



Salud
Secretaría de Salud



INSTITUTO NACIONAL DE
CIENCIAS MÉDICAS
Y NUTRICIÓN
SALVADOR ZUBIRÁN

SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
JUNTA DE GOBIERNO 2025
15 OCTUBRE 2025



SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA JUNTA DE GOBIERNO 2025

INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN



2025
Año de
La Mujer
Indígena



**5.- INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL DIRECTOR GENERAL DEL 1 DE
ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025**





ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	37
1. INTEGRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL ÓRGANO DE GOBIERNO	38
2. INTEGRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL COCODI.....	39
3. SITUACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DEL INCMNSZ.....	40
3.1 SITUACIÓN OPERATIVA.....	40
3.1.1 ATENCIÓN MÉDICA	40
3.1.2 ENSEÑANZA	64
3.1.3 INVESTIGACIÓN.....	71
3.2 SITUACIÓN FINANCIERA.....	89
3.2.1 INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA	118
4. INTEGRACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS.	123
4.1 INGRESOS.....	123
4.2 EGRESOS.....	126
5. SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	132
6. ASUNTOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN	145
7. CUMPLIMIENTO DE PLANES, PROGRAMAS, POLÍTICAS GENERALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES, LEGISLACIÓN Y NORMATIVA	150
7.1 PLANES PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS.....	150
7.1.1 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	150
7.1.2 PROGRAMA SECTORIAL	151
7.1.3 PLAN INSTITUCIONAL DEL ENTE PÚBLICO	152
7.1.4 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS (PP)	154
7.1.5 ESTRATEGIA DIGITAL NACIONAL	156
7.2 LEGISLACIÓN.....	162
7.2.1 LEY FEDERAL DE AUSTERIDAD REPUBLICANA.....	162
7.2.2 LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.....	164
7.2.3 LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO	165
7.2.4 LEY DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS	173
7.2.5 LEY GENERAL DE ARCHIVOS (LGA).....	173
7.2.6 LEY DEL SERVICIO PROFESIONAL DE CARRERA DE LA APF O SU SIMILAR ESTABLECIDO POR LA INSTITUCIÓN	177
7.3 POLÍTICAS GENERALES Y NORMATIVA	179
7.3.1 COMISIÓN NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS	179
7.3.2 COMITÉ DE ÉTICA	179
7.3.3 NORMATIVA INTERNA.....	183
8. INSTANCIAS FISCALIZADORAS	183
9. CONVENIOS DE DESEMPEÑO	184
10. FIDEICOMISOS Y FONDOS PÚBLICOS NO PARAESTATALES	184
11. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL.....	184
12. DONACIONES EN ESPECIE Y EN EFECTIVO.....	186
13. PROYECTOS, PROGRAMAS Y ASPECTOS RELEVANTES PROPUESTOS A FUTURO	186
14. ASPECTOS RELEVANTES NO CONTEMPLADOS EN LOS NUMERALES ANTERIORES	187
15. ANEXOS.....	189



INTRODUCCIÓN

El INCMNSZ es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, agrupado en el Sector Salud, que tiene como objeto principal la investigación científica en el campo de la salud, la formación y capacitación de recursos humanos calificados y la prestación de servicios de atención médica de alta especialidad, para las disciplinas biomédicas vinculadas con la medicina interna de alta especialidad en adultos y las relacionadas con la nutrición, y cuyo ámbito de acción comprende todo el territorio nacional.

Su marco normativo base es la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la Ley Federal de Entidades Paraestatales (LFEP), la Ley General de Salud y la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.

La LFEP y sus disposiciones reglamentarias, se aplicarán para los Institutos Nacionales de Salud en lo que no se contraponga con la ley de los Institutos Nacionales de Salud, particularmente, en lo que se refiere al fortalecimiento de su autonomía técnica, operativa y administrativa.

El Director General del INCMNSZ, presenta a este H. Órgano de Gobierno el Informe de Autoevaluación correspondiente al periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2025, con fundamento en:

1. El artículo 37 fracciones I y V de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal;
2. Los artículos 58 fracción XV, 59 fracción X y XI, 60 de la LFEP; 30 fracción VI de su Reglamento;
3. Los artículos 2, Apartado A, fracción I, índice b) subíndice i); artículo 17 del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el DOF, el 21 de marzo de 2025.
4. El artículo 17 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud.



1. INTEGRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL ÓRGANO DE GOBIERNO

Conforme al artículo 17 de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud, celebró una sesión ordinaria el día 11 de abril de 2025 llevada a cabo en forma presencial. La H. Junta de Gobierno sesionó válidamente con la asistencia de, por lo menos, la mitad más uno de sus miembros, estando presentes la mayoría de los representantes de la Administración Pública Federal. Los acuerdos se tomaron por mayoría de los miembros presentes y el presidente tuvo voto de calidad, en caso de empate, lo cual no se presentó en las sesiones de 2025.

Se presenta de forma resumida la relación de acuerdos nuevos, en trámite y concluidos:

Funcionamiento

Periodo 2025 (Semestral)				
Número de la Sesión*	Fecha de celebración	Acuerdos en Proceso	Acuerdos Concluidos	Acuerdos Nuevos de la Sesión
O-01-2025	11/04/2025	6 O-02/2024-4 O-02/2024-5 O-02/2024-6 O-02/2024-7 E-02/2024-5 E-02/2024-6	22 O-01/2023-12 O-01/2023-2 O-02/2023-2 O-02/2023-3 O-02/2023-4 O-02/2023-5 RO-02/2023-3 O-01/2024-3 O-01 /2024-4 O-01 /2024-5 O-01/2024-10 O-01/2024-11 O-02/2024-1 O-02/2024-2 O-02/2024-3 O-02/2024-8 RO-02/2024-1 RO-02/2024-2 E-02/2024-1 E-02/2024-2 E-02/2024-3 E-02/2024-4	13 O-01/2025-1 O-01/2025-2 O-01/2025-3 O-01/2025-4 O-01/2025-5 O-01/2025-6 RO-01/2025-1 RO-01/2025-2 RO-01/2025-3 EFO-01/2025-1 EFO-01/2025-2 EFO-01/2025-3 EFO-01/2025-4
EO-01-2025	06/08/2025			4 E-01/2025-1 E-01/2025-2 E-01/2025-3 E-01/2025-4



2. INTEGRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL COCODI

Conforme a lo establecido en el numeral 42 del *ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno*, durante el periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2025, el Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) celebró dos sesiones ordinarias en modalidad híbrida.

En la primera sesión ordinaria del COCODI no se presentaron ni aprobaron nuevos acuerdos.

En la segunda sesión ordinaria se determinó un acuerdo (ACUERDO 01/02/2025), el cual se encuentra pendiente de seguimiento para la tercera sesión ordinaria.

SESIÓN	1RA. ORDINARIA	2DA. ORDINARIA
MODALIDAD	Híbrida	Híbrida
FECHA DE LA SESIÓN	31 de marzo de 2025	16 de junio de 2025
NUEVOS ACUERDOS	-	1
ACUERDOS CONCLUIDOS	-	-
ACUERDOS EN PROCESO	-	-





3. SITUACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DEL INCMNSZ

3.1 SITUACIÓN OPERATIVA

3.1.1 ATENCIÓN MÉDICA

INDICADORES DE MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD ATENCIÓN MÉDICA

	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
I. CONSULTA EXTERNA						
1) Índice de utilización de consultorio						
Sumatoria de tiempos de cada consulta /Número de consultorios x Horas hábiles	0.14	0.28	0.75	0.54	0.311	-42.59
2) Porcentaje de consultas de primera vez/ preconsulta						
Número de consultas de primera vez /Número de preconsultas x 100	49.12	53.68	45.98	42.36	38.00	-10.29
5) Razón de urgencias calificadas atendidas						
Número de urgencias calificadas/Número de urgencias no calificadas	0.23	0.48	0.66	0.47	0.46	-2.13
6) Porcentaje de internamiento a urgencias						
Número de internamientos a observación de urgencias/Total de atenciones de urgencias x 100	25.54	4.10	3.83	3.22	7.16	122.36
8) Porcentaje de ocupación en urgencias						
Número de horas paciente en observación de urgencias/Número de horas cama de observación de urgencias x 100	76.47	94.68	92.21	129.85	123.112	-5.19
III. HOSPITALIZACIÓN						
9) Promedio de días estancia						
Número de días estancia/Total de egresos	7.77	9.12	10.34	9.91	9.74	-1.72
10) Porcentaje de ocupación hospitalaria						
Número de días paciente/Número de días camas censables x 100	74.7	78.94	85.43	86.73	88.27	1.78
11) Índice de rotación de camas						
Número de egresos/Número de camas censables	17.51	15.84	15.32	15.40	16.41	6.56

1 En el mismo semestre del año anterior, se consideraban 7 horas hábiles en la Consulta Externa, y actualmente en la Consulta Externa se consideran 13 horas (7 horas matutino y 6 vespertino).

2 El número de horas paciente en observación se consideró, tomando en cuenta desde la hora de su ingreso al área de triage, hasta su egreso desde el área de observación de urgencias.





	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
12) Intervalo de sustitución						
Porcentaje de desocupación x promedio de días estancia/porcentaje de ocupación	2.62	2.43	1.76	1.52	1.29	-15.13
13) Porcentaje de cumplimiento de NOM SSA 004 en revisión de expedientes clínicos						
Número de expedientes clínicos revisados que cumplen con los criterios de la NOM SSA 004/Total de expedientes revisados por el Comité del expediente clínico institucional x 100	77.27	56.19	87.15	71.13	65.75	-7.56
15) Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación						
Número de egresos hospitalarios por mejoría y/o curación/Total de egresos hospitalarios x 100	77.85	91.69	92.54	90.44	91.56	1.24
18) Tasa de reingreso hospitalario por patología no resuelta						
Número de pacientes reingresados por patología no resuelta en los 30 días posteriores al alta/Total de egresos x 1000	N/D	N/D	N/D	24.11	20.19	-16.26
19) Tasa bruta de mortalidad hospitalaria						
Número de defunciones hospitalarias/Total de egresos x1000	125.81	38.55	34.00	44.71	35.61	-20.35
20) Tasa ajustada de mortalidad hospitalaria (48 horas)						
Defunciones ocurridas con más de 48 horas de estancia hospitalaria/Total de egresos x 1000	84.44	35.15	28.14	38.49	30.47	-20.84
21) Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de calidad en atención hospitalaria superior a 80 puntos						
Número de usuarios con percepción de satisfacción de calidad de atención hospitalaria recibida superior a 80 puntos / Total de usuarios en atención hospitalaria encuestados x 100	92.86	92.86	87.84	91.40	100.00	9.41
22) Porcentaje de auditorías clínicas incorporadas 3	Indicador anual.					
Número de auditorías clínicas realizadas/Número de auditorías clínicas programadas x 100						
IV. CIRUGÍA						
24) Índice de utilización de salas de cirugía	0.13	0.51	0.85	1.28	1.71	33.59

3 En el apartado de Actividades de la Unidad de Mejora Continua de la Calidad se describen los avances de las Auditorías que se implementaron en el ejercicio 2025.





	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
Número de cirugías programadas realizadas x Sumatoria de tiempos quirúrgico de cada cirugía/Número de salas de operaciones x días laborables						
25) Porcentaje de cirugías ambulatorias						
Número cirugías ambulatorias /Total de cirugías realizadas x 100	2.98	8.11	11.46	33.46	31.53	-5.77
26) Porcentaje de diferimiento quirúrgico por cirugía electiva						
Número de cirugías electivas realizadas después de 7 días de solicitada la cirugía/Total de pacientes operados por cirugía electiva x 100	5.62	5.03	3.84	1.16	0.79	-31.90
28) Porcentaje de uso de la hoja de cirugía segura						
Número de expedientes clínicos con hoja de cirugía segura /Total de expedientes clínicos de procedimientos quirúrgicos x 100	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00
29) Índice de cirugía de alta especialidad						
Número de procedimientos quirúrgicos de alta especialidad/Total de procedimientos quirúrgicos	0.61	0.66	0.67	0.68	0.56	-17.65
30) Tasa de complicaciones quirúrgicas						
Número de complicaciones quirúrgicas/Total de cirugías realizadas x 1000	71.43	61.3	22.53	17.34	23.894	37.77
31) Tasa de complicaciones anestésicas perioperatorias						
Número de complicaciones anestésicas perioperatorias/Total de procedimientos anestésicos x 100	7.43	18.78	2.94	1.56	0.80	-48.72
32) Tasa de mortalidad quirúrgica						
Defunciones post intervención quirúrgica/Total de cirugías practicadas x 100	2.47	2.37	1.76	1.07	0.22	-79.44
V. TERAPIA INTENSIVA						
34) Porcentaje de ocupación en terapia intensiva e intermedia						
Número de días paciente en terapia intensiva/Número de días cama en terapia intensiva x 100	71.90	64.64	72.49	79.28	76.76	-3.18

4 El número de complicaciones quirúrgicas incremento en un 35% en respecto al semestre anterior que hubo 89 complicaciones y en este periodo 120.



	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
36) Porcentaje de pacientes que desarrollan úlceras por de decúbito durante estancia en terapia intensiva						
Número de pacientes que desarrollan úlceras por presión o decúbito durante su estancia en UTI /Número de pacientes egresados de UTI durante el período x 100	26.17	6.85	10.17	10.15	12.75	25.62
37) Porcentaje de extubación no planificada						
Número de extubaciones no planificadas/Total de pacientes intubados x 100	3.30	1.60	2.26	5.74	2.73	-52.44
VI. CONTROL DE INFECCIONES						
38) Tasa de infección nosocomial						
Número de pacientes con infección nosocomial/ Total de días de estancia en el período x 1000	2.24	7.37	7.56	7.88	5.77	-26.78
39) Tasa de infección nosocomial en terapia intensiva						
No. de pacientes con infecciones nosocomiales en terapia intensiva /Total de días de estancia en el período x 1000	41.67	45.11	55.90	54.55	63.38	16.19
40) Tasa de bacteriemia asociada a catéter venoso central						
Número de infecciones asociadas a catéter venoso central/Número de días catéter venoso central x 1000	1.01	0.61	0.10	0.09	0.05	-44.44
41) Tasa de bacteriuria asociada a cateterismo vesical						
Número de infecciones urinarias asociadas a catéter urinario/Número de días catéter urinario x 1000	1.33	1.89	1.15	0.51	0.57	11.76
42) Tasa de neumonía asociada a ventilación mecánica						
Número de neumonías asociadas a ventilador mecánico/ Número de días ventilador mecánico x 1000	20.68	15.50	9.93	15.15	11.66	-23.04
43) Tasa de bacteriemia por Staphylococcus aureus meticilina resistente						
Número de bacteriemias por Staphylococcus aureus meticilina resistente /Número de hemocultivos tomados x 1000	ND	ND	ND	0.00	0.74	74.00
44) Porcentaje de infección nosocomial por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes						
	89.62	97.38	57.02	83.33	95.00	14.00





	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
Número de infecciones por bacilos gramnegativos multidrogoresistentes/Número de infecciones intrahospitalarias x 1000						
45) Proporción de infección nosocomial por Clostridium difficile						
Número de infecciones por Clostridium difficile/Número casos de diarrea intrahospitalaria x 100	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00
VII. ATENCIÓN AMBULATORIA						
46) Porcentaje de sesiones rehabilitadoras especializadas realizadas respecto al total realizado						
Número de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas/Total de sesiones de rehabilitación realizadas x 100	80.00	80.00	80.00	13.69	17.84	30.31
47) Porcentaje de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados						
Número de procedimientos diagnósticos ambulatorios de alta especialidad realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos diagnósticos realizados x 100	9.95	9.19	7.80	8.76	11.03	25.91
48) Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados						
Número de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados considerados de alta especialidad por la institución/Total de procedimientos terapéuticos ambulatorios realizados x 100	17.85	13.34	71.84	20.44	26.78	31.02
49) Porcentaje de percepción de satisfacción de calidad en atención ambulatoria superior a 80 puntos						
Número de usuarios ambulatorios con percepción de satisfacción de calidad de atención recibida superior a 80 puntos/Total de usuarios en atención ambulatoria encuestados x 100	92.27	89.23	85.22	87.70	85.20	2.85
VIII. DE INMUNIZACIÓN POR VACUNACIÓN						
51) Porcentaje de vacunación contra influenza en pacientes atendidos en el periodo invernal	Indicador anual.					



	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
Pacientes vacunados contra influenza en el periodo invernal / Total de pacientes atendidos en el mismo periodo x 100						
52) Porcentaje de personal de salud inmunizado para hepatitis B con esquema completo de vacunación						
Número de trabajadores en contacto con pacientes inmunizados con esquema completo de hepatitis B /Total de trabajadores en contacto con pacientes x 100	Indicador anual.					
53) Porcentaje de personal de salud vacunado contra influenza en temporada invernal						
Número de trabajadores vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de trabajadores x 100	Indicador anual.					
54) Porcentaje de personal médico residente vacunado contra influenza en temporada invernal						
Número de médicos residentes vacunados contra influenza en temporada invernal/Total de médicos residentes x 100	Indicador anual.					
IX. INDICADORES ESPECIALES						
58) Tasa de supervivencia posterior a trasplante renal						
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a trasplante renal/Total de pacientes trasplantados x 1000	Indicador anual.					
60) Tasa de supervivencia posterior a cáncer mamario						
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer mamario/Total de pacientes tratados por cáncer mamario x 1000	Indicador anual.					
61) Tasa de supervivencia posterior a cáncer de próstata						
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de próstata/Total de pacientes tratados por cáncer de próstata x 1000	Indicador anual.					
62) Tasa de supervivencia posterior a cáncer pulmonar						
Número de pacientes con supervivencia de cinco años posterior a cáncer de pulmón/Total de pacientes tratados por cáncer de pulmón x 1000	Indicador anual.					





	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
DE PERSONAL DE ENFERMERÍA						
74) Índice de enfermeras tituladas-técnicas						
Número de enfermeras tituladas/Número de enfermeras tituladas técnicas	5.96	6.85	6.78	6.98	7.00	0.29
DE TRABAJO SOCIAL						
75) Índice de estudios socioeconómicos por trabajadora social						
Total de estudios socioeconómicos realizados/Total de personal de trabajo social	609.36	442.26	323.87	263.35	303.52	15.25
76) Índice de camas x trabajadora social						
Total de camas censables/Total de personal de trabajo social	11.93	11.93	7.26	7.26	7.22	-0.55
77) Índice de casos nuevos por trabajadora social						
Total de casos nuevos/Total de personal de trabajo social	100	100	77.43	71.96	61.35	-14.74

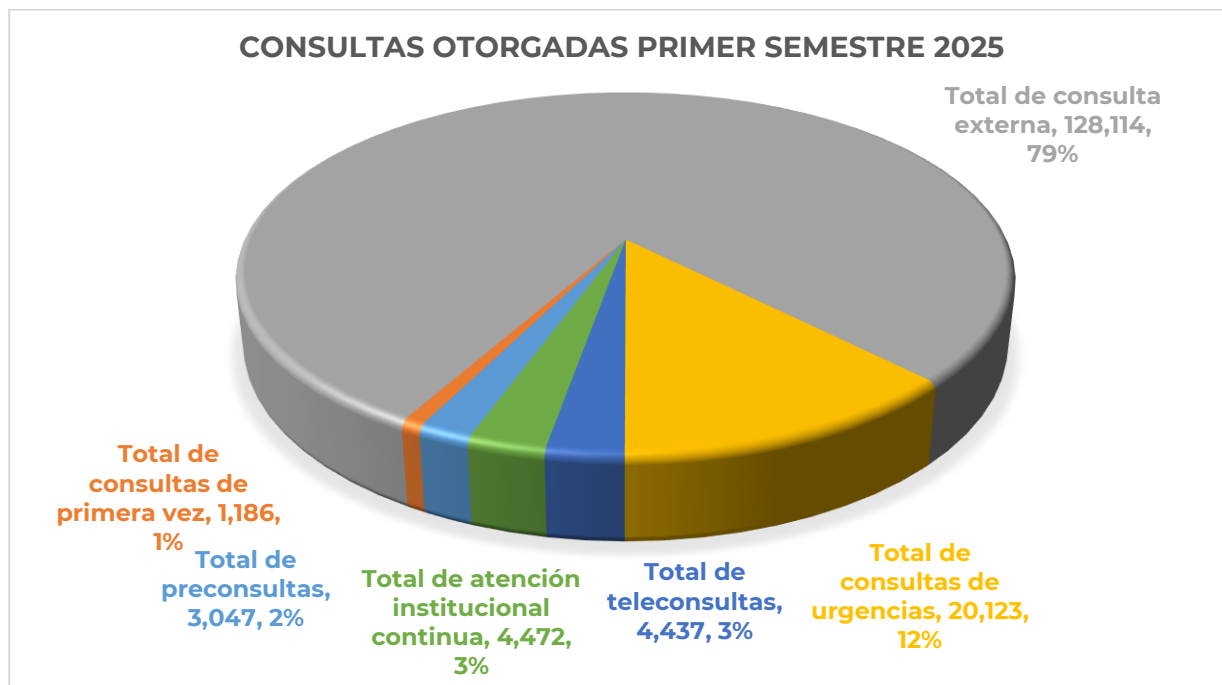
Los indicadores 3, 4, 7, 14, 16, 17, 23, 27, 33, 35, 50, 55, 56, 57, 59 y 63-73, se eliminaron acorde a la 2ª. Reunión extraordinaria 2019 de Directores Médicos de CCINSHAE (12 de junio 2019) y a la solicitud de Acuerdo al Órgano de Gobierno 8.8 de la Segunda Sesión Ordinaria.

[Anexo estadístico de Atención médica](#)

A continuación, se presentan los puntos más relevantes dentro de la atención médica que se ofrece en el Instituto, que tienen como objetivo mostrar el desempeño de la gestión del primer semestre 2025.



Consultas Otorgadas



En el primer semestre de 2025, se otorgaron 161,379 atenciones médicas; 3,047 preconsultas, 1,186 consultas de primera vez, 128,114 consultas subsiguientes, 24,595 consultas de Atención Institucional Continua y Urgencias y 4,437 consultas a distancia.

El índice de utilización de los 130 consultorios en operación con los que cuenta el Instituto fue de 0.31; cada consulta en promedio tiene una duración de 30 minutos, dependiendo del tiempo de atención que requiere la persona beneficiaria.

Se abrieron 1,411 expedientes durante el periodo. Las principales causas de atención fueron: otros tumores in situ y benignos, otros trastornos endocrinos, nutricionales y del metabolismo, trastornos sistémicos del tejido conjuntivo, otras enfermedades del hígado, obesidad, artritis reumatoide y otras poliartropatías inflamatorias, tirotoxicosis, diabetes mellitus, otros trastornos de la tiroides, insuficiencia renal y otras causas.

FUENTE DE REFERENCIA

Periodo	Iniciativa propia	Institución oficial	Institución o médico particular	Total
Primer semestre 2024	181	1,118	356	1,655
Primer semestre 2025	62	1,049	300	1,411



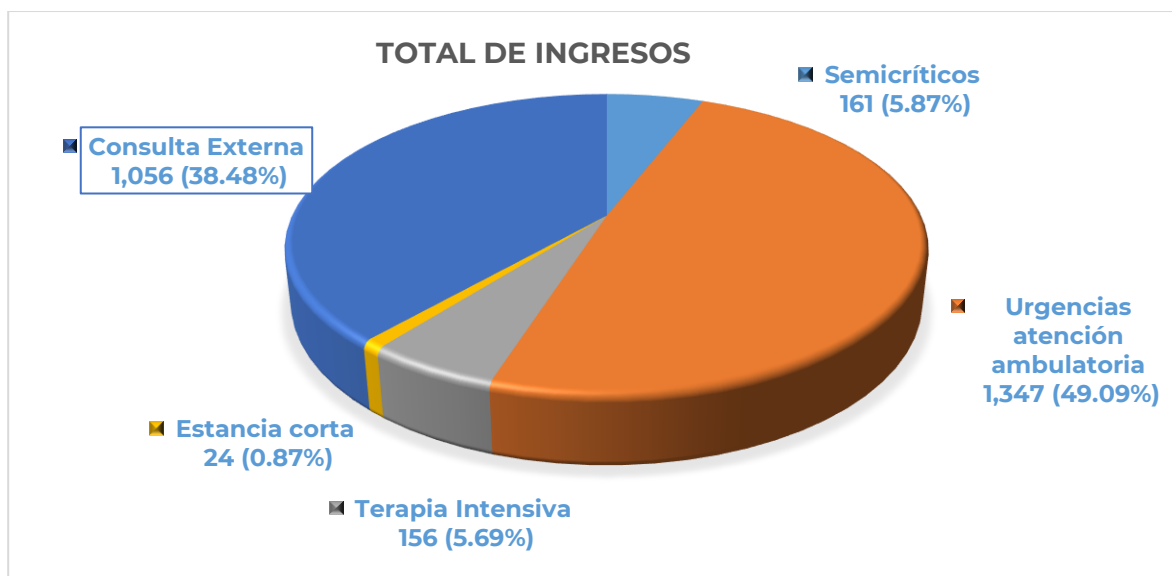


PERSONAS BENEFICIARIAS DE 1ª VEZ CLASIFICADAS EN EL PERIODO

Periodo	Niveles 0, 1, 2 y 9	Niveles 3 y 4	Niveles 5 y 6	Otros Niveles	Total
Primer semestre 2024	1,234	330	21	70	1,655
Primer semestre 2025	1,083	249	16	63	1,411

Ingresos:

El total de ingresos hospitalarios fue de 2,744 el 60.64% (1,664) fue por ingresos a hospitalización por urgencias y el 39.36% (1,080) vía ingreso programado.



Periodo	Semicríticos	Atención ambulatoria urgencias	Terapia Intensiva	Estancia corta	Consulta Externa	TOTAL
Primer semestre 2024	188	1,135	162	20	1,095	2,600
Primer semestre 2025	161	1,347	156	24	1,056	2,744





Porcentaje de Ocupación Hospitalaria:

- La ocupación hospitalaria en primer semestre 2025 alcanzó el 88.3%.
- El promedio de días estancia en camas censables fue de 9.7 días.
- Se cuenta con 166 camas censables y 60 camas no censables.

Egresos:

El total de los egresos fue 2,724 el 91.6 % (2,494) fue por mejoría.



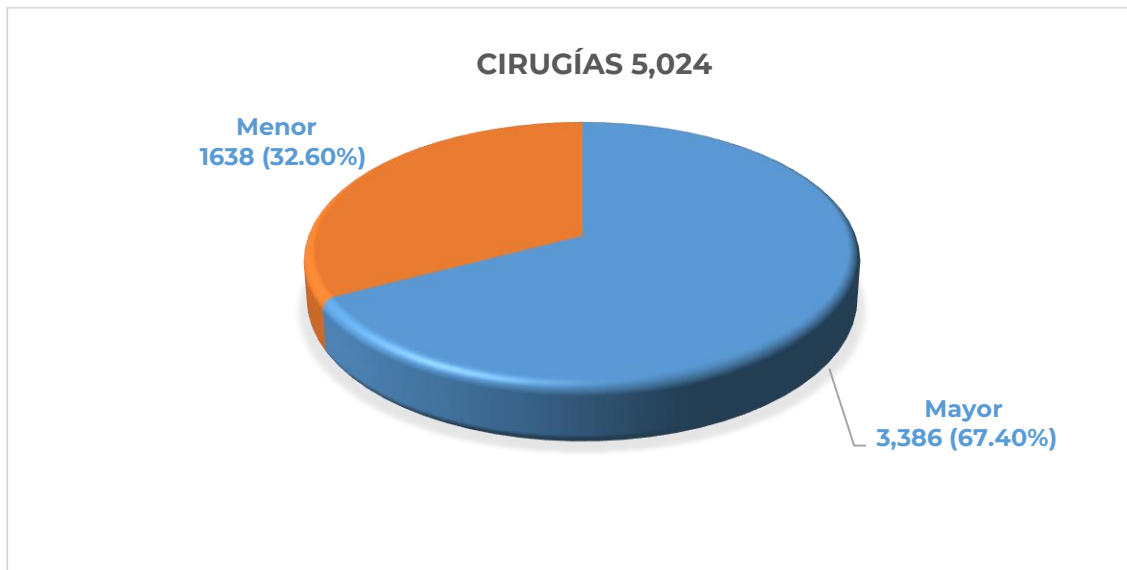
TIPO DE EGRESO

EGRESOS					
Periodo	Egresos por Mejoría	Alta voluntaria	Agravamiento	Defunciones	TOTAL
Primer semestre 2024	2,326	31	100	115	2,572
Primer semestre 2025	2,494	23	110	97	2,724





Cirugías:



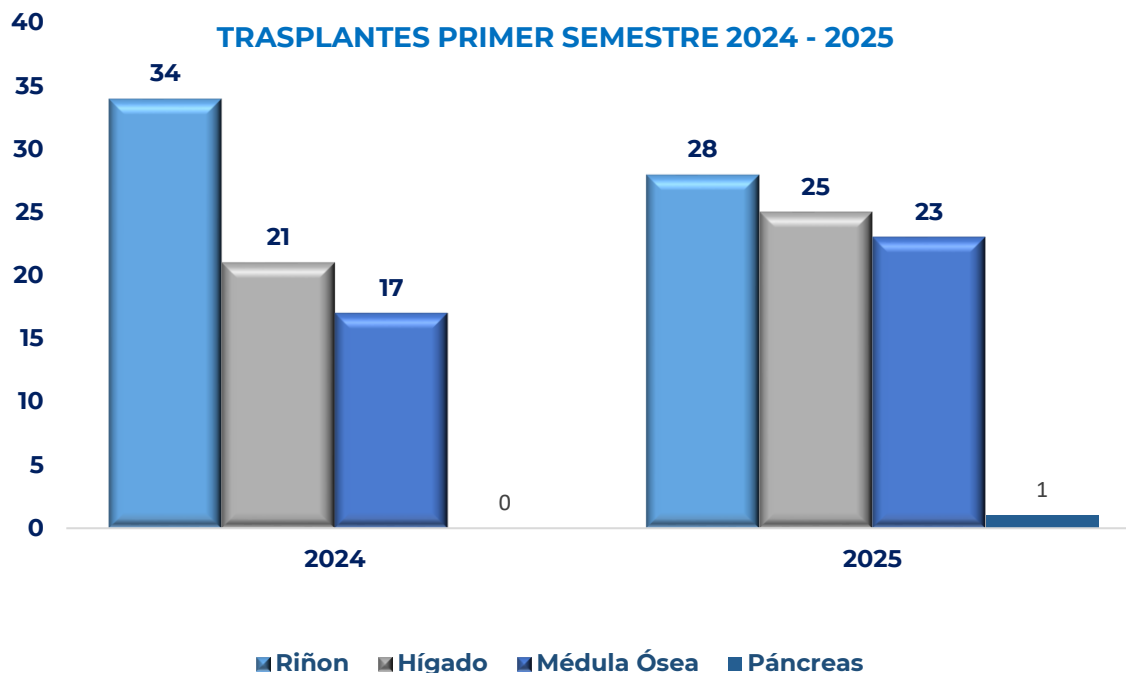
Complicaciones.

La variación de la Tasa de complicaciones quirúrgicas se debe a que en el 2024 se presentaron 89 complicaciones de un total de 5,132 cirugías y en 2025 ocurrieron 120 complicaciones en un total de 5,024, lo que corresponde a un incremento del 35%, en las complicaciones anestésicas perioperatorias en el primer semestre 2024 fueron 8 y en el primer semestre 2025 se reportaron 4, lo que tiene como resultado un 50% menos al periodo anterior.

Trasplantes.

De los procedimientos quirúrgicos destacan 77 trasplantes (28 de riñón, 25 de hígado, 23 de médula ósea y 1 de páncreas).

Trasplantes	Primer semestre 2024	Primer semestre 2025
Riñón	34	28
Hígado	21	25
Médula Ósea	17	23
Páncreas	0	1
Total	72	77



Control de infecciones:

PRIMER SEMESTRE 2025				
Tasa de infección nosocomial período x 1000	Tasa de infección nosocomial en terapia intensiva x 1000	Tasa de bacteriemia asociada a catéter venoso central x 1000	Tasa de bacteriuria asociada a cateterismo vesical x 1000	Tasa de neumonía asociada a ventilación mecánica x 1000
5.77	63.38	0.05	0.57	11.66

Procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad

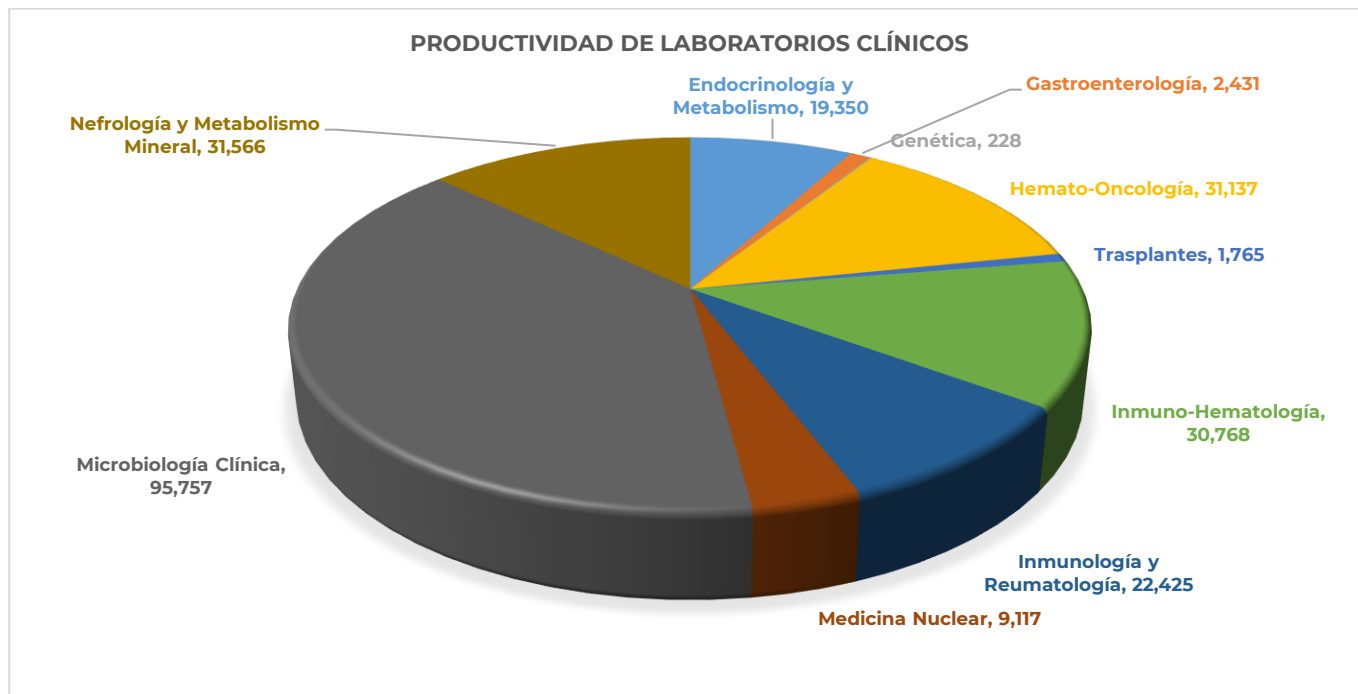
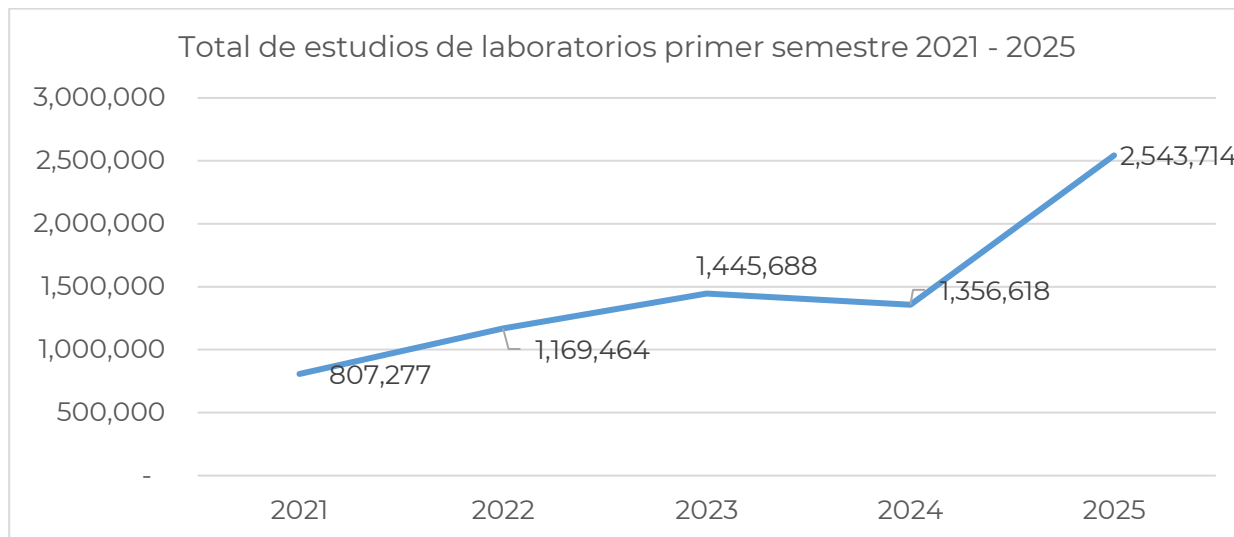
En el primer semestre 2025 se reportaron 19,783 procedimientos de alta especialidad de un total de 73,869, en comparación con el primer semestre 2024, que se hicieron 17,550 procedimientos de alta especialidad de un total de 88,476 por lo anterior, el indicador presenta un aumento debido a que con la clasificación de procedimientos terapéuticos considerados de alta especialidad, da como resultado una mejor identificación de la información, se ve un cambio considerable ya que, del total de procedimientos terapéuticos generales, solo un 26.78% es considerado de alta especialidad.





