químio Terapia, celebraciones con motivo del 60 ANIVERSARIO del INCMNSZ, El mejor artículo de investigación del mundo es publicado por un investigador del Instituto.

2007 El Dr. Guillermo Ruiz Palacios crea la vacuna del rotavirus. El Instituto fue reconocido y nombrado Centro de referencia de hipertensión pulmonar dentro de los trabajos realizados en el 4th World Symposium on Pulmonary Hypertension. La Escuela de Enfermería obtiene el Premio Iberoamericano a la Excelencia Educativa. El 13 de enero el Dr. Guillermo Ruiz Palacios fue reconocido por la revista Lancet, en su editorial, al señalar como mejor artículo original de investigación el que publicó el 5 de enero del 2006 en la revista New England Journal of Medicine con el nombre Safety and efficacy of an attenuated vaccine against severe rotavirus gastroenteritis.

2008 Se designa al Instituto Centro de Entrenamiento Avanzado de la Organización Mundial de Gastroenterología. Se entregó al Instituto el certificado del Sistema de Gestión de la Calidad ISO-9001:2000 para los laboratorios de: Biología de la Reproducción, Laboratorio Central, Coagulación, Endocrinología, Gastroenterología, Genética, Hematología, Inmunología, Infectología, Medicina Nuclear, Microbiología Clínica, Nefrología y Unidad de Toma de Muestras, con una vigencia hasta abril del 2010 y se llevó a cabo la celebración del Día Mundial sin Tabaco en el Instituto, en la cual participó la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados, el Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias y la Alianza Contra el Tabaco.

2009 El laboratorio de biología molecular se convirtió en uno de los primeros laboratorios de referencia para la confirmación de casos de influenza mediante realización de RT-PCR en tiempo real. Hasta el día 15 enero 2009 se realizaron 9,218 pruebas de las cuales 2,698 fueron positivas, se participó en la elaboración de las guías nacionales de atención para pacientes con influenza y en la guía de pacientes críticos. El Subdirector de Epidemiología Hospitalaria fue nombrado por la Secretaría de Salud el día 12 de octubre de 2009 como Comisionado Nacional Especial para la Atención de la Influenza, con aplicación transitoria y a partir de diciembre 2009 se inició la vacunación contra influenza pandémica inicialmente al personal de mayor riesgo, y a partir del 4 de enero a todo el personal del Instituto. El día 14 de enero se inició la vacunación a población general.

2010 Se lleva a cabo el Primer Concurso de dibujo Infantil contra el tabaquismo en el Día Mundial sin Tabaco.

2011 Concluye la construcción de la Unidad de Radio y Quimioterapia.

2012 El Dr. David Kershenobich Stalnikowitz es designado Director General por un periodo de cinco años: 2012-2017. Inauguración oficial del Edificio de la Unidad del Paciente Ambulatorio y del Edificio de Radio-Oncología. En mayo del 2012 se realizó el primer trasplante bilateral de

4TO. TRIMESTRE 2025

extremidades superiores (manos) en Latinoamérica, y el número 22 a nivel mundial, fue realizado con éxito, por un equipo de especialistas del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, al señor Gabriel Granados Vergara. El Centro Nacional de Trasplantes entrega un reconocimiento al Instituto por la realización de un trasplante de extremidades superiores.

2013 Inauguración del Centro Integral del Paciente con Diabetes (CAIPADI), inicia el proyecto de la Red de Apoyo a la Investigación, el Instituto es designado el primer centro del país aprobado para otorgar tratamiento antiviral contra el hepatitis C.

2014 Publicación de la Revista Mexicana de Enfermería, Reestructuración del edificio de hospitalización, el Instituto registra oficialmente las huellas digitales del primer trasplante de extremidades superiores en América Latina y El miércoles 24 de septiembre de 2014 se llevó a cabo la Ceremonia de Depósito de Cenizas del Dr. Salvador Zubirán Anchondo en el Instituto, al que siempre consideró su casa.

2015 El jueves 15 de enero se realiza la apertura de la Red de Apoyo a la Investigación (RAI) en tanto, instancia de vinculación e intercambio permanente de saberes, innovación y descubrimientos. El lunes 15 de junio se llevó a cabo la apertura de la Unidad de Atención Institucional Continua y Urgencias y Premio Nacional de Ciencias y Artes al Dr. Jorge Carlos Alcocer Varela.

2016 Inauguración del espacio de consulta digital, acondicionado por la Facultad de Medicina de la UNAM, inicia el Programa de Trasplante de Riñón en Cadena, Creación de la Unidad de Propiedad Intelectual, remodelación de cuartos en Hospitalización por la Fundación para la Salud y la Educación Salvador Zubirán A.C., FunSaEd e inauguración de la exhibición permanente: Porque lo que importa es la Salud.

2017 Inauguración de la Unidad de Investigación de Enfermedades Metabólicas, UIEM, Apertura de la Clínica de Hígado y Trasplante Hepático, Apertura del Laboratorio de Motilidad Intestinal, Departamento de Medicina Nuclear, inaugura un espacio para el nuevo equipo y Tomografía por emisión de positrones, PET.

2018 Durante el primer semestre del presente año, los investigadores de la RAI continuaron desarrollando diversos proyectos de Investigación originales, en total 26 proyectos, financiados a través de recursos externos (principalmente CONACYT), así como de la Coordinación de la Investigación Científica de la UNAM, concluyéndose completamente 2 proyectos.

El Departamento de Comunicación y Vinculación se reformuló y estandarizó el Formato de Información General del Trabajador, el cual contiene más y mejores elementos para brindarle seguridad al Instituto y al candidato, para ocupar una plaza vacante.

Como parte del proyecto para la Elaboración de Constancias Electrónicas, en colaboración con el Departamento de Organización y Modernización Administrativa se instauró un nuevo método para lograr las encuestas de evaluación de eventos de capacitación a través de una Tableta Electrónica. Se realizaron 350 evaluaciones y entregaron el mismo número de constancias.

Control del tiempo extraordinario y suplencias, ocasionando que en el primer semestre del 2018 se tenga un ahorro de más del 50% en comparación con el primer semestre del ejercicio 2017, resaltando que se continúa apoyando a las áreas sustantivas tanto de atención directa a pacientes como en áreas paramédicas, llevando a cabo una mejor planeación de las diversas áreas de este Instituto.

Se redujo el gasto de operación del Departamento de Contabilidad, al no contratar personal durante el periodo de recuperación de adeudos; ya que se realizó una reestructuración de la organización de la sección de Cuentas Corrientes, se creó la subcoordinación de recuperación de adeudos, para efectuar esta gestión.

Aumentó en un 15% en el número de equipos de micropipetas para verificación, ya que se abrió el turno por la tarde, por lo cual la productividad ha aumentado y se aprovecha la balanza para calibración de micropipetas.

2019 En comunidades rurales de la zona Mazahua del estado de México continúa el programa integral de apoyo a la nutrición que tiene ya 17 años. En este programa se estudia el neurodesarrollo y la resiliencia de procesos cognitivos en escolares que fueron desnutridos. Se cuenta con 102 Jóvenes del programa social Jóvenes Construyendo el Futuro que son de extracción local y actúan como promotores de salud.

Se terminó la fase de recolección de datos del proyecto "Diagnóstico del estado de nutrición, Salud y estilo de vida de adultos mayores institucionalizados" con el apoyo de la Secretaría de Ciencia y Tecnología del Gobierno de la Ciudad de México con un financiamiento por dos millones cien mil pesos.

Se continúa con las actividades del Registro Nacional de Peso y Talla en niños escolares que ya sobrepasa 20 millones de escolares en todo el país. Se extendió el registro a más de medio millón de preescolares de las estancias de INSABI a quienes también se les estudia su neurodesarrollo. Esta información permite refocalizar los programas de atención y los desayunos escolares.

El Dr. Abelardo Ávila Curiel, de la Dirección de Nutrición, recibió el Premio Dr. Gerardo Varela al mérito en Salud Pública que otorga el Consejo de Salubridad General.

El Dr. Héctor Bourges Rodríguez, Director de Nutrición fue reconocido como docente por la iniciativa Voces que Trascienden de la Universidad Iberoamericana.

La Dirección de Nutrición continuó trabajando con CONABIO en canastas regionales de alimentos y en la digitalización de información bromatológica y de encuestas.

El Dr. Marcos Arana Cedeño fue nombrado miembro del Comité Nacional de Salud en la Primera Infancia de la Secretaría de Salud y del Comité Científico de la Tercera Conferencia Mundial de Lactancia Materna y Alimentación Complementaria que se llevó a cabo en Río de Janeiro del 11 al 15 de noviembre de 2019.

2020 El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán se convirtió en un hospital COVID debido a la actual pandemia del virus SARS- COV2, se crean ventiladores manuales para cubrir las necesidades de los pacientes. Basándonos en la información existente y en la experiencia.

Seguimos trabajando para la mejora continua de la atención que se otorga a nuestras personas beneficiarias. Como parte de una estrategia interinstitucional, y alineados a la Matriz de Indicadores de Resultados 2021, están en planeación y diseño una auditoría clínica para el 2021.

Se creó el sistema de asistencia nutricional vía "WhatsApp" en colaboración con el Departamento de Educación para la Salud. A la fecha se han atendido cerca de 2000 personas con buenos resultados (basado en la satisfacción de los usuarios). Esta acción reduce la demanda asistencial y el número de personas que visitan el Instituto.

Durante la contingencia, el director formó parte del equipo para recolectar evidencia y preparar reportes de la bibliografía relevante sobre COVID-19. Se implementaron acciones para la protección del personal de la Dirección de Nutrición. No ocurrieron brotes de contagio en esta área del Instituto.

El 30 de noviembre se publicó en la edición vespertina del DOF la modificación de los numerales Cuarto, relacionado con la asignación del nivel socioeconómico; y Sexto, sobre la referencia de pacientes.

En el numeral Cuarto queda establecido que las y los pacientes sin seguridad social que obtengan una puntuación de cero a 100 en la evaluación socioeconómica quedan exentos del pago de servicios por concepto de hospitalización, consulta.

La Secretaría de Salud informa que a partir de este 1o de diciembre entra en vigor el Acuerdo por el que se modifican los numerales Cuarto y Sexto del Acuerdo por el que se emiten los criterios generales y la metodología a los que deberán sujetarse los procesos de clasificación socioeconómica de pacientes en los establecimientos que prestan servicios de atención médica de la Secretaría de Salud y de las entidades coordinadas por dicha Secretaría, del 27 de mayo de 2013, con el fin de brindar atención gratuita de las personas que no cuentan con seguridad social, de acuerdo con lo establecido en el artículo 4º constitucional.

A partir del 1º de diciembre entra en vigor el acuerdo para la atención gratuita de personas sin seguridad social

2021 El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán fue reabriendo de manera paulatina, las diferentes áreas de servicios que otorga, en virtud de la conversión que tuvo al formar parte de hospital COVID debido a la actual pandemia del virus SARS- CoV2.

Para este ejercicio se dio continuidad con la Construcción de la 1ª. Etapa de la Torre de Hospitalización y la apertura del Edificio de Patología entre otras áreas del Instituto, con el fin de dar una mejor atención a los pacientes que acuden al Instituto y los investigadores que estarán en el área de Patología.

2022 El Dr. José Sifuentes Osornio es nombrado Director General del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán y se dio continuidad con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización y se dio continuidad con la política de gratuidad para los pacientes que no cuentan con servicios de seguridad social.

2023 Uno de los ejes del Programa de Trabajo del Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del INCMNSZ, es promover el Bienestar y el Auto cuidado entre el personal del Instituto a través de seis rubros principales: Alimentación, Hidratación, Ejercicio, Sueño, Salud Mental y Sostenibilidad. Acción que se lleva a cabo con el Programa Vida Saludable y Sostenible que recientemente se presentó en el INCMNSZ.

Se continúa con la política de gratuidad para los pacientes que no cuentan con servicios de seguridad social.

Se han realizado cambios en los Directivos que cubren las Direcciones de Área, Subdirecciones y Jefaturas de Departamento, con el fin de reforzar las actividades sustantivas que se realizan en el Instituto.

Se realizaron disminuyó el costo de la colegiatura e inscripción de la Licenciatura en Enfermería por lo que se observa un incremento de la matrícula de alumnos en ciclo escolar:2023 – 2024.

2024 El Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del INCMNSZ rindió su Informe de Gestión 2023, en el que dio a conocer las actividades más relevantes realizadas durante el año que acaba de concluir. Así mismo, agradeció a la Comunidad Institucional todo su apoyo y dedicación para alcanzar juntos los objetivos establecidos en su Programa Estratégico de Gestión y por hacer, con sus acciones, que la Mística del INCMNSZ, continúe, así como favorecer la unidad entre los integrantes del Instituto y mantenerlo vivo.

Uno de los personajes más apreciados y destacados, nacional e internacionalmente, por sus contribuciones a la Nutrición y a la Salud Pública es el Dr. Adolfo Chávez Villazana, Integrante distinguido del INCMNSZ, quien fue objeto de un emotivo homenaje organizado por el Dr. Abelardo

Avila Curiel, Investigador en Ciencias Médicas C., de la Dirección de Nutrición; en el marco de su jubilación, después de 70 años de labor fructífera. El evento fue presidido por el Dr. José Sifuentes Osornio, Director General del Instituto.

El Dr. José Sifuentes Osornio, director general del INCMNSZ, recibió el Reconocimiento al Mérito Médico "Valentín Gómez Farías", 2024, entregado durante la ceremonia conmemorativa del Día de la Médica y el Médico, por el Dr. David Kershenobich Stalnikowicz, Secretario de Salud.

El Instituto dio continuidad con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización.

2025 El Instituto continúa con el desarrollo de la Construcción de la segunda etapa de sustitución de la Torre de Hospitalización en virtud que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público autorizó la utilización de los recursos disponibles en las cuentas bancarias del Instituto.