Estudios de laboratorio

Se realizaron 2,543,714 estudios de laboratorio:

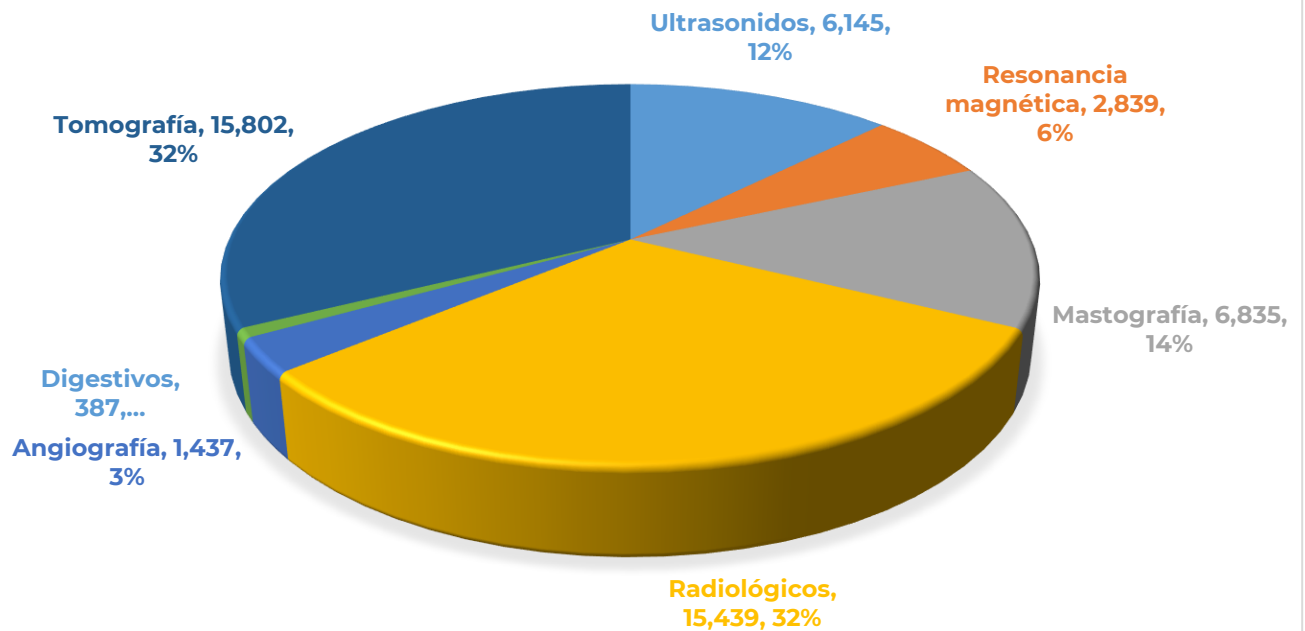




Laboratorio	2021	2022	2023	2024	2025
Endocrinología y metabolismo	27,576	27,025	31,321	21,394	19,350
Gastroenterología	2,471	2,088	1,870	1,605	2,431
Genética	106	206	281	179	228
Hemato-oncología	24,766	34,572	38,496	36,131	31,137
Trasplantes	1,098	1,893	2,341	2,225	1,765
Inmuno-hematología	27,674	43,534	50,820	30,526	30,768
Inmunología y reumatología	14,100	21,388	28,583	26,381	22,425
Laboratorio central	583,877	839,824	1,045,017	1,045,330	2,299,170
Medicina nuclear	5,660	8,488	9,551	9,897	9117
Microbiología clínica	106,889	156,523	194,608	156,256	95,757
Nefrología y metabolismo mineral	13,060	33,923	42,800	26,694	31,566
TOTAL DE ESTUDIOS	807,277	1,169,464	1,445,688	1,356,618	2,543,714

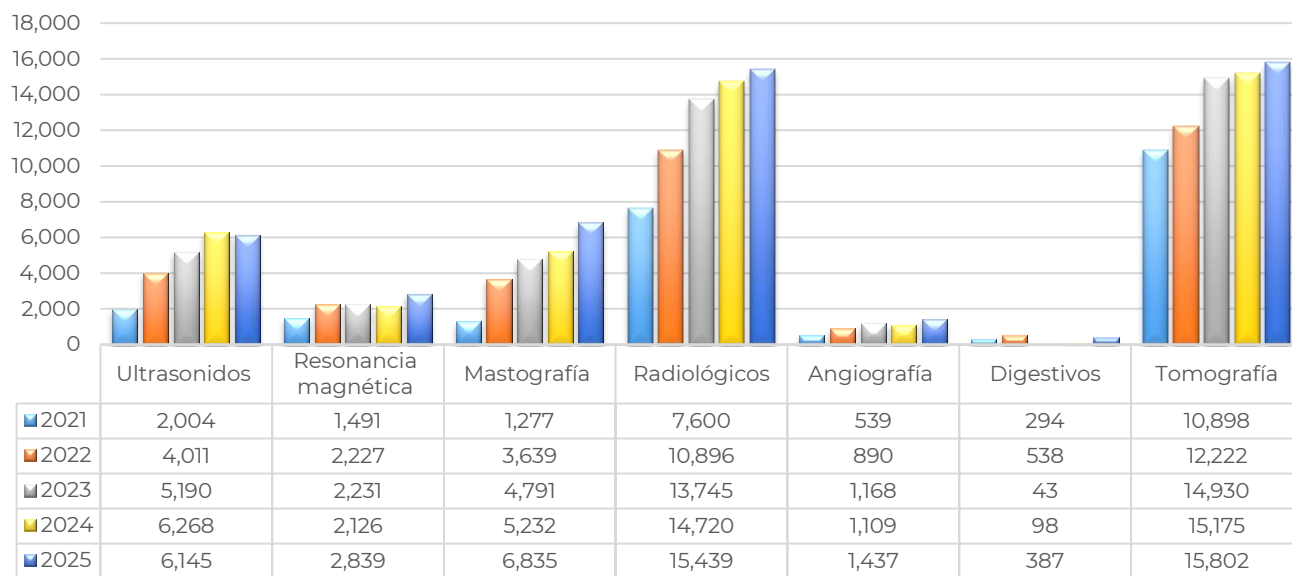
Radiología

PRODUCTIVIDAD RADIOLÓGICA PRIMER SEMESTRE 2025





Productividad de Radiología 2021 - 2025



AVANCE DE LAS AUDITORÍAS CLÍNICAS PRIMER SEMESTRE 2025

En el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán seguimos trabajando para la mejora continua de la atención que se otorga a nuestros pacientes. Como parte de una estrategia interinstitucional y alineados a la Matriz de Indicadores de Resultados 2025, se encuentra en fase de implementación de ciclo de mejora la primera auditoría y la segunda en fase de diseño.

Estamos trabajando para mejorar y estandarizar procedimientos considerados como relevantes dentro del tema de seguridad del paciente, es por ello que se hizo la selección de estos tópicos para este año.

APEGO A LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN DEL PACIENTE HIPERTENSO

La auditoría clínica sobre la hipertensión arterial sistémica, fue seleccionada debido a la alta prevalencia y las complicaciones asociadas a esta enfermedad. Se encuentra entre las principales causas de morbilidad y mortalidad a nivel mundial. Además, la auditoría permite identificar las áreas de mejora en el diagnóstico, tratamiento y seguimiento de los pacientes, asegurando que se sigan las guías clínicas establecidas para lograr un control efectivo de la enfermedad.

Objetivo:

Mejorar la atención de los pacientes con hipertensión arterial sistémica y los resultados clínicos obtenidos, por medio de la revisión sistemática de criterios explícitos de la atención otorgada y la implementación de acciones específicas para mejorar.





Alcance:

Evaluar la calidad de la atención, optimizar los procesos y garantizar el bienestar de los pacientes a través de un manejo adecuado de la hipertensión, reduciendo el riesgo de complicaciones cardiovasculares y otros trastornos relacionados.

Cumplimento:

Se realizó el primer ciclo de medición obteniendo los siguientes resultados:

Género	No.
M	17
F	22
Total	39

Edad	No.
20-39	3
40-59	12
60-79	17
>80	7
Total	39

CUMPLIMIENTO POR DOMINIO

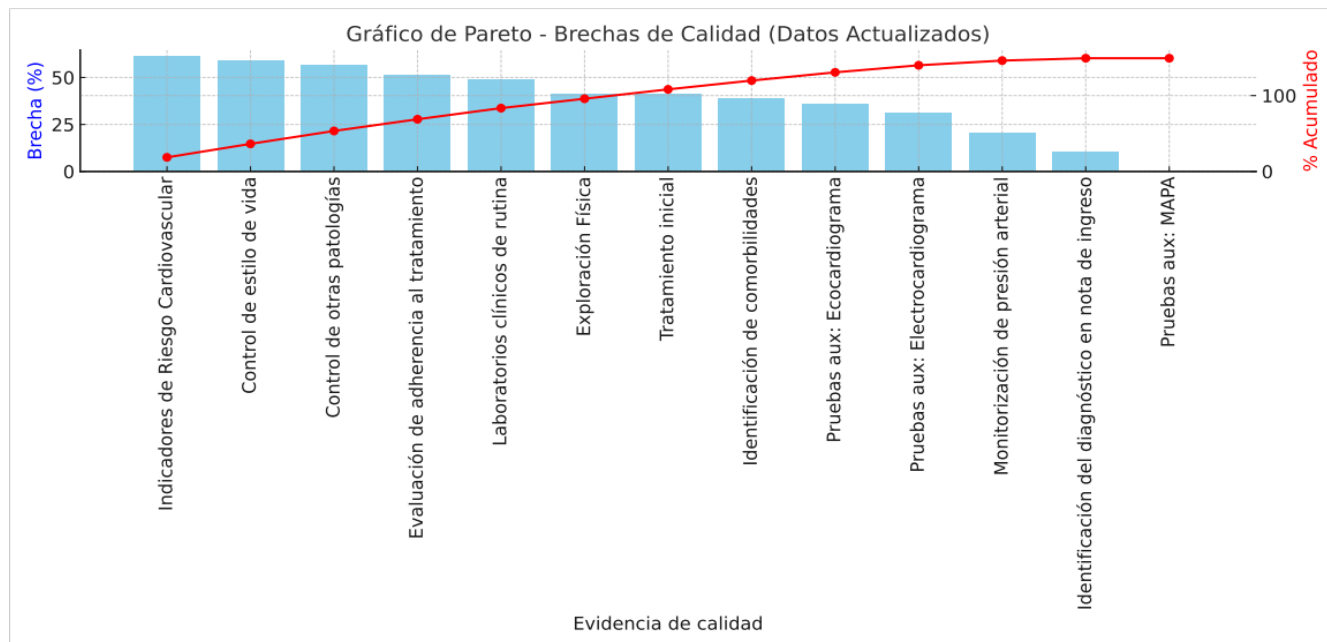
Se evaluaron 13 dominios, los cuales se obtuvieron de la guía de la sociedad europea de hipertensión; además de ser aprobados y validados por el jefe de la Clínica de Hipertensión del Instituto Nacional de Ciencias Médica. Se obtuvieron los siguientes resultados:

No. de medición	Evidencia de calidad	% Esperado	% Efectivo
1	Identificación del diagnóstico en nota de ingreso	95	89.7
2	Tratamiento inicial	95	59
3	Monitorización de presión arterial	100	79.5
4	Exploración física	100	59
5	Laboratorios clínicos de rutina	100	51.3
6	Pruebas auxiliares de diagnóstico: Electrocardiograma	100	69.2
7	Pruebas auxiliares de diagnóstico: Ecocardiograma	100	64.1
8	Pruebas auxiliares de diagnóstico: MAPA	100	100
9	Identificación de comorbilidades	100	61.5
10	Evaluación de adherencia al tratamiento	100	48.7
11	Indicadores de Riesgo Cardiovascular	100	38.5
12	Control de otras patologías	100	43.6
13	Control de estilo de vida	100	41





De los resultados anteriores, se realizó un diagrama de Pareto que evidencia las brechas de la calidad: como Indicadores de riesgo cardiovascular, control de estilo de vida, control de otras patologías, evaluación de adherencia al tratamiento, entre otros.



Dentro del análisis realizado, podemos observar que se identificaron varias áreas de oportunidad sin embargo existen algunos puntos críticos que se describen a continuación:

Dominio	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Diagnóstico inicial	Alta cobertura en identificación diagnóstica (89.7%) y presión arterial (79.5%).	Reforzar la toma y registro de signos vitales y laboratorios.	Exploración física (59%) y laboratorios (51.3%) con bajo cumplimiento.	Riesgo de errores clínicos por omisiones en evaluación inicial.
Estudios complementarios	Cumplimiento total en MAPA (100%).	Promover sistematicidad en solicitud de ECG y ecocardiograma.	Cumplimiento medio en ECG (69.2%) y ecocardiograma (64.1%).	Retrasos diagnósticos por falta de estudios en tiempo y forma.
Evaluación integral del paciente	Cumplimiento moderado en identificación de comorbilidades (61.5%).	Mejorar acciones de seguimiento y control no farmacológico.	Bajo cumplimiento en adherencia (48.7%), riesgo CV (38.5%) y estilo de vida (41%).	Compromiso de resultados clínicos por falta de continuidad en el manejo integral.



La auditoría clínica refleja un desempeño mixto en la atención integral de pacientes con hipertensión arterial. En el dominio del diagnóstico inicial, se observaron fortalezas en la identificación oportuna del diagnóstico (89.7%) y en la monitorización de la presión arterial (79.5%). Sin embargo, persisten debilidades notables en la exploración física (59%) y la solicitud oportuna de laboratorios de rutina (51.3%), lo que puede comprometer la calidad de la evaluación inicial.

En cuanto a los estudios complementarios, destaca como fortaleza el cumplimiento total en el uso del monitoreo ambulatorio de presión arterial (MAPA), lo cual evidencia una adecuada adopción de buenas prácticas. No obstante, el cumplimiento parcial en la realización de electrocardiograma (69.2%) y ecocardiograma (64.1%) señala oportunidades claras de estandarización diagnóstica.

El dominio de la evaluación integral del paciente es el que presenta los mayores desafíos. Si bien la identificación de comorbilidades mostró cumplimiento moderado (61.5%), se detectaron debilidades significativas en la evaluación de la adherencia al tratamiento (48.7%), el monitoreo de indicadores de riesgo cardiovascular (38.5%) y el abordaje del estilo de vida (41%). Estas brechas representan amenazas importantes para la continuidad del cuidado y el logro de resultados clínicos óptimos.

Este análisis sugiere que, si bien existen prácticas clínicas consolidadas en ciertas áreas, la atención aún enfrenta retos importantes relacionados con la documentación clínica, la continuidad terapéutica y el abordaje integral del paciente. Estos hallazgos subrayan la necesidad de:

Criterio Evaluado	% Efectivo	Análisis
Monitorización de presión arterial	79.5%	A pesar de ser un procedimiento básico en el manejo de la hipertensión, se encuentra por debajo del estándar. La omisión puede relacionarse con fallas en el registro o monitoreo insuficiente en los turnos sucesivos.
Exploración física	59%	Este resultado sugiere una práctica clínica incompleta o falta de registro en la nota médica. Se requiere fortalecer la cultura de documentación física sistemática.
Laboratorios clínicos de rutina	51.3%	Un bajo cumplimiento en esta área compromete la evaluación metabólica y renal. Se deben revisar barreras de acceso o errores de solicitud.
Electrocardiograma	69.2%	Aunque no es obligatorio en todos los casos, su uso está indicado en pacientes con factores de riesgo. Se requiere mayor estandarización en criterios de solicitud.
Ecocardiograma	64.1%	El resultado evidencia uso parcial del recurso. Podría estar limitado por disponibilidad o percepción de no necesidad clínica.
MAPA (Monitoreo Ambulatorio de Presión Arterial)	100%	Este es el único criterio con cumplimiento total. Refleja una práctica consolidada, posiblemente impulsada por normativas institucionales o accesibilidad directa.
Identificación de comorbilidades	61.5%	Aunque se espera en todos los pacientes, este resultado muestra una falta de integración de antecedentes y diagnósticos previos en la evaluación.
Adherencia al tratamiento	48.7%	Una de las áreas más bajas. Requiere protocolos sistemáticos para evaluar adherencia (entrevista, registro de cumplimiento, etc.).
Indicadores de riesgo cardiovascular	38.5%	El más bajo. Se sugiere introducir listas de verificación para asegurar su documentación durante la consulta.
Control de otras patologías	43.6%	Requiere un abordaje integral del paciente más allá de la hipertensión, que no se está realizando consistentemente.





Criterio Evaluado	% Efectivo	Análisis
Control de estilo de vida	41%	Falta de registro en consejería sobre dieta, ejercicio, sueño, entre otros. Puede deberse a tiempos cortos de consulta o falta de sensibilización en el personal.

Avance:

Se presentaron los resultados en una reunión con el Coordinador de la Clínica de Hipertensión Arterial Sistémica. Se comentaron algunas mejoras ya realizadas en la misma:

Ítem	Descripción	Situación inicial	Avance	Análisis
1	Identificación del paciente	Falta de diagnóstico explícito en algunos expedientes.	Implementado en expediente clínico desde abril 2025.	Fortalece la trazabilidad clínica y permite auditorías más precisas.
3	Monitorización de la presión arterial	No siempre documentada de forma continua.	Se usa bitácora activa para monitoreo.	Permite seguimiento longitudinal; ideal integrarla al ECE.
4	Exploración física	Exploraciones incompletas o no dirigidas.	Desde abril 2025, se realiza centrada en órgano blanco.	Mejora la detección de complicaciones cardiovasculares.
5	Laboratorios clínicos	Solicitudes inconsistentes en pacientes nuevos.	Solicitudes regulares desde abril 2025.	Permite mejor diagnóstico y estratificación de riesgo.
7	Ecocardiograma	Indicación poco clara y baja cobertura.	Se realiza en 10–20% con sospecha clínica específica.	Requiere protocolización para garantizar acceso equitativo.
12	Control de otras patologías	No se evaluaban comorbilidades sistemáticamente.	Se realiza en clínica de prevención de comorbilidades.	Facilita seguimiento especializado; requiere buena referencia/contra referencia.

Derivado del análisis general, se mencionan los siguientes puntos importantes

- Fortalecer la trazabilidad clínica mediante registros consistentes en el expediente clínico electrónico (ECE).
- Automatizar procesos clave de evaluación y seguimiento.
- Implementar programas de formación continua dirigidos al personal clínico en temas de seguridad del paciente y atención centrada en la persona.

Con estas acciones, es posible cerrar las brechas identificadas y avanzar hacia una atención más segura, integral y personalizada para las personas con hipertensión.



**PROGRAMA “SALUD MATERNA, SEXUAL Y REPRODUCTIVA”
CÁNCER DE LA MUJER
PRIMER SEMESTRE 2025**

El programa de “Cáncer de la Mujer” continuó activo durante el ejercicio fiscal 2025, con apoyo financiero del programa presupuestal P020 (Salud Materna, Sexual y Reproductiva).

Cáncer cérvico-uterino:

Se realizaron 3,901 citologías cervicales de tamizaje para cáncer cérvico-uterino, que corresponden al 52.01% de la meta programada al inicio del año (n=7,500), habiéndose detectado 211 estudios con resultados anormales, que representan el 5.4% del total de citologías realizadas. De las citologías con resultados anormales 19 (9.1%) fueron casos positivos para CaCu y 192 (90.9%) fueron otras lesiones del tracto genital inferior.

El número de personas beneficiarias y su distribución etaria fue la siguiente:

Edad, años	Número de personas*	%
15-24	79	2.1
25-64 (mayor riesgo)	3,150	81.5
≥65	634	16.4
Total	3,863	100.0

* A 38 personas beneficiarias se les realizó más de una citología cervical.

Cáncer mamario:

Se realizaron 5,269 mastografías de tamizaje, diagnóstico o seguimiento del cáncer mamario, que correspondieron al 70.25% de la meta programada al inicio del año (n=7,500), habiéndose detectado 97 estudios con resultados anormales, que representan el 1.8% del total de mastografías realizadas. De las mastografías con resultados anormales 67 (69.1%) fueron sospechosos y 30 (30.9%) fueron positivos para cáncer mamario.

El número de personas beneficiarias y su distribución etaria fue la siguiente:

Edad, años	Número de personas*	%
<40	58	1.1
40-69 (mayor riesgo)	4,320	84.9
>69	711	14.0
Total	5,089	100.0

*A 180 personas beneficiarias se les realizó más de una mastografía.

Notas:

Del total de mastografías realizadas, 245 (4.65%) correspondieron a trabajadoras del Instituto y 96 (1.82%) a mujeres referidas de la Alcaldía Tlalpan, en función del convenio INCMN/708/7/OT/029/2022.





Además de las 5,269 mastografías se realizaron otros 1,670 estudios de mama, incluyendo ultrasonidos mamarios (n=1,497), resonancias magnéticas de mama (n=42), biopsias (n=108) y varios (n=23), resultando en un total de 6,939 estudios.

ACTIVIDADES RELEVANTES DE: DIRECCIÓN DE MEDICINA

ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Creación de la Unidad Multidisciplinaria para la atención de pacientes con Tumores Neuroendocrinos.	Se creó esta unidad que sesiona 1 o 2 veces al mes para evaluar casos complejos, con el fin de realizar la selección de pacientes que se puedan beneficiar de este tipo de tratamiento.	Pacientes oncológicos tratados y referidos al INCMNSZ	01/04/2025
Consolidación del Convenio Interinstitucional entre el INCMNSZ y el Hospital de Alta Especialidad de ISSSTE Cuernavaca.	En conjunto con la Dirección de Cooperación Interinstitucional se logró firmar un contrato para servicios subrogados de Medicina Nuclear que incluye realizar estudios de gammagrafía, PET- CT y terapias con radioyodo.	Apoyo Interinstitucional a pacientes que no tienen acceso a servicios de tercer nivel	01/06/2025
Consolidación del Convenio Interinstitucional entre el INCMNSZ y el INER.	En conjunto con la Dirección de Cooperación Interinstitucional se logró formalizar el convenio para servicios subrogados de Medicina Nuclear que incluye realizar estudios de gammagrafía y PET- CT.	Apoyo Interinstitucional a pacientes que no tienen acceso a servicios de Medicina Nuclear	02/07/2025
Adhesión de nuevas áreas a la encuesta de Trato Adecuado y Digno.	Se comenzaron a aplicar de forma mensual las Encuestas de Trato Adecuado y Digno, de igual forma se implementaron estas encuestas en las áreas de Toma de Muestras, Radiología e Imagen y Farmacia de Gratuidad, alcanzando un total de 1838.	INCMNSZ, paciente y familia	01/01/2025
Activación de la atención a los y las pacientes de la Central toma de muestras de acuerdo a su horario de cita.	Esta activación ha permitido que el tiempo promedio de espera de 120 minutos disminuya a 30 minutos.	Principalmente los y las pacientes de consulta externa. Médicos	01/04/2025
Implementación de equipos de hematología con microscopía automatizada.	El contar con 3 analizadores permitirá un mejor flujo en la atención y análisis para los pacientes que requieran de una citología hemática para su atención médica.	Los y las pacientes del instituto tanto de consulta externa, como urgencias y hospitalización. Médicos	01/05/2025
Implementación de 1 equipo exclusivo para el análisis de muestras de orinas y fluidos corporales.	Anteriormente las muestras se analizaban en los mismos equipos: suero, fluidos corporales y orinas. Situación que en momentos pico del proceso, saturaba los equipos generando posibles tiempos de entrega prolongados. En actualidad se cuenta con un equipo destinado al análisis exclusivo de orinas y fluidos corporales optimizando así la fluidez en la atención de nuestros pacientes.	Los y las pacientes del instituto tanto de consulta externa, como urgencias y hospitalización. médicos	01/05/2025
Implementación de equipos para inmunología y para química clínica.	Situación que ha permitido una reestructuración de espacios en el Departamento del Laboratorio Central para optimizar áreas de almacén y refrigeración.	Los y las pacientes del instituto tanto de consulta externa, como urgencias y hospitalización. Departamento de	10/06/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
		Laboratorio Central y su capital humano. Médicos	
Verificación e implementación del equipo de secuenciación para el análisis de exoma.	Se ha realizado la verificación de la plataforma para el análisis de secuenciación masiva, así como la capacitación del capital humano para realizar este tipo de estudios de alta complejidad.	Los y las pacientes del instituto tanto de consulta externa, como urgencias y hospitalización. Médicos	10/06/2025
Obtención de la recalificación del sistema de gestión de calidad por la normativa ISO: 9001.	Se realizó la auditoría externa, los días 13 al 15 de mayo, en el INCNSZ, con una evolución de cierre final con ninguna deficiencia.	El capital humano del Instituto, recibiendo un reconocimiento por sus buenas prácticas. Así mismo los pacientes y médicos, por el aseguramiento del sistema de gestión.	15/05/2024
Incorporación de procesos al Sistema de Gestión de Calidad del departamento de Ingeniería Biomédica.	Integración del procedimiento de fabricación de piezas útiles por medio de modelado e impresión 3D y verificación de nuevas magnitudes de medida (volumen, humedad, temperatura y tiempo).	Pacientes, médicos y personal del Instituto	30/06/2025
Diseño de software para análisis de marcha.	Se cuenta con un avance del 80% de un Software para el Análisis de Marcha en pacientes con problemas de movilidad en miembros inferiores.	Ingeniería Biomédica - Servicio de Fisioterapia	30/06/2025
Desarrollo de la herramienta para control y supervisión de pacientes candidatos a trasplante (Asigneitor).	Se desarrolló la interfaz, y se subió a un servidor, se creó un instalador para los usuarios. Se terminó el diseño de la base de datos y también se alojó en el servidor. Se creó la interfaz de control de la lista de espera. Se creó la interfaz de visualización de datos de paciente. Avance estimado de 75%.	Departamento de Trasplantes	30/06/2025
Reingeniería del proceso de preparación de antineoplásicos.	Se llevó a cabo el mapeo del proceso.	Personas beneficiarias que reciben tratamiento de antineoplásicos en áreas de hospitalización	02/01/2025
Preparación y manejo seguro de antineoplásicos.	Establecimos que la preparación de antineoplásicos se realice en cabina de seguridad.	El personal de enfermería que prepara antineoplásicos	24/04/2025
Mejora de la seguridad en la aplicación de medicamentos intravenosos.	Desarrollo de competencias a través del uso de dispositivos biomédicos (uso de sensor de goteo en bomba de infusión).	Pacientes y personal de enfermería del instituto	31/05/2025
Análisis causa raíz de eventos adversos y centinela para mejora de la calidad.	A través de esta herramienta de seguridad identificamos áreas de oportunidad de mejora de procesos y de infraestructura.	Pacientes del instituto identificadas	30/06/2025
Colocación de señalética para reducir riesgo de caídas.	Desarrollo de señaléticas y colocación de las mismas.	Pacientes y empleados del instituto	30/06/2025
Conformación del equipo de enfermería para el eje de Autocuidado del Programa Institucional Vida Saludable.	Se asigna a 2 profesionales en enfermería para conducir el programa MIDO, ubicadas en el consultorio 222 del edificio Dr. Donato Alarcón Segovia.	Personal del INCMNSZ	13/01/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Conmemoración del Día Mundial para la Toma de Conciencia para la Prevención de Delirium.	Distribución y promoción de información relacionada al tema.	Personal y pacientes del instituto	20/03/2025
Implementación del modelo CAIPaDi en clínica de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí.	Se realizó asesoría y capacitación de personal de salud para la réplica del modelo CAIPaDi con inclusión de 24 usuarios en el Sistema de Monitoreo Integral en Diabetes (SMID)	Personal de salud	31/06/2025
Participación en la elaboración de Protocolos Nacionales de Atención Médica (PRONAM).	La Clínica de Paratiroides y Hueso ha sido invitada para participar en un libro de texto internacional de Endocrinología en línea, conocido como "Endotext", específicamente con un capítulo de "Alteraciones de la función paratiroidea en personas de edad avanzada". Está finalizándose el proceso y es posible que en el segundo semestre de 2025 la publicación ya esté disponible.	Personas beneficiarias y comunidad médica	30/06/2025
Implementación de un Plan Nacional de Atención a la Demencia.	Se firmó una carta de intención sobre la implementación del Plan Nacional de Demencia en colaboración con diversas instituciones de salud encabezada por el Subsecretario Ramiro López Elizalde en el marco de la reunión "Avances y Retos en la Implementación del Plan Nacional de Demencias" realizado el 27 y 28 de marzo organizado de manera conjunta por la Federación Mexicana de Alzheimer y el INGER	Personas Adultas Mayores y Cuidadores con Demencia	28/05/2025
Reconocimiento como Centro de Excelencia en la Atención en Diabetes.	La FDI (International Diabetes Federación) Otorga reconocimiento al Centro de Atención Integral del Paciente con Diabetes CAIPaDi.	CAIPaDi del INCMNSZ, "Centre of Excellence in Diabetes Care.	04/05/2024
Primeros lugares en el último examen del consejo mexicano de médicos anatomopatólogos.	Consejo Mexicano de Médicos Anatomopatólogos y Patología Revista Latinoamericana.	Dra. María Fernanda Contrearras Solis	20/02/2025
Presidenta del Colegio y Asociación Mexicana de Patólogos A. C.	Consejo Mexicano de Médicos Anatomopatólogos A. C.	Dra. Guadalupe Jazmín de Anda Gonzalez	01/05/2025
Acreditación de la norma internacional ISO 9001:2005 Sistemas de Control de Calidad.	Applus Mexico.	Aprobación de auditoría de seguimiento de la norma ISO 9001:2015 con ninguna No conformidad	05/05/2025
Certificación de Hospital Móvil de la Secretaría de Salud.	Director General de Coordinación, INCMNSZ.	Agradecimiento por la participación en el proceso de Clasificación Internacional a cargo de la Organización Mundial de la Salud y de la Organización Panamericana de la Salud.	02/06/2025
Reconocimiento al INCMNSZ por haber obtenido el 1er lugar en el	Consejo Mexicano de Geriátría, A.C.	Certificación de nuevos especialistas en Geriátría	21/02/2025



ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
examen de Certificación en Geriatria 2025.			
Reconocimiento a la Clínica de Memoria del INCMNSZ por haber obtenido el Segundo Lugar en la categoría de Especialidad o Maestría Investigación Clínica	Fundación Moisés Itzkowich, la Universidad Nacional Autónoma de México y Fundación UNAM 3 edición.	Premios Alzheimer 2023-2024 Fundación Moisés Itzkowich-FUNAM	05/01/25
Consejo General del Sistema Nacional de Investigadores e Investigadoras Designación como miembro de la Comisión Dictaminadora del Área III.	Subsecretaria de Ciencias y Humanidades Dirección General de Becas y Apoyos a la Comunidad Científica y Humanística Dirección del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores.	Designación como miembro de la Comisión Dictaminadora del Área III. Medicina y Ciencias de la Salud, por el Consejo General del Sistema Nacional de Investigadores e Investigadoras a la Dra. Sara Gloria Aguilar Navarro	27/03/2025
Vocal en comisión Académica del CONAMEGER.	Colegio Nacional de Medicina Geriátrica de México.	Vocal de la comisión. Dr. Virgilio Hernández Ruiz Investigador Adscrito a Geriatria INCMNSZ	01/01/2025
Atlantic Fellows for Equity in Brain Health.	University of California San Francisco/ Trinity College Dublin.	Fellows acceptance in Global Brain Health Institute - Dr. Virgilio Hernandez Ruiz	04/04/2025
Promoción y regulación de la investigación entre especialistas.	El área de Cirugía Plástica participó como presidente del concurso de trabajos libres "Dr. Mario González Ulloa" en el 55 congreso anual internacional de la asociación mexicana de cirugía plástica, estética y reconstructiva (Puerto Vallarta, Jalisco. 12 -15 marzo 2025).	Personas beneficiarias y comunidad médica	12/03/2025
Reconocimiento como miembro del Comité del NASBS período 2025-2028.	North American Skull Base Society (NASBS) 2025.	Aldo Gabriel Eguiluz Meléndez	28 de abril 2025





3.1.2 ENSEÑANZA

INDICADORES DE ENSEÑANZA

1ER SEMESTRE	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
1) Total de residentes: ⁵	476	527	563	587	566	-3.58
Número de residentes extranjeros:	38	44	52	57	35	-38.60
Médicos residentes por cama:	3	3	3	4	3	-25.00
2) Residencias de especialidad:	23	25	25	25	25	0
3) Cursos de alta especialidad:	42	43	40	43	43	0
4) Cursos de pregrado:	15	13	13	15	13	-13.33
5) Núm. estudiantes en Servicio Social	2	73	82	93	202	117.20
6. Núm. de alumnos de posgrado: ⁶	507	563	589	604	582	-3.64
7) Cursos de Posgrado: ⁷	2	2	2	2	2	0
8) Núm. Autopsias:	2	3	5	4	2	-50.00
% núm. de autopsias / núm. de fallecimientos	0.00	0.02	0.06	0.03	2/97 0.02 ⁸	-33.33
9) Participación extramuros						
a) Rotación de otras instituciones (Núm. Residentes):	36	287	398	505	460	-8.91
b) Rotación a otras Instituciones (Núm. Residentes):	55	118	103	107	126	17.76
10) % Eficiencia terminal (Núm. de residentes egresados / Núm. de residentes aceptados):	99.3	98.3	99.5	99.3	99.1	-0.20
11) Enseñanza en enfermería						
Cursos de pregrado:	2	1	1	1	1	0
Cursos de Posgrado:	2	2	2	2	2	0
12) Cursos de actualización (educación continua)	35	25	25	5	5	0
Asistentes a Cursos de actualización (educación continua)	1,880	3,021	5,183	845	957	13.25
13) Cursos de capacitación:	80	251	158	154	142	-7.79
14) Sesiones interinstitucionales:	0	0	0	0	0	0
Asistentes a sesiones interinstitucionales	0	0	0	0	0	0
15) Sesiones por teleconferencia:	43	75	66	65	90	38.46
16) Congresos organizados:	0	2	2	4	2	-50.00
17) Premios, reconocimientos y distinciones recibidos:	Se describen en el apartado cualitativo de Enseñanza.					

⁵ Este rubro contiene médicos residentes y alumnos de CPAEM (Cursos de Posgrado de Alta Especialidad en Medicina).

⁶ Se considera total de médicos residentes, alumnos de CPAEM y alumnos de maestría y doctorado.

⁷ Se consideran cursos de posgrado, la Maestría en Ciencias Odontológicas y de la Salud y el Doctorado en Ciencias Odontológicas y de la Salud.

⁸ Durante el periodo de reporte se registraron 97 defunciones en camas censables, de las cuales solo se realizaron 2 autopsias, esto con motivo al consentimiento de los familiares.



Se presentan a continuación los puntos más relevantes del apartado de Enseñanza del Instituto, con el objetivo de dar a conocer el desempeño de la gestión durante el primer semestre de 2025.

- **Total de Residentes:** durante el periodo, el Instituto inició cursos de especialidades de entrada directa, subespecialidades y cursos de alta especialidad con 587 médicos residentes y alumnos de CPAEM, de los cuales permanecen 582. De estos últimos, 35 son de origen extranjero (6.18%).

TOTAL DE RESIDENTES POR ESPECIALIDAD

ESPECIALIDADES DE ENTRADA DIRECTA	PRIMER SEMESTRE 2025	
	N	E
1. Anatomía Patológica	10	1
2. Anestesiología	22	1
3. Angiología y Cx. Vascular	9	0
4. Cirugía General	36	0
5. Genética Médica	7	0
6. Geriatria	23	2
7. Imagenología Diagnóstica y Terapéutica	28	0
8. Medicina Interna	123	0
9. Medicina Nuclear e Imagenología Molecular	5	0
10. Patología Clínica	3	0
11. Urología	15	0
Subtotal	281	4
ESPECIALIDADES DE ENTRADA INDIRECTA	N	E
1. Biología de la Reproducción	8	0
2. Coloproctología	5	2
3. Dermatología	12	0
4. Endocrinología	16	1
5. Gastroenterología	18	0
6. Hematología	12	2
7. Infectología	12	0
8. Medicina Crítica	11	1
9. Nefrología	21	1
10. Neurofisiología Clínica	6	2
11. Neurología	14	1
12. Nutriología Clínica	4	0
13. Oncología	11	2
14. Reumatología	10	0
Subtotal	160	12

N= Nacional

E= Extranjero



CURSOS DE ALTA ESPECIALIDAD	PRIMER SEMESTRE 2025	
	N	E
1. Algología Intervencionista	1	1
2. Anatomía Patológica Gastrointestinal	0	0
3. Anestesia en Trasplantes	2	1
4. Cardioneumología	3	0
5. Cirugía Bariátrica	2	0
6. Cirugía Endócrina	0	0
7. Cirugía Hepato-Pancreato-Biliar	0	1
8. Diabetes y Tecnología en Diabetes	3	0
9. Diagnóstico por Imagen en Neurología	1	1
10. Ecocardiografía	5	1
11. Endoscopia Gastrointestinal	6	0
12. Enfermedad Inflamatoria Intestinal	1	0
13. Enfermedad Vascular Cerebral	3	0
14. Enfermedades del Metabolismo Mineral	2	0
15. Enfermedades Inflamatorias Oculares	1	0
16. Enfermedades Neuromusculares	1	0
17. Enfermedades Tiroideas	1	0
18. Gammopatías Monoclonales y Mieloma Múltiple	0	1
19. Geriatria Neurológica	2	0
20. Hepatología Clínica y Trasplante Hepático	2	2
21. Resonancia Magnética de Corazón y Angiotomografía	2	0
22. Tomografía Computarizada	0	1
23. Imagen e Intervención en Mama	5	1
24. Medicina del Dolor y Paliativa	7	0
25. Medicina Perioperatoria	2	1
26. Motilidad Gastrointestinal	2	0
27. Nefrología del Trasplante	3	1
28. Nefropatología	1	1
29. Neuroendocrinología	2	1
30. Obesidad	3	1
31. Patología Molecular y Subcelular Aplicada al Diagnóstico Morfológico	3	0
32. Psiquiatría De Enlace	4	1
33. Radiología Intervencionista	3	1
34. Reconstrucción Articular de Cadera y Rodilla	2	0
35. Resonancia Magnética	2	1
36. Trasplante de Células Progenitoras Hematopoyéticas en Adultos	1	0
37. Trasplante Renal	4	0
38. Ultrasonido de Abdomen y Ultrasonido Doppler	2	0
39. Ultrasonido Endoscópico	1	1
40. Geriatria Oncológica	2	0
41. Oncología Gastrointestinal	1	0
42. Oncología Genitourinaria	1	0
43. VIH-Sida	1	0
Subtotal	90	19
TOTAL	531	35

N= Nacional E* Extranjero

- El Instituto ofrece **11** especialidades de entrada directa, **14** subespecialidades y **43** cursos de alta especialidad, que se enlistan en la tabla anterior.





- **Cursos de Pregrado.**

Durante el periodo, se impartieron **13** cursos de pregrado en el área médica en los que participaron **534** alumnos y **111** profesores.

- El número de estudiantes de medicina que realizaron su servicio social en el Instituto fue de **202**.

ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA					
Médicas				Enfermería	
Residencias de especialidad	Cursos de alta especialidad	Cursos de pregrado	Cursos de Posgrado	Cursos de pregrado (Enseñanza en enfermería)	Cursos de Posgrado
25	43	13	2	1	2

- **Número de autopsias.**

Para este periodo se realizaron **2** autopsias de las **97** defunciones.

- **Rotación de otras instituciones.**

El Instituto recibió a **460** médicos residentes de otras sedes. Estos alumnos rotaron por diferentes especialidades. Estos residentes (alumnos de subsede) provienen de diversos hospitales de Estados de la República Mexicana e Institutos Nacionales de Salud entre otros.

- **Eficiencia terminal.**

Egresaron **255** especialistas y subespecialistas, de los cuales **35** fueron extranjeros. El índice de conclusión en formación es del **99.1%**.

Enseñanza en Enfermería.

- **Cursos de Pregrado.**

La Escuela de Enfermería María Elena Maza Brito del Instituto ofrece la Licenciatura presencial en Enfermería, la cual contó con 96 alumnos inscritos en los semestres 2, 4, 6 y 8vo, de estos últimos, 14 fueron los egresados.

- **Cursos de Posgrado.**

Se imparten los cursos de Especialidad, Enfermería del Anciano y de Enfermería del Adulto en Estado Crítico. La duración del curso es de un año acreditado a través de la ENEO/UNAM/ESC. ENF. /DECE. Cabe señalar que en este periodo no hay alumnos aprobados ya que en enero iniciaron la especialidad y concluye en diciembre.





EDUCACIÓN CONTINUA Y CAPACITACIÓN

Se impartieron **5** cursos de actualización en diferentes temas (el listado completo se puede consultar en los [Anexos apartado Enseñanza](#) a los que asistieron **957** profesionales de la salud.

Cursos de capacitación.

Se realizaron **142** cursos de capacitación enfocados al personal del Instituto. Estos cursos en su mayoría fueron para fortalecer y mejorar conocimientos, habilidades, actitudes y conductas de las personas en sus puestos de trabajo.

Unidad de Educación para la Salud

Se llevó a cabo la producción de **145** videos y folletos educativos e informativos. La divulgación y transmisión del material audiovisual educativo se realizó en las pantallas de la sala de espera de la Unidad de Toma de Muestras y en la Unidad del Paciente Ambulatorio, por tratarse de áreas de mayor tránsito.

Sesiones por teleconferencia.

Se realizaron **79** enlaces nacionales y **11** internacional.

Centro de Desarrollo y Destrezas Médicas (CEDDEM)

El Instituto a través del uso de simuladores en el CEDDEM contribuye a minimizar el error humano en la práctica médica, el objetivo es mejorar la calidad de la atención médica a todos los niveles, entrenar y fomentar el trabajo en equipo. Durante el primer semestre 2025 se otorgaron 69 cursos y 11 prácticas a 1,355 y 28 alumnos, respectivamente.

Cursos de Educación para la Salud.

Se realizaron **84** cursos que beneficiaron a los profesionales de la salud, a los pacientes y a sus familiares, en diversos temas como, cirugía, el cambio del paradigma del diagnóstico y la terapia a la predicción y prevención, entre otros.

REDES SOCIALES EDUCACIÓN PARA LA SALUD

Red Social	Seguidores	Publicaciones	Interacciones
Instagram	3,798	158	4,667
Facebook	16,740	162	5,778
X	1,488	147	1,155
LinkedIn	20,230	141	7,985
Tiktok	2,322	127	7,417
YouTube	61,110	15	318,257
Threads ⁹	545	118	284

⁹ Red social nueva, abierta el 11 de febrero de 2025





ACTIVIDADES RELEVANTES DE: DIRECCIÓN DE ENSEÑANZA

ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Certificación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015.	Segunda Auditoria de Vigilancia llevada a cabo por Certificación Mexicana, S.C.	Comunidad médica y personas beneficiarias	05/03/2025
Gestión del curso de Salud Mental Comunitaria.	Reciben capacitación, impartida por el Instituto de Psiquiatría al grupo de 5to semestre para promover la salud mental en la población adulta.	Alumnos de Pregrado de la Licenciatura de la Escuela de Enfermería del Instituto y población usuaria.	18/02/2025
Gestión del curso de capacitación en derechos humanos de la población adulta mayor.	Se capacitaron a 14 alumnas y alumnos por CONAMED para establecer las directrices para el cumplimiento de derechos humanos en el adulto mayor.	Alumnos de Pregrado de la Licenciatura de la Escuela de Enfermería del Instituto y población usuaria.	24/03/2025 y 25/04/2025
Participación en Feria de la Salud en Casa de Reposo Mateos Portillo.	Desarrollo de actividades integrales de convivencia y atención dirigida a los adultos mayores de la casa de reposo como practica comunitaria y promoción de participación social de alumnos.	Alumnos de Pregrado de la Licenciatura de la Escuela de Enfermería del Instituto y población usuaria.	11/04/2025
Participación en el 13vo. Encuentro Estudiantil. Simulación, educación e interdisciplinariedad	Participación de alumnos en cursos y talleres del Encuentro estudiantil, así como la organización y coordinación de taller de simulación clínica con paciente estandarizado.	Pacientes	30/06/2025
Aumento del alcance de las intervenciones educativas.	1 Intervenciones educativas en línea asincrónicas y con el uso de las TIC. 2 Fortalecimiento de las capacitaciones dentro horario laboral. 3 Organización de capacitaciones breves en los servicios de temas específicos. 4 Gestión de becas hasta del 100% para que el personal realice actividades académicas gratuitas o con cobro mínimo.	Profesionales de enfermería	06/04/2025 06/04/2025 06/04/2025 30/06/2025 30/06/2025
Vinculación con laboratorios y proveedores externos para capacitaciones específicas.	Organización de 7 capacitaciones con proveedores externos en temas relacionados con uso de medicamentos, dispositivos médicos y otros insumos.	Profesionales de enfermería	13/06/2025
Estructura de un programa de rotación del personal de Enfermería a otras instituciones y hospitales, incluidas	Generación de un programa de rotación para quince profesionales de Enfermería al Instituto Nacional de Perinatología "Isidro Espinosa de los Reyes".	Profesionales de enfermería	30/06/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
rotaciones internacionales.			
Mantenimiento de campos clínicos para la formación pregrado y posgrado.	Generación de un programa de rotación de ocho semanas para un profesional de Enfermería en el Complejo Universitario Asistencial en Salamanca, España.	Estudiantes de Enfermería	01/07/2025
Impulso de la Revista Mexicana de Enfermería mediante el fomento de las buenas prácticas editoriales.	1 Cumplimiento en tiempo y forma de la edición y publicación del primer número de la Revista Mexicana de Enfermería con 8 artículos originales. 2 Participación en foros académicos nacionales con universidades e instituciones de salud y académicas.	Comunidad Institucional	04/07/2025
Fortalecimiento de competencias en manejo de medicamentos antineoplásicos, (curso en línea de antineoplásicos) asistentes.	Se realizó el curso-taller de la preparación y manejo de antineoplásicos.	Personal de enfermería del INCMNSZ (Total 79) Pacientes con diagnósticos hematoncológicos	31/03/2025





3.1.3 INVESTIGACIÓN

INDICADORES DE INVESTIGACIÓN

SEMESTRE	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
1) Núm. de artículos	166	121	116	141	129	-8.51
Grupo I:	16	4	17	25	21	-16.00
Grupo II:	4	2	4	1	3	200.00
Total:	20	6	21	26	24	-7.69
Grupo III:	52	27	11	14	10	-28.57
Grupo IV:	66	61	34	57	47	-17.54
Grupo V:	8	14	33	30	29	-3.33
Grupo VI:	8	8	11	9	12	33.33
Grupo VII:	12	5	6	5	7	40.00
Total:	146	115	95	115	105	-8.70
2) Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII)						
ICM A:	22	19	18	19	19	0.00
ICM B:	19	23	25	24	24	0.00
ICM C:	47	47	47	47	47	0.00
ICM D:	38	36	36	36	36	0.00
ICM E:	15	14	13	9	9	0.00
ICM F:	21	23	21	23	22	-4.35
Emérito:	0	0	1	1	2	100
Total:	162	162	161	159	159	0.00
3) Artículos (I-II) /Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII	0.1	0.04	0.1	0.2	0.2	0.00
4) Artículos de los grupos (III-IV-V- VI-VII) / Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII ¹	0.9	0.7	0.6	0.7	0.7	0.00
5) Artículos de los grupos III, IV, V, VI y VII / Número de artículos de los grupos I-VII	0.9	1.0	0.8	0.8	0.8	0.00



SEMESTRE	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
6) Sistema Nacional de Investigadores						
Candidato:	15	18	19	22	26	18.18
SNI I:	111	114	126	109	104	-4.59
SNI II:	42	42	46	51	50	-1.96
SNI III:	32	33	35	34	38	11.76
Total:	200	207	226	216	218	0.93
7) Número total de investigadores vigentes en el SNI con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII/ Número total de investigadores con nombramiento vigente en ciencias médicas en el SII	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.00
8) Número de publicaciones totales producidas/ Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII e investigadores vigentes en el SNI	0.9	0.8	0.8	1.0	1.0	0.00
9) Producción	55	15	36	32	7	-78.13
Libros editados:	3	1	5	5	0	-100.00
Capítulos en libros:	52	14	31	27	7	-74.07
Patentes:	1	2	3	3	2	-33.33
10) Núm. de tesis concluidas	25	23	35	13	12	-7.69
Especialidad:	16	12	34	11	3	-72.73
Maestría:	7	5	0	1	5	400.00
Doctorado:	2	6	1	1	4	300.00
11) Núm. de proyectos con financiamiento externo:	65	61	54	72	80	11.11
Núm. agencias no lucrativas:	11	12	6	6	8	33.33
Monto total:	5,922,232	7,278,337	3,818,301	2,250,090.70	35,043,966.77	1457
Núm. industria farmacéutica:	39	36	40	40	37	-7.50
Monto total:	22,764,557	12,128,17	22,799,136	16,068,685.50	25,099,401.86	56.20



SEMESTRE	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
ASPECTOS CUANTITATIVOS						
13) Premios, reconocimientos y distinciones recibidos:	Se describen más adelante.					

14) Líneas de Investigación más relevantes de la Institución.

1. Diagnóstico y tratamiento de enfermedades crónicas del adulto en medicina interna.
2. Genómica, fisiopatología y tratamiento de la obesidad, diabetes mellitus, dislipidemias y síndrome metabólico.
3. Enfermedades gastrointestinales y hepatobiliares (trasplante hepático, pancreatitis, etc.); diagnóstico, tratamiento y mecanismos de enfermedad.
4. Diagnóstico, tratamiento y biología molecular de enfermedades virales (COVID, VIH/SIDA, hepatitis, etc.).
5. Fisiopatología y tratamiento de lupus eritematoso generalizado y otras enfermedades autoinmunes.
6. Genómica, diagnóstico y tratamiento médico y quirúrgico del cáncer.
7. Nutrición y nutrigenómica en población mexicana.
8. Enfermedades y padecimientos geriátricos: epidemiología, diagnóstico y manejo (sarcopenia, fragilidad, etc.).
9. Epidemiología molecular, diagnóstico y resistencia a fármacos en tuberculosis y enfermedades bacterianas.
10. Diagnóstico y tratamiento médico y quirúrgico de enfermedades agudas y crónicas del sistema endócrino y genitourinario (trasplante renal, hemodiálisis, etc.).

Desglose de investigaciones clínicas aprobadas por los Comités de Ética en Investigación e Investigación vinculadas a las líneas institucionales.

APROBACIONES DE COMITÉS POR LÍNEA INSTITUCIONAL	AÑO 2024	1ER SEMESTRE 2025
1. Diagnóstico y tratamiento de enfermedades crónicas del adulto en medicina interna.	87	45
2. Genómica, fisiopatología y tratamiento de la obesidad, diabetes mellitus, dislipidemias y síndrome metabólico.	23	8
3. Enfermedades gastrointestinales y hepatobiliares (trasplante hepático, pancreatitis, etc.); diagnóstico, tratamiento y mecanismos de enfermedad.	65	19
4. Diagnóstico, tratamiento y biología molecular de enfermedades virales (COVID, VIH/SIDA, hepatitis, etc.).	11	3
5. Fisiopatología y tratamiento de lupus eritematoso generalizado y otras enfermedades autoinmunes.	27	16



APROBACIONES DE COMITÉS POR LÍNEA INSTITUCIONAL	AÑO 2024	1ER SEMESTRE 2025
6. Genómica, diagnóstico y tratamiento médico y quirúrgico del cáncer.	30	22
7. Nutrición y nutrigenómica en población mexicana.	15	6
8. Enfermedades y padecimientos geriátricos: epidemiología, diagnóstico y manejo (sarcopenia, fragilidad, etc.).	7	3
9. Epidemiología molecular, diagnóstico y resistencia a fármacos en tuberculosis y enfermedades bacterianas.	16	7
10. Diagnóstico y tratamiento médico y quirúrgico de enfermedades agudas y crónicas del sistema endócrino y genitourinario (trasplante renal, hemodiálisis, etc.).	34	28
TOTAL	315	157

15) Lista de publicaciones (Grupos III, IV, V) Cita bibliográfica completa:

Los detalles de la información con respecto al total de artículos científicos publicados en los grupos I al VII, se encuentran en el [ANEXO ESTADISTICO DE INVESTIGACIÓN](#)

ASPECTOS CUALITATIVOS

A continuación se desglosan los puntos más relevantes del apartado de Investigación del Instituto con el objetivo de presentar el desempeño de la gestión durante el primer semestre 2025.

- **Numero de publicaciones.**

El número de publicaciones en revistas indexadas de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores y del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores fue de **249**.

TOTAL DE ARTÍCULOS PUBLICADOS POR INVESTIGADORES DEL SII Y SNII EN REVISTAS

1ER SEMESTRE	GRUPO I	GRUPO II	GRUPO III	GRUPO IV	GRUPO V	GRUPO VI	GRUPO VII	TOTALES
2021	16	4	52	66	8	8	12	166
2022	4	2	27	61	14	8	5	121
2023	28	6	23	60	49	16	12	194
2024	53	5	23	94	37	16	6	234
2025	47	4	22	92	44	27	13	249





El número de publicaciones en revistas indexadas de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores fue de **129**.

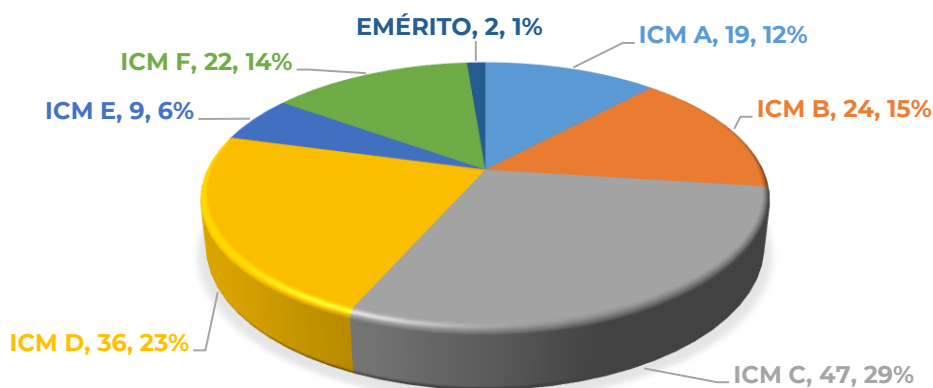
TOTAL DE ARTÍCULOS PUBLICADOS POR INVESTIGADORES DEL SII EN REVISTAS

1ER SEMESTRE	GRUPO I	GRUPO II	GRUPO III	GRUPO IV	GRUPO V	GRUPO VI	GRUPO VII	TOTALES
2024	25	1	14	57	30	9	5	141
2025	21	3	10	47	29	12	7	129

- **Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII).**

Durante el primer semestre de 2025, el número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el Sistema Institucional de Investigadores (SII) quedó en **159**.

INVESTIGADORES CON RECONOCIMIENTO VIGENTE EN EL SII (159)



- **Publicaciones (I-II) /Investigadores.**

Se publicaron 24 artículos científicos en revistas del grupo I y II, el indicador nos muestra una productividad de 0.2 artículos por investigador en estos grupos.

- **Artículos de los grupos (III-IV-V-VI-VII) / Investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII.**

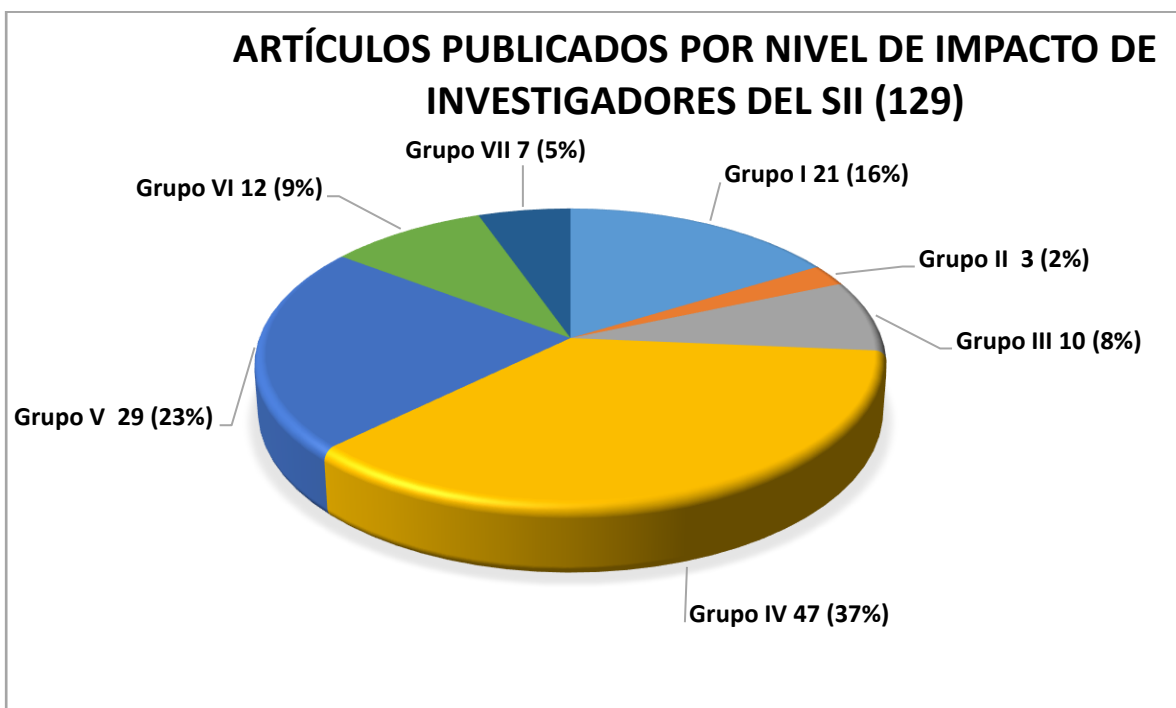
En comparación con el semestre pasado el número de publicaciones en revistas del grupo III al VII pasó de 115 a 105. El indicador muestra una productividad de 0.7 artículos publicados en este tipo de revistas por investigador.





- Artículos de los grupos III, IV, V, VI y VII / Número de artículos de los grupos I-VII.

El indicador muestra que 81% son publicaciones de los grupos del III-VII.





- **Miembros del SNII.**

Los miembros del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores pasaron de 216 a 218 en la siguiente forma:



- **Número total de investigadores vigentes en el SNII con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII / Número total de investigadores con nombramiento vigente en ciencias médicas en el SII.**

El 74% de los investigadores se encuentran vigentes en el SNII y con reconocimiento vigente en ciencias médicas.

- **Investigadores Eméritos**

En el INCMNSZ estamos orgullosos de nuestros investigadoras e investigadores y somos partidarios de reconocer los logros que, a lo largo de nuestra historia ha obtenido nuestra comunidad científica. Este espacio da a conocer quienes han obtenido los nombramientos eméritos de los Sistemas de Investigación de la Secretaría de Salud y del CONAHCYT, por la calidad de su producción de investigación científica, humanística y/o tecnológica, además de su aportación al conocimiento científico, formación de recursos humanos y amplia trayectoria. Es uno de los reconocimientos externos más relevantes en materia de investigación y muestra la fortaleza institucional.

Investigadoras e investigadores eméritos del Sistema de Investigadores de la Secretaría de Salud

NOMBRE	EMÉRITO	FECHA DE INICIO DE VIGENCIA
ALCOCER VARELA,JORGE CARLOS	EMÉRITO	2011
LARREA GALLO,FERNANDO	EMÉRITO	27/06/2022
MUTCHINICK BARINGOLTZ,OSVALDO MAXIMO	EMÉRITO	03/06/2024



Investigadoras e investigadores eméritos SNII – CONAHCYT

NOMBRE	EMÉRITO	AÑO DE NOMBRAMIENTO
CHAVEZ VILLASANA ADOLFO	EMÉRITO	2000
MUTCHINICK BARINGOLTZ OSVALDO MAXIMO	EMÉRITO	2008
KERSHENOBICH STALNIKOWITZ DAVID	EMÉRITO	2009
ALCOCER VARELA JORGE CARLOS	EMÉRITO	2011
URIBE ESQUIVEL MISAEL	EMÉRITO	2012
RUIZ PALACIOS Y SANTOS GUILLERMO MIGUEL	EMÉRITO	2013
SIFUENTES OSORNIO JOSE	EMÉRITO	2020
LARREA GALLO FERNANDO	EMÉRITO	2021
HERNANDEZ PANDO ROGELIO ENRIQUE	EMÉRITO	2021
CANTU BRITO CARLOS GERARDO	EMÉRITO	2022
SIERRA MADERO JUAN GERARDO	EMÉRITO	2022
LLORENTE PETERS LUIS GUILLERMO	EMÉRITO	2023
TOVAR PALACIO ARMANDO ROBERTO	EMÉRITO	2023
TORRES Y TORRES NIMBE	EMÉRITO	2023

- **Número de publicaciones totales producidas / Número de investigadores con reconocimiento vigente en ciencias médicas en el SII e investigadores vigentes en el SNII.**

Durante el primer semestre 2025, se publicaron en revistas científicas un total de 249 artículos indexados y 7 capítulos de libros, para un total de 256 publicaciones producidas y dos patentes en uso, lo que significa una producción de 1.0 publicaciones por investigador en promedio.

- **Producción.**

Se publicaron 7 capítulos de libros. Estos fueron en su mayoría sobre temas de interés general.

- **Convocatoria para otorgar apoyos a proyectos de investigación.**

Se recibieron 23 propuestas: Se seleccionaron 10 propuestas de investigadoras e investigadores institucionales para recibir apoyo para la compra de consumibles o infraestructura, con un monto de \$5,901,954.15.

- **Apoyo a la publicación de artículos en el sistema PLOS.**

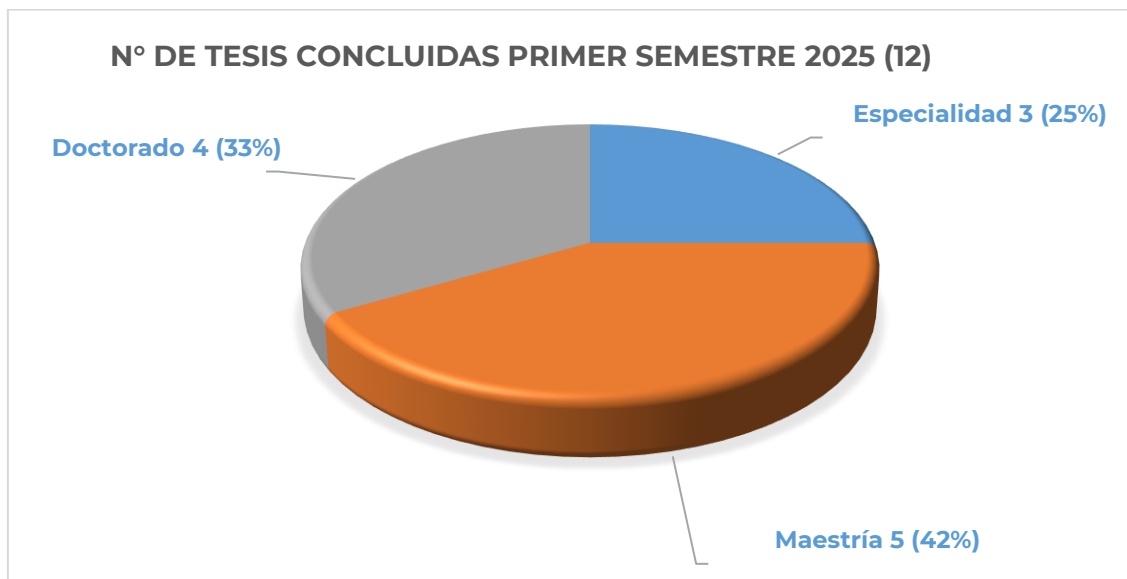
Se publicaron 8 artículos que recibieron el beneficio de la suscripción.





- **Número de Tesis concluidas.**

Se concluyeron **12** (especialidad 3, maestría 5 y doctorado 4).



- **Número de Proyectos con Patrocinio Externo.**

Durante el primer semestre 2025, 80 proyectos de investigación se desarrollaron gracias al apoyo externo mismo que alcanzó \$60'143,368.63. Este recurso fue otorgado por 8 agencias no lucrativas y 37 de la industria farmacéutica, menos \$52,505.65 por concepto de transferencias a la Tesorería de la Federación, quedando como monto total \$60,090,862.98.

Descripción	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Núm. de proyectos con financiamiento externo:	95	85	91	78	77	80
Núm. agencias no lucrativas:	13	17	14	11	11	8
Monto total:	75,099	7,112,000	7,181,621.70	8,187,405.14	14,800,957.30	35,043,966.77
Núm. industria farmacéutica:	49	49	44	53	50	37
Monto total:	39,751	41,379,000	26,919,463.33	43,906,661.29	39,033,294.56	25,099,401.86

Proyectos con recursos adicionales por Apoyos de Fondos, Fundaciones. (30)

Origen de recursos	No. De Proyectos	Importe
DGPIS	2	569,000.00
CONAHCYT	16	42,358,281.50
FUNDACIÓN	6	7,964,939.00
SECTEI	6	8,489,201.00
TOTAL	30	58,381,421.50





• Investigación Experimental y Bioterio

El Departamento de Investigación Experimental y Bioterio cuenta con el aviso de funcionamiento por parte de la SADER y tuvo una producción total de **6,457** animales, superior en 831 (14.8%) animales producidos en comparación al mismo periodo del 2024 para diferentes proyectos de investigación institucionales.

BIOTERIO

ANIMALES PRODUCIDOS		ANIMALES EN ALOJAMIENTO	
Especie	Cantidad	Especie	Cantidad
Ratones	5,930	*Ranas	140
Ratas	527		
Total	6,457		

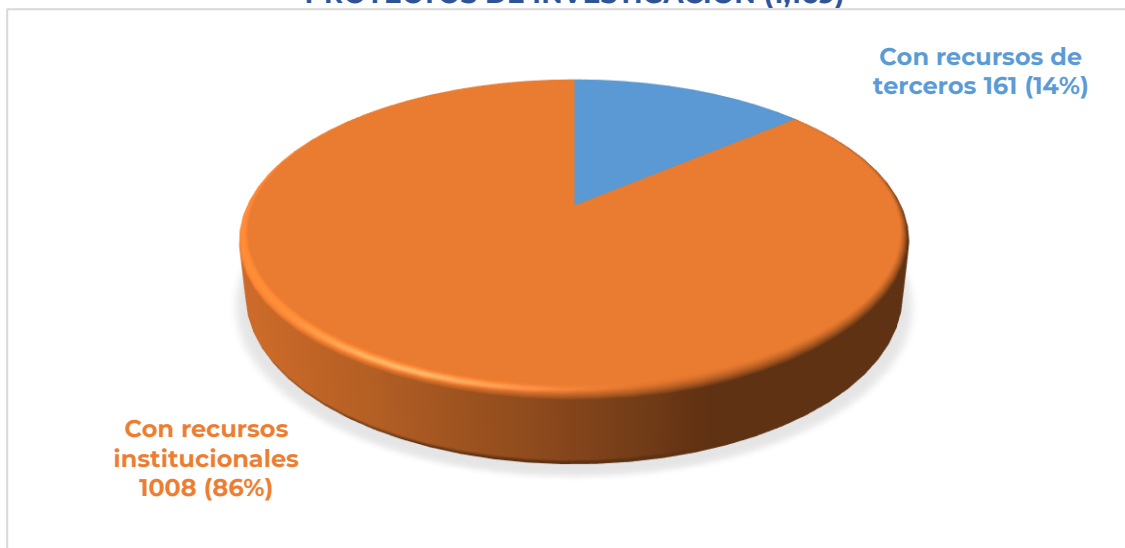
*Estos animales solo se tienen en mantenimiento, no son animales producidos en el Departamento.

SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Durante el primer semestre 2025, hubo 1,169 proyectos:

- 161 proyectos con recursos de terceros.
- 1,008 proyectos con recursos institucionales.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN (1,169)



10 proyectos con recursos de terceros terminaron, 24 se suspendieron y 7 cancelados.
8 proyectos con recursos institucionales terminaron, 21 se suspendieron y 1 cancelado.

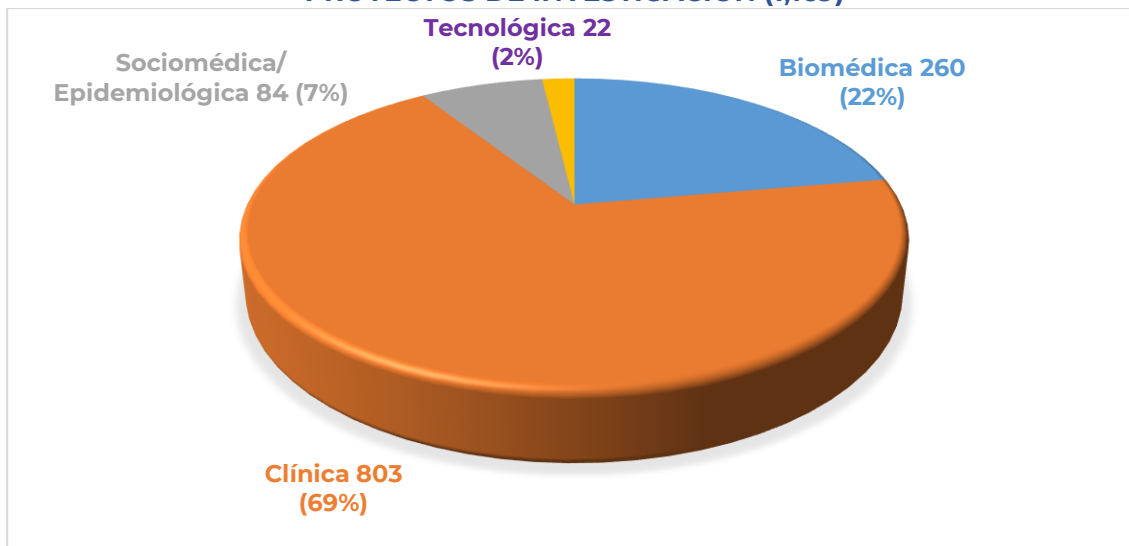




TIPO DE INVESTIGACIÓN

Clasificación de por área de investigación.

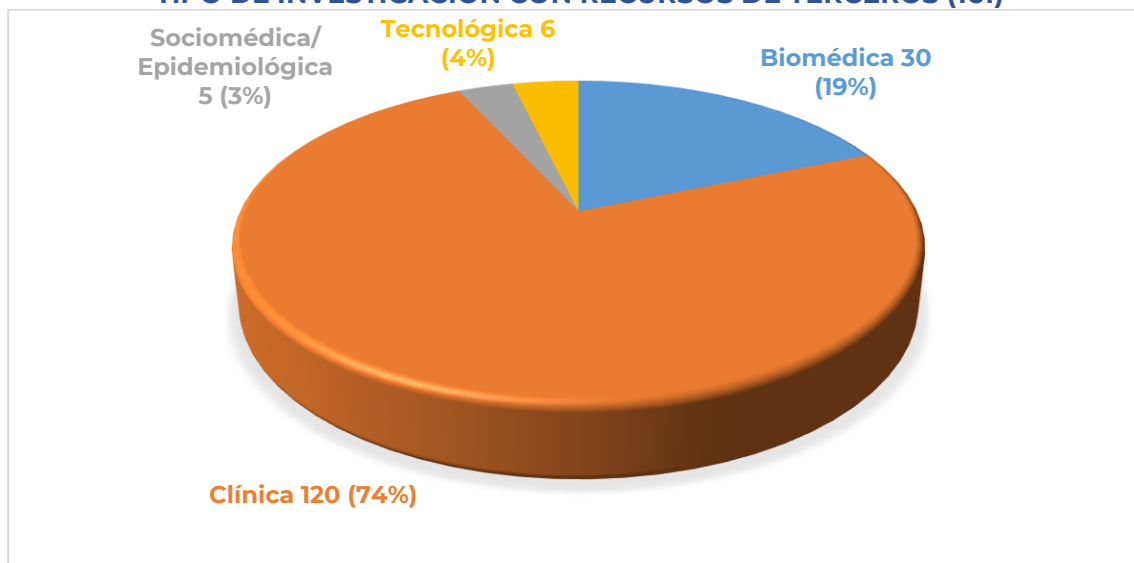
PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN (1,169)



- **Proyectos con recursos de terceros (161).**

Los proyectos con recursos de terceros se clasifican en las siguientes áreas de investigación:

TIPO DE INVESTIGACIÓN CON RECURSOS DE TERCEROS (161)

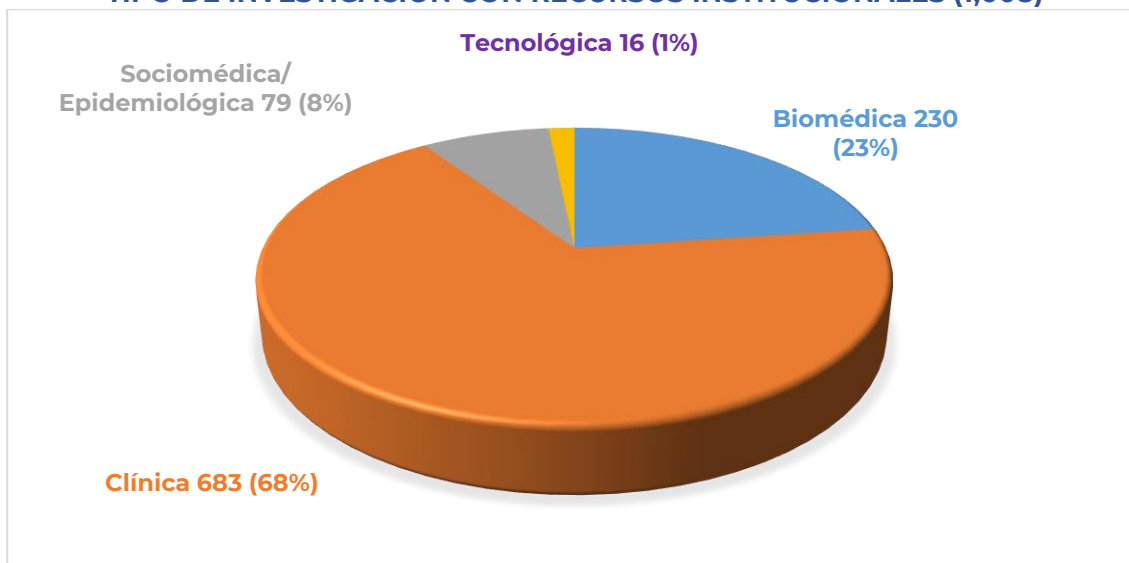




- **Proyectos con recursos institucionales (1,008).**

Los proyectos con recursos institucionales se clasifican en las siguientes áreas de investigación:

TIPO DE INVESTIGACIÓN CON RECURSOS INSTITUCIONALES (1,008)



El listado de las investigaciones se presenta en el archivo [ANEXO ESTADÍSTICO DE INVESTIGACIÓN](#), el cual contiene la siguiente información:

- Número de proyecto.
- Clave asignada.
- Título de la investigación.
- Centro de adscripción.
- Investigador principal.
- Línea de investigación.
- Fecha programada de inicio.
- Fecha estimada de término.
- Tipo de financiamiento.
- Situación del proyecto.
- Fecha real de término.
- Área de investigación.