2. Panorama Económico y Financiero

Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto cubrió sus necesidades económicas y financieras logrando el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales. Los recursos fueron obtenidos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de transferencias fiscales, de Ingresos Propios por cuotas de recuperación y de aportaciones de recursos de terceros que los particulares realizan para el desarrollo de proyectos de Investigación; además de donativos en efectivo y en especie, por lo que el panorama que se presenta en el Instituto es de intensas negociaciones entre los sectores públicos y privado para obtener recursos y cubrir los gastos de operación y dar cumplimiento a los objetivos y metas institucionales futuras.

Análisis sobre el impacto de la pandemia del Virus SARS CoV-2 en el Instituto

Cabe mencionar que el Instituto se vio disminuido de sus ingresos, con respecto al ejercicio 2020, en virtud de la pandemia de COVID-19 en el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, se vio en la necesidad de reconvertirse en un Hospital para atender a los pacientes con esta grave enfermedad a finales del mes de marzo de 2020, derivado de esta situación se realizó el replanteamiento de las metas de indicadores, así mismo el 2 de junio de 2020, se autorizó el establecimiento de TASA CERO, en el cobro a los pacientes sospechosos y confirmados de padecer enfermedad por el Virus SARS CoV2 (COVID-19) y que son atendidos en el INCMNSZ por la H. Junta de Gobierno de este Instituto, con fundamento en lo que se establece el artículo 1, 4º, párrafo cuarto, y 133 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 12 punto 2, inciso c, del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, 2, fracción V, 35, 77 bis 1, primer párrafo, de la Ley General de Salud, 58, fracción III, de la Ley de las Entidades Paraestatales, el Acuerdo por el que el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia de enfermedad por el Virus SARS CoV2 (COVID-19) en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria, así como se establece las actividades de preparación y respuesta ante dicha epidemia, y el Acuerdo por el que se declara como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor a la epidemia de enfermedad generada por el Virus SARS CoV2 (D.O.F. 23/03/2020), así como la fracción V Numeral 11 del Decreto por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican (D.O.F.:23/04/2020).

Tal situación que se vive en el entorno a nivel nacional por dicha pandemia no ha puesto en riesgo el cumplimiento de los objetivos del Instituto respecto a la atención de pacientes con diversos padecimientos y COVID-19.

Cabe destacar que el nivel de abasto en todos los bienes y servicios se ha mantenido en niveles óptimos principalmente en medicamentos y material de curación.

4TO. TRIMESTRE 2025

Los ingresos no captados se derivaron en su mayoría, por los servicios médicos no proporcionados a consecuencia de la contingencia sanitaria por la conversión del Instituto como Centro de Atención del virus COVID-19, cuya prestación de servicios médicos fue gratuita para este padecimiento; así como, los servicios de la Influenza. Además, a partir del 1 de diciembre del 2020, entró en vigor la gratuidad de los servicios de salud de conformidad con el "Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley General de Salud y de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de noviembre del 2020.

Respecto a la aplicación del Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental "Existencia Permanente" se manifiesta que:

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad del Instituto de continuar como Negocio en Marcha, en virtud de que no se conocen situaciones que indiquen que tenga que cesar las operaciones, respecto para lo que el Instituto fue creado.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto Social.

El Instituto tiene por objeto principal en el campo de las ciencias médicas y nutrición, la investigación científica, la formación y capacitación de recursos humanos calificados y la prestación de servicios de atención médica de alta especialidad, cuyo ámbito de acción comprende todo el territorio nacional.

b) Principal Actividad.

Realizar estudios e investigaciones clínicas, epidemiológicas, experimentales, de desarrollo tecnológico y básico, en las áreas biomédicas y sociomédicas en el campo de su especialidad, para la comprensión, prevención, diagnóstico y tratamiento de las enfermedades, y rehabilitación de los afectados, así como para promover medidas de salud.

c) Ejercicio Fiscal 2025.

Del 1º. De enero al 31 de diciembre del 2025

d) Régimen Jurídico.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ) es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal, no lucrativo, con personalidad jurídica y patrimonio propio, coordinado por la Secretaría de Salud.

e) Consideraciones Fiscales del Ente:

Obligaciones	Ley Federal	Fundamento
Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto sobre la Renta por sueldos y salarios.	Ley del Impuesto sobre la Renta	Artículos 96 y 99
Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones	Ley del Impuesto sobre la Renta	Artículos 100 y 106 último

4TO. TRIMESTRE 2025

realizadas por las actividades empresariales y servicios profesionales.	Renta	párrafo
Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto al Valor Agregado por las retenciones realizadas y 6% por Actividades por Servicios recibidos. Enajenación de Bienes y Transporte.	Ley del Impuesto al Valor Agregado.	Art. 1 A de la LIVA.
Presentar la declaración y pago del 3% sobre nóminas	Código Fiscal del D.F.	Artículos 156 al 159
Presentar la declaración y pago del Impuesto al Valor Agregado	Ley del Impuesto al Valor Agregado.	Artículo 32.

Normatividad Contable Presupuestal

Contable	Presupuestal
Normatividad Legal y Técnica	Normatividad Legal y Técnica
Ley General de Contabilidad Gubernamental	Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación
Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria	Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
Clasificador por Objeto del Gasto	Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
Normas de Información Financiera Gubernamental Especificas para el Sector Paraestatal	Clasificador por Objeto del Gasto
Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal	Normas de Información Financiera Gubernamental Especificas para el Sector Paraestatal
Manual General de Contabilidad Gubernamental del Sector Paraestatal	Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal
	Manual General de Contabilidad Gubernamental del Sector Paraestatal

f) Estructura Organizacional Básica.

1. La estructura organizacional del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Zubirán (INCMNSZ) se encuentra conformada por una Dirección General de la cual dependen las Direcciones: Médica, de Cirugía, de Enseñanza, de Investigación, de Nutrición, Dirección de Comunicación Institucional y Social y Cooperación Interinstitucional, de Planeación y de Administración, un área de Asesoría Jurídica, y cuenta con 11 Subdirecciones de Área.

g) Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

1. El Instituto al 31 de diciembre del 2025, tiene registrado un saldo de Fideicomisos por 14,714,212 pesos corresponden al fideicomiso que se tiene para Fondo de Ahorro Capitalizable de los trabajadores del Instituto (FONACI).

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y sus correspondientes notas, han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Instituto.

El Instituto ha observado la siguiente normatividad:

- Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LCCG), publicada el 31 de diciembre de 2008, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr una adecuada armonización del registro contable y presupuestal de los entes públicos, a partir de cifras acumulativas y con base en lo devengado, por lo que se creó el Consejo de Armonización Contable (CONAC), cuya función es emitir las normas contables gubernamentales que deberán aplicar los entes públicos.

- La normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los Estados Financieros que se acompañan se han preparado de acuerdo con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal (NIF CG SP), emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental dependiente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como disposiciones generales que emitió dicha dependencia, y supletoriamente se pueden aplicar las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), autorizadas por la SHCP.

El CONAC ha emitido diversas normas contables gubernamentales, que se han aplicado en los entes públicos en forma gradual desde su publicación y son de aplicación obligatoria a partir del ejercicio 2012, ya que la implementación ha requerido adecuar los sistemas informáticos y administrativos de las áreas de contabilidad y de operación que son fuente primaria de la información contable.

En 2009, 2010, 2011 y 2012 el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva a partir del 1º de enero de 2013, se realizan registros contables con base acumulativa, apeándose al marco conceptual y a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados de acuerdo con las matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LCCG.

De acuerdo con el Oficio Circular 309-A-0248/2012 del 14 de septiembre 2012 la UCG de la SHCP. Se informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y a las Entidades del Sector Paraestatal sobre las modificaciones que efectuó al marco contable gubernamental federal.

Las modificaciones y actualizaciones en las normas contables que estaban vigentes hasta 2011 para el Sector Paraestatal, se establecieron como obligatorias a partir del ejercicio 2012 para el sector paraestatal, Normas de Información Financiera Gubernamental General (NIFCG), Norma de Información Financiera Gubernamental Específica (NIFGE), Normas de Archivo Contable Gubernamental (NACG)

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010, el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual se regula que las entidades paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1º de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apeguándose al marco conceptual y a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

Marco Conceptual

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental

- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Rubro de Ingresos
- Catálogo de Cuentas de Contabilidad
- Momentos Contables de los Egresos
- Momentos Contables de los Ingresos
- Manual de Contabilidad Gubernamental
- Normas de Información Financiera Gubernamental emitidas por la UCG de la SHCP.

Mediante Oficio Circular N°309-A-02448/2012, de fecha 14 de septiembre de 2012, la UCG de la SHCP informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y a las Entidades del Sector Paraestatal sobre diversas modificaciones y precisiones que efectuó en el marco contable gubernamental federal, como sigue:

Las Normas Gubernamentales aplicables a partir del ejercicio 2013

- NIFCG SP 01 Control presupuestario de los ingresos y de los gastos
- NIFCG SP 02 Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades
- NIFCG SP 03 Estimación de cuentas Incobrables
- NIFCG SP 04 Recexpresión
- NIFCG SP 05 Obligaciones laborales

4TO. TRIMESTRE 2025

- NIFCG SP 06 Arrendamiento financiero
- NACC 01 Disposiciones aplicables al archivo contable gubernamental

Las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidas por el CONAC el 27 de diciembre de 2010, 13 de diciembre de 2011 y 15 de agosto de 2012, respectivamente, son de aplicación obligatoria a partir del 1º de enero de 2013 (Nota: en este caso debe tomarse en cuenta el Oficio 0247/2012 que emitió el Secretario Técnico del CONAC el 14 de septiembre de 2012, donde establece que dichas normas contables deben ser aplicadas a partir del ejercicio que inicia el 1º de enero de 2013, sin embargo, se permite su aplicación en 2012 para el caso de aquellos entes públicos que tengan la posibilidad de realizar sus registros contables conforme dichas normas, o aquellos que en esa fecha ya estén aplicando la sustancia de las mismas. Se considera que la UCG no puede contravenir las disposiciones de CONAC, por lo que cualquier entidad que haya aplicado esas normas en 2012 estaría en cumplimiento).

Las Normas de Información Financiera Nacionales e Internacionales emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. son aplicadas de forma supletoria y previa autorización por la UCG de la SHCP.

Acuerdo 1 aprobado por el CONAC y publicado el 8 de agosto del 2013, para dar cumplimiento con las siguientes metas:

- Integración automática del ejercicio presupuestario con la operación contable.
- Realizar los registros contables con base en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio.
- Generación en tiempo real de Estados Financieros.
- Emisión de Cuentas Públicas en los términos acordados por el Consejo.

El Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ), ha cumplido con los trabajos relacionados con el Acuerdo 1, en la integración automática del ejercicio presupuestario con la operación contable efectuando en un solo momento los registros de manera automática en la misma póliza.

Se llevó a cabo el registro del valor del terreno con base al avalúo elaborado por los peritos valuadores, en materia del registro del valor de los edificios, están registrados a su valor histórico, ya que éste, presenta un valor mayor al de avalúo catastral.

En materia de inventarios, se realizó el levantamiento total del inventario Bienes Muebles del ejercicio 2022 conciliándose con los registros contables.

Normas Internacionales de Contabilidad Para el Sector Público (NICSP)

- **Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.**

De conformidad con el Artículo 22 de la Ley de Contabilidad, "los Postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa."

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran el SCC, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldado en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

Cabe destacar que con fecha 20 de agosto de 2009, fue publicado el Acuerdo por el CONAC con el que emite los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, disponiendo que deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aprobados por el CONAC:

Sustancia Económica. - Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del SCC.

Entes Públicos. - Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública parastatal, ya sean federales, estatales o municipales.

Existencia Permanente. - La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

Revelación Suficiente. - Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

Importancia Relativa. - La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

Registro e Integración Presupuestaria. - La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

Consolidación de la Información Financiera. - Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

Devengo Contable. - Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

Valuación. - Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

Dualidad Económica. - El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

Consistencia. - Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

El sistema que se utiliza en el Instituto fue desarrollado por la Subdirección de Informática de la propia entidad. El sistema se encuentra desarrollado por los módulos de: contabilidad, presupuestos, tesorería, cajas, adquisiciones, almacenes, control de inventarios de activos fijos, etc.; a la fecha se encuentran en proceso de vincular algunos de ellos. Una vez que se concluya esta etapa, el Instituto estará en condiciones de operar un sistema informático integral, actualmente el sistema permite:

- Integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario;
- Efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones;
- Registrar de manera automática y por única vez, en los momentos contables correspondientes;
- Efectuar la interrelación automática los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes permiten su interrelación automática;
- El gasto presupuestal registra los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado;
- En los ingresos presupuestales se registran los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado;
- Se generan, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria y otra información que coadyuva a la toma de decisiones y a transparencia, se programa, con base en resultados, permanentemente se evalúa y rinden cuentas;
- El sistema permite el procesamiento y generación de estados financieros;

Las principales políticas contables de la institución, en la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

Los inmuebles, mobiliarios y equipos se registran al costo de adquisición, donación o de construcción, de acuerdo a lo señalado en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio y en los Parámetros de Estimación de Vida Útil.

ATO. TRIMESTRE 2025

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo a la NIFCG SP 004. Reexpresión; el Instituto, se apega al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

La depreciación de los inmuebles, mobiliario y equipo se calcula por el método de línea recta aplicando las tasas señaladas en los parámetros de estimación de vida útil aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

	EJERCICIO	INPC	INFLACIÓN	ACUMULADA
2025		143,042	3.69%	12.56
2024		137,949	4.21%	8.87
2023		132,373	4.66%	4.66

b) Efectivo y Equivalentes

Este rubro se compone principalmente de recursos depositados por concepto de apoyos fiscales, ingresos propios y recursos de terceros, para el pago de nóminas y la adquisición de bienes y servicios. Los apoyos fiscales que son para el pago de las nóminas de personal, son tramitados mediante cuentas por liquidar certificadas a través de la Dirección General de Recursos Humanos de la Secretaría de Salud, en la mayoría la TESOFE realiza los depósitos a las cuentas individuales de cada uno de los trabajadores del Instituto, los pagos con recursos fiscales a proveedores los realiza directamente la TESOFE a la cuenta de los Proveedores. Los ingresos propios que se captan en cuentas bancarias provienen de los servicios médicos a pacientes y de enseñanza proporcionados por el Instituto. Los recursos de terceros que se reciben se destinan para el desarrollo de proyectos específicos de investigación.