ACTIVIDADES RELEVANTES DE: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO																																
Investigación Institucional.	En lo que corresponde al PPE022 y su relación con los siguientes programas institucionales:: ENTIV030: Desarrollar la Investigación Clínica Objetivo: Realizar investigación científica que genere conocimiento en enfermedades, así como las medidas para prevenirlas IV080: Desarrollar la Investigación Biomédica Objetivo: Realizar investigación biomédica que genere conocimiento sobre las causas y patogenias de las enfermedades IV050: Desarrollar la Investigación en socio medicina Objetivo: Realizar la investigación científica en socio medicina en donde se diferencian aspectos sociales en salud. CEI/CI <table><tr><th>PP</th><th>PI</th><th>PROYECTOS APROBADOS</th><th>INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS</th></tr><tr><td>E022</td><td>IV030</td><td>24</td><td>13</td></tr><tr><td>E022</td><td>IV050</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>E022</td><td>IV080</td><td>14</td><td>12</td></tr></table> CICUAL <table><tr><th>PP</th><th>PI</th><th>PROYECTOS APROBADOS</th><th>INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS</th></tr><tr><td>E022</td><td>IV030</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>E022</td><td>IV050</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>E022</td><td>IV080</td><td>2</td><td>2</td></tr></table>	PP	PI	PROYECTOS APROBADOS	INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS	E022	IV030	24	13	E022	IV050	2	2	E022	IV080	14	12	PP	PI	PROYECTOS APROBADOS	INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS	E022	IV030	3	3	E022	IV050	1	1	E022	IV080	2	2	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas, personal que realiza investigación, industria y población en general.	30/06/2025
PP	PI	PROYECTOS APROBADOS	INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS																																
E022	IV030	24	13																																
E022	IV050	2	2																																
E022	IV080	14	12																																
PP	PI	PROYECTOS APROBADOS	INVESTIGADORES Y PERSONAL MÉDICO QUE DESARROLLA LOS PROYECTOS																																
E022	IV030	3	3																																
E022	IV050	1	1																																
E022	IV080	2	2																																





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Evaluación de investigadores en el sistema institucional de la Secretaría de Salud.	Fueron evaluados y dictaminados 66 expedientes de investigadoras e investigadores en ciencias médicas a través de la Convocatoria de Ingreso, promoción y permanencia 2025. Los resultados finales fueron los siguientes: 17 ingresos, 8 promociones, 22 permanencias, 13 no ingresos, 0 no promociones, 3 no permanencias y 3 permanece nombramiento vigente.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	20/05/2025
Títulos de patentes otorgadas	Conforme a las Reglas de Propiedad Intelectual aprobadas por la Junta de Gobierno, se gestionaron y obtuvieron los siguientes títulos: Extracto de agavaceae que comprende saponinas esteroideas y su uso para tratar y/o prevenir patologías relacionadas con desórdenes metabólicos.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada. Incremento de activos intelectuales propiedad del Instituto o de regalías.	19/06/2025
Títulos de marcas otorgadas.	Registro de marca MENTORAS EN LA CIENCIA Título No. 2841128. Vig. 2035.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	26/03/2025
Certificados de derechos de autor.	Registro público de derechos de autor de la obra: "Calculadora INCMNSZ para gangrena de Fournier, con número de folio: 03-2024-121812583100-01. Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Recetario de menús saludables con carnes rojas" con número de folio: 03-2024-121813010300-01.Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Recetario de menús saludables con carnes blancas" con número de folio: 03-2024-121813030800-01.Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Vida Saludable y Sostenible" con número de folio: 03-2024-012413030800-01.Registro Público de Derechos de Autor de la obra: Programa Académico de Nutrición para Alumnos de Servicio Social en la Unidad de Investigación en Enfermedades Metabólicas 03-2025-032812340300-01.Registro Público de Derechos de Autor de la obra: DIBUJO DE NUTRICIÓN UIEM: 03-2025-032812394700-01.		





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Apoyos a investigadores.	5 Investigadoras e investigadores recibieron apoyos semilla en el marco del Convenio con la Universidad de Illinois. Convenio de colaboración INCMNSZ - Novo Nordisk México para fomentar la investigación clínica que permita favorecer a pacientes con obesidad y diabetes. Convocatoria Financiamiento de Proyectos de Investigación para la Salud (FPIS) emitida por la Dirección General de Políticas de Investigación en Salud (DGPIS). Se otorgó apoyo para la publicación de 8 artículos de investigación en revistas de alto impacto. Nuestra comunidad recibió apoyo para proyectos de investigación en 2025.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	08/04/2025 10/06/2025 16/06/2025 30/06/2025
Actividades académicas y sesiones con investigadores.	Seminario de Investigación Interdisciplinaria en Biomedicina que coordina la Red de Apoyo a la investigación en conjunto con la UNAM. Sesiones en el Curso de Innovación y emprendimiento en salud dirigido a personal de salud. En el periodo enero-junio de 2025 se contó con la participación de 4351 asistentes en modalidad híbrida y 25 ponentes, 2 de ellos extranjeros. Sesión de la Dirección de Investigación. Se llevaron a cabo 19 sesiones en donde se abordaron avances de investigaciones, publicaciones, posibilidades de colaboración y coordinación con la Secretaría de Salud. Correo semanal de la Dirección de Investigación mediante el cual se difunde información sobre apoyos, convocatorias, estancias e información de interés para las investigadoras y los investigadores institucionales. La Coordinación de Acompañamiento a Nuevos Proyectos de Investigación e Innovación (CANPII) ha dado difusión a las publicaciones científicas en las cuales participa el INCMNSZ a través de la plataforma X, en la cuenta @INCMNSZ_DirInv. Seguidores: 1028.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	30/06/2025
Mejoras administrativas.	Con la finalidad de identificar debilidades y enfocar los objetivos institucionales mediante la aplicación del sistema de institucional de Control Interno, se optimizan procesos administrativos en el Departamento Normativo y de Gestión en Investigación.	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	30/06/2025
Cultura de transparencia y acceso a la información.	En cumplimiento de la normativa en materia de Transparencia, Rendición de Cuentas, y Administración de Archivos, fueron atendidas 4	Investigadoras e Investigadores en Ciencias Médicas	01/07/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
información pública.	solicitudes de información durante el primer semestre de 2025. Asimismo, se hizo pública la relación de proyectos de investigación.	y personal de salud del Instituto y del sector salud; población interesada.	
Nombramiento como miembro del Comité de la Junta de Honor del Reglamento para Ingreso, promoción y permanencia de Investigadores en ciencias médicas de la Secretaría de Salud.	Dirección General de Políticas de Investigación en Salud - Secretaría de Salud.	Distinción al Dr. Armando Roberto Tovar Palacio.	01/01/2025
Aceptación al Bernard Lown Scholars in Cardiovascular Health Program	Department of Global Health and Population Harvard T.H. Chan School of Public Health.	Aceptación de la Dra. Miriam López Teros.	20/02/2025
Premio José Antonio Martín Mora 2025	Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán.	Tesis de especialidad por entrada directa: Dr. Juan José Aguilar Lugo Gerez. Tutor: Dr. Diego Luis Carrillo Pérez. Tesis de especialidad por entrada indirecta: Dr. Marlon José Sandino Bermúdez. Tutora: Dra. Andrea Hinojosa Azaola. Tesis en doctorado: Dra. Yésica Paola Baena López. Tutor: Dr. Gerardo Gamba Ayala.	28/02/2025
Ingreso como miembro al Colegio Nacional.	El Colegio Nacional.	Distinción al Dr. Carlos Alberto Aguilar Salinas.	10/02/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Aceptación al American College of Physicians.	American College of Physicians.	Aceptación del Dr. Alfonso Gúlias Herrero.	03/03/2025
Nombramiento como Vicepresidente de la iniciativa global World Kidney Day.	International Society of Nephrology (ISN) / International Federation of Kidney Foundations – World Kidney Alliance (IFKF-WKA).	Distinción al Dr. Ricardo Correa-Rotter como Vicepresidente (Deputy-chair).	13/03/2025
Premio Dr. Ernesto Lubin.	Asociación Latinoamericana de Sociedades de Biología y Medicina Nuclear / Federación de Medicina Nuclear e Imagen Molecular.	Premio al Dr. Miguel Ángel Corza Ayala por la presentación del trabajo oral "Precisión Diagnóstica del PET/CT con 18F-PSMA-1007 utilizando la puntuación PRIMARY contra la RM multiparamétrica con puntuación PI-RADS para el diagnóstico de cáncer de próstata".	13/03/2025 16/03/2025
Ganador del Peter J. Reeds Early Career Investigator Award.	The Children's Nutrition Research Center. Baylor College of Medicine.	Distinción al Dr. Adrián Soto Mota, quien fue seleccionado por la Fundación de la Sociedad Americana de Nutrición.	03/04/2025
"Efecto de la estancia hospitalaria en el grosor de cuádriceps femoral en niños hospitalizados con diagnóstico oncológico".	Instituto Nacional de Pediatría - Secretaría de Salud.	Distinción a la Dra. Martha Guevara Cruz	25/04/2025
Reconocimiento por su invaluable labor en favor de la Cirugía General, en el marco de la Reunión regional de Occidente de la	Asociación Mexicana de Cirugía General A.C.	Distinción al Dr. Mario Vilatoba Chapa.	15/05/2025





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Asociación Mexicana de Cirugía General.			
Reconocimiento al Desempeño Docente.	Facultad de Medicina - Universidad Nacional Autónoma de México.	Distinción al Dr. Mario Vilatoba Chapa.	26/05/2025
Mentora del año 2025.	WinC - AlinC (Women in Cancer - All in Cancer).	Distinción a la Dra. María Teresa Bourlon de los Ríos.	30/05/2025
Reconocimiento como académico honorario.	Academia Mexicana de Cirugía.	Distinción al Dr. Carlos Alberto Aguilar Salinas.	03/06/2025
Primera Cátedra Héctor Bourges.	Colegio Mexicano de Nutriólogos A. C.	Impartida por la Dra. Martha Kaufer Horwitz, Directora de Nutrición.	04/06/2025
Reconocimiento por 10 años de servicios académicos.	Facultad de Medicina - Universidad Nacional Autónoma de México	Reconocimiento a la Dra. Marina Rull Gabayet.	
Nombramiento como Vicepresidenta.	Consejo Mexicano de Reumatología A.C.	Distinción a la Dra. Tatiana Sofía Rodríguez Reyna.	09/06/2025
Ingreso a la Academia Nacional de Medicina de México.	Academia Nacional de Medicina de México.	Distinción a la Dra. Caludia Delgadillo Puga.	25/06/2025





3.2 SITUACIÓN FINANCIERA

COMPORTAMIENTO FINANCIERO DEL 01 DE ENERO AL 30 JUNIO DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

BALANCE GENERAL

ACTIVO

La disponibilidad que se reporta al cierre del mes de junio de 2025 es por \$240,643,480 integrada por los recursos fiscales y propios que se tienen para cubrir los pasivos devengados pendientes de pago. Las razones financieras de liquidez y solvencia muestran al cierre 0.91 y 1.30 (veces) respectivamente, lo que indica que el Instituto en estos momentos no cuenta con la capacidad de pago para cubrir sus compromisos de manera inmediata.

El rubro de efectivo y equivalente se integra por:

RUBRO	EJERCICIO jun-25
Efectivo en Caja	70,000
En cuentas Bancarias	222,867,965
Fianzas de Proveedores	949,381
Fondos de Terceros Proyectos Investigación	148,084,543
TOTAL	371,971,889

El rubro de Derechos a Recibir efectivo o equivalente se integra por:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Inversiones Financieras		17,705,515
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		313,969,542
Pacientes Internos	7,449,436	
Cuentas por Liquidar de la TESOFE por gasto directo	306,520,106	
Deudores Diversos		336,167
Pagos TESOFE por publicación de Licitaciones	65,736	
Gastos por comprobar	201,605	
Cancelaciones Extemporáneas de Nómina	27,362	
Devolución de Medicamentos a proveedor	31,175	
Reclasificación de registros contables y presupuestales por pago en demasía	10,289	
Ingresos por recuperar (Pacientes Ex internos)		12,359,597
Pacientes Subrogados de Consulta Externa	4,919,864	
Pacientes Exinternos del ejercicio	7,439,733	
TOTAL		344,370,821





El rubro de Derechos a Recibir bienes o servicios, presenta un saldo de \$61,389,831, que se integra por anticipos a proveedores por adquisición de bienes y servicios a corto plazo y a contratistas por obras públicas; del cual \$3,355,270, corresponde a anticipos por adquisición de productos químicos básicos, medicamentos y uniformes pendientes de recibir y \$58,034,561 a anticipo de contratistas por la obra de la segunda etapa de la Torre de Hospitalización.

El rubro de Almacenes registra un saldo al cierre del período por \$267,972,194 que representa el 25.70% del activo circulante, el cual se integra como sigue:

ALMACÉN	2025	2024	VARIACIÓN
GENERAL	55,331,887	104,399,233	- 49,067,346
MEDICAMENTOS	195,050,040	180,408,376	14,641,664
VÍVERES	17,360	18,568	- 1,208
ROPA	17,572,907	8,051,157	9,521,750
TOTAL	267,972,194	292,877,334	-24,905,140

La cuenta de fideicomisos, mandatos y contratos análogos refleja un saldo de \$40,793,023 (100%) que corresponde al fideicomiso para el Fondo de Ahorro Capitalizable de los Trabajadores al Servicio del Estado (FONAC).

El rubro de Derechos a Recibir efectivo o equivalente a largo plazo se integra por:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Documentos por cobrar a largo plazo		73,304,300
Adeudos de pacientes ex internos de ejercicios anteriores	73,057,758	
Servicios Subrogados de Consulta Externa de ejercicios anteriores	246,542	
Deudores Diversos a largo plazo		605,417
Cuotas del Segundo Sindicato	78,852	
Cancelación de nómina y pensión	46,581	
Gastos por comprobar	1,960	
Juicios pendientes de resolución 2016 y 2021	21,952	
Juicio pendiente de resolución-Casa de Cambio Majapara 2008	456,072	
TOTAL		73,909,717

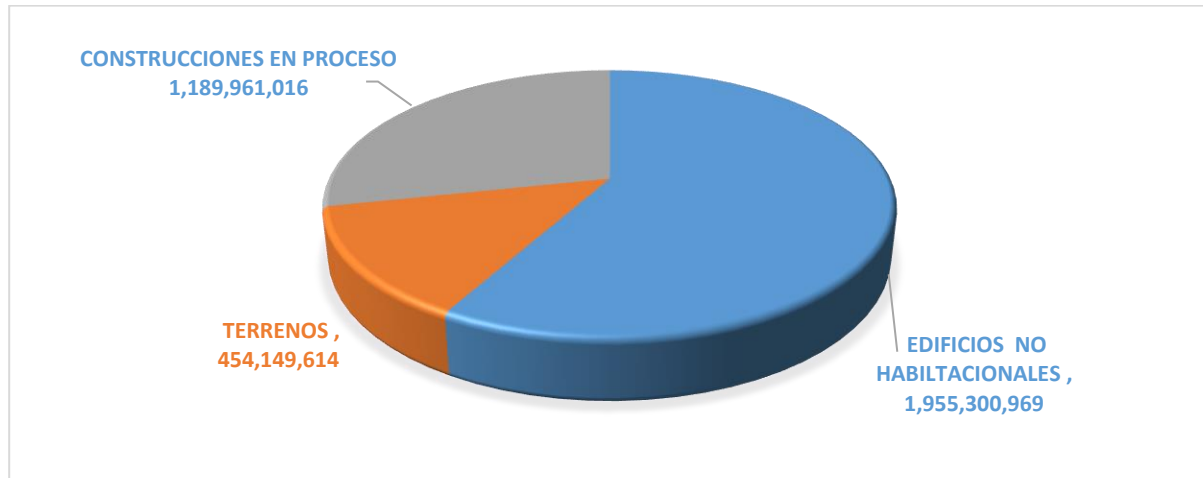
El rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso se integra por:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
EDIFICIOS NO HABITACIONALES		1,955,300,969
TERRENOS		454,149,614
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		1,189,961,016
TOTAL		3,599,411,599





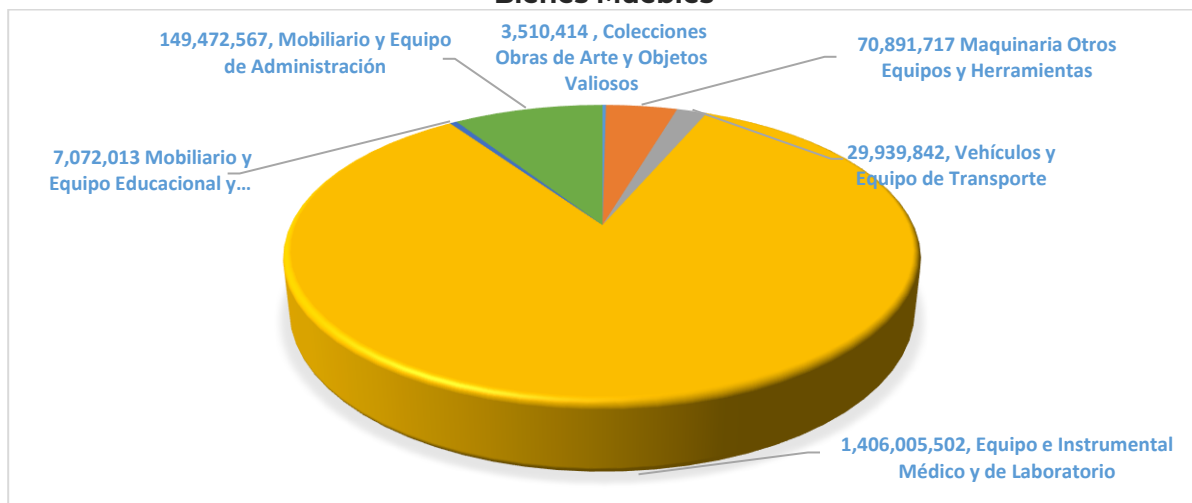
Bienes Inmuebles



El rubro de **Bienes Muebles** se integra por:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración		149,472,567
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		7,072,013
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		1,406,005,502
Vehículos y Equipo de Transporte		29,939,842
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas		70,891,717
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos		3,510,414
TOTAL		1,666,892,055

Bienes Muebles





A continuación, se comentan las principales variaciones por rubro del Activo:

No.	RUBRO	EJERCICIO	EJERCICIO	VARIACIÓN
		jun-25	jun-24	
1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	371,971,889	471,690,724	-99,718,835
2	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO EQUIVALENTES	344,370,821	728,935,217	-384,564,396
3	ALMACENES	267,972,194	292,877,334	-24,905,140
4	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	73,909,717	72,682,289	1,227,428
5	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,599,411,599	3,362,041,657	237,369,942
6	BIENES MUEBLES	1,666,892,055	1,630,834,829	36,057,226

1

La variación se debe principalmente a una disminución en bancos de la cuenta destinada para el manejo de los recursos otorgados por el FONSABI por el pago de compromisos para el desarrollo del PPI 1812NCG0001 "Sustitución de la Nueva Torre de Hospitalización".

2

La variación se debe principalmente a una disminución en las cuentas por cobrar de pacientes internos y de los recursos destinados a gasto directo (proveedores).

3

La variación se debe a disminución en los almacenes de medicamentos y el general por la baja de medicamentos caducos por \$24,417,663.96; asimismo, el almacén de ropa refleja un incremento debido a que se recibieron uniformes del personal administrativo que se adquirieron en 2024 derivado de una compra consolidada.

ALMACÉN	IMPORTE		VARIACIÓN
	2025	2024	
GENERAL	55,331,887	104,399,233	- 49,067,346
MEDICAMENTOS	195,050,040	180,408,376	14,641,664
VÍVERES	17,360	18,568	- 1,208
ROPA	17,572,907	8,051,157	9,521,750
TOTAL	267,972,194	292,877,334	-24,905,140

A continuación, se presenta la rotación de inventarios:

ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE 30 DE JUNIO DEL 2025

DESCRIPCIÓN	SALDO FINAL 30-jun-24	SALDO FINAL 30-jun-25	PROMEDIO	CONSUMO	ROTACIÓN EXPRESADO EN VECES	ROTACIÓN EXPRESADO EN DÍAS
SUMA	292,877,334	267,972,194	280,424,764	1,496,824,400	5.34	67.44
Almacén de Farmacia y Materiales de Curación	180,408,376	195,050,040	187,729,208	746,662,679	3.98	90.51
Almacén General de artículos	104,399,233	55,331,887	79,865,560	690,465,218	8.65	41.64
Almacén de Ropa	8,051,157	17,572,907	12,812,032	11,315,930	0.88	407.60
Almacén de Víveres	18,568	17,360	17,964	46,875,848	2,609.43	0.14
Almacén de Servicios Generales	0	0	0	1,504,724	0.00	0.00





La razón por la cual la rotación en el almacén de Víveres es elevada a más de dos mil seiscientos, se debe a que ahí se almacenan productos perecederos o de corta vida útil, por lo que su alta rotación representa que estos no pierden valor por no utilizarse, en este caso, generalmente lo que se recibe se consume por lo que su stock cuenta con existencias mínimas.

A continuación, se presentan los productos con costos elevados de los almacenes de medicamentos y general.

ALMACÉN DE MEDICAMENTOS, COSTOS ELEVADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025

Clave	Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Importe
020305	CLADRIBINA 10 mg.	TAB.	370	43,174.46	15,974,550.68
010185	ATEZOLIZUMAB 1200 mg/20 ml.	FCO. AMP.	118	84,850.00	10,012,300.00
010275	BLINATUMOMAB 35 mcg. (BLINCYTO)	AMP.	246	27,515.66	6,768,852.97
010428	DARATUMUMAB SOL. INY. 400 mg. 20 mg/ml.	FCO.AMP.	233	28,815.01	6,713,897.53
020280	CABOZANTINIB 20 mg.	TAB.	2,100	2,508.62	5,268,111.89
011038	NIVOLUMAB 100 mg. (OPDIVO)	FCO. AMP.	178	28,705.00	5,109,490.00
011135	PEMBROLIZUMAB 100 mg/4 ml. 10 ml. (KEYTRUDA)	VIAL	98	52,000.00	5,096,000.00
011035	NIVOLUMAB 40 mg. (OPDIVO)	FCO. AMP.	397	11,482.00	4,558,354.00
106164	GLECAPREVIR 100 mg/ PIBRENTASVIR 40 mg. (MAVYRET)	ENVASE	65	68,250.00	4,436,250.00
010300	CETUXIMAB 100 mg.	FCO. AMP.	886	4,989.03	4,420,278.53
020283	CABOZANTINIB 40 mg.	TAB.	1,530	2,444.61	3,740,258.34
010335	COMP.PROTOMB.HUM.500 U.I.(CONFIDEX)	FCO.	505	7,171.73	3,621,723.88
011500	TRASTUZUMAB 440 mg. (HERCEPTIN)	FCO. AMP.	256	13,886.66	3,554,985.00
060054	OPTIRAY 320/125 ML. (JERINGA)	AMP.	1,800	1,969.10	3,544,379.96
011520	TRASTUZUMAB EMTANSINA 160 mg. (KADCYLA)	FCO.AMP.	80	42,255.00	3,380,400.00
011300	SEROALBUMINA HUMANA AL 20% 50 ml.	FCO. AMP.	4,208	687.20	2,891,737.65
017097	DAMOCTOCOG ALFA PEGOL 500 U.I.	FCO. AMP.	1,801	1,570.00	2,827,570.00
026068	NINTEDANIB 180.6 mg. EQUIVALENTE A 150 mg.	CAP.	4,854	553.10	2,684,752.02
010546	FIBRINOGENO HUMANO 1.50 g.	FCO.	86	27,612.42	2,374,667.89
017091	TRIOXIDO DE ARSENICO 12 mg.	FCO. AMP.	568	3,800.00	2,158,400.00
020600	ELTROMBOPAG 50 mg. (REVOLADE)	TAB.	3,081	678.09	2,089,179.95
010746	INMUNOGLOBULINA 10 g. 100 ml.	FCO.	148	13,644.03	2,019,317.00
010218	TIMOGLOBULINA ANTILINF. T 25 mg.(CONEJO)	AMP.	409	4,427.24	1,810,740.40
010544	FIBRINOGENO HUMANO 1 g. (RIASTAP)	FCO.	224	7,979.00	1,787,296.00
011510	TRASTUZUMAB 600 mg/5 ml. (SUBCUTANEO)	FCO. AMP.	78	20,669.66	1,612,233.54
010638	CEFTAZIDIMA/AVIBACTAM 2 g./0.5 g. (ZAVICEFTA)	VIAL	960	1,666.98	1,600,298.26
540037	OCTREOTIDA 20MG SUSP INY CAJA 1 FCO AMP-JER PRELL 2ML DILUY	ENVASE	149	10,611.71	1,581,145.12
060059	IOMERON 400 mg./100 ml.	AMP	869	1,745.80	1,517,100.24
020680	FLUDROCORTISONA 0.1 mg. (FLORINEFF)	TAB.	68,667	21.88	1,502,736.49
540052	GUSELKUMAB 100MG SOL INY CAJA 1 JER PRELL	ENVASE	55	27,250.00	1,498,750.00
010294	ANIDULAFUNGINA 100 mg. (EQUALTHA)	FCO. AMP.	934	1,541.32	1,439,594.90
011075	OCRELIZUMAB 300 mg.	FCO. AMP.	22	63,713.08	1,401,687.82
010825	ERTAPENEM 1 gr. I.V. (INVANZ)	FCO. AMP.	4,283	317.49	1,359,795.69
021110	MIDOSTAURINA 25 mg.	CAP.	524	2,571.26	1,347,338.18
017089	R-L-ASPARAGINASA SOLUCION INY. 10,000 UI	AMP.	271	4,800.00	1,300,800.00
010025	DARBEPOETINA ALFA 500 mcg.	JERINGA	193	6,672.67	1,287,824.95
026067	NINTEDANIB 120.4 mg. EQUIVALENTE A 100 mg.	CAP.	2,188	550.64	1,204,795.95
011248	RITUXIMAB 500 mg/50 ml.(MABTHERA 500 mg)	FCO. AMP.	585	2,024.78	1,184,493.78
021257	OLAPARIB 150 mg.	TAB.	1,592	741.07	1,179,785.78
060101	CUSTODIOL SOLUCION 1 litro	FCO.	272	4,278.56	1,163,767.11





Clave	Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Importe
106131	SOFOSBUVIR 400 mg/VELPATASVIR 100 mg. (EPCLUSA)	ENVASE	25	44,014.63	1,100,365.76
020285	CABOZANTINIB 60 mg.	TAB.	390	2,796.29	1,090,553.12
540031	ABATACEPT 125MG SOL INY CAJA 4 JER PRELL 1ML	ENVASE	127	8,200.00	1,041,400.00
021830	VENETOCLAX 100 mg.	TAB.	1,062	968.91	1,028,977.14
010800	ISAVUCONAZOL 200 mg. (CRESEMBA)	AMP.	202	5,040.00	1,018,080.00
020078	APALUTAMIDA 60 mg.	TAB.	2,880	343.54	989,397.28
010395	CEFTOLOZANO/TAZOBACTAM 1g/0.5 g. (ZERBAXA)	VIAL	538	1,810.66	974,132.87
020980	LENALIDOMIDA 25 mg.	CAP.	439	2,168.41	951,931.95
540013	INSULINA DEGLUDEC 100U SOL INY CAJA 5 PLUMA PRECAR 3ML	CAJA	564	1,670.00	941,880.00
011074	OBINUTUZUMAB 1000 mg/40 ml.	FCO. AMP.	25	36,907.00	922,675.00
011174	DEXMEDETOMIDINA 400 mcg/100 ml. (4 mcg/ml.)	FCO. AMP.	1,172	784.40	919,319.12
010087	BOLSA P/ALIMENTACION PARENTERAL 1600 Kcal.(OLIMEL)	PZA.	663	1,324.30	878,011.49
011085	PANITUMUMAB 100 mg/5 ml.	FCO.AMP.	114	7,363.93	839,488.42
026327	ACALABRUTINIB. CAPSULA 100 mg.	CAP.	320	2,586.16	827,571.48
060052	XENETIX DE 50 ML.(IOBITRIDOL)	AMP.	692	1,157.68	801,114.60
010742	CARBOXIMALTOSA FERRICA SOL. 500 mg/10 ml. (RENEGY)	FCO.	275	2,843.40	781,934.97
011505	TRASTUZUMAB EMTANSINA 100 mg. (KADCYLA)	FCO.AMP.	31	25,131.58	779,079.00
020190	AXITINIB 5 mg.	TAB.	1,098	701.31	770,037.31
030220	ESPONJA DE GASA 10x10 CM. TEJIDO 20 x 12	PQTE.	4,723	159.01	751,000.25
010065	AMFOTERICINA LIPOSOMAL B 50 mg. (AMBISOME)	FCO. AMP.	448	1,626.80	728,804.41
010235	PACLITAXEL UNIDO A ALBUMINA 100 mg.	FCO.AMP.	91	8,000.00	728,000.00
060045	OMNIPAQUE 300 MG/1 ML. 100 ML.(IOPAMIRO)	FRASCO	600	1,199.44	719,663.96
016205	ALEMTUZUMAB 10 mg/ mL (12 mg/1.2mL).	FCO.AMP.	6	115,734.17	694,405.03
011471	PARACETAMOL 1 g.	FCO.AMP.	12,967	52.00	674,307.09
021662	OLAPARIB 100 mg.	TAB.	896	741.07	664,000.04
030085	KIT DE CATETER P/HEMODIALISIS 2 L 11.5 Fr. 19.5 cm	PZA.	253	2,500.84	632,713.12
021335	POSACONAZOL 100 mg. (SPRIAFIL)	TAB.	979	614.22	601,326.02
015257	NATALIZUMAB 300 mg.	FCO.AMP.	28	20,514.96	574,418.90
031000	SISTEMA GASTROSTOMIA ENDOSCOPICA PERCUTANEA PEG 24	PZA.	114	5,020.48	572,334.72
021118	NILOTINIB 200 mg.	CAP.	2,073	275.74	571,614.74
020610	ENZALUTAMIDA 40 mg. (XTANDI)	CAP.	1,680	335.55	563,729.06
060051	XENETIX DE 300 MG/100 ML	AMP.	300	1,814.24	544,272.00
010460	DENOSUMAB 120 mg.	FCO. AMP.	88	6,047.21	532,154.32
011230	PLERIXAFOR 24 mg/1.2 ml.(20 mg./ml.)SUBCUTANEO	FCO AMP.	9	57,804.30	520,238.71
040037	ENJUAGUE BUCAL 35 ML. AL 0.12% (SPRAY 200 DISPAROS	FCO.	4,285	120.64	516,942.40
040171	SOL. GLUCONATO CLORHEXIDINA AL 2% C/ALCOHOL ISOP. AL 70% 26 ml. C/TINTA NARANJA O ROSA O INCOLORO	ENV.	10,091	50.84	513,071.50
TOTAL			156,131		156,784,587.24





ALMACÉN GENERAL, COSTOS ELEVADOS AL 30 DE JUNIO DE 2025

Clave	Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Importe
55000580	CLADTRIBINA 10MG COMP CAJA 1	Caja	409	43,621.91	17,841,361.55
02123315	TOALLAS CON PEROXIDO DE HIDROGENO :BOTE CON 160 TOALLAS	Pieza	4,153	597.40	2,481,002.30
02097800	SISTEMA DE SUCCION CERRADO DE 14 FR. DESECHABLE ESTERIL CIRCUITO CERRADO PARA USO CON VENTILADOR MOD	Pieza	3,550	589.84	2,093,931.04
22011132	GUANTE KLEENERA NO ESTERIL DE LATEX PARA EXPLORACION TAMANO MEDIANO ALTA SENSIBILIDAD AL TACTO CONFOR	Caja	5,014	393.24	1,971,705.31
02122721	RECOLECTOR DE FLUIDOS PARA UNIDAD DE TERAPIA VAC ULTA E INFOVAC RECOLECTOR GRADUADO DE CLORURO DE PO	Pieza	180	7,482.00	1,346,760.00
02125811	INTRODUCTOR PARA TRAQUEOSTOMIA PERCUTANEA INCLUYE AGUJA INTRODUCTORA, DILATADOR, GUIA PUNTA EN J, CA	Kit	92	13,598.68	1,251,078.53
02123038	CEPILLO PARA CITOLOGIA DESECHABLE DE 2MM DE DIAMETRO Y CERDAS DE 10MM DE LONGITUD, LONGITUD TOTAL 11	Caja	199	4,936.35	982,333.85
47000004	060.456.0672 GUANTES. PARA EXPLORACION AMBIDIESTRO NO ESTERILES. DE LATEX DESECHABLES. TAMANO: GRAND	Envase	4,709	201.84	950,464.54
02114800	TUBO DE 9/32 PULGADAS x 30.5 MTS. PRES. ROLLO CON 30.5 MTS. PRES CAJA	Caja	700	1,203.53	842,474.35
02123961	VIDEOSCOPIA FLEXIBLE ULTRAFINO ESTERIL DESECHABLE ASCOPE 4 SLIM PRESENTACION PIEZA *****	Pieza	86	9,280.00	798,080.00
02071215	KIT DE DESECHABLES QUIRURGICOS MINI-PLUS CONTIENE: UN LAPIZ PARA ELECTROCIRUGIA CON CABLE; UNA CANUL	KIT	412	1,702.10	701,266.35
55000109	LINAGLIPTINA 5MG CAJA 30 TAB	Envase	2,694	253.57	683,117.60
02122147	ELECTRODO DE REPOSO PARA ELECTROCARDIOGRAMA; DE PLACA CON PESTANA Y SOPORTE SEMIRIGIDO. CON ADHESIVO	Pieza	142,700	4.34	619,140.19
55000530	GLUCOSA 42% AMINOACIDOS 10% LIPIDOS 20% EMUL INY BOLSA 1970ML 3 CAM/3 PTOS	Envase	254	2,346.59	596,033.58
55000372	010.000.6111.01 TOFACITINIB. TABLETA. CADA TABLETA CONTIENE: CITRATO DE TOFACITINIB EQUIVALENTE A 5	Envase	100	5,597.54	559,753.62
55000349	010.000.5815.00 FINGOLIMOD. C ^o PSULA CADA C ^o PSULA CONTIENE: CLORHIDRATO DE FINGOLIMOD 0.56 MG EQUIVA	Envase	30	17,225.85	516,775.49
55000125	SACUBITRILLO VALSARTAN 100MG CAJA 60 COM	Envase	721	707.84	510,355.23
	TOTAL		166,003		34,745,633.54

4

El incremento se debe principalmente al traspaso de los adeudos de pacientes exinternos de corto a largo plazo. .

5

La variación corresponde a que en el periodo se tuvo mayor avance de obra por lo que el pago de compromisos para el desarrollo del PPI 1812NCG0001 "Sustitución de la Nueva Torre de Hospitalización" se incrementó, se incluye actualización y depreciación acumulada al periodo.





6

La variación refleja un incremento debido a que en el periodo se recibieron donativos de equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio.

PASIVO.

El rubro de Cuentas por pagar a Corto Plazo se integra de:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Proveedores por pagar a corto plazo		324,546,254
Insumos de bienes	229,238,164	
Contratos por servicios y mantenimientos	94,841,488	
Servicio de Gas	352,255	
Ordenes de trabajo	114,347	
Contratistas por obras públicas por pagar Contrato de la Segunda Etapa de la Sustitución de la Torre de Hospitalización y Gerencia y Coordinación		13,027,802
Retenciones y contribuciones por pagar		25,247,467
Retenciones de ISR e IVA	5,781,425	
Aportaciones al ISSSTE, sistema de retiro	17,746,341	
Aportaciones, Cuotas y Seguros	1,718,291	
Sanciones a proveedores	1,410	
Otras cuentas por pagar a corto plazo		682,837
Reintegro de Nómina e Intereses nominales a la TESOFE	661,375	
Comprobación de Gastos Diversos	20,802	
Depósitos no identificados en cuenta bancaria HSBC	660	
TOTAL		363,504,360

El rubro de Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo se integra de:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Pasivos diferidos a corto plazo		326,329,138
Ingresos hospitalización y Consulta externa	19,809,032	
Transferencia pendiente de cobro	306,520,106	
TOTAL		326,329,138

El rubro de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo se integra de:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Fianzas en Garantía de Proveedores		212,936
Fondos en administración por proyectos de Investigación		26,739,998
TOTAL		26,952,934



El rubro de Documentos por pagar a largo plazo se integra de:

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
Saldos de Pacientes ex-internos al 2024		73,304,300
Fondos en Garantía con cheques que entregan los proveedores		792,845
Fondos en administración a largo plazo por proyectos de Investigación		121,344,545
Fideicomiso para el Fondo de Ahorro Capitalizable de los Trabajadores al Servicio del Estado (FONAC)		40,793,023
TOTAL		236,234,713

A continuación, se comentan las principales variaciones por rubro del Pasivo:

No.	RUBRO	jun-25	jun-24	VARIACIÓN
1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$363,504,360	\$735,559,363	-\$372,055,003
2	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$326,329,138	\$667,357,129	-\$341,027,991
3	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$26,952,934	\$9,141,151	\$17,811,783
4	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$236,234,713	\$212,794,465	\$23,440,248

1 El rubro de "Cuentas por pagar a corto plazo" presenta una disminución principalmente en la cuenta proveedores por pagar a corto plazo, ya que se tuvieron menos pasivos que cubrir con relación al ejercicio anterior.

2 La variación en este rubro refleja el registro contable de traspaso del pasivo circulante al diferido para su pago durante el ejercicio (aplicación de la Norma de Información Financiera General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 01).

3 La variación en este rubro refleja un incremento en la captación de recursos de terceros para el desarrollo de investigación, con relación al ejercicio anterior.

4 La variación en este rubro refleja un incremento por el traspaso de los fondos en administración de corto a largo plazo.