En el caso de existir remanentes de recursos al cierre del ejercicio, son reintegrados a la Tesorería de la Federación. En cuanto a los intereses ganados se enteran mensualmente a la Tesorería de la Federación. Para el caso de los recursos propios, los intereses ganados se registran como otros ingresos, los cuales se ejercen de acuerdo con el presupuesto autorizado para el ejercicio por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Junta de Gobierno de la Institución.

c) Cuentas por cobrar

En el renglón de cuentas por cobrar, se registran los adeudos a cargo de particulares e Instituciones, por concepto de servicios médicos otorgados y por los adeudos de la TESOFE.

Con base en el "Manual de Normas y Bases para Cancelar Adeudos a Cargo de Terceros y a favor del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán (INCMNSZ)", emitido y aprobado en el ejercicio 2016 por la Junta de Gobierno, se establezca en este documento la

4TO. TRIMESTRE 2025

práctica de realizar una estimación de cuentas incobrables, con base en los procedimientos establecidos en el mencionado manual, aun cuando ya se reflejaba este procedimiento en los otros Manuales del Área.

d) Almacenes

La valuación de los almacenes de Farmacia General, Servicios Generales, Viveres y Ropa al 30 de septiembre de 2025 se llevó a cabo a través del método de costo promedio, conforme al Oficio-Circular 309.-A 0035/2008 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

e) Inmuebles, mobiliario y equipo

Los inmuebles, mobiliarios y equipos se registran al costo de adquisición, donación o de construcción, de acuerdo a lo señalado en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio y en los Parámetros de Estimación de Vida Útil.

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo a la NIFCG SP 04. Reexpresión; el Instituto, se apega al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

La depreciación de los inmuebles, mobiliario y equipo se calcula por el método de línea recta aplicando las tasas señaladas en los parámetros de estimación de vida útil aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Recursos de terceros

La Administración de los Recursos de Terceros se financia fundamentalmente de: Fundación para la Salud y la Educación Dr. Salvador Zubirán, Syneos Health Llc, Merck Sharp & Dohme Comercializadora, Vanderbilt University Medical Center, Fundación Amigos en Apoyo de la Nutrición, Secretaría de Ciencia Humanidades Tecnología E Innovación, Glaxosmithkline Mexico, Eli Lilly y Compañía de Mexico, Secretaría de Economía, Bristol Myers Squibb De Mexico, Parexel International Mexico, American Heart Association Inc., Bristol Myers Squibb Company, Kidney Cure, Productos Roche, Zenas Biopharma, Alnylam Pharmaceuticals Inc, Janssen Cilag, entre otros.

La Dirección de Administración del Instituto será responsable de la administración de los recursos de terceros por sí o por el Departamento de Control de Fondos Especiales para la Investigación, además de llevar a cabo la contabilidad propia de recursos de terceros, así como su propio control en cuentas bancarias independientes de los recursos federales, por lo que registrará su saldo contable en cuentas de activo y pasivo en el Informe de Situación Financiera del Instituto, de conformidad con lo establecido en la Lista de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental, así como su disponibilidad será presentada en el flujo de efectivo en el rubro de operaciones ajenas siempre y cuando no exista un fideicomiso creado para tal fin conforme al artículo 43 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.

De enero a diciembre de 2025 se recibieron Recursos de Terceros por 96,942,158 pesos y ejercieron 81,991,563 pesos.

De conformidad con el Artículo 41 Fracción V de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, estos fondos en ningún caso deben formar parte del Patrimonio de la Entidad y solo estarán bajo su Administración para los fines convenidos.

f) Pagos por concepto de gratificación anual al personal

4TO. TRIMESTRE 2025

El pago de este concepto se realizará en apego a los Lineamientos Específicos para el pago del aguinaldo correspondiente al ejercicio fiscal de 2025, de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal conforme a la publicación del día 4 de noviembre del 2025 en el Diario Oficial de la Federación.

Reconocimiento de obligaciones laborales al retiro de los trabajadores

Las relaciones laborales del Instituto con sus trabajadores se regulan por el artículo 123, Constitucional, apartado "B", por lo que las pensiones de retiro de los trabajadores son asumidas en su totalidad por el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).

Por tales razones, la Institución, no tiene la obligación de reconocer pasivos por obligaciones laborales de acuerdo con lo establecido en la NIFCG SP 05 "Obligaciones laborales", emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

g) Patrimonio

De conformidad con el Artículo 9 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, el patrimonio del Instituto se integra entre otros, con los bienes muebles e inmuebles que le transfiera o haya transferido el Gobierno Federal; los bienes propios, entendidos éstos, como los muebles e inmuebles adquiridos con los recursos autogenerados, externos o de terceros; que se utilicen en propósitos distintos a los de su objeto y que no pueden ser clasificados como bienes del dominio público o privado de la Federación; así como con los recursos presupuestales que le asigne el Gobierno Federal.

h) Apoyos Fiscales del Gobierno Federal para la Operación e Inversión

El Instituto ha recibido transferencias del Gobierno Federal para gastos de operación e inversión, que se presentaron conforme a la NIFCG SP 003 "Subsidios y Transferencias Corrientes y de Capital en sus diferentes modalidades". Para el año 2016, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, autorizó el Catálogo de Cuentas Armonizado, por lo que esos recursos se registran en la cuenta "Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público".

i) Ingresos propios.

El Instituto, genera ingresos propios por concepto de servicios médicos y atención a pacientes; los cuales son ejercidos, previa autorización de la Junta de Gobierno, dando su anuencia para el anteproyecto de presupuesto de cada ejercicio y posteriormente se le informa hasta que el Instituto tiene conocimiento de su PEF.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección para Riesgo Cambiario

NO APLICABLE en virtud que todas las operaciones se registran en Moneda Nacional.

7. Reporte Analítico del Activo

ATO. TRIMESTRE 2025

El Instituto aplicó a sus Bienes Muebles e Inmuebles los porcentajes para la depreciación, conforme al método de línea recta, utilizando las tasas de depreciación anual, que fueron determinados por el CONAC, a través de la "Guía de Vida Útil Estimada" y porcentajes de depreciación publicados por el DOF de fecha 15 de agosto 2012, siendo los siguientes:

Concepto	Años de Vida Útil	%
Edificios No Habitables	30	5.5
Mobiliario y Equipo de Administración	10	10.0
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0
Equipo de Transporte	5	20.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10	10.0

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

El Instituto al 31 de diciembre del 2025, tiene registrado un saldo de Fideicomisos por 14,714,212 pesos, que corresponde al fideicomiso que se tiene para el Fondo de Ahorro de los trabajadores del Instituto (FONAC) administrado por Grupo Financiero Banorte, S.A.

9. Reporte de recaudación.

Se perciben ingresos por Cuotas de Recuperación por la Prestación de Servicios Médicos y Hospitalarios que se captan por los servicios otorgados a los pacientes, el INCMNSZ se apaga al Tabulador de Cuotas de Recuperación autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En el siguiente cuadro se presenta el comportamiento de los ingresos durante los últimos seis años:

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ingresos por Venta de Bienes o Servicios	457,095,613	250,001,897	185,474,092	274,818,451	494,123,877	383,678,407	451,699,519
Porcentaje de Variación		-45.3%	-25.8%	48.2	79.8	22.3	-8.33

Los ingresos por venta de Bienes y Servicios captados al 31 de diciembre del 2025 ascienden a 351,699,519 pesos y 383,678,407 en 2024, observándose una disminución por 31,978,888 pesos que cuya variación representa -8.33 %, en virtud que se ha incrementado los servicios por Gratuinidad para los pacientes que asisten en el INCMNSZ y por otro lado ingresos se han visto disminuidos.

4TO. TRIMESTRE 2025

Se proyecta una captación de ingresos propios como sigue:

Concepto	2025	2026	2027
Ingresos Propios	424,919,781	466,174,768	482,816,747

10. Información sobre la deuda y el Reporte Analítico de la Deuda. Se incluye anexo Analítico de la Deuda en formatos.

11. Calificaciones Otorgadas. "Sin Información que revelar"

12. Proceso de Mejora

- Se ha cumplido con la publicación de Estados Financieros y Presupuestales para cumplir con lo dispuesto por el CONAC.
- Se cuenta con el Conocimiento Básico en materia de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de los documentos emitidos por el CONAC.
- Se cuenta con los procesos para la emisión de las pólizas contables y presupuestales de manera simultánea.
- Se opera de acuerdo con las normas de la armonización contable alineando las cuentas con respecto al Plan de Cuentas que emitió el CONAC.

13. Información por Segmentos. "Sin información que revelar"

14. Eventos posteriores al cierre. No existen eventos que afecten el cierre del periodo.

15. Partes Relacionadas.

Sobre el Informe de las operaciones y saldos entre partes vinculadas, debidamente identificadas y conciliadas el Instituto no le aplica por lo que no hay información que revelar.

16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 fueron reclasificados en su presentación para hacerlos comparables con el ejercicio 2024, y al cierre del ejercicio 2025 se harán de acuerdo con los "Lineamientos Específicos para las Integración de la Cuenta Pública para las empresas productivas del Estado y Entidades que conforman el Sector Paraestatal Federal", que serán dados a conocer por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público mediante el Oficio a finales del ejercicio 2025.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor **INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**".

4TO. TRIMESTRE 2025

b) NOTAS DE DESCLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

- Ingresos de Gestión

1. En el rubro de Ingresos, se presenta el cobro de los servicios que otorga el Instituto.

Concepto del Ingreso	2025	2024
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	351,699,519	383,678,407
Total	351,699,519	383,678,407

En este rubro de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios al 31 de diciembre de 2025 corresponden a servicios médicos proporcionados:

- Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.

En este rubro se observan las Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público, para pagos al personal, compra de medicamentos, material de curación e insumos médicos y pago de servicios.

Concepto del Ingreso	2025	2024
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,031,535,457	3,780,036,059
Total	3,031,535,457	3,780,036,059

- Otros Ingresos y Beneficios

Concepto del Ingreso	2025	2024
Ingresos Financieros	2,395,973	4,175,746
Incremento por Variación en Inventarios	15,823	242
Otros Ingresos y Beneficios Varios (1)	266,813,867	244,318,787
Total	269,225,663	249,044,775

4TO. TRIMESTRE 2025

- Los saldos de este rubro corresponden a 439,792 pesos de bonificaciones en mercancías, 6,724,740 pesos por venta de materiales y servicios diversos, 4,940,204 pesos por ingresos de actividades académicas y servicios especiales, 24,510,459 pesos de ingresos por donativos para apoyo a pacientes, los cuales son los más representativos y corresponden a insumos y medicamentos para atender a los pacientes del Instituto y 9,198,672 pesos de fondos de administración de recursos de terceros.

Gastos y Otras Pérdidas

Concepto de gastos	2025	2024
Remuneraciones al personal de carácter permanente	463,005,609	445,952,238
Remuneraciones adicionales y especiales	570,505,000	530,262,284
Seguridad social	152,759,452	147,079,723
Otras prestaciones sociales y económicas	529,268,522	503,544,604
Pago de estímulos a servidores públicos	42,597,721	52,935,537
Suma Servicios Personales	1,759,136,304	1,699,774,386
Materiales de administración	38,136,286	37,168,643
Alimentos y utensilios	50,308,990	51,825,485
Materiales y artículos de construcción	2,658,933	4,232,516
Productos químicos farmacéuticos y de laboratorio	1,753,811,402	1,980,629,907
Combustibles, lubricantes y aditivos	367,445	431,719
Vestuarios, blancos y prendas de protección	61,462,078	73,528,748
Herramientas, refacciones y accesorios	12,161,856	12,449,779
Suma Materiales y Suministros	1,918,907,050	2,160,266,797
Servicios básicos	60,459,484	69,878,384
Servicios de arrendamiento	42,759,308	35,144,709
Servicios profesionales científicos	74,589,110	103,786,537
Servicios financieros bancarios y comerciales	2,695,964	2,702,260
Servicios de instalación y reparación	159,808,183	173,058,503
Servicio de Traslado y Viáticos	213,011	576,286
Servicios oficiales	118,853	171,251
Otros servicios generales	74,374,846	51,869,719
Suma Servicios Generales	414,998,759	438,987,649
Total Gastos de Funcionamiento	4,092,042,113	4,299,028,832
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	18,449,457	19,930,978
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	160,054,836	123,184,193
Disminución de Inventarios	107,731	0
Suma de transferencias y otras ayudas y Gastos y Perdidas Extraordinarias	178,612,024	143,115,171

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto de gastos	2025	2024
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,270,654,137	4,442,144,003

Del total de Gastos y Otras pérdidas se observa un decremento a diciembre 2025 de 171,489,866 pesos con relación a 2024.

Del total de Gastos del Capítulo de Servicios Personales, se observa un incremento a diciembre 2025 de 58,361,918 pesos, que corresponden principalmente al presupuesto otorgado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para pago al personal del Instituto. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 42.96% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

En el Capítulo de Materiales y Suministros a diciembre 2025 se observa un decremento de 241,359,747 pesos. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 46.89% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

En el Capítulo de Servicios Generales a diciembre 2025 se observa un decremento de 23,988,890 pesos. Cabe mencionar que este Capítulo representa el 10.14% del total de los Gastos de Funcionamiento del Instituto.

El importe de Transferencias y Otras Ayudas, Costos y Pérdidas Extraordinarias por 178,612,024 pesos se integra por el registro de Ayudas Sociales a Instituciones por 18,449,457 pesos, estimaciones por pérdida o deterioro por 32,136,011 pesos, Amortización de Bienes Inmuebles por 56,939,328 pesos, Depreciación de Bienes Muebles por 70,979,497 pesos y 107,731 pesos por disminución de Inventarios al 31 de diciembre 2025.

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. Los recursos ascienden a 171,962,686 pesos integrados conforme se describen a continuación, se utilizan 70,000 pesos para fondos fijos, 32,680,608 pesos conformados con recursos fiscales y propios, se aplican para hacer frente a los gastos institucionales, 138,288,996 pesos para cubrir gastos de terceros para proyectos específicos de investigación y 923,082 pesos de fianzas y garantías con cheques.

Concepto	2025	2024
Caja	70,000	70,000
Bancos Recursos Fiscales	29,263,050	6,791,537
Bancos Recursos Propios (I)	3,417,558	220,881,513
Depósitos en Administración para la Investigación	138,288,996	114,604,292
Fianzas y Garantías con Cheques	923,082	876,996
Total	171,962,686	343,224,338

(I) En este rubro se incluyen recursos para la construcción de la obra Sustitución de la Torre de Hospitalización.

ATO. TRIMESTRE 2025

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios

2. Al 31 de diciembre de 2025, este rubro suma la cantidad de 673,579,773 pesos y 21,264,266 pesos a diciembre 2024, se tiene determinada y registrada la Estimación de Cuentas Incobrables a Corto Plazo por la cantidad de (4,869,484) pesos y (5,636,216) pesos, respectivamente como sigue:

Concepto	2025	2024
Inversiones Financieras a Corto Plazo (1)	3	3
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo (2)	673,569,677	6,703,288
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo (3)	10,093	79,697
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo (4)	0	14,481,778
Subtotal	673,579,773	21,264,266
Menos Estimación de Cuentas Incobrables (5)	(4,869,484)	(5,636,216)
Total	668,710,289	15,628,050

(1) Las Inversiones Financieras a Corto Plazo para el ejercicio 2025 corresponden a Inversiones Financieras a un plazo máximo de 1 mes.

(2) El saldo de las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo corresponde a 20,109,621 pesos de adeudos por servicios médicos otorgados a pacientes y 653,460,056 de recursos por pasivos pendientes de pago.

(3) El saldo de Deudores Diversos a Corto Plazo por 10,093 pesos, corresponden a gastos por comprobar.

(4) De la cuenta de Ingresos por Recuperar a Corto Plazo se realizó traspaso a "Cuentas por Cobrar a Corto Plazo", ya que corresponde a adeudos por servicios médicos y hospitalarios.

(5) Las Estimaciones de Cuentas Incobrables a Corto Plazo, corresponde a la reserva que se calcula mensualmente a las cuentas de pacientes de cobro dudoso.

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad de los saldos de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes y Servicios al 31 de diciembre de 2025.

Concepto	2025					Total
	Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
Inversiones Financieras a Corto Plazo	3	0	0	0	0	3
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	668,162,878	2,268,861	3,137,938	0	0	673,569,677
Deudores Diversos	7,654	2,439	0	0	0	10,093
Subtotal	668,170,533	2,271,300	3,137,938	0	0	673,579,773
Menos: Estimación de Cuentas Incobrables	(1,679,692)	(1,333,645)	(1,856,147)	0	0	(4,869,484)
Total	666,490,843	937,655	1,281,791	0	0	668,710,289

4TO. TRIMESTRE 2025

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

3. Al 31 de diciembre de 2025, se tiene en este rubro un saldo de 30,673,467 pesos, y 143,067,551 pesos a diciembre 2024 como se muestra a continuación:

	Concepto	2025	2024
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo		0	954,473
Anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo (1)		30,673,467	142,113,078
Total		30,673,467	143,067,551

(1) Este saldo corresponde al pago de anticipos de contratos para el proyecto "2da. Etapa de la Sustitución de la Torre de Hospitalización".

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

4. Bienes disponibles para su transformación: "Sin información que revelar"

5. Al 31 de diciembre de 2025, se tienen bienes de consumo por un monto de 397,117,828 pesos y 307,631,709 pesos a diciembre 2024, las cuales están integradas en su mayoría por medicamentos, productos químicos básicos, materiales accesorios y suministros médicos, como se muestra a continuación:

	Concepto	2025	2024
Almacén General		89,524,466	115,650,488
Almacén de Medicamentos		295,846,017	177,072,856
Almacén de Ropa		11,729,596	14,890,891
Otros Almacenes (Almacén de Servicios Generales y Almacén de Viveres)		17,749	17,474
Total		397,117,828	307,631,709

El método de valuación de inventarios que utiliza el INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN, es el de costo promedio, de acuerdo con el oficio circular 309.-A 0035/2008 de fecha 5 de marzo de 2008, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Inversiones Financieras

4TO. TRIMESTRE 2025

6. Al 31 de diciembre de 2025, la cuenta Inversiones Financieras a Largo Plazo presenta un saldo de 14,714,212 pesos y 22,568,810 pesos a diciembre 2024, los cuales están integrados como se muestra a continuación:

Concepto	2025		2024	
Fideicomiso para Fondo de Ahorro (FONAC)		14,714,212		22,568,810
Total		14,714,212		22,568,810

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad del saldo de Inversiones Financiera a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2025.

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
Fideicomiso para Fondo de Ahorro (FONAC)	13,850,324	863,888	0	0	14,714,212
Total	13,850,324	863,888	0	0	14,714,212

En Fideicomisos, Mandatos y Análogos, el Instituto tiene registrado el Fideicomiso para Fondo de Ahorro Capitalizable de los trabajadores al Servicio del Estado (FONAC).

Derecho a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo.

7. Al 31 de diciembre de 2025, se tiene en este rubro un saldo de 62,016,150 pesos, y 69,768,826 pesos a diciembre 2024, una Estimación de Cuentas Incobrables a Largo Plazo de (36,584,946) pesos y (41,178,638) pesos, respectivamente, como sigue:

Concepto	2025		2024	
Cuentas por Cobrar				
Pacientes (1)		61,464,519		69,163,409
Deudores Diversos a Largo Plazo (2)		551,631		605,417
Subtotal		62,016,150		69,768,826
Menos:				
Estimación de Cuentas Incobrables		(36,584,946)		(41,178,638)
Cuentas por Cobrar Neto		25,431,204		28,590,188

(1) Se integra por 246,157 pesos de servicios médicos otorgados a pacientes de consulta externa y 61,218,362 pesos a pacientes exinternos.

ATO. TRIMESTRE 2025

(2) El saldo se integra por 78,851 pesos por concepto de pago del segundo sindicato, 16,708 pesos por gastos pendientes de comprobar y 456,072 pesos de juicios pendientes de resolución.

En el siguiente cuadro, se muestra la antigüedad de los saldos de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, al 31 de diciembre de 2025.

concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
Cuentas por Cobrar					
Pacientes					61,464,519
Deudores Diversos a Largo Plazo					551,631
Total Cuentas por Cobrar	0	0	0	62,016,150	62,016,150

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

8. El Activo Fijo del Instituto al 31 de diciembre de 2025, en Bienes Muebles se tiene un saldo de 1,888,498,221 pesos y 1,658,018,165 pesos a diciembre 2024 como sigue:

Concepto	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	144,117,584	149,588,404
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	7,068,751	7,259,933
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,633,236,360	1,396,686,946
Vehículos y Equipo de Transporte	29,939,842	29,939,842
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	70,625,270	71,032,626
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,510,414	3,510,414
Suma de Bienes Muebles	1,888,498,221	1,658,018,165

El valor histórico de los Bienes Muebles se registra contablemente incluyendo el bien y los softwares para funcionamiento, de acuerdo con el valor establecido en el documento que ampara su adquisición.

Producto de la conciliación contable-física se reporta el avance al 31 de diciembre de 2025, como sigue:

Concepto	Registro Contable	Valor de la Relación de Bienes Muebles	Conciliación
Bienes Muebles	1,888,498,221	1,752,974,329	135,523,892

El valor de la relación de Bienes Muebles por un importe de 1,888,498,221 pesos, incluye su actualización por un importe de 135,523,892 pesos, reportado en el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2025.

4TO. TRIMESTRE 2025

La Integración de Bienes Muebles conforme a los registros al 31 de diciembre de 2025, incluye la actualización como sigue:

	2025	Valor histórico	Actualización	Total
Mobiliario y Equipo de Administración	112,166,926	31,950,658	144,117,584	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,393,750	675,001	7,068,751	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,535,574,695	97,661,665	1,633,236,360	
Vehículos y Equipo de Transporte	28,940,489	999,353	29,939,842	
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	66,469,018	4,156,252	70,625,270	
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,429,451	80,963	3,510,414	
Subtotal de Bienes Muebles	1,752,974,329	135,523,892	1,888,498,221	
Depreciación acum Mobiliario y Equipo de Administración	-106,777,408	-31,950,658	-138,678,066	
Depreciación acum Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-6,237,448	-675,001	-6,912,449	
Depreciación acum Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-1,247,664,029	-97,661,665	-1,345,325,694	
Depreciación acum Vehículos y Equipo de Transporte	-14,559,304	-999,353	-15,558,657	
Depreciación acum Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	-61,692,167	-4,156,252	-65,848,419	
Depreciación acum Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0	0	
Subtotal de Depreciación Acumulada	-1,436,880,356	-135,442,929	-1,572,323,285	
Total de Bienes Muebles	316,093,973	80,963	316,174,936	
	2024	Valor histórico	Actualización	Total
Mobiliario y Equipo de Administración	115,722,683	33,865,721	149,588,404	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,567,623	692,310	7,259,933	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,295,981,292	100,705,654	1,396,686,946	
Vehículos y Equipo de Transporte	28,940,489	999,353	29,939,842	
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	66,808,275	4,224,353	71,032,626	
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	3,429,451	80,963	3,510,414	
Subtotal de Bienes Muebles	1,517,449,811	140,568,354	1,658,018,165	
Depreciación acum Mobiliario y Equipo de Administración	-109,441,021	-33,865,721	-143,306,742	
Depreciación acum Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-6,423,356	-692,310	-7,115,666	

4TO. TRIMESTRE 2025

	2024	Valor historico	Actualización	Total
Depreciación acum Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		-1,217,958,091	-100,705,654	-1,318,663,745
Depreciación acum Vehículos y Equipo de Transporte		-10,077,239	-999,353	-11,076,592
Depreciación acum Maquinaria Otros Equipos y Herramientas		-61,601,279	-4,224,352	-65,825,631
Depreciación acum Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos		0	0	0
Subtotal de Depreciación Acumulada		-1,405,500,986	-140,487,390	-1,545,988,376
Total de Bienes Muebles		111,948,825	80,964	112,029,789

a) En las altas y bajas de activo fijo al 31 de diciembre 2025, se determina un incremento por 235,524,517 pesos neto y se conforman de la siguiente manera:

Concepto de las Adquisiciones	Debitosa	Importe
Adquisiciones con aportaciones de particulares con cargo a Recursos de Terceros (1)		4,027,180
Adquisiciones por Plan de Inversión		0
Adquisiciones por Donaciones recibidas (2)		272,097,114
Adquisiciones por sustitución de bienes muebles (3)		19,952
Suma		276,144,246
Registro de Bienes Importe neto:	(40,619,729)	(40,619,729)
Desincorporaciones de Bienes Muebles (4)	(40,619,729)	(40,619,729)
Total		235,524,517

(1) El rubro de adquisiciones con aportaciones de particulares con cargo a Recursos de Terceros, se conforma por altas de mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2025.

(2) El rubro de adquisiciones por donaciones recibidas, se conforma por altas de mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2025

(3) El rubro de adquisiciones por sustitución de bienes, se conforma por sustitución de equipos al 31 de diciembre de 2025.
El cálculo de la depreciación de los equipos donados se realiza bajo el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de 5 años, conforme lo establece la NOR_01_04_001 de conformidad con los Elementos Generales y con las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio.

(4) Las desincorporaciones de Bienes Muebles corresponden a las bajas de Mobiliario y equipo al 31 de diciembre 2025

ATO. TRIMESTRE 2025

b) La depreciación cargada a resultados por el periodo enero a diciembre de 2025 ascendió a (127,918,825) pesos, de los cuales, (56,939,328) pesos corresponde a bienes inmuebles y (70,979,497) pesos a bienes muebles y (100,544,884) pesos a diciembre 2024.

Los estados financieros adjuntos están preparados en base a costos históricos de acuerdo con la NIFCG SP 04 Reexpresión; el Instituto, se apega al criterio aplicable con lo que establece en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio aprobadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

En cuanto a los valores históricos de la reexpresión presentados en los estados financieros, para los activos que se mantengan en poder del Instituto, permanecen sin cambio respecto del criterio contable que les dio origen.

Al 31 de diciembre de 2025 los Bienes Inmuebles del Instituto presentan un saldo de 3,901,685,731 pesos y 3,451,601,672 pesos a diciembre 2024 como sigue:

Concepto	2025	2024
Terrenos	454,149,614	454,149,614
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	1,955,300,969	1,955,300,969
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Subtotal de Bienes Inmuebles	2,409,450,583	2,409,450,583
Infraestructura	0	0
Subtotal de Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público (1)	1,492,235,148	1,042,151,089
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Subtotal de Construcciones en Proceso	1,492,235,148	1,042,151,089
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,901,685,731	3,451,601,672

(1) El incremento en este rubro se debe a la construcción en Proceso de la Obra Pública Primera y Segunda Etapa de la Torre de Hospitalización del Instituto.