El saldo de los fondos en administración propiedad de terceros para los proyectos de investigación al **30 de junio de 2025**, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Fondos en administración a corto plazo	\$26,739,998
Fondos en Administración a largo plazo	\$121,344,545
Total	\$148,084,543

Los proyectos que se destacan por patrocinador se señalan a continuación:



PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
CAR-4456-24-28-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 2 ALEATORIZADO Y CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE MK-5475 EN ADULTOS CON HIPERTENSION PULMONAR ASOCIADA A LA ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA.	MERCK SHARP AND DOHME COMERCIALIZADORA S. DE R.L.	103,197.40
CAI-2965-19-25-1	ESTUDIO DE DESENLACES CARDIOVASCULARES CON SEMAGLUTINA EN PACIENTES CON DIABETES TPO 2 (SOUL)	NOVO NORDISK MEXICO SA DE CV	105,529.33
GAS-2624-23-24-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 3 MULTICENTRICO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO Y CONTROLADO CON PLACEBO DEL AZANIMOD ORAL COMO TERAPIA DE MANTENIMIENTO PARA LA ENFERMEDAD DE CROHN DE ACTIVIDAD MODERADA A SEVERA.	CELGENE INTERNATIONAL II SARL. //CRO: ICON CLINICAL RESEARCH MEXICO SA DE CV	105,815.04
DIA-3854-22-25-1	ESTUDIO DE FASE III ALEATORIZADO DOBLE CIEGO Y CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE DABRAFENIB MAS TRAMETINIB EN PACIENTES TRATADOS PREVIAMENTE CON CANCER DIFERENCIADO DE TIROIDES LOCALMENTE AVANZADO O METASTASICO REFRACTARIO AL YODO RADIOACTIVO Y CON MUTACION BRAFV600E POSITIVA.	NOVARTIS FARMACEUTICA SA DE CV	106,438.26
IRE-3386-21-30-1	ESTUDIO DE FASE III, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PLACEBO, MULTICÉNTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE OBINUTUZUMAB EN PACIENTES CON NEFRITIS LÚPICA DE CLAS	F.HOFFMANN-LA ROCHE (PRODUCTOS RO~HE S.A. DE C.V.)	121,798.02
INF-3917-21-26-1	ESTUDIO MULTICENTRICO OBSERVACIONAL DE 6 MESES DE SEGUIMIENTO DE PACIENTES CON COVID 19 PREVIAMENTE INSCRITOS EN UN ESTUDIO DE RO7496998	F. HOFFMANN LA ROCHE LTD-PPD INVESTIGATOR SERVICES LLC	122,469.41
IRE-4790-22-27-1	ESTUDIO DE FASE 2, MULTECENTRICO, MULTINACIONAL, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA SEGURIDAD, EFICACIA Y FARMACOCINETICA DE MULTIPLES NIVELES DE DOSIS DE ESK?001 EN PACIENTES ADULTOS CON LUPUS ERITEMATOSO SISTEMICO.	INDUSTRIA ALUMIS INC/RESEARCH CLINICAL SERVICES MEXICO LTD SA DE CV	122,866.25
HEM-4013-22-26-1	ESTUDIO DE FSE III ALEATORIZADO ABIERTO MULTICENTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE MOSUNETUZUMAB EN CONBINACION CON PLATUZUMAB VEDOTIN FRENTE A RITUXIMAB EN CONBINACION CON GEMCITABINA MAS OXALIPLATINO EN PARTICIPANTES CON LINFOMA NO HODGKIN DE LINFOCITOS B AGRESIVO RECIDIVANTE O RESISTENTE AL TRATAMIENTO.	PRODUCTOS ROCHE SA DE CV / F HOFFMAN LA ROCHE LTD	123,815.30
URG-0220-10-20-2	ESTUDIO ABIERTO, A LARGO PLAZO, DE UNA SOLA RAMA PARA EVALUAR LA SEGURIDAD	ACTELION	131,741.25





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
BMG-0361-23-24-1	FACTORES GENÉTICOS IMPLICADOS EN EL DESARROLLO DE LA DIABETES TIPO 2 (DT2) Y SUS COMPLICACIONES MÉDICAS EN LA POBLACIÓN MEXICANA ESTUDIO DE SECUENCIACIÓN COMPLETO DE GENOMA	NIH SUBAWARD-INSTITUTO BROAD	141,328.52
GAS-4510-23-31-1	ESTUDIO DE FASE 3 MULTICENTRICO, DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD A LARGO PLAZO DEL LANIFIBRAN EN PACIENTES ADULTOS CON ESTEATOHEPATITIS NO ALCOHO?LICA (EHNA) NO FIBROSIS HEPATICA CIRROTICA Y ETAPA 2 (F2)/EN ESTADIO 3(F3).	INVENTIVA SA / AVANT SANTE RESEARCH CENTER SA DE CV /SMO AND SCIENTIFIC SERVICES S.A. P.I. DE C.V.	144,599.72
HEM-4648-24-29-1	ESTUDIO DE FASE 3 ABIERTO ALEATORIZADO PARA COMPARAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE LUSPATERCEPT (ACE-536) VERSUS EPOETINA ALFA PARA EL TRATAMIENTO DE LA ANEMIA POR SINDROME MIELODISPLATICO (MDS) DE RIESGO MUY BAJO, BAJO O INTERMEDIO SEGÚN EL SISTEMA INTERNACIONAL DE PUNTAJE PRONOSTICO REVISADO (IPSS-R) EN PARTICIPANTES SIN TRATAMIENTO PREVIO CON AGENTES ESTIMULANTES DE LA ERITROPOYESIS (ESA) QUE NO DEPRENDEN DE TRASNFSIONES (NTD): ESTUDIO "ELEMENT-MDS"	BRISTOL MYERS SQUIBB DE MEXICO S. DE R. L. DE C.V. / CELGENE	151,393.77
HEM-4483-24-25-2	DETECCION DE MUTACIONES EN LOS GENES TP53, ATM, BCOR, BRAF, BTK, CXCR4, EZH2, KRAS, MYD88, NOTCH1, NRAS, PCLG2, SF3B1 MEDIANTE LA TECNICA DE SECUENCIACION MASIVA PARALELA EN PACIENTES MEXICANOS CON LEUCEMIA LINFOCITICA CRONICA SIN TRATAMIENTO PREVIO.	JANSEEN CILAG, S. A. DE C.V.	157,214.50
DER-4276-23-28-1	ESTUDIO DE FASE 2 ALEATORIZADO A DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE DEUCRAVACITINIB (BMS-9861165) EN PARTICIPANTES CON LUPUS ERITEMATOSO DISCOIDE Y/O LUPUS ERITEMATOSO CATANEO SUBAGUDO (DEL/SCLE) ACTIVO.	BRISTOL-MYERS SQUIBB DE MEXICO, S. DE R.L. DECV Y BRISTOL-MYERS SQUIBB COMPANY	161,942.52
IRE-2018-22-25-1	BIOMARCADORES EN SANGRE Y ORINA DE PACIENTES CON LUPUS ERITEMATOSO SISTEMICO (VERSION 7.0 DEL PRIMERO DE SPTIEMBRE DEL AÑO 2016) Y SUS ENMIENDAS 1 Y 2 POR SU ORDEN DEL 28 DE JULIO DEL AÑO 2018 Y DEL 28 DE ENERO DEL AÑO 2022)	ASOCIACION CIVIL GRUPO LATINOAMERICANO DE ESTUDIO DEL LUPUS	166,359.17
CTA-5455-25-26-1	DESARROLLE DOS FORMULACIONES INFANTILES ESPECIFICAS PARA LA COMUNIDAD DE CHIAPAS, UTILIZANDO INSUMOS Y ALIMENTOS PROPIOS DE LA REGION.	THE HUNGER PROJECT MEXICO	169,644.53





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
NER-3627-19-24-2	TOLERABILIDAD Y SEGURIDAD A LARGO PLAZO DE LA INFUSIÓN DE INMUNOGLOBULINA (HUMANA) AL 10% CON HIALURONIDASA RECOMBINANTE HUMANA (HYQVIA/HYQVIA) PARA EL TRATAMIENTO	BAXALTA INNOVATIONS GMBH / IQVIA RDS INC	174,741.86
INF-2993-22-26-1	CARGA GLOBAL DE ENFERMEDAD Y ANALISIS GEOESPACIAL DE LA RESISTENCIA ANTIMICROBIANA (AMR)	UNIVERSIDAD DE OXFORD	177,984.70
UIE-4075-22-26-1	UN ESTUDIO DE FASE 3 PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE ARO-APOC3 EN ADULTOS CON SINDROME DE QUILOMICRONEMIA FAMILIAR. ESTUDIO NO. AROAPOC3-3001	ARROWHEAD PHARMACEUTICALS	180,680.42
PAT-2114-24-25-1	DESARROLLO DE NUEVAS VACUNAS PARA LA PREVENCIÓN DE LAS TUBERCULOSIS BASADAS EN PROTEÍNAS QUÍMICAS IGA/ANTÍGENOS MULTIEPÍTOPES DESARROLLADOS POR INGENIERÍA GENÉTICA	UNIVERSITY SAINS MAL	182,855.71
HEM-3698-22-27-1	ESTUDIO MULTICÉNTRICO DE FASE III, ALEATORIZADO DE ETIQUETA ABIERTA, CONTROLADO CON PRINCIPIO ACTIVO QUE EVALÚA LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE CROVALIMAB EN COMPARACIÓN CON ECULIZUMAB EN PACIENTES ADULTOS Y ADOLESCENTES CON HEMOGLOBINURIA PAROXÍSTICA NOCTURNA (HPN) QUE NO HAYAN SIDO TRATADOS PREVIAMENTE CON INHIBIDORES DEL COMPLEMENTO	F. HOFFMANN LA ROCHE LTD/IQVIA RDS. INC.	201,599.50
UIE-0436-18-23-2	LA NEFROPATÍA EN LA DIABETES TIPO 2 DE INICIO TEMPRANO (DT2IT) : ÁREAS DE OPORTUNIDAD EN LA CARACTERIZACIÓN CLÍNICA, PREDICCIÓN Y PREVENCIÓN	FUNDACION GONZALO RIO ARRONTE	207,667.52
UIE-4979-24-30-1	J3L-MC-EZEF . ESTUDIO FASE 3 ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA INVESTIGAR EL EFECTO DE LEPODISIRAN EN LA REDUCCIÓN DE EVENTOS CARDIOVASCULARES ADVERSOS MAYORES EN ADULTOS CON LIPOPROTEÍNA (A) ELEVADA CON ENFERMEDAD CARDIOVASCULAR ATROSCLEROTICA ESTABLECIDA O EN RIESGO DE UN PRIMER EVENTO CARDIOVASCULAR ACRÓNIMO: ACCLAIM-LP(A)	ELI LILLY Y COMPAÑÍA DE MEXICO SA DE CV	208,233.59
INF-4250-22-26-1	ESTUDIO DE INTERVENCIÓN DE EFICACIA Y SEGURIDAD FASE II, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, DE TRES GRUPOS PARA INVESTIGAR NIRMATRELVIR/RITONAVIR EN PARTICIPANTES INMUNOCOMPROMETIDOS NO HOSPITALIZADOS DE AL MENOS 12 AÑOS DE EDAD CON COVID 19 SINTOMÁTICOS	PAREXEL INTERNATIONAL MEXICO SA DE CV	210,498.55





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
TEI-2862-20-25-1	ESTUDIO DE LA EVALUACION DE LA EFICIENCIA A LARGO PLAZO DE RALINEPAG EN SUJETOS CON HIPERTENSIÓN ARTERIAL PULMONAR (HAP) EN UNA EXTENSIÓN ABIERTA (ADVANCE EXTENSIÓN)	UNITED THERAPEUTICS CORPORATION / IQVIA RDS INC	221,027.26
FNU-2062-23-27-1	EFFECTO DEL TRATAMIENTO CON ACIDOS GRASOS DE CADENA CORTA (PROPINATO, ACETATO Y BUTIRATO) SOBRE LA EXPRESION DE GENES INVOLUCRADAS EN LA REGULACION EPIGENICA EN UN MODELO MURINO DE ENFERMEDAD HEPATICA.	CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA (CONACYT)	225,000.00
UIE-4594-23-27-1	ESTUDIO MULTICENTRICO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR EL EFECTO DE INCLISIRAN EN LA PREVENCION DE EVENTOS CARDIOVASCULARES ADVERSOS MAYORES EN PACIENTES DE PREVENCION PRIMARIA DE ALTO RIESGO VICTORION-1	NOVARTIS FARMACEUTICA, SA DE CV	236,369.27
UIE-4658-24-29-1	ESTUDIO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO DE FASE 3 PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE PEGOZAFERMINA EN SUJETOS CON HIPERTRIGLICERIDEMIA SEVERA (SHTG)	BIO INC/MEDPACE LLC Y MEDPACE DE MEXICO S DE RL DE CV	245,712.60
INF-1050-14-18-2	ESTUDIO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO DE FASE 2, PARA COMPARAR LA EFICACIA, SEGURIDAD Y TOLERABILIDAD DE NITAZOXANIDA VS PLACEBO ADEMÁS DEL CUIDADO ESTÁNDAR PARA EL TRATAMIENTO DE SUJETOS HOSPITALIZADOS CON ENFERMEDAD AGUDA GRAVE.	FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD/SOCIAL OF SCIENTIFIC SYSTES, INC.	246,405.44
IRE-4489-23-29-1	ESTUDIO DE FASE 3, ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE DEUCRAVACITINIB EN PARTICIPANTES CON LUPUS ERITEMATOSO SISTEMICO (LES) ACTIVO (POETYK SLE-1)	BRISTOY-MYERS SQUIBB COMPANY ROUTE 206 & PROVINCE	259,198.02
INF-0116-10-21-4	EN ESTUDIO OBSERVACIONAL PARA CARACTERIZAR A LOS NIÑOS Y ADULTOS CON ENFERMEDAD SIMILAR A INFLUENZA (ESI) EN MÉXICO. UN ESTUDIO DE LA RED MEXICANA PARA EL ESTUDIO DE LAS ENFERMEDADES INFECCIOSAS.(ILI 002)	NATIONAL INSTITUTE OF ALLERGY AND ANFECTIONS, DISEASES (NIAID NIH)	269,341.40
NMM-2101-23-26-1	EFFECTO DE LA LLEGADA CRONICA DE GLUCOSA O FRUCTOSA SOBRE LA REABSORCION DE SAL EN EL TUBULO CONTORNEADO DISTAL Y LA PRESION ARTERIAL SISTEMICA.	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES, CIENCIA Y TECNOLOGIA	270,001.50
IRE-0508-11-32-2	CLÍNICAS DE COLABORACIÓN INTERNACIONAL CONTRA EL LUPUS ERITEMATOSO GENERALIZADO (SLICC) REGISTRO DE ATROSCLEROSIS Y OTRAS MANIFESTACIONES DE COMORBIDAD EN PACIENTES CON LEG.	SYSTEMIC LUPUS INTERNATIONAL COLLABORATING CLINICS	276,693.57





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
NMM-3957-22-25-1	ESTUDIO ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO (DENTRO DE LOS GRUPOS DE DOSIS) CONTROLADO CON PLACEBO Y DE GRUPOS PARALELOS PARA INVESTIGAR LOS EFECTOS DE DIFERENTES DOSIS BI 685509 ADMINISTRADO POR VIA ORAL DURANTE 20 SEMANAS EN LA REDUCCION DE LA RAC EN LA ORINA EN ORINA EN PACIENTES CON ENFERMEDAD RENAL NO DIABETICA.	BOEHRINGER INGELHEIM PROMECO SA DE CV // CRO: PAREXEL INTERNATIONAL MEXICO SA DE CV	304,571.86
INF-4016-22-27-1	ESTUDIO DE SEGUIMIENTO DE LAS TENDENCIAS DE LA RESISTENCIA A LOS ANTIMICROBIANOS (SMART)	MERCK Y CO / INTERNATIONAL HEALTH MANAGEMENT ASSOCIATES, INC (IHMA)	312,203.32
NMM-2517-19-26-3	ESTUDIO DE FASE III ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON COMPARADOR ACTIVO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE MK-8228 (LETERMOVIR) VERSUS VALGANCICLOVIR PARA LA PREVENCION DE LA ENFERMEDAD POR CITOMEGALOVIRUS (CMV) HUMANO EN RECEPTORES ADULTOS DE TRASPLANTE RENAL.	MERCK SHARP & DHOME, COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	319,348.76
UIE-3326-21-30-1	ESTUDIO ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, MULTICENTRICO PARA EVALUAR EL IMPACTO DE LA REDUCCION DE LA LIPOPROTEINA CON TQJ230 EN LOS EVENTOS CARDIOVASCULARES MAYORES EN PACIENTES CON ENFERMEDAD CARDIOVASCULAR ESTABLECIDA.	NOVARTIS FARMACEUTICA S.A DE C.V.	351,266.87
SNE-4039-22-25-1	MAPAMEX: MAPEO DEL METABOLOMA DE ALIMENTOS MEXICANOS	HEALTHCARE BUSSINESS SOLUTIONS	376,405.66
HEM-2876-19-24-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 3, MULTICENTRICO ALEATROIZADO DOBLE CIEGO CON CONTROL ACTIVO PARA EVALUAR LA SGURIDAD Y EFICACIA DE LENVATINIB (E7080/MK 7902) EN COMBINAICON CON PEMBROLIZUMAB (MK3475) FRENTE A LENVATINIB COMO TRATAMIENTO DE PRIMERA LINEA EN PARTICIPANTES CON CARCINOMA HEPATOCELULAR AVANZADO (LEAP 002)	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	380,053.12
VEN-1647-15-26-5	NIÑAS Y NIÑOS PROTAGONISTAS DEL CAMBIO ALIMENTARIO EN UN HUERTO ESCOLAR: TRABAJANDO EN EQUIPO PARA PREVENIR EL SOBREPESO Y LA OBESIDAD.	FUNDACION GONZALO RIO ARRONTE	382,854.49
NMM-3971-22-28-1	ESTUDIO MULTICENTRICO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO, DE FASE 3 PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE ANIFROLUMAB EN PACIENTES ADULTOS CON NEFRITIS LUPICA PROLIFERATIVA ACTIVA.	ASTRA ZENECA SA DE CV	392,414.85
FNU-2117-24-27-1	LOS ACIDOS BILIARES SECUNDARIOS PRODUCIDOS POR LA MICROBIOTA INTESTINAL REGULAN LA EXPRESION DE ENZIMAS DEGRADADORAS DE AMINOACIDOS EN EL HIGADO	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIA Y TECNOLOGÍA	393,751.00





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
NMM-3890-23-28-1	ESTUDIO INTERNACIONAL ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR EL EFECTO DE CICLOSILICATO SODICO DE CIRCONIO EN RESULTADOS CARDIOVASCULARES RELACIONADOS CON LA ARRTMIA EN LOS PARTICIPANTES CON HEMODIALISIS CRONICA CON HIPERKALEMIA RECURRENTE (DIALIZE-OUTCOMES)	ASTRA ZENECA SA DE CV	394,034.08
IRE-4289-24-28-1	ESTUDIO DE FASE 2, MULTICENTRICO ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO, DE GRUPOS PARALELOS PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DEL NIPOCALIMAB EN PARTICIPANTES CON MIOPATIAS INFLAMATORIAS IDIOPATICAS ACTIVAS.	JANNSEN CILAG SA DE CV / JANNSEN RESEARCH & DEVELOPMENT LLC.	399,796.55
IRE-3872-22-27-2	ESTUDIO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO DE DOSIS REPETIDAS MULTICÉNTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA SEGURIDAD TOLERABILIDAD Y FARMACOCINÉTICA DE HZN-825 EN PACIENTES CON ESCLEROSIS SISTÉMICA CUTÁNEA DIFUSA	HORIZON THERAPEUTICS IRELAND DAC/PPD INVESTIGATOR SERVICES LLC	399,894.35
IRE-4673-24-26-1	ESTUDIO DE EXTENSION ABIERTO MULTICENTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA, SEGURIDAD Y TOLERABILIDAD DE HZN-825 EN PACIENTES CON ESCLEROSIS SISTEMICA CUTANEA DIFUSA.	HORIZON THERAPEUTICS IRELAND DAC/PPD INVESTIGATOR SERVICES LLC	412,415.96
FNU-4952-24-27-1	IMPACTO METABOLICO EN EL EJE MITOCONDRIA-MICROBIOTA INTESTINAL DE LA FALTA DE SEGUIMIENTO DE INTERVENCIONES DIETETICAS RESTRICTIVAS EN SUJETOS QUE VIVEN CON OBESIDAD.	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIA Y TECNOLOGIA CONAHCYT	421,300.00
IRE-1295-15-25-2	ESTUDIO DE FASE 3B/4 ALEATORIZADO DE CRITERIOS DE VALORACION DE SEGURIDAD PARA EVALUAR 2 DOSIS DE TOFACITINIB EN COMPARACION CON UN INHIBIDOR DEL FACTOR DE NECROSIS TUMORAL (TNF) EN SUJETOS CON ARTITIS REUMATOIDE.	ICON CLINICAL RESEARCH MEXICO, S.A DE C.V.	432,504.85
IRE-3435-21-25-1	UN ESTUDIO FASE 3. ALEATORIZADO DOBLE CIEGO MULTICENTRICO CONTROLADO CON PLACEBO SOBRE LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE INEBILIZUMAB EN UNA ENFERMEDAD RELACIONADA CON IGG4	VIELA BIO INC/MEDPACE CLINICAL RESEARH , LLC	432,518.43
SME-3828-21-26-1	ESTUDIO DE FASE 3, MULTICENTRICO, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PALCEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE MK-4482 PARA LA PREVENCIÓN DE LA COVID 19 (INFECCIÓN CON SINTOMAS POR EL SARS-COV-2 CONFIRMADA MEDIANTE PRUEBAS DE LABORATORIO) EN ADULTOS QUE RESIDEN CON UNA PERSONA CON COVID-19	MERCK SHARP & DOHNE COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	461,065.02





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
IRE-5084-24-27-1	ANÁLISIS DEL INTERACTOMA FUNCIONAL ENTRE RECEPTORES TIPO TOLL INTRACITOPLASMICOS Y TRANSPORTADORES IONICOS EN SUBPOBLACIONES DE LINFOCITOS B COMO NUEVO MECANISMO PATOGENICO EN NEFROPATIA LUPICA.	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIA Y TECNOLOGÍA	495,000.00
CTA-5417-24-27-17	GENERACION DE NANOPARTICULAS USANDO PROTEINAS LACTEAS CON ACTIVIDAD ANTIMICROBIANA PARA LA ERRADICACIÓN DE HELICOBACTER PYLORI	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIA Y TECNOLOGÍA	500,000.00
NMM-5108-24-27-1	ASOCIACION ENTRE INDICADORES CARDIO-METABOLICOS Y MICROBIOTA INTESTINAL EN NIÑOS CON DEFICIENCIA DE MASA MUSCULAR Y EXCESO DE GRASA.	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIA Y TECNOLOGÍA	530,996.86
BRE-2095-23-26-1	EFFECTO DE UNA DIETA SUPLEMENTADA CON CHILE PRODUCTOR DE CAPSIATO (CAPSICUM ANNUUM L.) O CAPSAICINA (CAPSICUM CHINENSE) EN LA OBESIDAD MATERNA DE LA RATA WISTAR PARA PREVENIR LA OBESIDAD POR PROGRAMACION.	CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES CIENCIAS Y TECNOLOGIA	578,006.77
GAS-3230-21-24-1	ESTUDIO MULTICENTRICO ALEATORIZADO DOBLE CIEGO DE GRUPOS PARALELOS PARA EVALUAR LA EFICACIA SEGURIDAD Y TOLERABILIDAD DE LA TERAPIA ORAL COMBINADA DE TROPIFEXOR (LJN452) Y LICOGLIFOZIN (LIK066) EN COMPARACION CON MONOTERAPIA, PARA EL TRATAMIENTO DE PACIENTES ADULTOS CO ESTEATOHEPATITIS NO ALCOHOLICA (NASH) Y FIBROSIS HEPATICA. ACRONIMO ELIVATE.	NOVARTIS FARMACEUTICA SA DE CV	594,357.93
HEM-4295-23-26-1	ESTUDIO DE FASE 3 MULTICÉNTRICO DOBLE CIEGO Y ALEATORIZADO PARA COMPARAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE BELZUTIFÁN (MK-6482) MÁS PEMBROLIZUMAB (MK-3475) FRENTE AL PLACEBO MÁS PEMBROLIZUMAB, EN EL TRATAMIENTO ADYUVANTE DEL CARCINOMA RENAL DE CELULAS CLARAS (CCRCC) POSTERIOR A LA NEFRECTOMIA (MK-6482-022)	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	600,079.36
GER-4093-21-25-4	225/VALORACION DEL ENVEJECIMIENTO CEREBROVASCULAR, COGNITIVO, E INMUNOLOGICO EN PACIENTES CON CANCER DE COLON LOCALIZADO QUE RECIBEN QUIMIOTERAPIA ADYUVANTE.	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCIA TECNOLOGIA E INOVACION DE LA CIUDAD DE MEXICO (SECTEI)	646,759.04
SEN-4401-22-25-1	PROGRAMA DE SEGUIMIENTO A TRAVES DE TELEMEDICINA EN APOYO A PACIENTES ADULTOS Y ADULTOS MAYORES CON SOSPECHA DE ENFERMEDADES METABOLICAS	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION DE LA CDMX	649,623.85
DNU-4044-24-25-1	DESCUBRIMIENTO DE BIOMARCADORES DE INGESTA DE ALIMENTOS MEXICANOS	AMERICAN HEART ASSOCIATION	653,213.01





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
DIA-4251-23-29-1	UN ESTUDIO DE FASE 3, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO Y CONTROLADO CON PLACEBO PARA INVESTIGAR EL ELECTO DE TIRZEPATIDA EN LA REDUCCIÓN DE LA MORBILIDAD Y LA MORTALIDAD EN ADULTOS CON	ELI LILLY Y COMPAÑIA DE MEXICO, SA DE C V	665,130.42
SME-3510-20-25-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 2/3 ALEATORIZADO CONTROLADO CON PLACEBO DOBLE CIEGO PARA EVALUAR LA EFICACIA , SEGURIDAD Y FARMACOCINÉTICA DE MK-4482 EN ADULTOS HOSPITALIZADOS CON COVID-19	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S. DE R.L. DE C.V.	672,123.54
INF-3687-21-26-1	ESTUDIO MUL TICÉNTRICO, DE FASE III, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, CONTROLÁDO CON PLACEBO, DE PACIENTES AMBULATORIOS PARA EVALUAR LA EFICACIA, SEGURIDAD Y ACTIVIDAD	HOFFMANN-LA ROCHE LTD/PPD INVESTIGATOR SERVICES LLC	684,410.87
GAS-4485-23-26-1	ESTUDIO DE SEGURIDAD Y TOLERABILIDAD A LARGO PLAZO DE LINERIXIBAT PARA EL TRATAMIENTO DEL PRURITO COLESTASICO EN PARTICIPANTES CON COLANGITIS BILIAR PRIMARIA	GLAXOSMITHLINE MEXICO, SA DE CV	762,397.57
UIE-2873-19-28-1	EFFECTOS A LARGO PLAZO DE SEMAGLUTIDA SOBRE LA RETINOPATIA DEABETICA EN SUJETOS CON DIABETES TIPO 2 (FOCUS)	NOVO NORDISK MEXICO, SA. DE CV	786,680.38
NMM-2094-23-29-1	NUEVAS PERSPECTIVAS SOBRE LA FISIOLÓGIA DEL TUBULO CONTORNEADO DISTAL	KIDNEY CURE	824,592.31
NMM-2921-19-25-2	EFFECTO DE SEMAGLUTIDA COMPARADO CON PLACEBO EN LA PROGRESIÓN DE LA INSUFICIENCIA RENAL EN SUJETOS CON DIABETES TIPO 2 Y ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA.	NOVO NORDISK MEXICO S. A. DE C. V.	837,142.05
NER-2872-19-27-2	HELIOS-A: UN ESTUDIO DE FASE 3, GLOBAL, ALEATORIZADO, DE ETIQUETA ABIERTA PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE ALN-TTRSCO2 EN PACIENTES CON AMILOIDOSIS HEREDITARIA POR TRANSTIRETINA (AMILOIDOISIS Hattr)	ALNYLAM PHARMACEUTICALS, INC/MEDPACE INC. MEDPACE MEXICO S. DE R.L.	837,306.64
IRE-4450-23-27-1	ESTUDIO DE FASE 3, MULTICENTRICO ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE OBEXELIMAB EN PACIENTES CON ENFERMEDAD RELACIONADA CON IgC4 (INDIGO) .	ZENAS BIOPHARMA (USA) LLC / CRO: PPD MEXICO SA DE CV Y PPD INVESTIGATOR SERVICES LLC	839,310.72
HEM-1718-16-34-3	ESTUDIO DE FASE 3, RANDOMIZADO, A DOBLE CIEGO, MULTICENTRICO, DE NIVOLUMAB ADYUVANTE VERSUS PLACEBO EN PACIENTES CON CARCINOMA UROTELIAL INVASIVO DE ALTO RIESGO	BRISTOL-MYERS SQUIBB DE MÉXICO S DE R.L DE C.V.	871,472.02





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
GAS-4017-22-25-1	ESTUDIO DE FASE 3 DE 2 PARTES, ALEATORIZADO CONTROLADO CON PLACEBO DOBLE CIEGO MULTICÉNTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE LINERIXIBAT PARA EL TRATAMIENTO DEL PRURITO COLESTÁSICO EN PARTICIPANTES CON COLANGITIS BILIAR PRIMARIA (PBC)	GLAXOSMITHKLINE MEXICO, SA DE CV	893,747.51
PAT-1976-19-26-2	INMUNOTERAPIA Y NANOTECNOLOGIA PARA TRATAR LA TUBERCULOSIS DROGO-SENSIBLE Y RESISTENTE CON PRODUCTOS NATURALES	INDIA (SIN ESPECIFICAR)	943,596.22
NER-3065-20-26-2	ESTUDIO DE FASE 3, ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO MULTICÉNTRICO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DE PATISIRAN EN PACIENTES CON AMILOIDOSIS POR TRANSTIRETINA CON MIOCARDIOPATIA (ATTR AMILOIDOSIS CON MIOCARDIOPATIA).	ALNYLAM PHARMACEUTICALS, INC	1,033,743.71
CAR-3896-22-27-1	ESTUDIO CLINICO FUNDAMENTAL DE FASE 3, ALEATORIZADO, CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y SEGURIDAD DEL ESTIMULADOR DELA SGC, vericiguat/mk-1242, en adultos con insuficiencia cardiaca cronica con FRACCION DE EYECCION REDUCIDA.	MERCK SHARP AND DOHME COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	1,058,141.44
HEM-3977-23-26-1	TINIVO-2: ESTUDIO DE FASE 3 ALEATROZADO CONTROLADO MULTICÉNTRICO ABIERTO PARA COMPARAR EL TIVOZANIB COMBINADO CON NIVOLUMAB CON LA MONOTERAPIA CON TIVOZANIB EN SUJETOS CON CARCINOMA DE CÉLULAS RENALES QUE HAN PROGRESADO DESPUÉS DE UNA O DOS LINEAS DE TERAPIA, UNA DE LAS CUALES TENÍA UN INHIBIDOR DE LOS PUNTOS DE CONTROL INMUNITARIOS	AVEO PHARMACEUTICALS INC/PAREXEL INTERNATIONAL MEXICO SA DE CV	1,077,418.05
INF-4488-24-28-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 3, ALEATORIZADO CON CONTROL ACTIVO DOBLE CIEGO PARA EVALUAR LA ACTIVIDAD ANTIRRETROVIRAL SEGURIDAD Y TOLERABILIDAD DE DORAVIRINA/ISLATRAVIR (DOR/ISL 100 MG/0.25MG) UNA VEZ AL DIA EN PACIENTES CON VIH-1 QUE NUNCA HAN RECIBIDO TRATAMIENTO. DE FASE 3 ABIERTO ALEATORIZADO PARA COMPARAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE LUSPATERCEPT (ACE-536) VERSUS EPOETINA ALFA PARA EL TRATAMIENTO DE LA ANEMIA POR SINDROME MIELODISPLATICO (MDS) DE RIESGO MUY BAJO, BAJO O INTERMEDIO SEGÚN EL SISTEMA INTE	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S DE R.L. DE C.V. / MERCIK SHARP & DOHME LLC	1,148,575.96
INB-5367-24-26-1	DESARROLLO DE UN PHANTOM PARA CONTROL DE CALIDAD EN MASTOGRAFIA	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCI Y TECNOLOGIA E INNOVACION (SECTEI)	1,151,644.04





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
HEM-4549-24-29-1	UN ESTUDIO DE FASE III, ALEATORIZADO DOBLE CIEGO Y CONTROLADO CON PLACEBO QUE EVALUA ATEZOLIZUMAB Y BEVACIZUMAB CON O SIN TIRAGOLUMAB EN PACIENTES CON CARCINOMA HEPATOCELULAR LOCALMENTE AVANZADO O METASTASICO NO TRATADO	PRODUCTOS ROCHE SA DE CV / F.HOFFMAN LA ROCHE LTD	1,173,531.60
UIE-4666-24-28-1	ESTUDIO DE FASE 3 ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO, CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE MK-0616 EN ADULTOS CON HIPERCOLESTEROLEMIA.	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV / MERCK SHARP & DHOME LLC	1,185,376.67
HEM-2339-18-34-2	ESTUDIO DE FASE 3, ALEATORIZADO, ABIERTO, DE NIVOLUMAB COMBINADO CON CABOZANTINIB O NIVOLUMAB E IPILIMUMAB COMBINADOS CON CABOZANTINIB COMPARADO CONTRA SUNITINIB EN PARTICIPANTES CON CARCINOMA DE CELULAS RENALES AVANZADO O METASTASICO NO TRATADO PREVIAMENTE (CHECMATE 9ER: CHECKPOINT PATHWAY AND NIVOLUMAB CLINICAL TRIAL EVALUATION 9ER)	BRISTOL MYERS SQUIBB DE MEXICO	1,251,370.51
HEM-4590-23-26-1	UN ESTUDIO DE FASE 3, ETIQUETA ABIERTA Y ALEATORIZADO DE LA MONOTERAPIA PERIOPERATORIA CON DOSTARLIMAB VERSUS EL ESTANDAR DE ATENCION MEDICA EN PARTICIPANTES CON DMMR/MSI-H CANCER DE COLON RESECABLE NO TRATADO T4NO O EN ETAPA III.	GLAXOSMITHLINE MEXICO, SA DE CV	1,266,828.39
CTA-5218-24-26-1	RECUPERACION, APROVECHAMIENTO Y TRANSFORMACION DE FRUTAS Y VERDURAS EN PRODUCTOS ALIMENTICIOS INNOVADORES Y FUNCIONALES: ESTRATEGIA DE ECONOMIA CIRCULAR PARA PROMOVER UN SISTEMA ALIMENTARIO SUSTENTABLE EN LA CDMX	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCIA Y TECNOLOGIA E INNOVACION (SECTEI)	1,484,910.13
DEH-4371-23-28-1	ESTUDIO DE FASE II/III PARALELO, DOBLE CIEGO DE NO INFERIORIDAD CON CONTROL ACTIVO, PARA EVALUAR INMUNOGENICIDAD Y SEGURIDAD DE UN ESQUEMA DE REFUERZO DE INMUNIZACIÓN CON UNA ÚNICA DOSIS INTRAMUSCULAR DE LA VACUNA RECOMBINANTE CONTRA SARS-COV-2 (VACUNA AVX/COVID-12) BASADA EN UN VECTOR VIRAL ACTIVO DE LA ENFERMEDAD DE NEWCASTLE (RNDV) EN ADULTOS SANOS CON ANTECEDENTES DE VACUNACION PREVIA CONTRA COVID 19.	LABORATORIO AVI-MEX SA DE CV	1,488,794.81





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
IRE-4209-22-27-1	ETUDIO DE FASE 3 ALEATORIZADO DOBLE CIEGO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE DEUCRAVACITINIB EN PARTICIPANTES CON ARTRITIS PSORIÁSICA ACTIVA QUE NO FUERON TRATADOS ANTES CON MEDICAMENTOS ANTIRREUMÁTICOS MODIFICADORES DELA ENFERMEDAD DE TIPO BIOLÓGICO.	BRISTOL MYERS SQUIBB MEXICO, S DE RL DE CV/BRISTOL MYERS SQUIBB COMPANY	1,722,444.21
VEN-4967-24-26-1	ASOCIACION DE ESTILOS DE VIDA CON PATRONES DE METABOLITOS LIPIDOS DE ADULTOS JOVENES DE LA CIUDAD DE MEXICO	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCI Y TECNOLOGIA E INNOVACION (SECTEI)	1,728,223.56
IRE-3164-20-26-4	PAPEL DEL FACTOR DE TRANSCRIPCIÓN HELIOS COMO UN NUEVO INMUNOSUPRESOR ASOCIADO A CANCER Y ESTRATEGIAS PARA INHIBIRLO	FONDO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO CIENTIFICO, TECNOLÓGICO Y DE INNOVACION FORDECYT-PRONACES	2,020,778.54
CAR-4694-24-28-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 3, ALEATORIZADO CONTROLADO CON PLACEBO PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGUIRDAD DE MK-0616 EN LA REDUCCION DE EVENTOS CARDIOVASCULARES ADVERSOS GRAVES EN PARTICIPANTES CON ALTO RIESGO CARDIOVASCULAR.	MERCK SHARP & DHOME, COMERCIALIZADORA S DE RL DE CV	2,176,000.90
GEN-5376-25-26-1	CARACTERIZACION SOCIODEMOGRAFICA NUTRICIONAL PSICOSOCIALMETABOLICA CITOGENETICA DE INMUNOSENESCENCIA MOLECULAR Y EPIGENETICA EN ADULTOS MAYORES CON HPERTENSION ARTERIAL PRIMARIA EN COMPARACION CON UNA MUESTRA DE PERSONAS CON ENVEJECIMIENTO SALUDABLE DE LA CIUDAD DE MEXICO	SECRETARIA DE EDUCACION CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION DE LA CDMX	2,379,826.39
IRE-4211-22-27-1	ESTUDIO MULTICÉNTRICO, ALEATORIZADO, DOBLE CIEGO , CONTROLADO CON PLACEBO,FASE 3 PARA EVALUAR LA EFICACIA Y LA SEGURIDAD DE DEUCRAVACITINIB EN PACIENTES CON ARTRITIS PSORIÁSICA ACTIVA (PSA) QUE NO FUERON TRATADOS ANTES CON MEDICAMENTOS ANTIRREUMÁTICOS MODIFICADORES DE LA ENFERMEDAD DE TIPO BIOLOGICO O QUE RECIBIERON TRATAMIENTO PREVIO CON UN INHIBIDOR DE TNF?	BRISTOL MYERS SQUIBB MEXICO, S DE RL DE CV/BRISTOL MYERS SQUIBB COMPANY	3,015,590.98
DMC-3445-20-26-1	UN ESTUDIO DE FASE 3, ALEATROIZADO DOBLE CIEGO CONTOLADO CON PALCEBO, DE GRUPOS PARALELOS DE BARICITINIB EN PACIENTES CON INFECCION COVID-19	ELI LILLY Y COMPAÑÍA DE MEXICO SA DE CV	3,118,101.55
IRE-1985-20-25-3	GENERACIÓN DE CÉLULAS T REGULADO	FONDO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO CIENTIFICO, TECNOLÓGICO Y DE INNOVACION FORDECYT-PRONACES	3,182,221.55





PROYECTO	TÍTULO	PATROCINADOR	IMPORTE
IRE-4685-24-26-1	RECEPTOR CAR ANTI-CD19 (CARMELA) Y AGOTAMIENTO CELULAR EN LEOPLASIAS LINFOIDES B	SECRETARIA DE ECONOMIA	3,250,000.00
SIN-1957-23-28-1	ANALISIS DE LAS MUESTRAS DE LA "ENCUESTA NACIONAL DE SALUD 2016"	IMPERIAL COLLAGE OF SCIENCE, TECHNOLOGY AND MEDICINE	3,402,670.98
SME-3511-20-25-1	ESTUDIO CLINICO DE FASE 2/3, ALEATORIZADO, CONTROLADO CON PLACEBO, DOBLE CIEGO, PARA EVALUAR LA EFICACIA, SEGURIDAD Y FARMACOCINETICA DE MK-4482 EN ADULTOS NO HOSPITALIZADOS CON CO	MERCK SHARP & DOHME COMERCIALIZADORA S DE R.L DE CV	3,586,027.04
IRE-3755-21-28-1	IM 101-863 ESTUDIO ALEATORIZADO COMPARATIVO SIMPLE CIEGO PARA COMPARAR LA RESPUESTA AL TRATAMIENTO CON ABATACEPT VERSUS ADALIMUMAB SUBCUTANEOS EN PACIENTES ADULTOS QUE RECIBEN METOTREXATO CON ARTRITIS REUMAOTIDE SEROPOSITIVA TEMPRANA QUE PRESENTAN ALELOS DE RIESGO HLA CLASE II DE "EPITOPE COMPARTIDO" Y TIENEN UNA RESPUESTA INADECUADA AL METOTREXATO.	BRISTOL MEYERS SQUIB DE MEXICO S DE RL DE CV/ SIN CRO.	3,839,621.14
INF-0923-13-27-2	ESTUDIO DE EFICACIA, INMUNOGENICIDAD Y SEGURIDAD DE LA VACUNA DE TOXOIDES DE CLOSTRIDIUM DIFFICILE EN SUJETOS EN RIESGO DE DESARROLLO INFECCIÓN POR C. DIFFICILE.	SANOFI PARTEUR MÉXICO	7,029,938.59
INF-0148-07-26-7	RED DE INVESTIGACION CLINICO EPIDEMIOLOGICA DE LA INFECCION POR VIH DEL CARIBE, CENTROAMERICA Y SUDAMERICA: CCASA ANET	NATIONAL INSTITUTES OF HEALTH, VANDERBILT UNIVERSITY	7,540,044.76
HEM-3643-21-31-2	CA-209-67T ENSAYO DE FASE 3, ABIERTO ALEATORIZADO DE NO INFERIORIDAD DE LA FORMULACION DE NIVOLUMAB SUBCUTANEO EN COMPARACION CON NIVOLUMAB INTRAVENOSO EN PACIENTES CON CARCINOMA DE CELULAS RENALES CLARAS AVANZADO O METASTASICO QUE HAN RECIBIDO TERAPIA SISTEMICA PREVIA.	BRISTOL MYERS SQUIB DE MEXICO S DE RL DE CV/CRO: SYNEOS HEALTH, LLC.	8,951,268.21
		TOTAL	\$ 97,625,603.85

PATRIMONIO

El rubro de Hacienda Pública/Patrimonio, se integra por: el valor nominal de los bienes muebles, inmuebles y demás derechos asignados al Instituto; por los recursos autorizados para el Organismo en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF); así como, cualquier otro ingreso que la autoridad competente o las disposiciones aplicable señalen. Su registro contable está respaldado por la "Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGGSP 02 Subsidios y Transferencias Corrientes y de Capital en sus Diferentes Modalidades" y las Principales



Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), así como las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio

**Integración de la Hacienda Pública/Patrimonio Total
(Cifras en pesos)**

CONCEPTO	Aportaciones del Gobierno Federal de Años Anteriores	Aportaciones del Gobierno Federal del Año en Curso	Resultados de Ejercicios Anteriores	Ahorro o desahorro Neto del Ejercicio	Superávit por Reexpresión	Revalúos	Rectificaciones de Resultados de Ejerc	Donaciones (Incorporaciones y desincorporaciones)	Hacienda Pública/ Patrimonio Total
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$ 906,600,178	\$ -	\$ - 1,004,843,304	\$ - 29,384,762	\$ 373,274,621	\$ 628,569,024	\$ - 96,094,898	\$ 2,554,310,005	\$ 3,332,430,864
Traspaso del Resultado de Ejercicios Anteriores	-	-	- 29,384,762	29,384,762	-	-	-	-	-
Incorporación de Bienes Muebles por Siniestros.	-	-	-	-	-	-	-	19,952	19,952
Bienes Muebles obtenidos con recursos de terceros	-	-	-	-	-	-	-	1,724,886	1,724,886
Bajas de Bienes Muebles del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	21,659	21,659
Donativos en Especie	-	-	-	-	-	-	-	13,732,836	13,732,836
Ahorro o desahorro del ejercicio	-	-	-	- 368,202,818	-	-	-	-	- 368,202,818
Ajuste al Resultado de ejercicios anteriores	-	-	3,161,576	-	-	-	-	-	3,161,576
HACIENDA PÚBLICA NETO AL 30 DE JUNIO DE 2025	\$ 906,600,178	\$ -	\$ - 1,031,066,490	\$ - 368,202,818	\$ 373,274,621	\$ 628,569,024	\$ - 96,094,898	\$ 2,569,766,020	\$ 2,982,845,637

A continuación, se comentan las principales variaciones por rubro del Patrimonio comparadas con el ejercicio anterior

No.	RUBRO	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024	VARIACIÓN
1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$2,982,845,637	\$2,633,778,803	\$349,066,834

El rubro de la “Hacienda Pública/Patrimonio” presenta un incremento por \$349,066,834 derivado del resultado de la reevaluación del patrimonio y por mejoras a nuestros inmuebles, por lo que el valor razonable de nuestro activo aumentó por encima de su valor contable (en libros) reflejando un superávit.