Producto de la conciliación contable-física se reporta el avance al 31 de diciembre de 2025, es como sigue:

Registro Contable	Registro Contable	Valor de la relación de Bienes Inmuebles	Conciliación
Bienes Inmuebles	3,901,685,731	1,591,942,146	2,309,743,585

4TO. TRIMESTRE 2025

	2024	Valor histórico	Actualización	Total
Subtotal de Construcciones en Proceso		1,042,151,089	0	1,042,151,089
Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		2,634,093,235	817,508,437	3,451,601,672
Depreciación Acumulada		(603,583,711)	(249,809,704)	(853,393,415)
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		2,030,509,524	567,698,733	2,598,208,257

La integración de Bienes Inmuebles a valor histórico conforme a los registros al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

	Área	Importe
Andador 6		191,394
Andador 6 y 7		551,796
Andador 4		216,556
Andador y elevador 1,2		10,052,619
Caseta 1 y 7		150,100
Caseta 9 y 10		244,698
Caseta 3,4 y 5		320,844
Subestación eléctrica y caseta de control		934,932
Unidad de radioncología		85,433,432
Unidad de paciente ambulatorio		372,828,463
Reacción hospitalaria para desastres, caseta de vigilancia		1,072,058
Generadores, mantenimiento y control de inventarios		8,052,285
Consulta externa y urgencias		114,948,686
Subestación eléctrica y endoscopia		11,875,273
Endoscopia, ultrasonido, litotripsia, tomografía, dirección Gral, farmacia, patología y neurología		28,851,494
Talleres mantenimiento, lavandería, farmacia, cocina, biomédica, terapia intensiva, radiología y ceye		22,668,755

4TO. TRIMESTRE 2025

Área	Importe
Casa de máquinas, costuras, oficina cirugía	9,314,781
Patología	52,259,131
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica	870,835
Bioterío, unidad experimental, biología molecular y medicina genómica	39,841,865
Bodega	1,065,521
Recepción sala de espera de urgencias	3,880,747
Medidor de gas	364,435
Auditorio "Jorge Elias d"	2,666,772
Residuos peligrosos rpbi	3,354,123
Residuos peligrosos rpbi	3,844,777
Toma de muestras, laboratorios, preconsulta y banco de sangre	28,514,197
Hematología y oncología	29,369,665
Almacén general	13,022,500
Cafetería subestación y caseta	3,746,188
Acceso upa y acceso personal sala de espera	10,705,790
Estacionamiento	146,354,412
Dirección de enseñanza	16,710,234
Auditorio	5,020,007
Residencia médica, cafetería, biblioteca, vigilancia, farmacia y acceso	42,832,549
Planta piloto	9,494,743
Dirección de nutrición, biología de la nutrición	20,800,973
Hospitalización, baños, patología, quifófanos, laboratorio central, enfermería, nutrición y neurofisiología	34,989,109
hospitalización torre	170,832,791
Auditorio radiología inmunología y reumatología, servicios bioquímica y genética	36,051,350
Cirugía experimental trasplantes, nefrología, neurología, psiquiatría y educación para la salud	17,775,747

4TO. TRIMESTRE 2025

Área	Importe
Infactología, medicina nuclear, endocrinología y metabolismo (diabetes), biología de la reproducción	32,137,143
Generadores, mantenimiento y control de inventarios	297,214
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica	154,662
Pórtico cubierto urgencias	5,869,039
Pórtico cubierto edificio 2B,9 urgencias	5,153,286
Dirección y escuela de enfermería subestación eléctrica 2	35,923,137
Auditorio radiología Inmunología y reumatología, servicios bioquímica y genética	874,060
Techumbre metálica caseta de peaje vehicular sin muros	113,276
Plantas de emergencia, área de mantenimiento	447,515
Plaza pública o explanada	435,574
Estacionamiento descubierta	2,713,055
Áreas jardinadas	1,257,385
Andador con cobertizo	1,782,413
Velaría	147,560
TOTAL	1,449,356,966

Terreno donde se encuentran los bienes inmuebles del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán.

El Terreno sobre el que están construidos los edificios e instalaciones del Instituto son propiedad del Gobierno Federal, de conformidad con lo que establecen los artículos 3 fracción III, 6 fracción VI, 59 fracción III, 60 fracción I y el 61 de la Ley General de Bienes Nacionales, por lo tanto, sólo se pueden tener los derechos de uso y aprovechamiento del inmueble mediante acuerdo de destino, el cual, no transmite la propiedad del bien ni otorga derecho real alguno sobre el mismo; sin embargo, constituye el título jurídico idóneo para acreditar la legal ocupación del citado inmueble, con los datos específicos que se describen a continuación:

En el Diario oficial de la Federación del 3 de febrero del 2011, donde se publica el "Acuerdo por el que retiran del servicio de la Secretaría de Salud, y sin desincorporar del régimen de dominio público de la Federación, se destinan al servicio del organismo público descentralizado Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, dos fracciones de terreno, la primera con superficie de 5,739.3891 metros cuadrados que forman parte de un inmueble de mayor extensión denominado Rancho Labor de San Isidro y la segunda con una superficie de 9,380.138 metros cuadrados del Ejido de San Pedro Mártir, ubicadas en la calle Vasco de Quiroga número 15, Colonia Sección XVI, Delegación

4TO. TRIMESTRE 2025

Tlalpan, Distrito Federal, a efecto de que se continúe utilizando en el desempeño de las funciones que tiene encomendadas" y que junto con la fracción de terreno que ya cuenta con decreto del 20 de abril de 1966 de 29,977 metros cuadrados, hacen un total de 45,096.5 metros cuadrados. La depreciación cargada a resultados que corresponde a Bienes Inmuebles en el periodo 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 ascendió a (56,939,328) pesos y (57,116,027) pesos a diciembre 2024.

El Instituto aplicó a sus Bienes Muebles e Inmuebles los porcentajes para la depreciación, conforme al método de línea recta, utilizando las tasas de depreciación anual, que fueron determinados por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a través de la "Cuja de Vida Útil Estimada" y porcentajes de depreciación publicados por el DOF de fecha 15 de agosto 2012, siendo los siguientes:

Concepto	Años de Vida Útil	%
Edificios No Habitables	30	3.3
Mobiliario y Equipo de Administración	10	10.0
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0
Equipo de Transporte	5	20.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10	10.0

9. Activos Intangible y Diferidos: "Sin Información que revelar"

Estimaciones y Deterioro

10. La Estimación para Cuentas Incobrables a Corto y Largo Plazo que se presenta al 31 de diciembre 2025 es por un importe de (41,454,430) pesos, que se origina por la imposibilidad práctica del cobro de los servicios prestados a pacientes atendidos, las bases para su registro se encuentran en el "Manual para Cancelar Adeudos a Cargo de Terceros y a favor del INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MEDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN". Esta cantidad es el saldo total de las cuentas 1161 Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y 1281 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo por un importe de (4,869,484) pesos y (36,584,946) pesos respectivamente.

Comparativo de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos:

Concepto	2025	2024
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente Circulante.	(4,869,484)	(5,636,216)

4TO. TRIMESTRE 2025

	2025	2024
Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar No Circulante:	(36,584,946)	(41,178,638)
Total	(41,454,430)	(46,814,854)

Otros Activos

II. En la cuenta de Otros Activos Diferidos para al 31 de diciembre 2025, se tiene un saldo de 0 pesos y 47,398,233 pesos a diciembre 2024.

	2025	2024
Adeudos por operaciones de adquisiciones de Insumos y Equipo	0	47,398,233
Total	0	47,398,233

Pasivo

Cuentas y Documentos por Pagar

I. Este rubro, presenta al 31 de diciembre de 2025, un importe de 727,574,264 pesos y 10,019,630 pesos a diciembre 2024, el cual está integrado de:

	2025	2024
Proveedores por Pagar a Corto Plazo (1)	667,051,094	0
Contratistas por Obras Públicas (2)	28,124,842	0
Retenciones y Contribuciones por Pagar (3)	32,390,272	9,174,257
Otras Cuentas por Pagar (4)	8,056	845,373
Total	727,574,264	10,019,630

(1) En la cuenta de Proveedores por Pagar presenta un saldo al 31 de diciembre de 2025 por 667,051,094 pesos, se integra por 472,523,928 pesos que corresponden a Insumos y 194,527,166 pesos de contratos por mantenimientos y servicios, como sigue:

	2025				
Concepto	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	Total
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXIC	8,862,080				8,862,080
APPLIED BIOSYSTEMS DE MEXICO S. DE RL	907,509	1,192,193			2,099,702

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	
LEMERY S.A. DE C.V.		457,000	1,344,600	359,316	2,160,916
ABASTOS Y DISTRIBUCIONES INSTITUCIONAL		3,926,135			3,926,135
ABASTECEDORA TERAPEUTICO S.A DE C.V.		374,454	693,141	503,594	1,571,189
ACCESOFARM S.A. DE C.V.		525,805	12,250	2,188,387	2,726,442
MERCK S.A. DE C.V.		714,298	361,095	169,500	1,244,893
ARKANUM S.A. DE C.V.		378,209	555,823	567,517	1,501,549
MEDICAL CORPORATION GROUP S.A. DE C.V.		4,459,850	817,199	2,099,438	7,376,487
REPRESENTACIONES E INVESTIGACIONES MED				226,800	226,800
REPRESENTACIONES INTERNACIONALES EN EQ		3,296,981	1,098,607	707,283	5,102,871
DIAGNOCCELL LABORATORIOS S.A. DE C.V.		432,522	625,050	538,898	1,596,470
DRAGER MEDICAL MEXICO S.A. DE C.V.		966,667			966,667
PROVEEDORA MEDICA ADASA S.A. DE C.V.		665,291			665,291
COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL DE COMP		1,379,318			1,379,318
ABALAT S.A. DE C.V.		109,738,824	33,947,849	255,135	143,941,808
LABORATORIOS JAYOR S.A. DE C.V.		16,092			16,092
BAXTER S.A. DE C.V.		2,242,722	792,158	1,101,095	4,135,975
BAYER DE MEXICO S.A. DE C.V.		38,474	64,527	382,104	485,105
HECKMAN COULTER DE MEXICO S.A. DE C		10,655,889		1,392,478	12,048,367
BECTON DICKINSON DE MEXICO S.A. DE C.V.		108,959	950,307	32,863	1,092,129
SANOHI PASTEUR S.A. DE C.V.		1,978,223	524,097	137,344	2,639,664
ARTIMEDICA S.A. DE C.V.		394,930	562,082		957,012
MEDSTENT S.A. DE C.V.			2,457,247		2,457,247
BIORAD S.A. DE C.V.		1,257,895	921,861		2,179,756
BIOMERIEUX MEXICO S.A. DE C.V.		13,920	2,796,344		2,810,264
BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO S.A. DE		2,120,306	4,900,295	1,829,215	8,849,816
TRANSMEDICA S.A. DE C.V.			781,260		781,260
INFRA S.A. DE C.V.		2,012,724			2,012,724
COMUNICACION GLOBAL MONYTOR S.A. DE C.		892,649	333,440		1,226,089
SUMINISTRO PARA USO MEDICO HOSPITALARI		895,389			895,389
COMPANIA MEXICANA DE TRASLADO DE VALOR		2,449			2,449
INGENIERIA Y ELECTROSISTEMAS S.A. DE C		1,080,527	261,271		1,341,598
COMERSA S.A. DE C.V.		227,752	307,978		535,336
CONTROL TECNICO Y REPRESENTACIONES		548,450		14,606	563,056
COOPERATIVO NEOMEDICA S.A. DE C.V.		149,373	662,627	516,424	1,328,424
DIAZ RIVERA RICARDO		45,310			45,310
LABORATORIOS KENER S.A. DE C.V.		703,804	677,018	2,000	1,382,822
ARROW INTERNACIONAL DE MEXICO S.A. CV		921,499	1,302,058	424,268	2,647,825

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
GRIFOLS MEXICO S.A. DE CV.	1,752,723	628,884			2,381,607
DISTRIBUIDORA ESPECIALIZADA DE MEDICAM	1,357,750	1,559,324	1,067,190		3,984,264
DISTRIBUIDORA INTEGRAL DE ANALISIS CL	9,623,166	2,775,613	168,690		12,267,469
INOCHEM S.A. DE CV.	469,686	483,368			953,054
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS S. DE R	5,936,074		1,981,311		7,917,385
PIGIPA S.A. DE CV.	6,022,911	4,414,803	10,868		10,448,582
PROVEEDORA NACIONAL DE MEDICAMENTOS PR	11,585,248	3,003,787	1,525,689		16,114,724
ELEVADORES SCHINDLER S. A DE C. V.	1,488,245	668,743			1,488,245
DISTRIBUIDORA BIOGAMA S.A. DE CV	369,438				1,038,181
ELECTRONICA Y MEDICINA S.A. DE CV.			1,445,338		1,445,338
CSL BEHRING S.A. DE CV.	5,601,787	1,473,460			7,075,247
HSBC MEXICO S.A. INSTITUCION DE BANCA	34,919				34,919
LANDSTEINER SCIENTIFIC S.A. DE CV	821,257	141,690			962,947
COORPORACION DE IMPLEMENTOS INDUSTRIAL	553,424				553,424
DUMSA DISTRIBUIDORA UNIVERSAL MEXICANA	5,445,642	3,335,631	2,740,069		11,521,342
PRODUCTOS ROCHE S.A DE C.V	5,490,797	977,495	130,752		6,599,044
LOPEZ RODRIGUEZ VICTOR HUGO	294,060	79,808			373,868
ELI LILLY Y COMPANIA DE MEXICO S.A.	1,160,281	1,425,660	950,440		3,536,381
ENDOMEDICAS.A. DE CV.	1,184,205	247,326			1,431,531
ESPECIALISTAS EN ESTERILIZACION Y FN	856				856
OCTAPHARMA S.A. C.V	1,117,800	39,803			1,157,603
B.BRAUN MEDICAL DE MEXICO S.A. PI DE C	1,200,691	1,419,779	285,066		2,905,036
FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE CV.	1,630,549	1,159,015	1,093,775		3,883,339
TERUMO BCT MEXICO S.A. DE CV	3,790,532	1,592,170			5,382,702
FRESENIUS KABI MEXICO S.A. DE CV.	440,881	405,303	87,860		934,044
FRESENIUS MEDICAL CARE DE MEXICO	4,440,658	1,484,419	1,846,921		7,771,998
EQUIPOS MEDICOS GARCIA LARA S.A. DE C.	1,105,025	2,026,708			3,131,733
GRUPO MORAVI S.A. DE CV.	121,122	433,573			554,695
MEDICAMEX SA DE CV	279,931	1,001,298			1,281,229
TERMOCLIN DIAGNOSTICOS SA DE CV	495,512	969,033	644,888		2,109,433
AVAR SMQ AS DE CV	749,496	5,947,705			6,697,201
IANSA S.A. DE CV.	7,876,355	4,276,103			12,152,458
CDC PHARMA SA DE CV	2,834,503	2,670,672	1,030,211		6,535,386
MEDICAL RECOVERY SA DE CV	71,756	1,842,306	74,611		1,988,673
ELEVADORES OTIS SA DE CV	34,215				34,215
MERXAM CORPORATIVO S DE RL DE CV	3,964,275	2,016,575			5,980,850
HIROSI TECNOLOGIAS SA DE CV	424,522	29,696	424,522		878,740

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
BIOADVANCED SYSTEMS SA DE CV	193,682	437,362			631,044
METROLOGIA INTEGRAL Y DIAGNOSTICOS FLE	1,637,108		288,109		1,637,108
SCIENTY MED SA DE CV	621,774		909,883		909,883
RODRIGUEZ LEON ROBERTO	155,998	110,459	77,999		344,456
INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES	598,792	1,532,012	4,553,157		6,683,961
DISGRUMEX S DE RL DE CV	8,473,060	17,521,717	3,132,957		29,127,734
ORTIZ OCANA CLAUDIA ANGELICA	382,764	148,315	105,249		636,328
SERVICIENTHICA-MEDICA SA DE CV	138,589				138,589
ABRYE FARMACEUTICOS SA DE CV	470,141	180,601	36,355		687,097
OMNINUS SA DE CV	2,347,180	2,750,264			5,097,444
HEALTHCARE SYSTEMS DE MEXICO SA DE CV	3,743,883				3,743,883
JOHNSON JOHNSON MEDICAL MEX SA DE CV	3,726,604	7,228,278	6,487		10,961,369
JUAMA SA	1,289,512	993,837	198,128		2,481,277
JUSTESA IMAGEN MEXICANA SA DE CV	1,315,434	1,630,249	458,525		3,404,208
KENDALL DE MEXICO SA	1,365,859	4,453,008	128,702		5,947,569
DISTRIBUIDORA QUIMICA Y HOSPITALARIA A	4,084,235				4,084,235
DMILHO SA DE CV	3,131,449	8,671,145	14,616		11,817,210
MEDTRONIC SA DE CV	360,452	137,582	1,484,694		1,982,728
FARMACEUTICA HISPANOAMERICANA SA DE	16,935	4,02,800			419,735
SOLUCIONES Y SERVICIOS MARJOP SA DE	3,566,255	472,855			4,039,110
JARDINERIA 2000 SA	586,859				586,859
LABORATORIOS PISA SA DE CV	17,843,337	17,493,816	2,349,762		37,686,915
HEI TECHNOLOGY DE MEXICO SA DE CV	198,265		422,094		620,359
AB SCIEX SA DE CV	920,396				920,396
MEDICAL-MUNERIS SA DE CV	1,451,562	372,144			1,823,506
EVOLUTION SA DE CV	7,465				7,465
ADVANCED STERILIZATION SA DE CV	527,189	702,177	218,266		1,447,632
NEOPHARMA SA DE CV	31,460	396,011	194,847		622,318
LABORATORIO RAAM DE SAHUAYO SA DE C	610,254	419,743	75,452		1,105,449
ULTRA LABORATORIOS SA DE CV	962,113	634,524	424,753		2,021,390
BIORESEARCH DE MEXICO SA DE CV	205,439	281,354	60,400		547,193
GRUNENTAL DE MEXICO SA DE CV	478,408	385,195			863,603
CIMA PHARMACEUTICA S DE RL DE CV	230,569	395,726			626,295
MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA,	2,340,000				2,340,000
BRULUAGSA SA DE CV	22	22			44
JANSEN-CILAG DE MEXICO S DE RL DE	4,539,411	4,805,078			9,344,489
DISTRIBUIDORA ESPECIALIDADES 2001 SA	276,945	24,110		258,518	559,573

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
NICOLAS SALVADOR GONZALEZ HERRERA	591,600				591,600
FARMABIOT, S.A. DE CV.	4,592	658,454			663,046
AMAROX PHARMA, S.A. DE CV.	255,672	408,253		20,648	684,573
SERVICIOS AXOI, S.A. DE CV.	3,086,913				3,086,913
CARITAS PHARMA, S.A. DE CV.	416,000				416,000
AUROVIDA FARMACEUTICA, S.A. DE CV.	702,398	337,324		169,776	1,209,498
INSUMOS EXPRESS, S.A. DE CV.	341,489	2,802,945			3,144,434
PROBIOMED, S.A. DE CV.	326,424	560,218		335,677	1,222,319
FR MEDICAL S.A. DE CV.	28,640	936,788			965,428
DETECCION MOLECULAR Y ASESORIA ANALITICA	139,127	139,127		1,008,640	1,286,894
LABORATORIO FARMACEUTICO LTB MEXICO, S	712,298				712,298
LABORATORIOS SILANES SA DE CV	434,391	367,821		76	802,288
AMGEN MEXICO, S.A. DE CV.	1,821,424	2,014,810		942,106	4,778,340
BOEHRINGER INGELHEIM MEXICO, S.A. DE C	687,196	687,196		165,134	1,539,526
SERVICIOS INTEGRALES UROGAM, S.A. DE C	2,232,708	1,035,486			3,268,194
SANDOZ S.A. DE CV.	295,792				295,792
DISMINTEL, S.A. DE CV.	53,730				53,730
BUFFINGTON'S DE MEXICO SA DE CV	268,705	230,420		332,560	831,685
SCHWABE MEXICO, S.A. DE CV.	328,907	271,592		41,844	642,343
BIOTECHLIVES, S.A.P.I. DE CV.		575,360			575,360
ASTELLAS FARMA MEXICO SDRL CV	3,905,802				3,905,802
MIGUEL EMILIANO BOSQUES ALARCON	69,029				69,029
ALIANZA COMERCIAL AKRA, S.A. DE CV.	482,488	299,271		146,433	928,192
IPSEN MEXICO, S. DE R.L. DE CV.	1,386,031			13,363	1,399,394
3D MARKET S R L DE CV	126,874				126,874
ALTERNATIVA, S.A. DE CV.	816				816
NOVARTIS FARMACEUTICA S.A. DE CV.	6,522,125	3,983,497		2,050,217	12,475,839
TRIMEDICALS SA DE CV				743,613	743,613
DULCE MARIA BECERRA AIRITVA		6,259,815			6,259,815
NEURO AREVIR SA DE CV				536,500	536,500
INTER MEDICA SOLUTION D M SA DE CV	197,6101				197,6101
CPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIA	4,156,660				4,156,660
INTEGRADORA MEDICA DE PRODUCTOS SELECC	85,104				85,104
R Y F SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRAL	747,982	114,191		652,606	1,514,779
PARCO INGENIERIA Y DESARROLLO, S.A. DE	1,731,566				1,731,566
BERTALMY FALCMIR CERVANTES	1,210,138	2,269,140			3,479,278
KABLA COMERCIAL, S.A. DE CV.	908,390	470,843			1,379,233

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	
CHAVEZ BALTERRA MIGUEL ANGEL		1,986,451	1,968,012	910,890	4,865,353
ZURILAB CORPORATIVO S A S DE CV		3,633,459	654,965		4,288,424
BAXTER HEAL THCARE MEXICO DE R L DE C		695,440	615,778	767,199	2,078,417
ENDOPP MEDICAL, S.A. DE CV.		1,604,718	30,432		1,635,150
PROMOTORA Y COMERCIALIZADORA DE MATERIA		354,393	326,448	93,496	774,337
TRH MEDICAL DEVICE, S.A.S. DE CV.		812,077	947,145	187,563	1,947,383
SOLOMED, S.A. DE CV.		635,122	5,182	48,808	689,112
MSN LIFE CARE, S.A. DE CV.		557			557
CUREX PHARMACEUTICAL MEXICO, S.A.P.I.		46,036			46,036
BEIGENE MEXICO, S. DE R.L. DE CV.			439,792		439,792
LOGRAR MAS COMERCIALIZADORA, S.A. DE C		4,911,301	1,885,637		6,796,938
MAVDIN, S.A. DE CV.		16,590			16,590
BIOTECNOCARE, S.A. DE CV.			47,676		47,676
GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. DE CV		1,465			1,465
ADYS ABASTECEDORA DE DISPOSITIVOS Y SA		766,624	383,431		1,150,055
CMC SUMINISTROS Y TECNOLOGIA EN SA U.D.		345,600			345,600
PFIZER SA DE CV.		3,599,381	1,655,827	797,767	6,052,975
PROGRAMACION COMERCIAL APLICADA SA.		202,304	492,937	5,509	700,750
PROVEEDORA NACIONAL DE MAT. CURACION		7,852,210	8,515,553	6,078,647	22,446,410
Total		385,492,211	222,064,275	59,494,608	667,051,094

(2) La cuenta de Contratistas por Obras a corto plazo al 31 de diciembre de 2025, presenta un saldo de 28,124,842 pesos que se integran por estimaciones para la Sustitución de la Torre de hospitalización como se detalla: 1,636,447 pesos por ejecución de obras para el mejoramiento, imagen institucional y circulación exterior contrato INCMN/0706/4/IR/002/2025, 2,758,519 pesos de Supervisión contrato INCMN/7706/4/AD/001/2022, 267,996 pesos de Excedente Línea de agua para interconexión de las cisternas existentes contrato INCMN/0706/4/AD/002/2025, 2,306,858 pesos por Elaboración de Proyecto Ejecutivo, Serv Gerencial, Coord. y Construcción contratos INCMNSZ.INCMN/0706/4/IR/004/2024 y INCMN/0706/4/AD/001/2025, 1,800,783 pesos por Elaboración y diseño del proyecto ejecutivo para la construcción de puente de conexión CRP-2-INCMN/0706/4/IR/003/2022, 291,334 pesos por Convenio de Supervisión de los trabajos de las Obras Complementarias contrato INCMNSZ INCMN/0706/4/AD/004/2025, 13,715,452 pesos por Suministro y Ensamblado de Sistemas Prefabricados para salas de cirugía, sistemas de movilidad en pacientes contrato INCMN/0706/4/AD/002/2024, 484,533 pesos de Elaboración de Proyecto Ejecutivo para el Mejoramiento de la Imagen Institucional incluyendo el Frente (UPA). Hasta la Puerta Principal contrato INCMN/0706/4/IR/001/2025, 2,487,921 pesos por Desarrollo del Proyecto Ejecutivo del Hellpuerto contrato INCMN/0706/4/IR/003/2025 y 2,374,999 pesos por Revisión y Ejecución de trabajos relacionados con el Sistema de Tierras Físicas y pararrayos contrato INCMN/0706/4/AD/006/2025, se integra como sigue:

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
ICO ARQUITECTOS S.A. DE C.V.	1,636,447.00				1,636,447.00
SUPERVISORES TECNICOS S.A. DE C.V.	2,758,519.00				2,758,519.00
INGENIEROS Y ARQUITECTOS VAZA S.A. DE C.V.	267,996.00				267,996.00
HECH ARQUITECTOS S.A. DE C.V.	2,506,858.00				2,506,858.00
ARQUITEG S.A. DE C.V.	1,800,783.00				1,800,783.00
CONSULTORIA COPRODAM S.A. DE C.V.	291,334.00				291,334.00
SEISA INTEGRAMED S.A. DE C.V.	13,715,452.00				13,715,452.00
ARMOSIS DESARROLLADORA INMOBILIARIA S.A.P.I. DE C.V.	484,533.00				484,533.00
GRUPO DVE, CONSTRUCCIONES, CONSULTORIA S.A. DE C.V.	2,487,921.00				2,487,921.00
CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, CALIDAD Y EFICIENCIA ENERGETICA S.A. DE C.V.	2,374,999.00				2,374,999.00
Total	28,124,842	0	0	0	28,124,842

(3) La cuenta de retenciones y contribuciones por pagar al 31 de diciembre de 2025, se integra por: 11,743,595 pesos de pasivos de impuestos y retenciones, 18,471,804 pesos de aportaciones al ISSSTE y cuotas del sistema de retiro, 144,506 pesos de sanciones a proveedores que serán enteradas a la Tesorería de la Federación y 2,030,367 pesos de aportaciones y cuotas pendientes de enterar:

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
ISR PROFESIONALES	202,149				202,149
ISR PROFESIONALES CFEI	92,063				92,063
ISR PROFESIONALES AL 125%	32,479				32,479
ISR PROFESIONALES AL 125 % CFEI	14,223				14,223
IVA RETENIDO PROFESIONALES INSTITUCION	2,072,373				2,072,373
IVA RETENIDO CFEI	231,820				231,820
IVA RETENIDO S/FELETES	81				81
CESANTIA EN EDAD AVANZADA INSTITUTO	3,573,384				3,573,384
CESANTIA EN EDAD AVANZADA TRABAJADOR	7,020,042				7,020,042
F.O.V.I.S.S.T.E. 5% INSTITUCIONAL	5,627,425				5,627,425
SISTEMA DE AHORRO P/EL RETIRO	2,250,953				2,250,953
APORTACION DE AHORRO SOLIDARIO	477,731				477,731
CUOTAS DE AHORRO SOLIDARIO	1,552,636				1,552,636
IVA POR PAGAR	63,267				63,267
ISR POR LAUDO	66,822				66,822

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A mas 365 días	
IS.R SALARIOS DE NOMINA	49,999				49,999
IMPUESTO SOBRE NOMINA	8,895,646				8,895,646
IMP. S/NOMINA POR LAUDOS	22,675				22,675
SANCIONES A PROVEEDORES	3,289				3,289
JARDINERIA 2000	5,523				5,523
CPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIA	9,913				9,913
ASESORIA Y PROVEEDORA DE QUIPOS PARA L	2,764				2,764
SMITH & NEPHEW S.A DE C.V	332				332
HEALT CARE SYSTEMS DE MEXICO	57,297				57,297
ZURICH PHARMA, S.A. DE C.V.	537				537
SERVICIOS AXOL S.A DE C.V	1,877				1,877
ROGELIO FLORES MARTINEZ	23,206				23,206
CUERPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTI	2,214				2,214
SAGO MEDICAL SERVICE S.A. DE C.V.	22,498				22,498
LABORATORIOS EUROFARMA DE MEXICO S DE	15,056				15,056
Total	32,390,272	0	0	0	32,390,272

(4) Otras cuentas por pagar se integran principalmente por pasivos correspondientes a reintegros e intereses.