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
INDICADORES BÁSICOS DE GESTIÓN COMPARATIVOS
AL 30 DE JUNIO DE 2025
(PESOS)

SECTOR: SALUD
CLAVE: 12226

LIQUIDEZ	ACTIVO CIRCULANTE - (ALMACENES + DEPÓSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN + FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUE)		VECES	
	PASIVO CIRCULANTE - (FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO + FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO)			
AÑO 2024	1,570,833,971 - (292,877,334 + 109,770,612 + 930,622)		1,167,255,403	0.83
	1,412,057,643 - (272,429 + 8,868,722)		1,402,916,492	
AÑO 2025	1,042,757,683 - (267,972,194 + 148,084,543 + 949,381)		625,751,565	0.91
	716,786,432 - (212,936 + 26,739,998)		689,833,498	
SOLVENCIA	ACTIVO CIRCULANTE - (DEPÓSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN + FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUE)		VECES	
	PASIVO CIRCULANTE - (FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO + FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO)			
AÑO 2024	1,570,833,971 - (109,770,612 + 930,622)		1,460,132,737	1.04
	1,412,057,643 - (272,429 + 8,868,722)		1,402,916,492	
AÑO 2025	1,042,757,683 - (148,084,543 + 949,381)		893,723,759	1.30
	716,786,432 - (212,936 + 26,739,998)		689,833,498	

NOTA: Los depósitos en administración para la investigación, más fianzas y garantías con cheque, más los deudores CFEl se disminuyen del activo circulante por corresponder a aportaciones de terceros en apoyo a la investigación y enseñanza y no para cubrir el pasivo a corto plazo del Instituto.





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
AL 30 DE JUNIO DE 2025					
(PESOS)					
ACTIVO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR	PASIVO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES			CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
EFFECTIVO	70,000	70,000	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
BANCOS/TESORERÍA	222,867,965	222,851,554	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	324,546,254	453,149,701
DEPOSITOS EN ADMINISTRACIÓN PARA LA INVERSIÓN	148,084,543	147,027,854	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	13,027,802	6,228,893
FIANZAS Y GARANTÍAS CON CHEQUES	949,381	949,381	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	25,247,467	15,567,324
APOYOS DEL INSABI COVID 19	0	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	682,837	724,006
SUMA	371,971,889	370,898,789	SUMA	363,504,360	475,669,724
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES			PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO		
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	17,705,515	25,088,901	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	313,969,542	441,527,597	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	326,329,138	450,930,866
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	336,167	369,042	SUMA	326,329,138	450,930,866
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	12,359,597	9,403,269			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO		
SUMA	344,370,821	476,388,809	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	212,936	212,936
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS			FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	26,739,998	24,141,241
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES O SERVICIOS	3,355,270	2,066,147	SUMA	26,952,934	24,354,177
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES O SERVICIOS	0	0			
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	58,034,561	113,894,981	TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE	716,786,432	950,954,767
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	0			
SUMA	61,389,831	115,961,128	PASIVO NO CIRCULANTE		
ALMACENES			DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO		
ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CC	267,972,194	248,378,751	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
SUMA	267,972,194	248,378,751	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	73,304,300	73,464,151
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES			FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	792,845	792,845
ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-2,947,052	-2,581,442	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	121,344,545	122,886,613
SUMA	-2,947,052	-2,581,442	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	40,793,023	33,135,543
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	1,042,757,683	1,209,046,035	SUMA	236,234,713	230,279,152
			TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE	236,234,713	230,279,152
ACTIVO NO CIRCULANTE			TOTAL PASIVO	953,021,145	1,181,233,919
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÍTICOS	40,793,023	33,135,543	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
SUMA	40,793,023	33,135,543	APORTACIONES		
DERECHOS A RECIBIR, EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO			PATRIMONIO O CAPITAL SOCIAL	89,575,445	89,575,445
DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	73,304,300	73,464,151	APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DEL AÑO	0	0
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	605,417	605,417	APORTACIONES DEL GOBIERNO FEDERAL DE AÑO	817,024,733	817,024,733
SUMA	73,909,717	74,069,568	SUMA	906,600,178	906,600,178
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO			DONACIONES DE CAPITAL		
TERRENOS	454,149,614	454,149,614	SUPERÁVIT / DÉFICIT POR DONACIÓN	2,569,766,020	2,566,754,579
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	1,955,300,969	1,955,300,969	SUMA	2,569,766,020	2,566,754,579
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DIFERIDO	1,189,961,016	1,113,046,503	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
SUMA	3,599,411,599	3,522,497,086	SUPERÁVIT POR REEXPRESIÓN	373,274,621	373,274,621
BIENES MUEBLES			SUMA	373,274,621	373,274,621
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	149,472,567	150,189,987	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO		
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	7,072,013	7,304,312	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)		
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	1,406,005,502	1,408,326,242	AHORRO O DESAHORRO DEL EJERCICIO	-368,202,818	-506,469,322
EQUIPO DE TRANSPORTE	29,939,842	29,939,842	SUMA	-368,202,818	-506,469,322
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	70,891,717	71,112,058	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	3,510,414	3,510,414	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,031,066,490	-1,031,157,007
SUMA	1,666,892,055	1,670,382,855	SUMA	-1,031,066,490	-1,031,157,007
DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA			REVALUOS		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-881,932,602	-877,176,071	REVALUO DE BIENES INMUEBLES	628,569,024	628,569,024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-1,562,288,380	-1,565,477,266	REVALUO DE BIENES MUEBLES	0	0
SUMA	-2,444,220,982	-2,442,653,337	SUMA	628,569,024	628,569,024
DIFERIDO			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIO		
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-96,094,898	-96,094,898
SUMA	0	0	SUMA	-96,094,898	-96,094,898
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES			TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,982,845,637	2,841,477,175
ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-43,676,313	-43,766,656			
SUMA	-43,676,313	-43,766,656			
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	2,893,109,099	2,813,665,059			
TOTAL DE ACTIVOS	3,935,866,782	4,022,711,094	TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	3,935,866,782	4,022,711,094

NOTA 1: LAS CUENTAS PRESUPUESTALES, SE REPORTAN EN EL ANEXO ESPECÍFICO QUE ES PARTE INTEGRANTE DE ESTE INFORME FINANCIERO

CUENTAS DE ORDEN

FIANZAS Y GARANTÍAS COMERCIALES	1,008,687,809	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	35,814,047
JUICIOS PENDIENTES DE RESOLUCIÓN	97,218,386	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	24,530,693
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	1,323,491,948
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	889,279,345	PRESUPUESTO DE INGRESOS APROBADO	3,421,576,231
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	3,421,576,231	PRESUPUESTO DE INGRESOS POR EJECUTAR	1,071,133,972
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	407,389,937	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE INGRESOS	288,960,379
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO	288,360,379	PRESUPUESTO DE INGRESOS DEVENGADO	1,294,005,211
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	1,918,709,985	PRESUPUESTO DE INGRESOS COBRADO	1,344,797,425

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

L.C. RICARDO GARCÍA LACHEÑO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ

NOTAS:

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR RAZONABLEMENTE"



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025
(PESOS)

CONCEPTO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR	CONCEPTO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	102,647,162	85,833,407	Gastos de Funcionamiento	1,670,818,258	1,354,083,064
Impuestos	0	0	Servicios Personales	769,172,862	635,420,303
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	723,166,326	582,390,234
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	178,479,070	136,272,527
Derechos	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	15,350,191	14,964,086
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	102,647,162	85,833,407	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Ayudas Sociales	15,350,191	14,964,086
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,227,210,037	795,072,469	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,227,210,037	795,072,469	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	66,897,762	52,024,976	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	1,022,071	869,689	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	65,875,691	51,155,287	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,396,754,961	932,930,852	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	78,789,330	70,353,024
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Provisiones	78,789,330	70,353,024
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,764,957,779	1,439,400,174
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-368,202,818	-506,469,322

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARIA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

LC RICARDO GARRA LACHENO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ





INSTITUTO NACIONAL DE
CIENCIAS MÉDICAS
Y NUTRICIÓN
SALVADOR ZUBIRÁN

INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2025 Y DICIEMBRE DE 2024
(PESOS)

CONCEPTO	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del 2024	3,834,184,804	0	0	0	3,834,184,804
Aportaciones	906,600,178				906,600,178
Donaciones de Capital	2,554,310,005				2,554,310,005
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	373,274,621				373,274,621
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del 2024	0	-472,369,178	-29,384,762	0	-501,753,940
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-472,369,178	-29,384,762		-501,753,940
Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,004,843,304	-29,384,762		-1,004,843,304
Revalúos		628,569,024			628,569,024
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-96,094,898			-96,094,898
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2024	0	0	0	0	0
Resultado de Posición Monetaria					0
Resultado de Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024	3,834,184,804	-472,369,178	-29,384,762	0	3,332,430,864
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2025	15,456,015	0	0	0	15,456,015
Aportaciones	15,456,015				15,456,015
Donaciones de Capital					0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025	0	-26,223,186	-338,818,056	0	-365,041,242
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-26,223,186	-338,818,056		-365,041,242
Resultados de Ejercicios Anteriores		26,223,186	29,384,762		368,202,818
Revalúos					3,161,576
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2025	0	0	0	0	0
Resultado de Posición Monetaria					0
Resultado de Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2025	3,849,640,819	-498,592,364	-368,202,818	0	2,982,845,637

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

L.C. RICARDO GARCÍA LACHENO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ





PASIVOS CONTINGENTES

Por lo que corresponde a los juicios laborales instaurados en contra del Instituto en el ejercicio 2025, y de acuerdo a la información emitida por el despacho RVBR Abogados Laborales S.C., informa que, durante el periodo comprendido del 01 de enero al cierre del 30 de junio del año 2025, se cuenta con un total de 96 juicios, con un pasivo contingente de \$ 81,658,811.24 (ochenta y uno millones seiscientos cincuenta y ocho mil ochocientos once pesos 24/100 M.N.).

El total del pasivo laboral antes mencionado se desglosa de la siguiente manera:

PASIVOS LABORALES:

- 28 juicios reclamando prima de antigüedad y diversas prestaciones, con un valor contingente de \$11,373,114.60 (once millones trescientos setenta y tres mil ciento catorce pesos 60/100 M.N.)
- 68 juicios reclamando diversas prestaciones, con un valor contingente de \$70,285,696.64 (setenta millones doscientos ochenta y cinco mil seiscientos noventa y seis pesos 64/100 M.N.)

RESUMEN DE PASIVOS CONTINGENTES DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025

Durante el periodo del 01 de enero al 30 de junio del año 2025 se obtuvieron 19 juicios absolutorios a favor de los intereses del Instituto mismos que generaron un ahorro de \$ 19,625,386.00 (diecinueve millones seiscientos veinticinco mil trescientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.), y nos fueron condenados 08 juicios en contra de los intereses del Instituto, los cuales comprenden la cantidad de \$ 9,117,825.23 (nueve millones ciento diecisiete mil ochocientos veinticinco pesos 19/100 M.N.).

Los juicios antes mencionados se desglosan de la siguiente manera:

JUICIOS ABSOLUTORIOS

No.	No. EXPEDIENTE	NOMBRE	VALOR CONTINGENTE INICIAL	VALOR CONTINGENTE FINAL
1	419/2008	LETICIA PINTOR IZQUIERDO	\$0.00	0
2	1499/2010	GONZALEZ ESPINOSA CESAR ALBERTO	\$1,896,279.74	0
3	365/2013	DOLORES MEDINA SANCHEZ	\$25,920.00	0
4	383/2013	SARA MONTOYA ARVIZU	\$41,597.92	0
5	390/2013	VAZQUEZ ALCANTAR MARIA JUANA	\$22,805.90	0
6	373/2013	MINERVA ALICIA GARCIA AVILA	\$33,658.56	0
7	382/2013	ROSA MARIA ORTEGA IBARRA	\$41,256.28	0
8	004/2014	LUZ MARIA CARRERA ESPINDOLA Y OTRAS (04)	\$12,789.60	0
9	601/2015	MARÍA CONCEPCIÓN LOZA RANGEL	\$203,650.60	0
10	243/2015	ISRAEL MARTÍNEZ BERZUNZA	\$4,795,662.46	0
11	1001/2016	FAUSTA SOFIA MAXIMO AQUINO	\$8,715,539.82	0



No.	No. EXPEDIENTE	NOMBRE	VALOR CONTINGENTE INICIAL	VALOR CONTINGENTE FINAL
12	1012/2016	GARCÍA MORALES CAROLINA	\$52,588.80	0
13	752/2017	JOSÉ ANTONIO ADONEY GARCÍA	\$0.00	0
14	887/2017	CHAVEZ ZUÑIGA LEONARDA ANA MARÍA	\$161,696.88	0
15	91/2018	JUAN DE DIOS FLORES VILLALOBOS	\$59,549.76	0
16	47/2018	MARÍA DE LOS ANGELES CONTRERAS G.	\$1,160,396.88	0
17	394/2019	ERICK JOSELE MENDOZA MARTÍNEZ (primera demanda)	\$253,912.55	0
18	98/2020	MENDOZA MARTÍNEZ ERICK JOSELE (segunda demanda)	\$342,481.35	0
19	4289/2020	Reyes Martínez Mariana	\$1,805,599.40	0
TOTAL JUICIOS ABSOLUTORIOS			\$19,625,386.00	\$ 0

JUICIOS CONDENATORIOS FIRMES

No.	No. EXPEDIENTE	NOMBRE	VALOR CONTINGENTE CONDENATORIO
1	1440/2010	Mendiola Gutiérrez Irma, Barceló Villagrán de la Lata Bertha del coral, Escobar Pérez Margarita, Santillán Rodríguez Roberto y Galicia González Petra	\$212,729.40
2	2610/2011	Cesar García Bustos	\$262,550.00
3	622/2021	Guillermo González Villanueva	\$300,491.79
4	413/2013	Joel Ventura Reyes	\$836,764.39
5	372/2013	María del Socorro Vicencio Zarco	\$37,940.88
6	008/2015	Emiliano Tesoro Cruz	\$3,165,403.35
7	36/2015	Adriana Yanet Pantoja	\$432,789.19
8	823/2017	Daniel Pérez Díaz, Ana Luisa Lescas Hernández, Eric Romero Leal y Aurelio Bonilla Rivera	\$3,869,156.23
TOTAL JUICIOS CONDENATORIOS			\$9,117,825.23

JUICIOS NUEVOS

Durante el periodo del 01 de enero al 30 de junio del año 2025, se presentaron 07 nuevas demandas, las cuales suman un valor contingente de \$ 5,224,802.75 (cinco millones doscientos veinticuatro mil ochocientos dos pesos 75/100 M.N), mismas que se describen a continuación:



No.	No. EXPEDIENTE	NOMBRE	PRESTACIONES RECLAMADAS	VALOR CONTINGENTE INICIAL
1	1003/2016	María de los Ángeles Sosa Ledesma	Prima de antigüedad, 20 días por año, aguinaldo, vacaciones, prima vacacional, horas extras.	\$1,034,753.30
2	375/2020	María Guadalupe Pérez Hernández	Reinstalación, salarios caídos, vacaciones, prima vacacional, aguinaldo.	\$169,817.80
3	215/2020	Emma Marisa Infante García	Reinstalación, el pago de salarios caídos, horas extras, vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, aportaciones IMSS, INFONAVIT y AFORE.	\$1,031,339.62
4	22/2021	Josefina Mora González	Reinstalación, salarios caídos, salarios devengados, reconocimiento antigüedad, prima de antigüedad, indemnización legal, vacaciones, prima vacacional, aguinaldo, horas extras, nulidad documentos.	\$522,089.04
5	1037/2021	José Luis Galán Rodríguez	Reinstalación, el pago de salarios caídos, vacaciones, prima vacacional, aguinaldo.	\$563,761.87
6	7031/2022	Narda Gabriela Luna Ramírez	Reinstalación, base, salarios caídos, aguinaldo, vacaciones, prima vacacional, horas extras.	\$857,288.93
7	3814/2024	Laura Angélica Sánchez Jiménez	Reinstalación, el pago de salarios caídos, vacaciones, prima vacacional, aguinaldo.	\$1,045,752.19
TOTAL JUICIOS NUEVOS				\$ 5,224,802.75

COMPORTAMIENTO DE LOS PASIVOS LABORALES EN EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025.

Pasivo laboral al 31 de diciembre del 2024	Juicios absolutorios al 30 de junio 2025 (-)	Juicios condenatorios al 30 de junio 2025 (-)	Juicios nuevos al 30 de junio de 2025 (+)	Actualización de juicios al 30 de junio de 2025 (+)	Pasivo laboral al 30 de junio de 2025
\$ 97,218,386.35	\$ 19,625,386.00	\$ 9,117,825.23	\$ 5,224,802.75	\$ 7,958,833.37	\$ 81,658,811.24

COMPARATIVO DE LOS PASIVOS LABORALES DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025

TIPO DE JUICIO	PASIVO LABORAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024		PASIVO LABORAL AL 30 DE JUNIO DE 2025	
	JUICIOS	MONTO	JUICIOS	MONTO
Prima de Antigüedad	73	\$ 62,687,194.14	28	\$ 11,373,114.60
Diversas Prestaciones	45	\$ 34,531,192.21	68	\$ 70,285,696.64
TOTAL	118	\$ 97,218,386.35	96	\$ 81,658,811.24





3.2.1 INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

ADMINISTRACIÓN

INDICADORES DE ADMINISTRACIÓN

1ER SEMESTRE	2021	2022	2023	2024	2025	% de variación 2025 vs 2024
	ASPECTOS CUANTITATIVOS					
1) Presupuesto federal original	1,655,780,700	2,410,433,759	2,506,467,628	2,640,045,469	2,414,538,086	-8.54
1.1) Recursos propios original	616,036,809	608,748,362	1,463,659,926	954,670,713	1,007,038,145	5.49
2) Presupuesto federal modificado	1,961,166,385	2,511,748,302	2,725,695,962	2,918,245,121	2,702,898,465	-7.38
2.1) Recursos propios modificado	616,036,809	608,748,362	1,463,659,926	954,670,713	1,007,038,145	5.49
3) Presupuesto federal ejercido	1,039,314,162	982,562,059	1,300,243,245	1,280,827,186	1,227,201,976	-4.19
3.1) Recursos propios ejercido	106,716,184	125,964,854	214,446,248	162,193,976	96,289,972	-40.63
4) % del Presupuesto total destinado a capítulo 1000 y pago de honorarios:	53%	43%	34%	40%	37%	-7.50
5) % del Presupuesto a gastos de investigación:	9%	8%	7.5%	8%	10.4%	30.00
Total de capítulos 2000,3000,4000,5000 y 6000 destinados a Investigación	18,903,226	21,002,835	34,015,960	20,374,740	33,454,141	64.19
6) % de Presupuesto a gastos de enseñanza:	5%	4%	3.4%	3.7%	5%	35.14
Total de capítulos 2000,3000,4000,5000 y 6000 destinados a Enseñanza	3,892,179	2,101,351	5,319,743	5,228,965	3,966,432	-24.14
7) % del Presupuesto a gastos de asistencia:	78%	78%	82.1%	83.1%	78.4	9334.42
Total de Capítulos 2000,3000,4000,5000 y 6000 destinados a Asistencia	425,014,647	392,049,646	746,810,318	662,476,849	473,331,622	-28.55
8) Total de recursos de terceros	28,467,250	23,608,709	31,070,859	20,711,264	69,673,476	236.40
Recursos recibidos por Seguro Popular y FPCGCS	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Recursos de origen externo:	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
9) Núm. de plazas laborales:	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856	0.00
Núm. de plazas ocupadas	2,823	2,832	2,785	2,818	2,808	-0.35
Núm. de plazas vacantes	33	24	71	38	48	26.32
% del personal administrativo:	23.6%	23.6%	23.6%	27.00%	27.00%	0.00
% del personal de áreas sustantivas:	73.6%	73.6%	73.6%	59.84%	59.80%	-0.07
% del personal de apoyo (Limpieza, mantenimiento, vigilancia, jardinería, etc.):	2.8%	2.8%	2.8%	13.17%	13.20%	0.23
10) Núm. de plazas eventuales:	569	569	529	619	619	0.00



Los detalles de la información se encuentran en el ["Anexo estadístico de Administración"](#).

CADENAS PRODUCTIVAS:

En el periodo enero-junio 2025 del Programa de Cadenas Productivas se presentó factoraje como sigue:

PROGRAMA DE CADENAS PRODUCTIVAS DE NACIONAL FINANCIERA PERIODO ENERO A JUNIO DE 2025

Número de Facturas Descontadas	Número de Proveedores que descontaron facturas	Número de Intermediarios Financieros	Importe de Factoraje	Observaciones
23	1	1	9,691,921.71	El 100% del factoraje fue pagado con recursos fiscales

DISTRIBUCIÓN PROGRAMÁTICA POR ÁREA.

INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MEDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

INVESTIGACIÓN	ENSEÑANZA	ASISTENCIA MEDICA	OTRAS ACTIVIDADES
E022-IV030	E010-FO010	E023-AM010	O001-AU010
E022-IV050	E010-FO020	E023-AM030	O001-SP010
E022-IV160	E010-FO030	E023-AM050	O001-SPGO0
E022-IV080	E010-FO050	E023-MD010	M001-AD010
E022-SP010	E010-CP010	E023-CM010	M001-SP010
E022-SPGO0	E010-CP020	E023-OB040	M001-SPGO0
	E010-SP010	E023-VH020	K011-IF010
	E010-SPGO0	E023-GSS01	P020-CC050
		E023-SP010	
		E023-SPGO0	





CLAVE DE LA ENTIDAD: NCG

NOMBRE DE LA ENTIDAD: INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN

EVOLUCIÓN DEL GASTO PROGRAMABLE DE ENERO A JUNIO DE 2025

(Pesos con un decimal)

CONCEPTO	PRESUPUESTO ANUAL		ACUMULADO AL MES DE JUNIO		VARIACIÓN EJERCIDO/PROGRAMADO		SEMÁFORO		AVANCE EN % CONTRA MODIFICADO (7) = (4) / (2)
	ORIGINAL (1)	MODIFICADO (2)	PROGRAMADO (3)	EJERCIDO (4)	ABSOLUTA (5) = (4) - (3)	RELATIVA (6) = (5) / (3)	Menor GASTO	Mayor GASTO	
I.- GASTO CORRIENTE	3,421,576,231.0	3,542,066,350.0	2,200,095,545.9	1,272,788,340.6	-927,307,205.3	-0.9			35.9
SERVICIOS PERSONALES	1,260,322,696.0	1,548,511,075.0	790,386,576.1	749,728,723.7	-40,657,852.4	-0.1			48.4
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,055,119,226.0	817,004,196.0	567,349,571.9	394,871,007.4	-172,478,564.6	-0.3			48.3
SERVICIOS GENERALES	478,567,358.0	548,812,128.0	304,620,446.8	128,188,609.5	-176,431,837.3	-0.6			23.4
OTRAS EROGACIONES	627,566,951.0	627,738,951.0	537,738,951.0	0.0	-537,738,951.0	0.0			0.0
II.- GASTO DE CAPITAL	0.0	167,870,260.0	108,202,603.0	50,703,607.0	-57,498,996.0	-0.5			30.2
INVERSIÓN FÍSICA									
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0
OBRA PÚBLICA	0.0	167,870,260.0	108,202,603.0	50,703,607.0	-57,498,996.0	-0.5			30.2
OTRAS EROGACIONES	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
INVERSIÓN FINANCIERA									
III.- OPERACIONES AJENAS NETAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
TERCEROS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
RECUPERABLES	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
IV.- TOTAL DEL GASTO	3,421,576,231.0	3,709,936,610.0	2,308,298,148.9	1,323,491,947.6	-984,806,201.3	-42.7			35.7

FUENTE DE INFORMACIÓN: INCMNSZ

Criterios de asignación de color de los semáforos.

Menor Gasto

Correctivo	Mayor al 10%
Preventivo	Mayor al 5% y hasta el 10%
Razonable	Menor al 5%

Mayor Gasto

Correctivo	Mayor al 10%
Preventivo	Mayor al 5% y hasta el 10%
Razonable	Menor al 5%





ANEXO I

CLAVE DE LA INSTITUCION: NCG

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MEDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRAN

AVANCE DEL GASTO PUBLICO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

PERIODO A EVALUAR DE ENERO A JUNIO DE 2025

(Pesos con un decimal)

AI	PP*	APERTURA PROGRAMÁTICA (DENOMINACIÓN DE LOS PROGRAMAS)	PRESUPUESTO ANUAL MODIFICADO ^U	GASTO CORRIENTE		GASTO DE CAPITAL		GASTO TOTAL		VARIACIÓN		SEMAFORO	
				PROGRAMADO	EJERCIDO	PROGRAMADO	EJERCIDO	PROGRAMADO	EJERCIDO	ABSOLUTA	RELATIVA	MENOR GASTO	Mayor Gasto
1	O001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	7,619,319.6	3,199,322.2	4,880,411.9	0.0	0.0	3,199,322.2	4,880,411.9	-1,681,089.7	50.0%	Verde	N/A
18	E023	Prestación de servicios en los diferentes niveles de atención a la salud	2,920,367,031.6	1,927,663,155.7	1,037,225,215.5	0.0	0.0	1,927,663,155.7	1,037,225,215.5	-890,437,940.2	-46.2%	Amarillo	Rojo
19	E010	Formación y desarrollo profesional de recursos humanos especializados para la salud	132,649,078.5	75,211,168.9	65,865,595.0	0.0	0.0	75,211,168.9	65,865,595.0	-9,345,574.0	-12.4%	Amarillo	Rojizo
2	M001	Actividades de apoyo administrativo	94,413,526.4	43,902,228.7	27,170,858.1	0.0	0.0	43,902,228.7	27,170,858.1	-16,731,370.6	-38.1%	Amarillo	Rojizo
24	E022	Investigación y desarrollo tecnológico en salud	376,404,712.0	150,047,367.0	137,653,956.7	0.0	0.0	150,047,367.0	137,653,956.7	-12,393,410.3	-8.3%	Amarillo	Rojizo
14	P020	Atención de la Salud Reproductiva y la Igualdad de Género en Salud	10,622,682.0	72,303.4	72,303.4	0.0	0.0	72,303.4	72,303.4	0.0	0.0%	Verde	Verde
20	K011	Proyectos de infraestructura social de salud	167,870,260.0	0.0	0.0	108,202,603.0	50,703,607.0	108,202,603.0	50,703,607.0	-57,498,996.0	-53.1%	Rojizo	Rojo
20	K027	Proyectos de mantenimiento de infraestructura	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	Verde	Verde
													Verde
													Verde
													Verde
													Verde
													Verde
													Verde
		TOTAL	3,709,936,610.0	2,200,095,545.9	1,272,788,340.6	108,202,603.0	50,703,607.0	2,308,298,148.9	1,323,491,947.6	-984,806,201.3	-42.7%	Rojizo	Rojo

TOTAL PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS "E" (PRESTACION DE SERVICIOS PUBLICOS)	676,924,650.5	225,258,535.9	203,519,551.7	108,202,603.0	50,703,607.0	333,461,138.9	254,223,158.7	-79,237,980.2	-0.7	73.00%
% TPPM "E" vs TOTAL	18.2	10.2	16.0	100.0	100.0	14.4	19.2	4.8	33.0%	33.00%

FUENTE DE INFORMACIÓN: INCIANS?

AI = Actividad Institucional PP* = Programa Presupuestario, de acuerdo con el Análisis Funcional Programático Económico del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022

¹⁷ No incluye Operaciones Ajenas Netas, y corresponde al presupuesto modificado anual

TPP¹¹ = Total Programa Presupuestario

Criterios de asignación de color de los semáforos.

Menor Gasto	
Correctivo	Mayor al 10%
Preventivo	Mayor al 5% y hasta el 10%
Razonable	Menor al 5%

Mayor Gasto	
Correctivo	Mayor al 10%
Preventivo	Mayor al 5% y hasta el 10%
Razonable	Menor al 5%



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**



ACTIVIDADES RELEVANTES DE: DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Desarrollo de Bot DRSCP.	Se desarrolló una herramienta informática diseñada para atender dudas frecuentes relacionadas con los procedimientos del Departamento de Reclutamiento, Selección y Capacitación de Personal, la visión es que, si se aprueba el modelo, se puede replicar para todas las áreas que componen el Instituto, pues con esto se aseguraría la atención no médica a las personas que la requieran 24/7.	Todo el personal y comunidad del Instituto	07/05/2025
Formalización del convenio para la conclusión de la Sustitución de la Torre de Hospitalización del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán.	Desarrollo de la Construcción de la obra de Sustitución de la Torre de Hospitalización la cual tiene un avance físico del 85.67% y un avance financiero de 69.45%, se solicitó a IMSS Bienestar la prórroga de tiempo para la conclusión de la segunda etapa de la construcción.	Con esta obra se verán beneficiados cerca de 62 millones de pacientes	30/06/2025
Desarrollo de sistema de reconocimiento de voz y dictado.	Se desarrolló un sistema de reconocimiento de voz y dictado, el cual permite a los usuarios del instituto convertir el habla en texto o comandos, interactuando con dispositivos a través del habla en lugar de métodos tradicionales como el teclado o ratón. El reconocimiento de voz es la tecnología que permite a las computadoras, dispositivos y software interpretar y entender el lenguaje hablado, mientras que el dictado es la función específica que convierte este lenguaje en texto escrito. Dicho sistema es de gran utilidad para notas médicas que van en el Expediente Clínico Electrónico SoTeci. Al tener App flotante, es posible utilizarlo en cualquier sistema que se desee.	Personas beneficiarias y comunidad médica	06/06/2025
Implementación y mantenimiento del sistema "En sus marcas Listos..."	Se trata de una aplicación para el acceso de las familias al contenido del protocolo "en sus marcas listos" y de una aplicación para uso de personal médico y de nutriología para seguimiento a la información de las familias.	Familias de Sonora	31/05/2025
Implementación y mantenimiento del sistema "REPI"	Sistema para registro y seguimiento de protocolos de Investigación.	Investigadores del Instituto Dirección de Investigación	31/03/2025
Desarrollo de Encuesta Impacto Vida Saludable.	Aplicación para determinar el impacto del programa de "Vida saludable", con la posibilidad de extracción de información con fines estadísticos.	A la comunidad del Instituto	31/01/2025
Cursos de capacitación a la comunidad institucional.	Programa de capacitación continua en materia de TICS a la población institucional.	Comunidad del Instituto	30/06/2025
Desarrollo del sistema multipagos.	Se trata de un sistema de recepción de pagos a través de Internet.	Subdirección de Recursos Financieros	30/06/2025
Procesamiento de información en servidores tecnológicos	Uso de recursos tecnológicos con capacidades especiales para el procesamiento masivo de datos generados por equipos de investigación.	Dirección de Investigación, investigadores.	31/03/2025





4. Integración de Ingresos y Egresos.

4.1 Ingresos

El presupuesto Original del ejercicio 2025 autorizado es por **\$3,421,576,231** y al cierre del segundo trimestre del 2025, se modificó a **\$3,709,936,610**, derivado a ampliaciones líquidas por **\$288,360,379** el desglose de los capítulos se presenta en el siguiente cuadro:

Capítulo	Descripción	Importe
1000	Ampliaciones en el capítulo 1000	288,188,379
2000	Reducciones en el capítulo 2000	-43,583,085
3000	Ampliaciones en el capítulo 3000	43,583,085
4000	Ampliaciones en el capítulo 4000	172,000
Total		288,360,379

NO Incluye los traspasos compensados de Recursos Propios.

En el siguiente cuadro se hace un comparativo por fuente de financiamiento con el ejercicio anterior.

PRESUPUESTO	PROPIOS				FISCALES				TOTAL			
	2024	2025	DIF.	%	2024	2025	DIF.	%	2024	2025	DIF.	%
Original	954,670,713	1,007,038,145	52,367,432	5.5	2,640,045,469	2,414,538,086	-225,507,383	-8.5	3,594,716,182	3,421,576,231	-173,139,951	-4.8
Modificado Anual	954,670,713	1,007,038,145	52,367,432	5.5	2,918,245,122	2,702,898,465	-215,346,657	-7.4	3,872,915,835	3,709,936,610	-162,979,225	-4.2
Programado al Periodo	473,775,946	502,473,076	28,697,130	6.1	1,288,515,748	1,805,825,073	517,309,325	40.1	1,762,291,694	2,308,298,149	546,006,455	31.0
Captado	204,553,600	117,587,388	-86,966,212	-42.5	1,280,818,421	1,227,201,976	-53,616,445	-4.2	1,485,372,021	1,344,789,364	-140,582,657	-9.5

Con respecto a los ingresos propios, la meta original es de \$1,007,038,145 que incluyó \$553,740,081 provenientes del INSABI para la construcción de la nueva Torre de Hospitalización.

Sin considerar los recursos del Fondo de Salud para el Bienestar del INSABI, el modificado anual es por \$431,912,225 de los cuales se obtuvieron al período \$117,587,388, que representa el 27% del modificado anual, y corresponde principalmente a los servicios médicos otorgados a pacientes con seguridad social y subrogados, así como donativos, ingreso por administración de proyectos, arrendamientos, cursos de la escuela de enfermería, examen de médicos residentes, etc.