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A mas 365 días	
AQUINO AVENDAYO SERGIO	53				53
HSBC MEXICO, S.A.	759			400	1,159
INNSZ A UNIDAD C.F.F.E.I.	1,242				1,242
TESORERIA DE LA FEDERACION	6				6
INTERESFS INSADI CTA 40694/9390	5,596		0	400	5,996
Total	7,656	0	0	400	8,056

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

2. El rubro de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía al 31 de diciembre de 2025 presenta un saldo de 20,304,545 pesos y 14,340,556 pesos a diciembre 2024:

Concepto	2025		2024	
	Fondos en Garantía a Corto Plazo (1)	Fondos en Administración a Corto Plazo (2)		
	327,217	19,977,528		398,555
				13,942,001

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025		2024	
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días
Total			20,304,545	14,340,556

(1) En Fondos en Garantía a Corto Plazo se tienen registrados los cheques y efectivo que entregan los proveedores y clientes para asegurar el cumplimiento de obligaciones con el Instituto.

(2) Los Fondos en Administración a Corto Plazo son recursos destinados a los proyectos de investigación que realiza el Instituto, con el patrocinio de distintas Asociaciones, Instituciones Públicas y Privadas; se administran los recursos conforme a los lineamientos que existen para tal fin.

La antigüedad de los saldos de Fondos en Garantía y/o Administración a Corto Plazo se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
Cheques en Garantía a Corto Plazo.	140,381	186,836	14,475,892	0	327,217
Fondos y Bienes de Terceeros en Garantía.	4,074,110	1,477,326	14,623,820	0	19,977,328
Total	4,164,491	1,516,234	14,623,820	0	20,304,545

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

3. - Los Pasivos diferidos a corto plazo presentan, por la aplicación de NI-FCG SP 01 "Control Presupuestario de Ingresos y de los Gastos", un saldo al 31 de diciembre de 2025 por 673,569,677 pesos y 68,582,798 pesos a diciembre 2024, como sigue:

Concepto	2025		2024	
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días
Servicios médicos prestados por anticipado de Ingresos propios (1)			20,109,621	21,184,565
Adeudados por operaciones de gasto y adquisiciones (2)			653,460,056	47,398,233
Total			673,569,677	68,582,798

(1) Servicios médicos prestados por anticipado corresponden a ingresos propios por recuperar, que fueron devengados al 31 de diciembre de 2025.

(2) Adeudados por adquisición de insumos y servicios, pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025, se integra como sigue:

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO	8,862,080	1,192,193	359,316		8,862,080
APPLIED BIOSYSTEMS DE MEXICO S. DE RL.	907,509	1,344,600			2,099,702
LEMERY S.A. DE CV.	457,000				2,160,916

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025					Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A mas 365 días		
ABASTECEDORA TERAPEUTICO S.A DE CV	374,454	693,141	503,594		1,571,189	
ACCESOFARM S.A. DE CV.	525,805	12,250	2,188,387		2,726,442	
MERCK S.A. DE CV.	714,298	361,095	169,500		1,244,893	
ARKANUM S.A. DE CV.	378,209	555,823	567,517		1,501,549	
MEDICAL CORPORATION GROUP S.A. DE CV.	4,459,850	817,199	2,099,438		7,376,487	
REPRESENTACIONES E INVESTIGACIONES MED			226,800		226,800	
REPRESENTACIONES INTERNACIONALES EN EQ	3,296,981	1,098,607	707,283		5,102,871	
DIAGNOCCELL LABORATORIOS S.A. DE CV.	432,522	625,050	538,898		1,596,470	
DRAGER MEDICAL MEXICO S.A. DE CV.	966,667				966,667	
PROVEEDORA MEDICA ADASA S.A. DE CV.	665,291				665,291	
COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL DE COMP	1,379,318				1,379,318	
ABALAI S.A. DE CV.	109,738,824	33,947,849	255,135		143,941,808	
BAXTER S.A. DE CV	2,242,722	792,158	1,101,095		4,135,975	
BAVER DE MEXICO S.A. DE CV.	38,474	64,527	382,104		485,105	
BECKMAN COULTER DE MEXICO S.A. DE C	10,655,889	950,307	1,392,478		12,048,367	
BECTON DICKINSON DE MEXICO S.A. DE CV	108,959	524,097	32,063		1,092,129	
SANOHI PASTEUR S.A. DE CV.	1,978,223	524,097	137,344		2,639,664	
ARTIMEDICA S.A. DE CV.	394,930	562,082			957,012	
MEDISENT S.A. DE CV.		2,457,247			2,457,247	
BIORAD S.A. DE CV.	1,257,895	921,861			2,179,756	
BIOMERIEUX MEXICO S.A. DE CV	13,920	2,796,344			2,810,264	
BOSTON SCIENTIFIC DE MEXICO S.A. DE	2,120,306	4,900,295	1,829,215		8,849,816	
TRANSMEDICA S.A. DE CV.		781,260			781,260	
INFRA S.A. DE CV.	2,012,724				2,012,724	
COMUNICACION GLOBAL MONYTOR S.A. DE C	892,649	333,440			1,226,089	
SUMINISTRO PARA USO MEDICO HOSPITALARI	895,389				895,389	
INGENIERIA Y ELECTROSISTEMAS S.A. DE C	1,080,327	261,271			1,341,598	
COMERSA S.A. DE CV.	179,032	307,978			501,616	
CONTROL TECNICO Y REPRESENTACIONES	548,450		14,606		1,064,874	
COORPORATIVO NEOMEDICA S.A. DE CV.	149,373	662,627	516,424		1,064,874	
DIAZ RIVERA RICARDO	45,310				812,000	
LABORATORIOS KENER S.A. DE CV.	703,804	677,018	2,000		1,382,822	
ARROW INTERNACIONAL DE MEXICO S.A. CV	921,499	1,302,058	424,268		2,647,825	
GRIFOLS MEXICO S.A. DE CV.	1,752,723	628,884			2,381,607	
DISTRIBUIDORA ESPECIALIZADA DE MEDICAM	1,357,750	1,559,324	1,067,190		3,984,264	
DISTRIBUIDORA INTEGRAL DE ANALISIS CLI	9,623,166	2,475,613	168,690		12,267,469	
INOCHEM S.A. DE CV.	469,686	483,368			953,054	

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS S. DE R	5,936,074		1,981,311		7,917,385
DICIPA S.A. DE C.V.	6,022,911	4,414,803	10,868		10,448,582
PROVEEDORA NACIONAL DE MEDICAMENTOS PR	11,585,248	2,911,554	1,525,689		16,022,491
ELIVADORES SCHINDLER S.A DE C.V.	1,488,245				1,488,245
DISTRIBUIDORA BIOGAMA S.A. DE C.V.	369,438	668,743			1,038,181
ELECTRONICA Y MEDICINA S.A. DE C.V.			1,445,338		1,445,338
CSL BEHRING S.A. DE C.V.	5,601,787	1,473,460			7,075,247
LANDSTEINER SCIENTIFIC S.A. DE C.V.	821,257	141,690			962,947
COOPERACION DE IMPLEMENTOS INDUSTRIAL	553,424				553,424
DUMSA DISTRIBUIDORA UNIVERSAL MEXICANA	5,445,642	3,335,631	2,740,069		11,521,342
PRODUCTOS ROCHE S.A DE C.V.	5,490,797	977,495	130,752		6,599,044
LOPEZ RODRIGUEZ VICTOR HUGO	294,060	79,808			373,868
ELI LILLY Y COMPANIA DE MEXICO S.A.	1,160,281	1,425,660	950,440		3,536,381
ENDOMEDICAS.A. DE C.V.	1,184,205	247,326			1,431,531
ESPECIALISTAS EN ESTERILIZACION Y EN	856				856
OCTAPHARMA S.A C.V	1,117,800	39,803			1,157,603
B.BRAUN MEDICAL DE MEXICO S.A. PI DE C	915,615	1,419,279	285,066		2,619,960
FARMACEUTICOS MAYPO S.A. DE C.V.	1,630,549	1,159,015	1,093,775		3,883,339
TERUMO BCT MEXICO S.A. DE C.V.	3,790,532	1,592,170			5,382,702
FRESHNIUS KABI MEXICO S.A. DE C.V.	440,881	405,303	87,860		934,044
FRESENIUS MEDICAL CARE DE MEXICO	4,440,658	1,484,419	1,846,921		7,771,998
EQUIPOS MEDICOS GARCIA LARA S.A. DE C	1,105,025	2,026,708			3,131,733
GRUPO MORAVI S.A. DE C.V.	121,122	433,573			554,695
MEDICAMEX SA DE CV	279,931	1,001,298			1,281,229
TERMOCLIN DIAGNOSTICOS SA DE CV	495,512	969,033	644,888		2,109,433
AVAR SMO AS DE CV	749,496	5,947,705			6,697,201
IANSA S.A. DE C.V.	1,876,355	4,276,103			6,152,458
CDC PHARMA S.A DE C.V.	2,834,503	2,670,672	1,030,211		6,535,386
MEDICAL RECOVERY SA DE CV	71,756	1,842,306	14,611		1,988,673
ELEVADORES OTIS SA DE CV	34,215				34,215
MERXAM CORPORATIVO S DE RL DE CV	3,964,275	2,016,575			5,980,850
HIROSTECONOLOGIAS SA DE CV	424,522	29,696	424,522		878,740
BROADVANCED SYSTEMS SA DE CV	193,682	437,362			631,044
METROLOGIA INTEGRAL Y DIAGNOSTICOS ELC	1,637,108				1,637,108
SCIENY MED SA DE CV	621,774				621,774
RODRIGUEZ LEON ROBERTO	155,998	110,459	288,109		554,566
INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES	598,792	1,532,012	4,553,157		6,683,961

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
DISGRUMEX S DE RL DE CV	847,5060	17,521,717	3,132,957		29,127,734
ORTIZ OCANA CI AUDIA ANGELICA	382,764	148,315	105,249		636,328
SERVICIENTIFICA MEDICA SA DE CV	138,583				138,583
ABBVIE FARMACEUTICOS SA DE CV	470,141	180,601	36,355		687,097
OMNINUS SA DE CV	2,347,180	2,750,264			5,097,444
HEALTCARE SYSTEMS DE MEXICO, SA DE CV	3,743,883				3,743,883
JOHNSON JOHNSON MEDICAL MEX, S A DE C	3,726,604	7,228,278	6,487		10,961,369
JUAMA SA.	1,289,312	993,837	198,128		2,481,277
JUSTESA IMAGEN MEXICANA, S.A. DE CV	1,315,434	1,630,249	458,525		3,404,208
KENDALI DE MEXICO SA	1,365,859	4,453,008	128,702		5,947,569
DMHYQ SA. DE CV.	3,131,449	8,671,145	14,616		11,817,210
MEDTRONIC, S.A. DE CV.	360,452	137,582			498,034
FARMACEUTICA HISPANOAMERICANA, S.A. DE	16,092	402,800			418,892
SOLUCIONES Y SERVICIOS MARIOP, S.A. DE	3,566,255	472,855			4,039,110
JARDINERIA 2000, S.A.	592,382				592,382
LABORATORIOS PISA SA DE CV	17,843,337	17,493,916	2,349,762		37,686,915
FELI TECHNOLOGY DE MEXICO, S.A. DE CV.	198,265		422,094		620,359
AB SCIEX SA DE CV	920,396				920,396
MEDIKAL-MUNERIS SA DE CV	1,451,362	372,144			1,823,506
EVOOLUTION, S.A. DE CV.	9,463				9,463
ADVANCED STERILIZATION, S.A. DE CV.	527,189	702,477	218,266		1,447,932
NEOLPHARMA SA DE CV	31,460	396,011	194,847		622,318
LABORATORIO RAAM DE SAHUAYO, S.A. DE C	610,254	419,743	75,452		1,105,449
ULTRA LABORATORIOS, S.A. DE CV.	982,113	634,524	424,753		2,021,390
BIORESEARCH DE MEXICO, S.A. DE CV.	205,439	281,354	60,400		547,193
GRUNENTAL DE MEXICO, S.A. DE CV.	446,221	325,183			771,404
CIMA PHARMACEUTICA S DE RL DE CV.	230,569	395,726			626,295
MERCK SIARP & DOHME COMERCIALIZADORA	2,340,000				2,340,000
BRULIAGSA SA DE CV	22	22			44
JANSEN-CILAG DE MEXICO, S. DE RL DE	4,539,411	4,805,078			9,344,489
DISTRIBUIDORA ESPECIALIDADES 2001, S.A	276,945	24,710			559,573
NICOLAS SALVADOR GONZALEZ HERRERA	591,600				591,600
FARMABIOT, S.A. DE CV.	4,592	658,454			663,046
AMAROX PHARMA, S.A. DE CV.	255,672	408,253			664,573
SERVICIOS AXOL, S.A. DE CV.	3,086,913		20,648		3,086,913
CARITAS PHARMA, S.A. DE CV.	416,000				416,000
AUROVIDA FARMACEUTICA, S.A. DE CV.	702,398	337,324		169,776	1,209,498