RECURSOS PROPIOS	PROGRAMADO ANUAL SIN RECURSOS DEL INSABI PARA LA TORRE DE HOSPITALIZACIÓN				TOTAL DE RECURSOS PROPIOS			
	2024	2025	DIFERENCIA	%	2024	2025	DIFERENCIA	%
Programado Anual original	421,449,094	453,298,064	31,848,970	7.6	954,670,713	1,007,038,145	52,367,432	5.5
Programado Anual modificado	421,449,094	431,912,225	10,463,131	2.5	954,670,713	1,007,038,145	52,367,432	5.5
Programado al Periodo	207,165,135	202,000,996	-5,164,139	-2.5	473,775,946	502,473,076	28,697,130	6.1
Captado	204,519,127	117,587,388	-86,931,739	-42.5	204,553,600	117,587,388	-86,966,212	-42.5
No captado	-2,646,008	-84,413,608	-81,767,600	3090.2	-269,222,346	-384,885,688	-115,663,342	43.0





Ingresos provenientes del Fondo de Salud para el Bienestar del INSABI para la torre de hospitalización:

RECURSOS PROPIOS		PROGRAMADO ANUAL RECURSOS DEL INSABI PARA LA TORRE DE HOSPITALIZACIÓN			%
		2024	2025	DIFERENCIA	
PROGRAMADO ORIGINAL	ANUAL	533,221,619	553,740,081	20,518,462	3.8
PROGRAMADO MODIFICADO	ANUAL	533,221,619	575,125,920	41,904,301	7.9
PROGRAMADO AL PERIODO		266,610,811	300,472,080	33,861,269	12.7
CAPTADO		34,473	0	-34,473	-100.0
NO CAPTADO		-266,576,338	-300,472,080	-33,895,742	12.7

El detalle por concepto de ingresos se refleja en el siguiente cuadro:

Concepto	Programado Anual	Modificado Anual	Programado Enero-junio	Captado Enero-junio	Diferencia
Cuotas de recuperación	424,919,781	400,823,300	187,696,595	102,647,161	-85,049,434
Servicios médicos (personas beneficiarias)	162,258,195	158,291,221	76,495,309	73,688,625	-2,806,684
Servicios médicos Subrogados (entidades y aseguradoras)	65,020,356	62,359,779	29,849,601	28,958,537	-891,064
Estudios de Laboratorio (Convenio IMSS Bienestar Censida)	197,641,230	180,172,300	81,351,686	0	-81,351,686
Diversos	28,378,283	31,088,925	14,304,401	14,940,226	635,825
Productos financieros	1,980,000	4,500,000	1,420,421	1,022,071	-398,350
Arrendamientos	1,608,636	1,583,624	779,306	766,800	-12,506
Propiedad intelectual	186,708	143,740	0	8,416	8,416
Donativos	9,089,827	8,824,243	4,232,243	3,883,243	-349,000
Fondo de Administración de Proyectos de Investigación	5,302,164	6,716,511	4,065,429	4,528,875	463,445
Otros	10,210,948	9,320,807	3,807,002	4,730,821	923,819
Fideicomiso para la sustitución de la Torre de Hospitalización	553,740,081	575,125,920	300,472,080	0	-300,472,080
Ingresos Propios	1,007,038,145	1,007,038,145	502,473,076	117,587,388	-384,885,688
Ingresos Fiscales	2,414,538,086	2,702,726,465	1,531,154,777	1,227,210,037	-303,944,740
Ingresos Fiscales	2,414,538,086	2,702,726,465	1,531,154,777	1,227,210,037	-303,944,740
Total Ingresos Propios y Fiscales	3,421,576,231	3,709,764,610	2,033,627,853	1,344,797,425	-688,830,428

La diferencia de \$-384,885,688 se compone en su mayoría por los siguientes rubros:

Pagos pendientes de recibir por servicios proporcionados	Importe
Cuotas por servicios médicos a pacientes y Convenios subrogados	3,061,922
Convenio con Censida por estudios de laboratorio	81,351,686
Recursos para la sustitución de la torre de hospitalización	300,472,080



COMPARATIVO DE INGRESOS PROPIOS

Concepto	Captado Enero-Junio 2022	Captado Enero-Junio 2023	Captado Enero-Junio 2024	Captado Enero-Junio 2025	Variación Absoluta 2024-2025
Cuotas de Recuperación	105,124,133	238,377,870	193,796,269	102,647,161	-91,149,108
Intereses Bancarios	385,550	1,896,496	1,047,212	1,022,071	-25,141
Ingresos Diversos	10,400,569	11,900,464	9,675,646	13,918,155	4,242,509
Total	115,910,252	252,174,830	204,519,127	117,587,387	-86,931,740
%		118%	-19%	-43%	

En el comparativo de ingresos captados durante el ejercicio 2025 con relación al 2024, se observa un decremento por \$86,931,740 (43%) que corresponde principalmente a que en el periodo anterior se recibió recurso del Convenio de pruebas de laboratorio de Censida con el IMSS BIENESTAR de ocho meses de servicios (julio a diciembre de 2023 y enero a febrero de 2024), mientras que en el actual periodo no se ha recibido el recurso por los servicios prestados de abril a junio.

RECURSOS DEL INSABI PARA GASTO DE INVERSIÓN

Concepto	Captado 2022	Captado 2023	Captado 2024	Captado 2025	Variación Absoluta 2024-2025
Fondo de Salud para el Bienestar	67,972,460	591,248,891	34,473	0	-34,473

En el comparativo de ingresos captados para el PPI-1812NCG0001 "Sustitución de la Torre de Hospitalización" del ejercicio 2025 con relación al 2024, se observa un decremento por \$34,473 debido a que el INSABI depósito en el mes de enero de 2024 la cantidad de \$34,473, que corresponde al 5% al millar. para la segunda etapa y conclusión del proyecto de inversión denominado sustitución de la torre de hospitalización del INCMNSZ 2018-2020,





4.2 Egresos

Al cierre del segundo trimestre 2025, el presupuesto modificado es por **\$3,709,936,610**, de los cuales se comprometieron **\$3,302,546,673** y se devengaron **\$1,383,836,687** lo que representa el 89.02% y 37.30% respectivamente, distribuidos por Capítulo de Gasto y Fuente de Financiamiento, conforme a los siguientes cuadros:

RECURSOS FISCALES Y PROPIOS							
CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	AL PERIODO C	COMPROMETIDO D	DEVENGADO E	PAGADO F	POR COMPROMETER B - D
1000	1,260,322,696	1,548,511,075	790,386,576	1,536,506,036	769,172,862	749,728,724	12,005,039
2000	1,055,119,226	817,004,196	567,349,572	730,889,074	402,856,614	394,871,007	86,115,122
3000	478,567,358	548,812,128	304,620,447	348,398,562	148,075,802	128,188,610	200,413,566
4000	0	172,000	172,000	0	0	0	172,000
6000	0	167,870,260	108,202,603	88,639,711	63,731,409	50,703,607	79,230,549
7000	627,566,951	627,566,951	537,566,951	598,113,290	0	0	29,453,661
TOTAL	3,421,576,231	3,709,936,610	2,308,298,149	3,302,546,673	1,383,836,687	1,323,491,948	407,389,937

El presupuesto pagado se integra de:

- Total de recursos fiscales por \$1,227,201,976
- Total de recursos propios autogenerados por \$96,289,972
- De los recursos provenientes del Fideicomiso de Salud para el Bienestar aún no se ejerce recurso.

RECURSOS FISCALES							
CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	AL PERIODO C	COMPROMETIDO D	DEVENGADO E	PAGADO F	POR COMPROMETER B - D
1000	1,260,322,696	1,548,511,075	790,386,576	1,536,506,036	769,172,862	749,728,724	12,005,039
2000	449,483,345	405,900,260	388,838,227	403,590,061	392,671,227	388,832,876	2,310,200
3000	77,165,094	120,748,179	88,861,319	120,545,811	104,462,497	88,640,376	202,368
4000	0	172,000	172,000	0	0	0	172,000
7000	627,566,951	627,566,951	537,566,951	598,113,290	0	0	29,453,661
TOTAL	2,414,538,086	2,702,898,465	1,805,825,073	2,658,755,198	1,266,306,586	1,227,201,976	44,143,267

RECURSOS PROPIOS							
CAP.	ORIGINAL A	MODIFICADO B	AL PERIODO C	COMPROMETIDO D	DEVENGADO E	PAGADO G	POR COMPROMETER B - D
2000	605,635,881	411,103,936	178,511,345	327,299,014	10,185,387	6,038,132	83,804,922
3000	401,402,264	428,063,949	215,759,128	227,852,751	43,613,305	39,548,233	200,211,198
6000	0	167,870,260	108,202,603	88,639,711	63,731,409	50,703,607	79,230,549
TOTAL	1,007,038,145	1,007,038,145	502,473,076	643,791,475	117,530,101	96,289,972	363,246,670





NOTAS AL INFORME PRESUPUESTAL

1000 SERVICIOS PERSONALES. Al cierre del segundo trimestre de 2025 el presupuesto modificado es \$1,548,511,075 del cual se comprometió \$1,536,506,036 que representa el 99.22%. De este monto, se pagaron \$749,728,724

2000 MATERIALES Y SUMINISTROS. Al cierre del segundo trimestre 2025 el presupuesto modificado fue por \$817,004,196 de los cuales se comprometieron \$730,889,074 que representa el 89.46% del presupuesto modificado y se pagaron \$394,871,007 de los cuales \$30,013,685; corresponden a pasivos del ejercicio 2024; de las partidas: 21601 Material de limpieza por \$4,755,137; 25101 Productos químicos básicos por \$4,718,729; 25301 Medicinas y productos farmacéuticos por \$6,361,922; 25401 Materiales, accesorios y suministros médicos por \$3,754,159; 25501 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio por \$47,263; 27101 Vestuario y uniformes por \$2,270,663 y 27201 Prendas de protección personal por \$8,105,812.

3000 SERVICIOS GENERALES. Al cierre del segundo trimestre 2025, el presupuesto modificado fue por \$548,812,128, el presupuesto comprometido es de \$348,398,562 (63.48%), y se pagaron \$128,188.610 de los cuales \$5,465,878 corresponden a pasivos del ejercicio 2024, partidas 32701 Patentes derechos de autor regalías por \$2,023,330, 35401 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio por \$3,442,548.

6000 OBRA PÚBLICA. Al cierre del segundo trimestre de 2025, el presupuesto modificado fue por \$167,870,260 y el presupuesto comprometido es de \$88,639,711 (52.80%), y se pagaron \$50,703,607.

7000 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES. Al cierre del segundo trimestre de 2025, no se han liberado los recursos relacionados con gratuidad (Farmacia Gratuidad, Gastos de bolsillo, Cuotas de recuperación); sin embargo, ya se asignó la suficiencia presupuestaria para la compra consolidada de medicamentos y material de curación, y para los contratos por gastos de bolsillo.

RECURSOS PROPIOS Y FISCALES									
CAP.	2024			2025			Diferencias %		
	ORIGINAL	MODIFICADO	PAGADO	ORIGINAL	MODIFICADO	PAGADO	ORIGINAL	MODIF.	PAGADO
	A	B	C	A	B	C	A	B	C
1000	1,402,231,358	1,678,444,805	694,142,262	1,260,322,696	1,548,511,075	749,728,724	-10.12%	-7.74%	8.01%
2000	1,010,593,533	1,343,066,413	533,248,294	1,055,119,226	817,004,196	394,871,007	4.41%	-39.17%	-25.95%
3000	451,201,340	401,404,620	179,325,457	478,567,358	548,812,128	128,188,610	6.07%	36.72%	-28.52%
4000	0	0	0	0	172,000	0	0.00%	0.00%	0.00%
6000	0	450,000,000	36,305,148	0	167,870,260	50,703,607	0.00%	-62.70%	39.66%
7000	730,689,951	0	0	627,566,951	627,566,951	0	100.00%	0.00%	0.00%
TOTAL	3,594,716,182	3,872,915,837	1,443,021,161	3,421,576,231	3,709,936,610	1,323,491,948	-4.82%	-4.21%	-8.28%

En el presupuesto pagado se tuvo un decremento del 8.28% menor en comparación con el ejercicio anterior y se debe principalmente a que al cierre del primer semestre aún no se liberaba el recurso destinado para cubrir la gratuidad, en el mes de julio se liberaron 156 mdp y el 10 de julio se autorizó la adecuación donde se realizó el traspaso a las partidas requeridas. A la fecha se continúan con el trámite para comprometer y ejercer los recursos conforme a los nuevos procedimientos.



GASTO DE OPERACIÓN

(NO INCLUYE SERVICIOS PERSONALES NI PARTIDAS RELACIONADAS SP010 Y SPGO0)

RECURSOS FISCALES Y PROPIOS									
CAP.	MODIFICADO ANUAL			MODIFICADO AL PERIODO			PAGADO		
	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.
2000	1,334,817,575	808,910,698	-525,906,877	599,429,280	559,290,017	-40,139,263	529,681,019	386,813,683	-142,867,336
3000	368,721,543	514,440,626	145,719,083	270,204,835	280,980,571	10,775,736	161,498,479	104,548,735	-56,949,744
4000	0	172,000	172,000	0	172,000	172,000	0	0	0
7000	0	627,566,951	627,566,951	0	537,566,951	537,566,951	0	0	0
TOTAL	1,703,539,118	1,951,090,275	247,551,157	869,634,115	1,378,009,539	508,375,424	691,179,498	491,362,418	-199,817,080

RECURSOS FISCALES									
CAP.	MODIFICADO ANUAL			MODIFICADO AL PERIODO			PAGADO		
	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.
2000	1,027,974,458	397,806,762	-630,167,696	479,378,607	380,778,672	-98,599,935	474,052,100	380,775,551	-93,276,549
3000	170,893,944	86,376,677	-84,517,267	93,291,346	65,221,443	-28,069,903	91,238,571	65,000,502	-26,238,069
4000	0	172,000	172,000	0	172,000	172,000	0	0	0
7000	0	627,566,951	627,566,951	0	537,566,951	537,566,951	0	0	0
TOTAL	1,198,868,402	1,111,922,390	-86,946,012	572,669,953	983,739,066	411,069,113	565,290,671	445,776,053	-119,514,618

RECURSOS PROPIOS									
CAP.	MODIFICADO ANUAL			MODIFICADO AL PERIODO			PAGADO		
	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.
2000	306,843,117	411,103,936	104,260,819	120,050,673	178,511,345	58,460,672	55,628,919	6,038,132	-49,590,787
3000	197,827,599	428,063,949	230,236,350	176,913,489	215,759,128	38,845,639	70,259,908	39,548,233	-30,711,675
TOTAL	504,670,716	839,167,885	334,497,169	296,964,162	394,270,473	97,306,311	125,888,827	45,586,365	-80,302,462

En el gasto de operación, el decremento en el pagado del ejercicio 2025 en comparación con el año pasado, se debió principalmente a que en el 2024 se pagó la presión de gasto generada en 2023, asimismo se tuvo una menor disponibilidad para pagar en este ejercicio.

GASTO DE INVERSIÓN

RECURSOS PROPIOS									
CAP.	MODIFICADO ANUAL			PROGRAMADO AL PERIODO			PAGADO		
	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.	2024	2025	DIF.
6000	450,000,000	167,870,260	-282,129,740	176,811,784	108,202,603	-68,609,181	36,305,148	50,703,607	14,398,459
TOTAL	450,000,000	167,870,260	-282,129,740	176,811,784	108,202,603	-68,609,181	36,305,148	50,703,607	14,398,459

En el gasto de inversión, el ejercicio del presupuesto va en función del avance físico de la obra, en el ejercicio 2025 el avance es mayor por lo que el presupuesto pagado en el presente ejercicio aumento en comparación con el ejercicio 2024.





RECURSOS DE TERCEROS. Al cierre del segundo trimestre 2025, se tuvo una disponibilidad inicial de \$114,604,292 y se captaron ingresos para Proyectos de Investigación por \$69,673,476 ejerciéndose el importe de \$35,719,704 quedando un saldo en bancos de \$148,558,064.

CUADRO DE DISPONIBILIDAD	2025
Disponibilidad Inicial del ejercicio 2025	114,604,292
Más:	
Ingresos Captados de enero-junio 2025	69,673,476
Menos:	
Gastos efectuados de enero-junio 2025	35,719,704
Capítulo 1000	233,414
Capítulo 2000	5,463,069
Capítulo 3000	27,125,808
Capítulo 5000	2,897,414
Disponibilidad Final	148,558,064





ACTIVIDADES RELEVANTES DE DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Donación de servidores	El Instituto a través de la Subdirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones recibió una donación de 8 servidores de alto desempeño, así como 2 unidades de almacenamiento. Dichos servidores alojan en este momento los sistemas del Expediente Clínico Electrónico SoTeci, Imágenes médicas de RIS-PACS, Sistema informático de Banco de Sangre, Sistema informático de Laboratorios, GRPnet, Mensajería SMS y Almacén General, Farmacia, entre otros. RI-STIC	Personas beneficiarias y el personal de salud.	30-06-2024
Acondicionamiento de equipos de cómputo para uso Institucional.	La necesidad cada vez mayor del uso de equipos de cómputo para visualizar diferentes sistemas informáticos como: expediente clínico electrónico, imágenes médicas de RIS-PACS, Banco de Sangre, Laboratorios, GRPnet, mensajería SMS, Almacén General, Farmacia, entre otros, requiere un incremento en el número de computadoras, por lo cual se han restaurado y acondicionado equipos de cómputo que se encontraba en resguardo desde el 2021, logrando así un mejor flujo de trabajo en las diferentes áreas usuarias. RI	Personas beneficiarias y el personal de salud.	30-06-2024
Renderizado y virtualización de áreas médicas y de torre nueva de Hospitalización.	Se utilizan herramientas tecnológicas como: unity autocad, blender, twinmotion, así como vuforia, google xr para la visualización digital de las propuestas de disposición y equipamiento de los espacios dentro de la torre nueva como apoyo para la toma de decisiones. Actualmente se puede observar en realidad aumentada los pisos de planta baja, primer piso, tercer piso y cuarto piso.	Personas beneficiarias y el personal de salud.	30-06-2024
Mensajes SMS, comunicación con pacientes de consulta externa	En el INCMNSZ se programan en promedio 2000 consultas de seguimiento al día, mismas que se generan en el momento de su cita, en tanto se tenga disponibilidad o se abre la agenda, en ese momento, se notificará a los pacientes a través de llamadas telefónicas, lo cual se convertía en un problema, ya que la comunicación no resultaba efectiva y se pierden una cantidad significativa de citas programadas. Por lo anterior, se decidió desarrollar un sistema de mensajería SMS (ya que es un medio de comunicación básico y estándar. Que no requiere datos en el dispositivo móvil para	Personas beneficiarias y el personal de salud.	30-06-2024





ACCIÓN-LOGRO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO(S)	FECHA DE CUMPLIMIENTO
	recibir mensajes y es una plataforma universal). El sistema desarrollado tiene las siguientes características: Cuenta con una máscara, INCMNSZ (lo cual lo hace confiable y seguro), por las noche en automático envía de forma masiva las citas programadas durante el día; dos días antes de la fecha de la cita de cada paciente el sistema le envía el recordatorio de su cita, para que no se olvide y pierda su cita; en el mensaje SMS viene una url que describe las necesidades para acudir a la cita; Antes de ingresar a dicha url el sistema pide se teclee el número de registro (como medida adicional de seguridad) . Dicho sistema puede ser usado en diversas áreas del Instituto		
Sistema de Control de Fondos Especiales para la Investigación (CFEI). Sistema de Control Presupuestal (C P)	Uno de los sistemas informáticos contratados en el 2023 fue utilizado en los departamentos de CFEI y CP, sin embargo, dicho sistema presentaba áreas de oportunidad, adicional el proveedor tardaba en resolver los problemas reportados. En noviembre de 2023 se decidió realizar el desarrollo de ambos sistemas por separado, mismos que salieron a producción en febrero y marzo de 2024. Dichos desarrollos significan un ahorro de \$3,500,000 al año, aunado a lo anterior los reportes de servicio son resueltos en menor tiempo y va creciendo el sistema a medida de las necesidades del usuario.	Personas beneficiarias y el personal de salud.	31-03-2024





5. SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

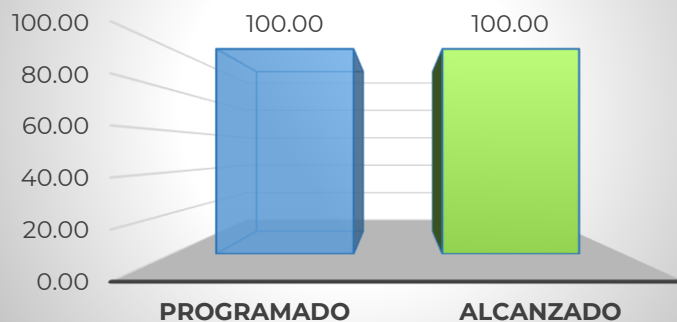
CUMPLIMIENTO DE METAS DE PROGRAMAS SUSTANTIVOS

A continuación, se presentan los resultados de los indicadores de las metas que se definieron como compromisos ante la Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad para el primer semestre de 2025.

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR) 2025

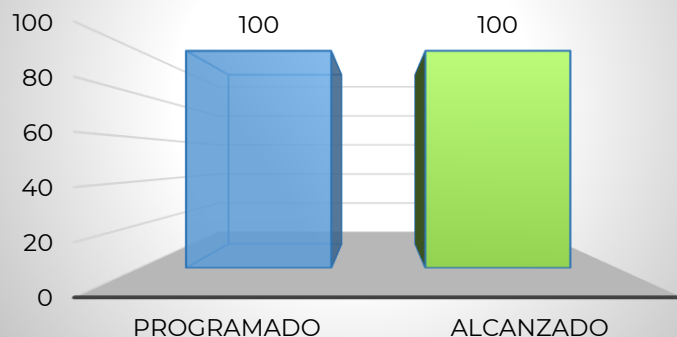
PP E010 Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud Capacitación Técnico-Médica

2.- Porcentaje de servidores públicos que acreditan cursos de capacitación técnico-médica



Durante el primer semestre, 2 servidores públicos fueron inscritos en un curso de capacitación técnico-médica, los cuales acreditaron el mismo, alcanzando el 100% en cuanto a porcentaje de servidores públicos que acreditan cursos de capacitación técnico-médica.

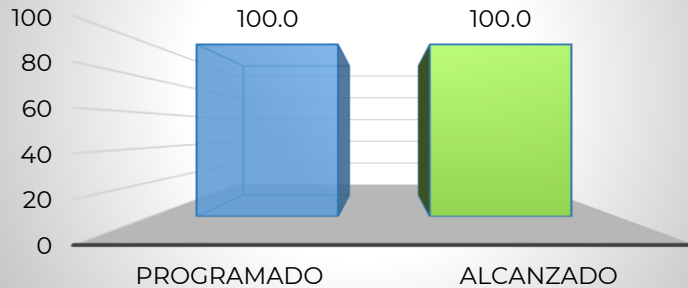
3.- Porcentaje de Eventos de Capacitación realizados satisfactoriamente en materia técnico-médica



Durante este periodo se realizó un evento de capacitación en materia técnico-médica.



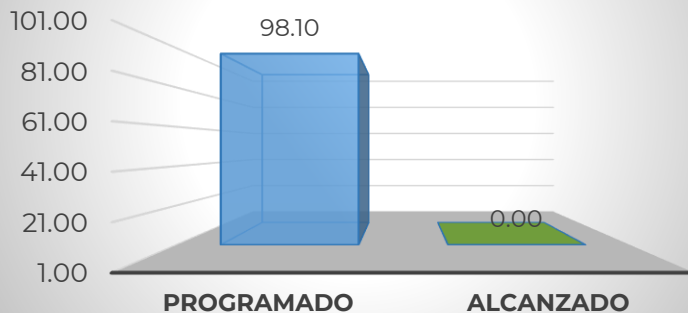
6.- Porcentaje de temas en materia técnico-médica contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)



Durante el segundo trimestre, de los cursos de capacitación programados en el PAC, sólo se realizó uno, denominado "Introducción al análisis de datos metabolómicos obtenidos por cromatografía de líquidos acoplada a espectrometría de masas", sin embargo; se pretende que, para el tercer trimestre se pueda contratar los 5 cursos registrados en dicho programa registró un alcanzado de 100%

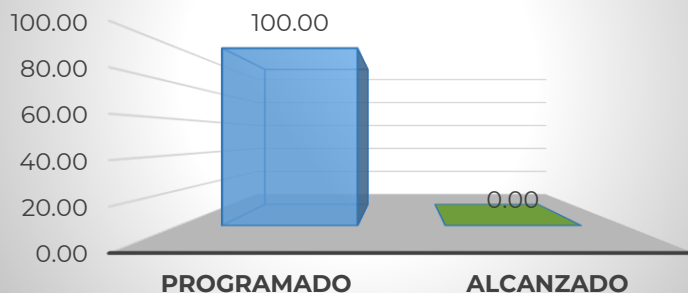
Capacitación Gerencial-Administrativa

2.- Porcentaje de servidores públicos que acreditan cursos de capacitación administrativa-gerencial



A lo largo del primer semestre, no se llevó a cabo la capacitación de servidores públicos programados, principalmente por la falta de autorización de la SHCP, para ejercer el recurso financiero y a su vez iniciar las contrataciones programadas en el PAC.

3.- Porcentaje de Eventos de Capacitación realizados satisfactoriamente en materia administrativa-gerencial

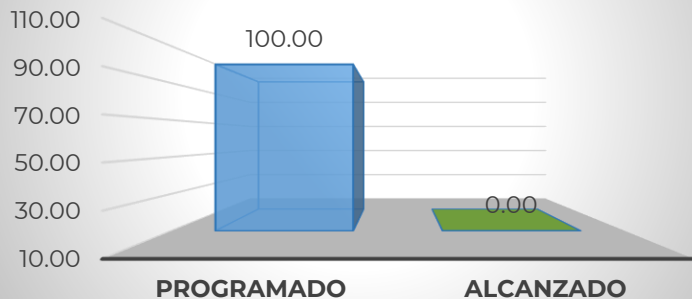


Durante el primer semestre, no se llevó a cabo la contratación de eventos de capacitación programados, principalmente por la falta de autorización de la SHCP, para ejercer el recurso financiero, se espera realizar su contratación para el próximo trimestre.





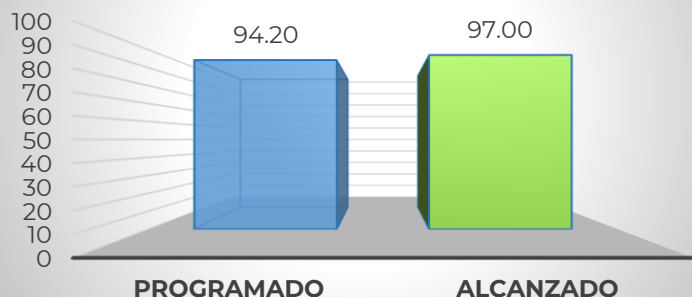
6.- Porcentaje de temas en materia administrativa-gerencial contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)



Durante el segundo trimestre, de los cursos de capacitación programados en el PAC, no se realizó ninguno, principalmente por la falta de autorización del recurso financiero por parte de la SHCP, sin embargo; se pretende que, para el tercer trimestre se pueda realizar la contratación de los cursos registrados en dicho programa.

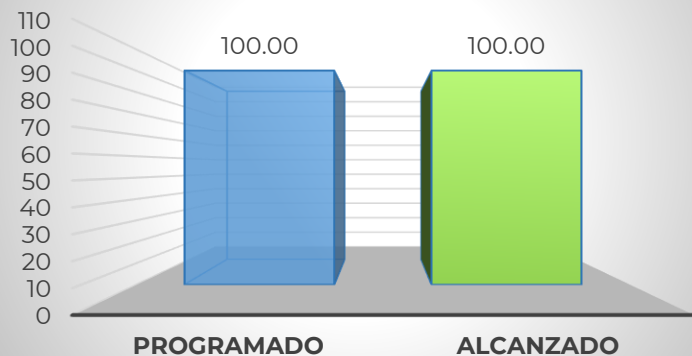
Formación

6.- Porcentaje de profesionales de la salud que concluyeron cursos de educación continua



La meta se alcanzó. La variación se debió a una mayor asistencia presencial y virtual de los profesionales de la salud.

9.-Eficacia en la impartición de cursos de educación continua

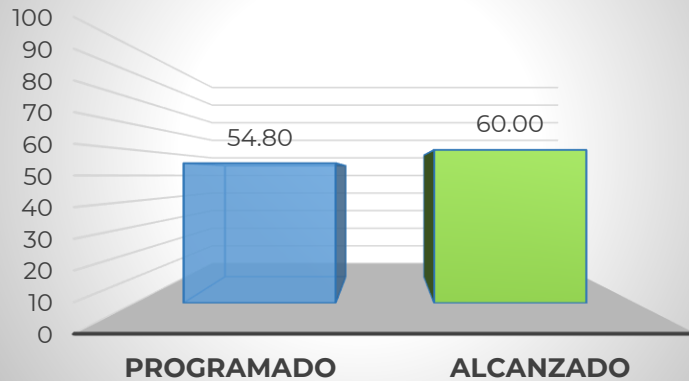


Se alcanzó el objetivo establecido llevando a cabo los cursos de educación continua, en diversas especialidades y subespecialidades. Esto fue posible gracias a una adecuada organización y divulgación de las áreas objetivo, lo que permitió la emisión de las convocatorias y los parámetros definidos en la ficha técnica del indicador. Nuestros programas de educación continua son de alta calidad, lo que incentiva a los profesores de la salud a desarrollar más programas.





10.- Porcentaje de participantes externos en los cursos de educación continua



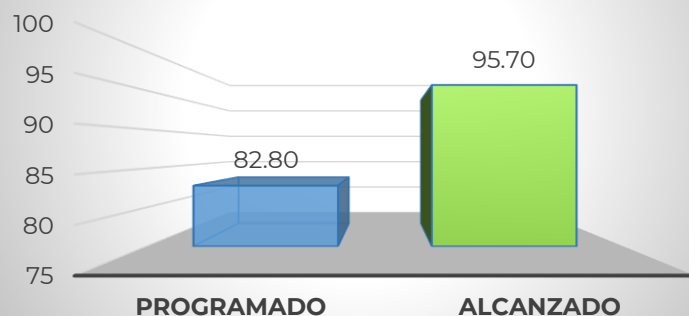
Se logró la meta. La variación se atribuye al aumento de profesiones de salud que participan en los cursos de educación continua participan en forma virtual lo que hace tener un impacto en el incremento.

11.-Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua



La calificación otorgada por los profesionales de la salud encuestados, reflejan la entera satisfacción de haber concluido cursos de educación continua.

15.- Eficacia en la captación de participantes a cursos de educación continua



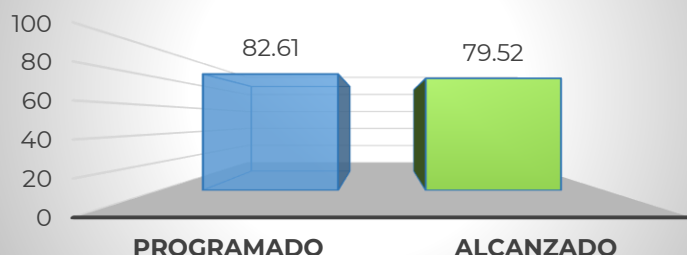
La meta fue mayor en un 15.58% con respecto a lo programado, esto debido a que en el periodo se realizaron 5 capacitaciones de educación continua, de las cuales, 2 corresponden a un Congreso denominado "PRIMER CONGRESO INTERNACIONAL DE HEMATOLOGÍA" y un curso denominado "XVII CURSO INTERNACIONAL DE CIRUGIA DR. HÉCTOR OROZCO"; los cuales marcaron una mayor captación de participantes.





PP E022 Investigación y Desarrollo Tecnológico en Salud

2.- Porcentaje de artículos científicos publicados en revistas de impacto alto

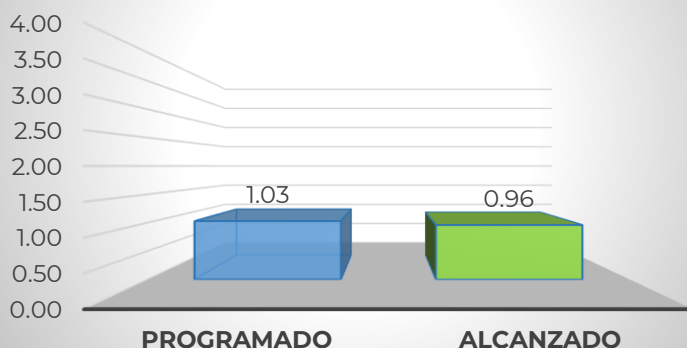


La causa de la variación del incremento de la producción de artículos, se debe al apoyo por parte del patronato para cubrir el costo de las publicaciones realizadas en revistas de alto impacto (grupo 3 o más).

Convenio con la editorial Plos para cubrir el costo de artículos generados por nuestros investigadores.

Se implementó un sistema de búsqueda semanal de nuestras publicaciones, lo que ha permitido evitar pérdidas de información.

3.- Promedio de productos de la investigación por investigador institucional

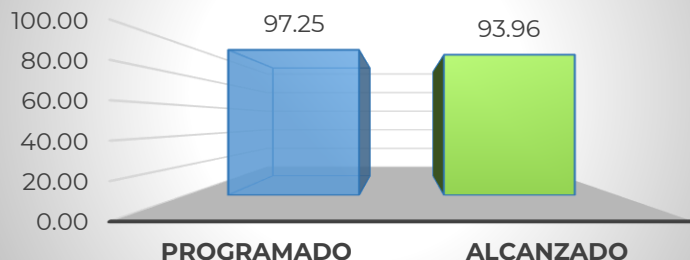


La variación en el indicador de la variable uno entre lo programado 270 registra un alcanzado de 258, la diferencia se debe a un total de 249 artículos y 9 libros y capítulos. La situación económica actual contribuye a la dificultad para conseguir patrocinadores o editoriales que tomen el riesgo. Además, no contamos con un sistema que nos permita evitar la falta de información. Dependemos de lo que nos informen los investigadores y los jefes de departamento. Las agencias que califican el desempeño de los investigadores (DGPIS, SNI) le otorgan un puntaje bajo o no le otorgan puntaje a la publicación de libros y capítulos en editoriales nacionales. La publicación de libros y capítulos es cada vez más difícil y de menor interés para los investigadores. Por lo anterior, es muy difícil predecir la productividad en este rubro.





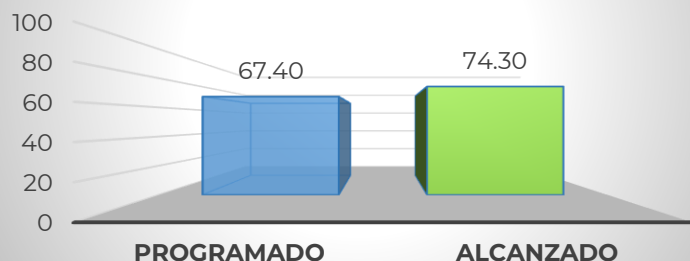
11.- Porcentaje de ocupación de plazas de investigador



El número de plazas ocupadas disminuyó, en su mayoría, debido a bajas por jubilación de personal que se encontraba en licencia prejubilatoria, así como por renunciaciones voluntarias. No obstante, se están realizando las gestiones necesarias para que dichas plazas sean cubiertas oportunamente por personas que cumplan con los requisitos establecidos.

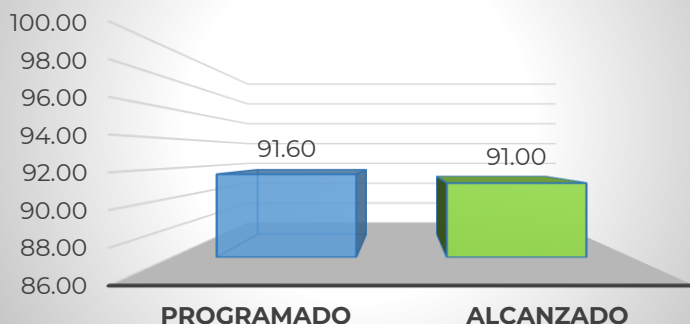
E023 Atención a la Salud

1.- Porcentaje de pacientes referidos por instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional



El resultado del segundo trimestre, registró un total de 1,049 pacientes referidos por instituciones de servicio médico público, de los 1,411 pacientes a los que se les apertura expediente clínico, lo que representó un incremento del 10.24% en relación a la meta original.

2.- Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación

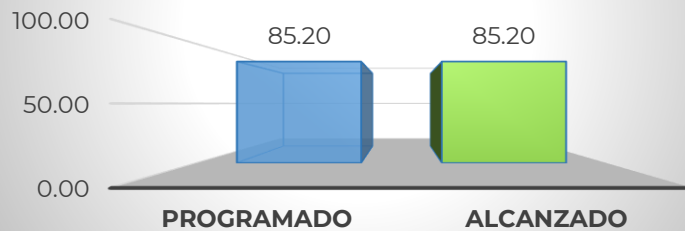


El indicador al cierre del período enero a junio registró un alcanzado de 2,494 egresos hospitalarios por mejoría y curación de un programado de 2,373 esto se deriva de la atención otorgada oportunamente y de forma integral a las personas beneficiarias considerando en primera instancia el padecimiento por el que requirió la hospitalización, lo cual refleja el resultado de obtener un mayor número de egresos por mejoría y curación, se cumplió la meta del 91.6%.



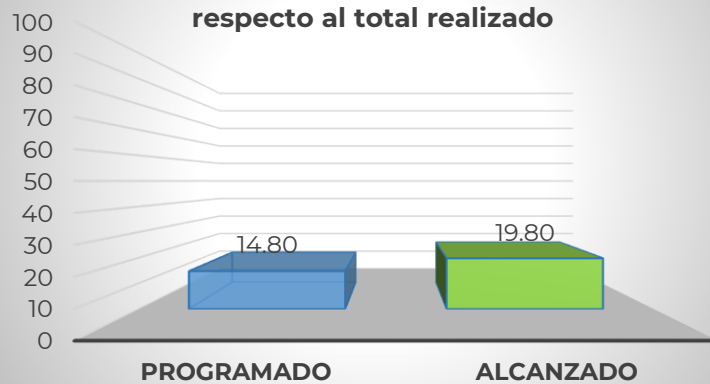


3.- Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria recibida superior a 80 puntos porcentuales



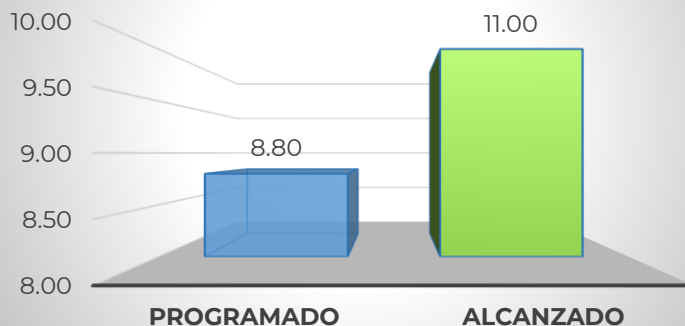
Se logró cumplir con la meta establecida, alcanzando un 85.2 % de satisfacción. Este resultado fue posible gracias al alto grado de compromiso del personal, la optimización de los recursos disponibles y una oportuna atención a las inconformidades señaladas por los usuarios.