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	Antigüedad de Saldos	A 90 días	A 180 días	A 365 días	
INSUMOS EXPRESS, S.A. DE CV.	341,489	2,802,945			3,144,434
PROBIOMED, S.A. DE CV.	326,424	560,218	335,677		1,222,319
FR MEDICAL, S.A. DE CV.	28,640	936,788			965,428
DETECCION MOLECULAR Y ASESORIA ANALITICA	139,127	139,127	1,008,640		1,286,894
LABORATORIO FARMACEUTICO IFR MEXICO, S	712,298				712,298
LABORATORIOS SILANES SA DE CV	434,391	367,821	76		802,288
AMGEN MEXICO, S.A. DE CV.	1,821,424	2,014,810	942,106		4,778,340
BOEHRINGER INGHHEIM MEXICO, S.A. DE C	607,196	687,196	165,134		1,539,526
SERVICIOS INTEGRALES UROGAM, S.A. DE C	2,205,332				2,205,332
SANDOZ, S.A. DE CV.	295,792				295,792
DISMENTEL, S.A. DE CV.	53,731				53,731
BUFFINGTON'S DE MEXICO SA DE CV	268,705	230,420	332,560		831,685
SCHWABE MEXICO, S.A. DE CV.	328,907	271,592	41,844		642,343
BIOTECHLIVES, S.A.P.I. DE CV.		575,360			575,360
ASTELLAS FARMA MEXICO SDRL CV	3,905,802				3,905,802
ALIANZA COMERCIAL AKEA, S.A. DE CV.	482,488	299,271	146,433		928,192
IPSEN MEXICO, S. DE RL DE CV.	1,386,031		13,363		1,399,394
5D MARKET S RL DE CV	126,874				126,874
ALTERNATIVA, S.A. DE CV.	816				816
NOVARTIS FARMACEUTICA S.A. DE CV.	6,522,125	3,903,497	2,050,217		12,475,839
TRIMEDICALS SA DE CV			743,613		743,613
DULCE MARIA BECERRA ATRITAL		6,239,815			6,239,815
NEURO AREVIR SA DE CV			536,500		536,500
INTER MEDICA SOLUTION D M SA DE CV	1,976,101				1,976,101
CPO DE GUARDIAS DE SEGURIDAD INDUSTRIA	4,166,573				4,166,573
INTEGRADORA MEDICA DE PRODUCTOS SELECC	85,104				85,104
R Y F SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRAL	747,982	114,191	652,606		1,514,779
PARCO INGENIERIA Y DESARROLLO, S.A. DE	1,731,566				1,731,566
BERTA IVY FALOMIR CERVANTES	828,498	2,269,140			3,097,638
KABLA COMERCIAL, S.A. DE CV.	908,390	470,843			1,379,233
CHAVEZ BALTERRA MIGUEL ANGEL	2,003,251	1,968,012	910,890		4,882,153
ZURILAB CORPORATIVO SA S DE CV	3,633,459	654,965			4,288,424
BAXTER HEAL THCARE MEXICO DE RL DE C	695,440	615,778	767,199		2,078,417
ENDOPP MEDICAL, S.A. DE CV.	1,604,718	30,432			1,635,150
PROMOTORA Y COMERCIALIZADORA DE MATERI	354,393	326,448	93,496		774,337
JIRH MEDICAL DEVICE, S.A.S. DE CV.	516,416	947,743	187,563		1,651,722
SOLOMED, S.A. DE CV.	635,122	5,182	48,808		689,112

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025				Total
	A 90 días	A 180 días	A 365 días	A más 365 días	
MSN LIFE CARE, S.A. DE C.V.	557				557
CUREX PHARMACEUTICAL MEXICO, S.A.P.I.	46,035				46,035
MARIA SOCORRO DATHOLI DE CIRIZA SOSA	7,579				7,579
BEIGENE MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.		439,792			439,792
LOGRAR MAS COMERCIALIZADORA, S.A. DE C	2,749,771	1,885,637			4,635,408
MAYDIN, S.A. DE C.V.	16,590				16,590
BIOTECNOCARE,S.A. DE C.V.		47,676			47,676
ADYS ABASTECEDORA DE DISPOSITIVOS Y SA	766,624	303,431			1,150,055
CMC SUMINISTROS Y TECNOLOGIA EN SALUD,	345,600				345,600
PFIZER S.A DE C.V.	3,599,381	1,655,827	797,767		6,052,975
PROGRAMACION COMERCIAL APLICADA S.A.	202,304	492,937	5,509		700,750
PROVEEDORA NACIONAL DE MAT. CURACION	6,776,445	8,515,553	6,078,647		21,370,645
Total	373,088,904	220,876,544	59,494,608	0	653,460,056

4. Provisiones: "Sin información que revelar"

Pasivo No Circulante

El Pasivo No Circulante presenta un saldo al 31 de diciembre de 2025 por 195,142,664 pesos y 192,973,077 pesos a diciembre 2024, cuya integración por cuenta es como sigue:

Concepto	2025	2024
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	46,576
Pasivo Diferido a Largo Plazo (1)	61,464,519	69,163,409
Fondos en Garantía a Largo Plazo (2)	652,265	531,991
Fondos en Administración a Largo Plazo (3)	118,311,668	100,662,291
Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo (4)	14,714,212	0
Otras Provisiones a Largo Plazo (4)	0	22,568,910
Total	195,142,664	192,973,077

(1) Cuentas de pacientes de años anteriores,

(2) Garantías con cheques y en efectivo que entregan los proveedores y cliente para asegurar su compromiso con el Instituto.

(3) Proyectos de Investigación.

4TO. TRIMESTRE 2025

(4) Fideicomiso para el Fondos de Ahorro Capitalizable de los Trabajadores al Servicio del Estado (FONAC) en septiembre se realizó un traspaso de la cuenta "Otras Provisiones a Largo Plazo" a la cuenta "Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos".

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio Contribuido

- El Patrimonio Contribuido al 31 de diciembre 2025 se incrementó en un importe de 275,124,685 pesos donde se tienen aportaciones de fideicomisos para la Construcción de la 1ª y 2da. Etapa de la Torre de Hospitalización, donativos en especie y aportación de Bienes Muebles de particulares.

	2025	2024
Nombre	2025	2024
Patrimonio o capital Social	89,575,445	89,575,445
Aportaciones del Gobierno Federal de Años Anteriores	817,024,733	817,024,733
Superávit/Déficit por Donación	2,829,434,690	2,554,310,005
Superávit por Reexpresión	373,274,621	373,274,621
Total	4,109,309,489	3,034,184,804

Patrimonio Generado

- El Patrimonio Generado al 31 de diciembre 2025 refleja un déficit de (608,009,089) pesos, debido a los registros y movimientos propios del Instituto.

	2025	2024
Nombre	2025	2024
Ahorro o Desahorro del Ejercicio	(618,193,498)	(79,384,762)
Resultado de Ejercicios Anteriores	(1,074,045,657)	(1,004,843,304)
Revaluó de Bienes Inmuebles	628,569,024	628,569,024
Cambios por Errores Contables	(95,094,898)	(95,094,898)
Total	(1,109,763,029)	(501,753,940)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

- La integración de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes, es como sigue:

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025	2024
Efectivo en Bancos-Tesorería	70,000	70,000
Efectivo en Bancos-Dependencias	32,680,608	227,673,050
Fondos en Afectación Específica	923,082	876,996
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	138,288,996	714,604,292
Total de Efectivo y Equivalentes	171,962,686	343,224,338

En el Estado de Flujo de Efectivo, se registran los montos anuales de los Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio que se reporta, así como a los del ejercicio inmediato anterior, en donde se observa una disponibilidad de 171,962,686 pesos al 31 de diciembre de 2025 y 343,224,338 pesos en diciembre 2024, como se muestra en el Estado de Situación Financiera.

En el Estado de Flujo de Efectivo del 1o de enero al 31 de diciembre de 2025, se observa una disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo por 171,261,652 pesos que es congruente con los datos que presenta el Estado de Situación Financiera en el rubro de Efectivo y Equivalentes con saldos de 171,962,686 pesos a diciembre 2025 y 343,224,338 pesos en el ejercicio 2024, para la determinación del resultado neto se consideraron los importes de las Actividades de Operación, Inversión y de Financiamiento en los apartados de Origen y Aplicación de los recursos.

2. Adquisiciones de actividades de inversión pagadas en el ejercicio 2025.

Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos		
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público (1)	450,084,059	147,184,016
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Total	450,084,059	147,184,016

(1) El importe pagado corresponde al proyecto de Construcción de la Torre de Hospitalización del Instituto.

3. Conciliación de Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y de la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025	2024
Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	(439,581,474)	113,730,409
Ayudas Sociales	(18,449,457)	(19,930,978)
Depreciación (1)	(127,918,825)	(100,544,884)
Reserva para Cuentas de Cobro Dudoso (2)	(32,135,011)	(22,639,309)
Disminución de Inventarios	(107,731)	0
Incremento en las Provisiones (3)	628,068,515	(35,338,537)
Incremento en Cuentas por Cobrar	(537,529,171)	(39,862,692)
Partidas Extraordinarias (4)	668,217,578	(2,059,008)

- (1) El saldo de este rubro corresponde a la depreciación de bienes inmuebles por 56,939,328 pesos y 70,979,497 pesos de la depreciación de bienes muebles del ejercicio 2025, para el ejercicio 2024 por 57,116,027 pesos y 43,428,857 pesos respectivamente.
- (2) Este saldo se integra de 4,869,484 pesos de reserva para cuentas de cobro dudoso y 27,266,527 pesos de roturas mermas y obsolescencia, este último importe se compone por 27,259,605 pesos de baja por medicamentos caducos y 6,922 pesos de roturas y mermas.
- (3) Se integra por las variaciones en almacenes y cuentas por pagar a corto plazo.
- (4) Se integra por la variación en activos y pasivos diferidos, así como los fondos de administración y bienes de terceros en garantía a largo plazo.

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Correspondientes del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025	
1. Ingresos Presupuestarios	3,413,555,273
2. Más ingresos contables no presupuestarios	238,905,366
Incremento por Variación de Inventarios	15,825
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	

4TO. TRIMESTRE 2025

Correspondientes del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

Otros ingresos y beneficios varios	238,449,751	
Otros ingresos contables no presupuestarios	439,792	
3. Menos Ingresos presupuestarios no contables		0
Productos de Capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		3,652,460,639

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Correspondientes del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

1. Total de egresos (presupuestarios)		4,325,609,263
2. Menos egresos presupuestarios no contables		338,644,446
Mobiliario y equipo de administración		
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		338,644,446
Inversiones de fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		

4TO. TRIMESTRE 2025

Correspondientes del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

Otros Egresos Presupuestales no Contables		2025
3. Más gastos contables no presupuestales		
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	160,054,836	
Provisiones		
Disminución de Inventarios	107,731	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos	18,449,457	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	105,077,296	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		4,270,654,137

Detalle de Otros Ingresos.

Concepto	2025
Otros Ingresos y Beneficios Varios	
Donaciones en Especie	238,449,751
Total	238,449,751
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
Bonificaciones	439,792
Total	439,792

Detalle de Otros Egresos.

Concepto	2025
Otros Gastos	
Ayudas sociales por donativos en especie a otras instituciones	18,449,457
Total	18,449,457
Otros Gastos Contables no Presupuestales	
Conciliación Contable- Presupuestal Capítulo 1000	0

4TO. TRIMESTRE 2025

Concepto	2025
Conciliación Contable- Presupuestal Capítulo 2000	(103,595,610)
Conciliación Contable- Presupuestal Capítulo 3000	(1,481,686)
Total	(105,077,296)

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables

Valores, "Sin información que revelar"

Emisión de Obligaciones, "Sin información que revelar"

De los saldos al 31 de diciembre de 2025, de Cuentas de Orden Contables, se comentan aquellos que pueden afectar los resultados del Instituto en el futuro y son los siguientes:

Avales y garantías:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	2025
Fianzas y garantías comerciales	1,068,260,024

Juicios:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	2025
Juicios pendientes de resolución	81,658,811

Al 31 de diciembre de 2025, el importe de Juicios Pendientes de resolver es de 81,658,811 pesos y 97,218,386 pesos a diciembre 2024, como sigue:

- **Pasivos Laborales.** - En materia de relaciones laborales, al 31 de diciembre de 2025, se tienen registrados en el Instituto **96 Juicios Laborales** que representan un pasivo laboral de 81,658,811 pesos de la siguiente forma:
 - 28 juicios que reclaman el pago de la Prima de Antigüedad y Diversas Prestaciones, con valor contingente de 11,373,114 pesos.
 - 68 juicios reclamando Diversas Prestaciones, con un valor contingente de 70,285,697 pesos.

4TO. TRIMESTRE 2025

Los pasivos laborales contingentes, es la suma total de los juicios laborales en los que en una sola demanda se pueden llegar a concentrar más de 40 trabajadores, lo anterior repercute en la cuantificación total.

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares. "Sin información que revelar"
Bienes Concesionados o en Comodato: "Sin información que revelar"
Otras cuentas de orden

Contratos plurianuales por devengar (1)	2025
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	
	193,528,071

(1) El saldo de contratos plurianuales al 31 de diciembre de 2025 se integra por 12,518,231 pesos que corresponden al ejercicio 2025, 103,467,859 pesos en 2026, 19,915,218 pesos en 2027 y 3,772,206 pesos en 2028 y 53,904,557 pesos de contratos por devengar en el ejercicio 2025.

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Ingresos:

Cuentas Presupuestarias	Importe	Importe
Ley de Ingresos Estimada	3,421,576,231	
Ley de Ingresos por Ejecutar		(647,336,773)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	638,544,097	
Ley de Ingresos Devengada		1,294,001,828
Ley de Ingresos Recaudada		3,413,555,273

Cuentas de Egresos:

Cuentas Presupuestarias	Importe	Importe
Presupuesto Egresos Aprobado		3,421,576,231
Presupuesto Egresos por Ejercer	(68,857,715)	
Modificación al Presupuesto de Egresos Aprobado		856,356,105
Presupuesto Egresos Comprometido	21,180,788	

4TO. TRIMESTRE 2025

Cuentas Presupuestarias	Importe	Importe
Presupuesto Egresos Devengado	694,150,718	
Presupuesto Egresos Ejercido	118,384	
Presupuesto Egresos Pagado	3,631,340,161	
Total	8,338,052,664	8,338,052,664

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor **INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**

Estas notas forman parte integrante de los Estados Financieros:

Ciudad de México, 31 de diciembre de 2025.



Autorizó: L.C. RICARDO GARCÍA LACHENO

Director de Administración



Elaboró: C.P. MA. TERESA RAMÍREZ ARELLANO

Subdirectora de Recursos Financieros