4.- Porcentaje de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas respecto al total realizado



El resultado del segundo trimestre, registró un total de 10,280 sesiones de rehabilitación especializadas de 9,200 programadas, contar con personal en jornada acumulada, permitió brindar una mejor atención a los pacientes que lo requirieron, por lo que se superó un 33.78% la meta programada.

5.- Porcentaje de procedimientos diagnósticos de alta especialidad realizados

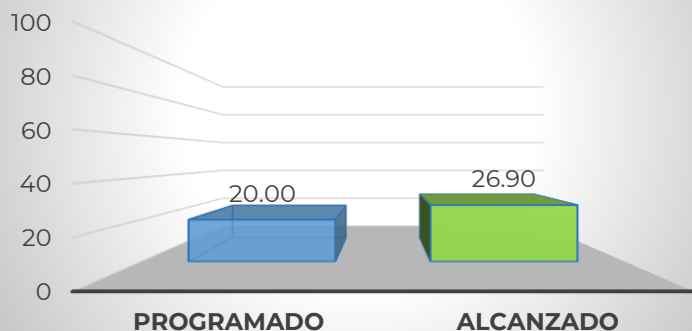


El resultado presentó una diferencia importante al alcanzar 7,766 procedimientos diagnósticos de alta especialidad de los 6,413 programados, lo que representó un 25%, esto debido a que el Instituto ha realizado un análisis con áreas que no habían sido contempladas previamente, en dicho análisis, se detectó que algunos de los procedimientos forman parte de este indicador.



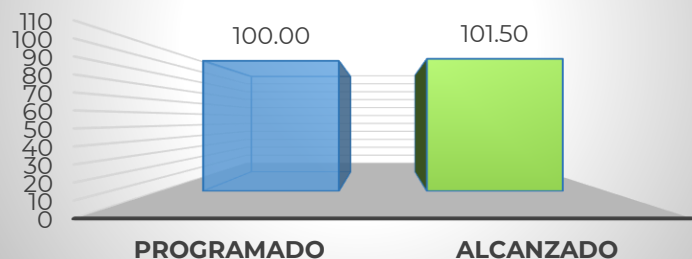


6.- Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados



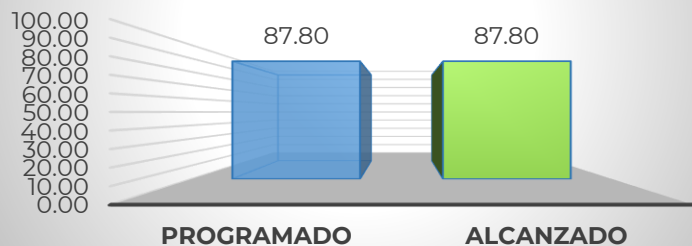
El resultado del segundo trimestre, registró un total de 19,783 procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados de 17,356 programados, el incremento es reflejo de un mayor número de personal en hospitalización, aunado a que el ausentismo de las personas beneficiarias fue menor en este periodo.

7.- Eficacia en el otorgamiento de consulta programada (preconsulta, primera vez, subsecuentes, urgencias o admisión continua)



El indicador al cierre del período enero a junio de 2025 registró un alcanzado de 161,379 consultas realizadas de un programado de 159,029 esto debido a que se brinda la atención médica a toda persona que acude a urgencias y se logra una adecuada asistencia de las personas beneficiarias que tienen una cita programada, es decir, se ha disminuido notablemente la ausencia o cancelación de citas. Se incluye consultas a distancia.

8.- Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica hospitalaria recibida superior a 80 puntos porcentuales

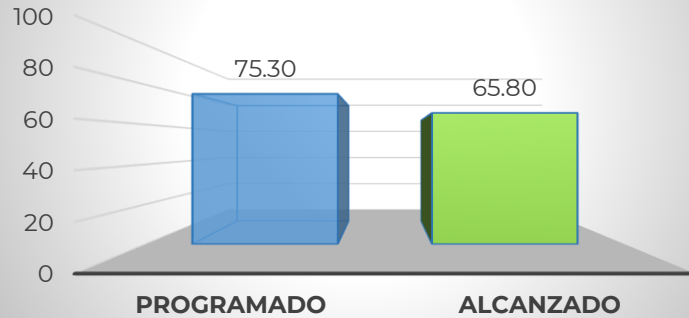


Se logró cumplir con la meta establecida, alcanzando un 87.8 % de satisfacción. Este resultado fue posible gracias al alto grado de compromiso del personal, la optimización de los recursos disponibles y una oportuna atención a las inconformidades señaladas por los usuarios.



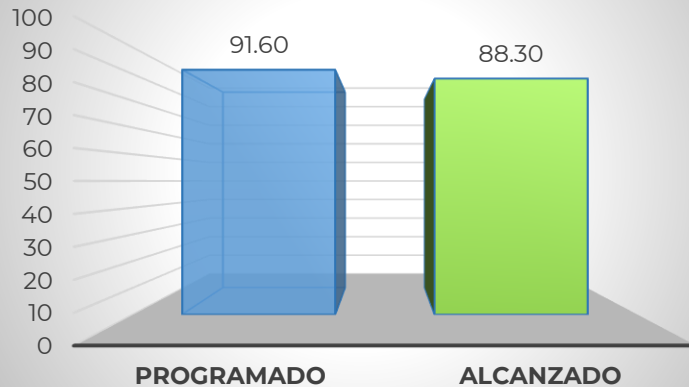


**9.- Porcentaje de expedientes clínicos
revisados aprobados conforme a la NOM
SSA 004**



El resultado del segundo trimestre, alcanzó el 65.8% en los expedientes que cumplen con los criterios de la NOM SSA 004 de un 75.30% esperado, dando como resultado un semáforo en color rojo por la variación negativa del 12.62%, para ello el Comité del Expediente Clínico realizó cursos de capacitación a las áreas encargadas de llenar los expedientes con la finalidad de dar cumplimiento a la NOM SSA 004 y así, cumplir con la meta programada del siguiente trimestre.

11.- Porcentaje de ocupación hospitalaria

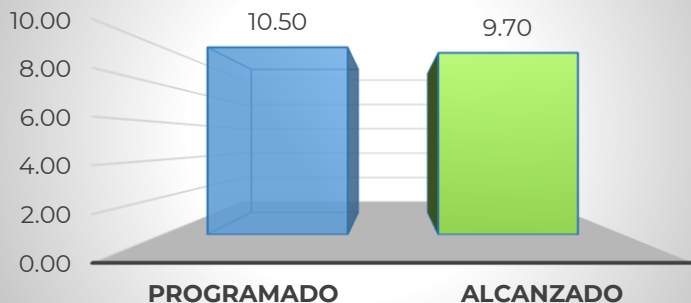


El indicador al cierre del periodo enero a junio registro un alcanzado de 26,522 días paciente de un programado de 27,680 esto debido a que se trabaja en la optimización de los procesos de atención con el objetivo de disminuir los días de estancia hospitalaria de las mismas.



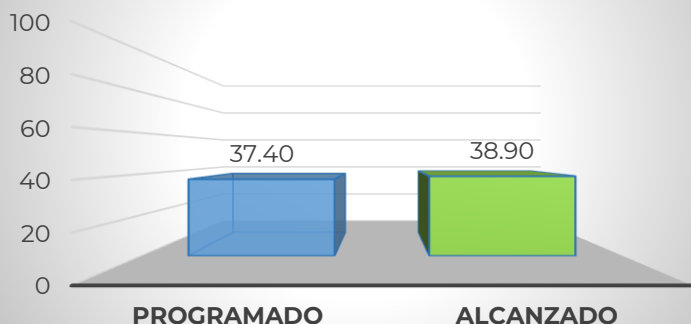


12.- Promedio de días estancia



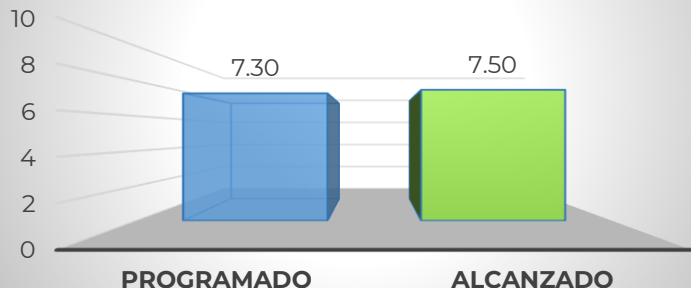
El indicador al cierre del periodo enero a junio se registró un alcanzado de 26,533 días de estancia de un programado de 27,282 esto debido a la atención integral y de calidad, y a la optimización de los procesos de atención lo que permitió que los pacientes no estuvieran periodos largos de hospitalización.

13.- Proporción de consultas de primera vez respecto a preconsultas



Al término del periodo enero a junio de 2025, el indicador alcanzó un 38.90% consultas de primera vez de un programado de 37.40%, esto derivado a que el Instituto no atiende menores de edad, personas cuyo problema de salud principal corresponda a las especialidades de ginecología obstetricia, traumatología ortopedia, otorrinolaringología, oftalmología y estomatología o cuando para la atención de su padecimiento principal existan otras instituciones especializadas y finalmente a la aplicación de la normativa de gratuidad que continúa favoreciendo a las personas referidas al Instituto, que no cuentan con seguridad social.

14.- Tasa de infección nosocomial (por mil días de estancia hospitalaria)



El número de infecciones se mantuvo dentro de lo pronosticado, se continúa trabajando en diversas intervenciones como: protocolos de limpieza y desinfección o grupos de trabajo para la prevención de infecciones de sitio quirúrgico en pacientes con cirugía de ortopedia.





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
COCODI 2do. Trimestre 2025

Programa E010 Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud- Capacitación Administrativa-Gerencial				
Indicadores sin semáforo	1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
4. Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación administrativa y gerencial respecto al total ejercido por la institución		0.00	0.00	0.00%
Indicadores marcados en rojo negativo	3	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
2. Porcentaje de servidores públicos que acreditan cursos de capacitación administrativa-gerencial		98.10	0.0	-100.00%
Nota a la variación del indicador: A lo largo del primer semestre, no se llevó a cabo la capacitación de servidores públicos programados, principalmente por la falta de autorización de la SHCP, para ejercer el recurso financiero y a su vez iniciar las contrataciones programadas en el PAC.				
3. Porcentaje de Eventos de Capacitación realizados satisfactoriamente en materia administrativa-gerencial		100.00	0.00	-100.00%
Nota a la variación del indicador: Durante el primer semestre, no se llevó a cabo la contratación de eventos de capacitación programados, principalmente por la falta de autorización de la SHCP, para ejercer el recurso financiero, se espera realizar su contratación para el próximo trimestre.				
6. Porcentaje de temas en materia administrativa-gerencial contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)		100.00	0.00	-100.00%
Nota a la variación del indicador: Durante el segundo trimestre, de los cursos de capacitación programados en el PAC, no se realizó ninguno, principalmente por la falta de autorización del recurso financiero por parte de la SHCP, sin embargo; se pretende que, para el tercer trimestre se pueda realizar la contratación de los cursos registrados en dicho programa.				

Total de Indicadores 4

Programa E010 Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud- Capacitación Técnico-Médica				
Indicadores sin semáforo	1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
4. Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación técnico-médica respecto al total ejercido por la institución		0.00	0.00	0.00%
Indicadores marcados en verde	2	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
2. Porcentaje de servidores públicos que acreditan cursos de capacitación técnico-médica		100.00	100.00	0.00%
3. Porcentaje de Eventos de Capacitación realizados satisfactoriamente en materia técnico-médica		100.00	100.00	0.00%
Indicadores marcados en rojo negativo	1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
6. Porcentaje de temas en materia técnico-médico contratados en el Programa Anual de Capacitación (PAC)		100.00	25.00	-75.00%
Nota a la variación del indicador: Durante el segundo trimestre, de los cursos de capacitación programados en el PAC, sólo se realizó uno, denominado "Introducción al análisis de datos metabólicos obtenidos por cromatografía de líquidos acoplada a espectrometría de masas", sin embargo; se pretende que, para el tercer trimestre se pueda contratar los 5 cursos registrados en dicho programa.				

Total de Indicadores 4





Programa E010 Formación y Capacitación de Recursos Humanos para la Salud- Enseñanza					
Indicadores marcados en verde		4	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
6. Porcentaje de profesionales de la salud que concluyeron cursos de educación continua			94.20	97.00	2.97%
9. Eficacia en la impartición de cursos de educación continua			100.00	100.00	0.00%
10. Porcentaje de participantes externos en los cursos de educación continua			54.80	60.00	9.49%
11. Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua			9.00	9.00	0.00%
Indicadores marcados en rojo positivo		1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
15. Eficacia en la captación de participantes a cursos de educación continua			82.80	95.70	15.58%
Nota a la variación del indicador: La meta fue mayor en un 15.58% con respecto a lo programado, esto debido a que en el periodo se realizaron 5 capacitaciones de educación continua, de las cuales, 2 corresponden a un Congreso denominado "PRIMER CONGRESO INTERNACIONAL DE HEMATOLOGÍA" y un curso denominado "XVII CURSO INTERNACIONAL DE CIRUGIA DR. HÉCTOR OROZCO"; los cuales marcaron una mayor captación de participantes.					

Total de Indicadores 5

Programa E022 Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Salud					
Indicadores marcados en verde		2	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
2. Porcentaje de artículos científicos publicados en revistas de impacto alto			82.61	79.52	-3.74%
11. Porcentaje de ocupación de plazas de investigador			97.25	93.96	-3.38%
Indicadores marcados en amarillo		1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
3. Promedio de productos de la investigación por investigador institucional			1.03	0.96	-6.796%

Total de Indicadores 3

Programa E023 Atención a la Salud					
Indicadores marcados en verde		7	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
2. Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación			91.60	91.60	0.00%
3. Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria recibida superior a 80 puntos porcentuales			85.20	85.20	0.00%
7. Eficacia en el otorgamiento de consulta programada (preconsulta, primera vez, subsecuente, urgencias o admisión continua)			100.00	101.50	1.50%
8. Porcentaje de usuarios con percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica hospitalaria recibida superior a 80 puntos porcentuales			87.80	87.80	0.00%
11. Porcentaje de ocupación hospitalaria			91.60	88.30	-3.60%
13. Proporción de consultas de primera vez respecto a preconsultas			37.40	38.90	4.01%
14. Tasa de infección nosocomial			7.30	7.50	2.74%
Indicadores marcados en amarillo		1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
12. Promedio de días estancia			10.50	9.70	-7.62%





Indicadores marcados en rojo positivo		4	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
1. Porcentaje de pacientes referidos por instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional			67.40	74.30	10.24%
Nota a la variación del indicador: El resultado del segundo trimestre, registró un total de 1,049 pacientes referidos por instituciones de servicio médico público, de los 1,411 pacientes a los que se les apertura expediente clínico, lo que representó un incremento del 10.24% en relación a la meta original.					
4. Porcentaje de sesiones de rehabilitación especializadas realizadas respecto al total realizado			14.80	19.80	33.78%
Nota a la variación del indicador: El resultado del segundo trimestre, registró un total de 10,280 sesiones de rehabilitación especializadas de 9,200 programadas, contar con personal en jornada acumulada, permitió brindar una mejor atención a los pacientes que lo requirieron, por lo que se superó un 33.78% la meta programada.					
5. Porcentaje de procedimientos diagnósticos de alta especialidad realizados			8.80	11.00	25.00%
Nota a la variación del indicador: El resultado presentó una diferencia importante al alcanzar 7,766 procedimientos diagnósticos de alta especialidad de los 6,413 programados, lo que representó un 25%, esto debido a que el Instituto ha realizado un análisis con áreas que no habían sido contempladas previamente, en dicho análisis, se detectó que algunos de los procedimientos forman parte de este indicador.					
6. Porcentaje de procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados			20.00	26.90	34.50%
Nota a la variación del indicador: El resultado del segundo trimestre, registró un total de 19,783 procedimientos terapéuticos ambulatorios de alta especialidad realizados de 17,356 programados, el incremento es reflejo de un mayor número de personal en hospitalización, aunado a que el ausentismo de las personas beneficiarias fue menor en este periodo.					
Indicadores marcados en rojo negativo		1	Meta Original	Meta Alcanzada	Porcentaje de variación
9. Porcentaje de expedientes clínicos revisados aprobados conforme a la NOM SSA 004			75.30	65.80	-12.62%
Nota a la variación del indicador: El resultado del segundo trimestre, alcanzó el 65.8% en los expedientes que cumplen con los criterios de la NOM SSA 004 de un 75.30% esperado, dando como resultado un semáforo en color rojo por la variación negativa del 12.62%, para ello el Comité del Expediente Clínico realizó cursos de capacitación a las áreas encargadas de llenar los expedientes con la finalidad de dar cumplimiento a la NOM SSA 004 y así, cumplir con la meta programada del siguiente trimestre.					

Total de Indicadores 13

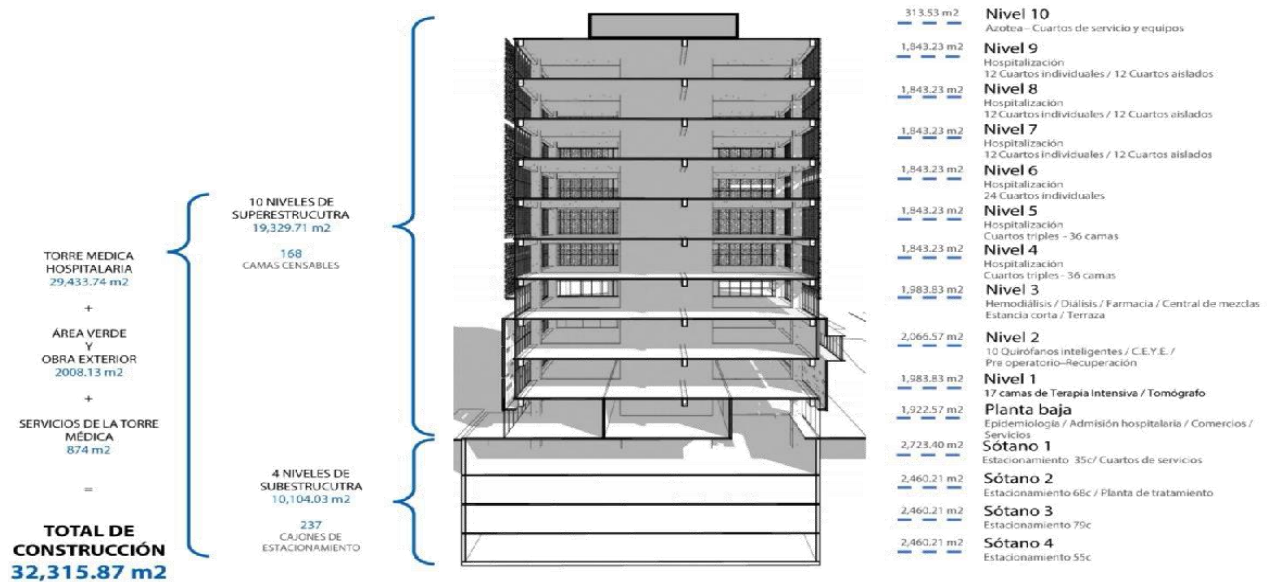


6. ASUNTOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN

Sustitución de la Torre de Hospitalización

Imagen 16
TORRE DE HOSPITALIZACIÓN

DESCRIPTIVA DE LA TORRE MÉDICA HOSPITALARIA



Datos Generales y Avances	
Contrato No.	INCMN/0706/4/IR/002/2022
Obra / Localidad.	"Desarrollo de la Construcción de la Segunda Etapa de la Sustitución de la Torre de Hospitalización del INCMNSZ".
Contratista.	Promotora y Desarrolladora Mexicana, S. A. de C. V. (PRODEMEX) en participación conjunta con Integra96 S. A. de C. V.

Importe Contratado	\$715,926,725.	Incluye I.V.A.
Fecha de inicio.	11 de junio de 2022	
Plazo contractual.	600 días calendario	
	Programado	Real
Avance Físico	47.12%	48.39%
Avance Financiero	47.12%	45.38%



ACTIVIDADES REALIZADAS EN ESTE PERIODO

Durante el presente periodo, la contratista ha estado ejecutando los siguientes trabajos.

<i>Planta Baja:</i>	Colocación de cancelería interior, colocación de vidrio en fachada y cubiertas de mármol en gabinetes contra incendios.
<i>Planta Primer Nivel:</i>	Canalización eléctrica para tableros de aislamiento.
<i>Planta Segundo Nivel:</i>	Instalación de tuberías de cobre para gases medicinales en quirófanos y ampliación de pasillo blanco.
<i>Planta Tercer Nivel:</i>	Instalación de paneles prefabricados, puertas y ventanas en central de mezclas y colocación de piso de mármol.
<i>Planta Cuarto Nivel:</i>	<i>Instalación de panel de yeso para plafón.</i>
<i>Planta Quinto Nivel:</i>	Instalación de plafón en baños y colocación de placa de mármol para lavabo.
<i>Planta Sexto Nivel:</i>	Colocación de panel de yeso para plafón y colocación de mármol en baños.
<i>Planta Séptimo Nivel:</i>	Colocación de cancelería exterior y colocación de cancelería interior.
<i>Planta Octavo Nivel:</i>	Instalación de cancelería exterior y cableado de instalaciones de telecomunicaciones.
<i>Planta Noveno Nivel:</i>	Instalación de elevador de camilleros y colocación de cancelería exterior.
<i>Azotea:</i>	Instalación de rejillas tipo louver en cuartos de máquinas.





Salud
Secretaría de Salud

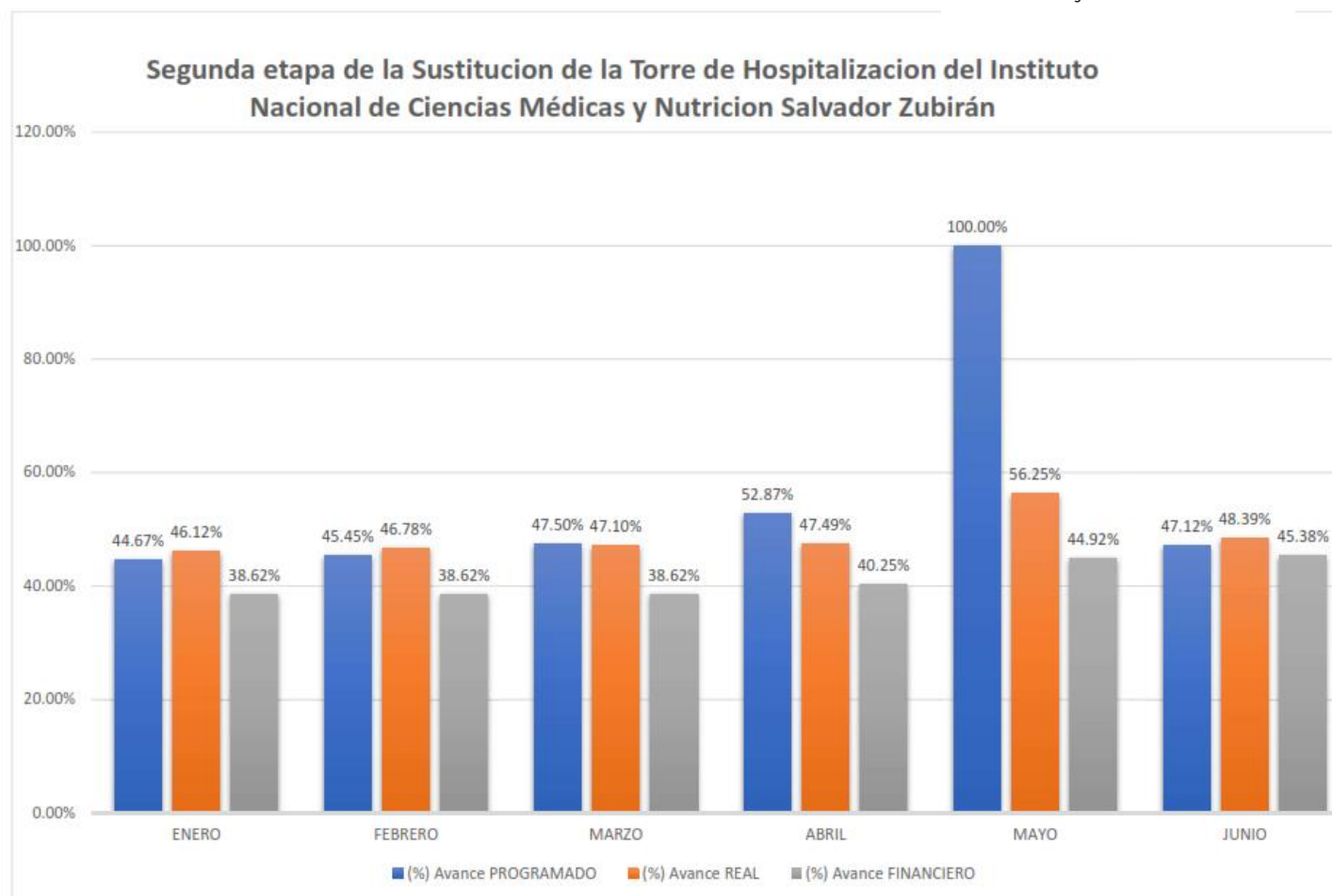


SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
JUNTA DE GOBIERNO 2025
15 OCTUBRE 2025
INSTITUTO NACIONAL DE
CIENCIAS MÉDICAS
Y NUTRICIÓN
SALVADOR ZUBIRÁN



Dirección de Administración
Subdirección de Recursos Materias y Servicios Generales

Periodo del 01 de enero al
30 de junio de 2025









7. CUMPLIMIENTO DE PLANES, PROGRAMAS, POLÍTICAS GENERALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES, LEGISLACIÓN Y NORMATIVA

7.1 PLANES PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS

7.1.1 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

El PND 2025-2030¹ está conformado por cuatro Ejes Generales y tres Ejes Transversales, compuestos por 49 Objetivos y 242 Estrategias, mismos que definen las prioridades del desarrollo integral, equitativo, incluyente, sustentable y sostenible que persigue el país, y los logros que se alcanzarán en 2030.

En los 4 Ejes Generales y 3 Ejes Transversales existe una vinculación con las 14 Repúblicas y los 100 compromisos con el pueblo de México, así como, con las metas y acciones del Plan México. Siendo estos la visión de gobierno para la construcción del segundo piso de la Cuarta Transformación del País.

El Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 sitúa a la salud como un eje transversal de bienestar social, bajo el principio de que "nadie se quede atrás". Para ello, plantea:

- Consolidar un Sistema Nacional de Salud Universal y Gratuito que funcione con equidad, eficiencia y justicia.
- Priorizar la prevención sobre la atención reactiva mediante intervenciones oportunas en enfermedades crónicas no transmisibles (ENT).
- Fomentar la investigación científica y tecnológica como base para la toma de decisiones en salud pública.
- Avanzar hacia un modelo de digitalización sanitaria que permita interoperabilidad y trazabilidad del paciente a nivel nacional.

En ese contexto, el INCMNSZ contribuye directamente en múltiples frentes. Su experiencia y liderazgo en el abordaje de enfermedades crónicas en particular obesidad, diabetes y enfermedades metabólicas, así como en actividades de atención de alta especialidad que consolidan al instituto como un referente nacional e internacional. Además, su producción científica y su enfoque integral que conjuga atención, docencia e investigación que abonan a la transformación sistémica que plantea el PND.



7.1.2 PROGRAMA SECTORIAL

El Programa de Trabajo del Sector Salud traza una ruta más detallada para el sexenio. Dentro de sus cinco ejes estratégicos se destacan metas que encuentran en el INCMNSZ:

- Promoción de la salud y prevención de enfermedades.

Este programa reconoce que las ENT, como la diabetes tipo 2, hipertensión arterial, dislipidemias y obesidad, son las principales causas de muerte y discapacidad en México. El INCMNSZ, a través de sus unidades clínicas y de investigación, ha consolidado una amplia experiencia en el manejo integral de estos padecimientos, aportando evidencia científica, modelos de intervención y educación médica continua.

- Mejora de la calidad en la atención médica.

El fortalecimiento de la calidad en la atención, a través de protocolos clínicos estandarizados, evaluación de resultados e implementación de prácticas seguras, es parte de las estrategias fundamentales del Instituto. El INCMNSZ ha sido pionero en protocolos de atención para pacientes complejos y en procesos de mejora continua, alineados con estándares internacionales. Su experiencia es fundamental para elevar la calidad del sistema nacional.

- Suministro eficiente de medicamentos y equipamiento.

El Instituto ha desarrollado capacidades logísticas y de gestión en farmacia hospitalaria, manejo de medicamentos de alta especialidad y control de insumos, experiencias que pueden servir como modelo para otras instituciones públicas. Actualmente se encuentra en proceso de desarrollo un Sistema Informático el cual pretende el abastecimiento de medicamentos, control de entradas y salidas de forma sistematizada, por medio de sistemas modulares para evitar errores humanos.

- Modernización e innovación tecnológica.

La apuesta por la digitalización en salud —expediente clínico electrónico, receta electrónica, interoperabilidad entre instituciones— es una de las grandes transformaciones estructurales del sistema de salud. El INCMNSZ ha incursionado en la investigación genómica, en medicina de precisión y en sistemas de información clínica que pueden integrarse a estas nuevas plataformas digitales.

- Impacto de la investigación y docencia en las políticas públicas

Además de su función asistencial, el Instituto es un pilar en la generación de conocimiento útil para la formulación de políticas públicas. Las líneas de investigación que lidera han sido fundamentales para identificar factores de riesgo, generar estrategias de intervención poblacional y contribuir a guías clínicas oficiales.

Su vocación docente lo posiciona como semillero de capital humano especializado. El modelo educativo del Instituto se orienta a la excelencia, a la actualización permanente y a la investigación



aplicada. Esto responde directamente a las necesidades del sector salud de contar con personal altamente calificado, con visión científica y compromiso social.

En otras palabras, la revisión de los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y del Programa de Trabajo del Sector Salud 2024–2030 permite concluir que existe una convergencia clara entre las prioridades nacionales y los objetivos institucionales del INCMNSZ. El Instituto no solo está alineado con estos instrumentos de planeación; también representa un activo estratégico para su cumplimiento.

La experiencia clínica, investigativa y docente del INCMNSZ fortalece y fortalecerá el sistema nacional de salud desde un enfoque de alta especialidad, sin perder de vista su contribución a la equidad, la eficiencia, la innovación y la transformación estructural del sector salud en México.

7.1.3 PLAN INSTITUCIONAL DEL ENTE PÚBLICO

INFORME EJECUTIVO DE AVANCE DEL PROGRAMA DE TRABAJO 2025 (1º Semestre)

Las acciones planeadas para el año 2025 en el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán reflejan un compromiso institucional firme con la atención médica de calidad, la investigación de vanguardia y la formación de recursos humanos especializados en salud. La distribución de un total de 151 acciones específicas entre las diferentes direcciones del Instituto evidencia un esfuerzo integral y articulado que responde tanto a la misión como a la visión establecidas en el Programa de Trabajo del Director General 2022-2027.

En este sentido, destaca la concentración de acciones en la Dirección de Investigación, que con 57 compromisos reafirma la importancia del desarrollo científico como base para la innovación y el fortalecimiento de los servicios de salud. De igual forma, la suma de acciones en las Direcciones de Cirugía y Medicina, con un total de 47, subraya la prioridad de elevar la calidad de la atención clínica y quirúrgica, consolidando al Instituto como referente en la prestación de servicios médicos altamente especializados.

Aunque otras áreas como Administración, Enseñanza, Cooperación, Planeación y Nutrición presentan un menor número de acciones, su participación resulta esencial, ya que aportan soporte estratégico, fortalecen la formación académica, amplían la proyección institucional y favorecen la consolidación de un modelo de gestión eficiente y sostenible.

En conjunto, la planeación y distribución de acciones para el ejercicio 2025 ponen de manifiesto el carácter multidisciplinario del Instituto, en el que cada dirección contribuye de manera complementaria al cumplimiento de los objetivos estratégicos. De esta manera, el INCMNSZ da continuidad de políticas institucionales y afianza su compromiso con la sociedad mexicana, garantizando servicios de salud de calidad, investigación científica de alto impacto y una sólida formación de profesionales en el área médica y nutricional.



Distribución de Acciones Comprometidas por Dirección

- Dirección de Administración: 23 acciones.
- Dirección de Cirugía: 28 acciones.
- Dirección de Cooperación: 13 acciones.
- Dirección de Enseñanza: 6 acciones.
- Dirección de Investigación: 57 acciones.
- Dirección de Medicina: 19 acciones.
- Dirección de Nutrición: 1 acción.
- Dirección de Planeación: 4 acciones.

Informe de Avances durante en el Primer Semestre

En cumplimiento con el seguimiento a los objetivos y metas planteados, se presenta un análisis integral sobre el grado de avance alcanzado en las diferentes Direcciones. El presente informe busca proporcionar una visión clara y objetiva de los logros, las áreas de oportunidad y las acciones que requieren fortalecimiento, en apego a los principios de eficiencia, eficacia y rendición de cuentas.

Dirección de Medicina

La Dirección de Medicina se distingue por un desempeño altamente favorable. La mayor parte de sus objetivos alcanzaron un 100% de cumplimiento, en estatus de "Terminado" o bajo un esquema de "Proceso Continuo", lo que refleja la consolidación de un trabajo sostenido y de largo alcance. Entre los avances más relevantes se encuentran la implementación de nuevas pruebas diagnósticas, la creación de plataformas innovadoras y la vinculación con instancias de investigación. Ello fortalece la calidad del servicio, la innovación tecnológica y la capacidad de respuesta de la Institución en beneficio directo de la población usuaria.

Dirección de Cooperación Interinstitucional

El área de Cooperación Interinstitucional muestra un alto nivel de cumplimiento (100%) en varias de sus metas, evidenciando una clara disposición hacia la consolidación de la colaboración con otras instancias del sector salud. Si bien algunos objetivos aún permanecen en estatus de "En Proceso", los resultados permiten anticipar una consolidación a corto plazo, lo que abonará al fortalecimiento de los vínculos institucionales y a la expansión de servicios de calidad en beneficio de un mayor número de pacientes.

Dirección de Cirugía

La Dirección de Cirugía presenta un avance heterogéneo. Se reconocen logros significativos en metas de alta complejidad, como la apertura de salas quirúrgicas, la consolidación de programas de trasplantes y la disminución de complicaciones postoperatorias, con porcentajes de cumplimiento superiores al 70%.

No obstante, se identifican áreas críticas con rezago, algunas con poco avance, como la preservación de injertos y la oferta de servicios especializados a otras instituciones. Estos aspectos se encuentran



en proceso de factibilidad, dada su relevancia estratégica en la atención de alta especialidad y el impacto directo en la calidad de vida de los pacientes.

Dirección de Administración

En la Dirección de Administración se observa un avance promedio moderado, con proyectos en fases iniciales y otros en ejecución intermedia. Entre los logros más sobresalientes se encuentra la construcción de infraestructura hospitalaria (86%) y la capacidad de respuesta ante contingencias sanitarias, con metas concluidas al 100%.

No obstante, se identifican retos relacionados con la actualización de inventarios, el fortalecimiento de la gestión interna y la optimización de recursos tecnológicos. Se continúa realizando las actividades para agilizar los mecanismos de gestión administrativa, dado su carácter transversal para el adecuado funcionamiento de la Institución.

Dirección de Investigación

El área de Investigación constituye uno de los principales desafíos institucionales. La mayoría de los objetivos registra en proceso continuo por la naturaleza de las actividades aunadas a la investigación.

[Avance del PAT 2025](#)

7.1.4 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS (Pp)

Estado del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Programa Institucional y capítulo de gasto
Del 01 de enero al 30 de junio de 2025

Recursos Propios y Fiscales										
Programa Presupuestario			Egresos						Pagado /Modificado	
			Original	Modificado	%	Comprometido	Ejercido (Devengado)	Pagado		
E023		Atención a la Salud	2,805,892,693	2,920,357,032	78.7%	2,665,116,631	1,116,479,375	1,037,225,216	78.4%	35.5%
E023	1000	Servicios Personales	856,767,409	1,144,955,788	30.9%	1,144,955,788	619,212,897	563,893,593	42.6%	49.3%
E023	2000	Materiales y Suministros	916,736,799	687,724,227	18.5%	625,049,752	379,100,840	372,582,380	28.2%	54.2%
E023	3000	Servicios Generales	404,821,534	460,110,065	12.4%	296,997,801	118,165,639	100,749,243	7.6%	21.9%
E023	4000	Transferencias	0	0		0	0	0	0.0%	0.0%
E023	5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0		0	0	0	0.0%	0.0%
E023	7000	Inversiones Financieras y otras provisiones	627,566,951	627,566,951	16.9%	598,113,290	0	0	0.0%	0.0%
E022		Investigación y desarrollo tecnológico en salud	376,232,712	376,404,712	10.1%	351,271,233	125,506,157	137,653,957	10.4%	36.6%
E022	1000	Servicios Personales	243,118,063	243,118,063	6.6%	231,113,024	89,010,881	104,199,815	7.9%	42.9%
E022	2000	Materiales y Suministros	124,494,228	115,386,786	3.1%	102,487,090	23,545,209	22,199,311	1.7%	19.2%
E022	3000	Servicios Generales	8,620,421	17,727,863	0.5%	17,671,119	12,950,066	11,254,830	0.9%	63.5%
E022	4000	Transferencias	0	172,000	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
E022	5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
K011		Proyectos de infraestructura social de salud	0	167,870,260	4.5%	88,639,711	63,731,409	50,703,607	3.83%	30.2%
K011	5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
K011	6000	Inversión Pública	0	167,870,260	4.5%	88,639,711	63,731,409	50,703,607	3.8%	30.2%
E010		Formación y capacitación de recursos humanos para la salud	129,188,380	132,649,078	3.6%	132,437,642	49,073,706	65,865,595	5.0%	49.7%
E010	1000	Servicios Personales	125,410,514	125,410,514	3.4%	125,410,514	45,034,605	61,899,163	4.7%	49.4%
E010	2000	Materiales y Suministros	246,988	251,340	0.0%	40,264	17,581	9,458	0.0%	3.8%



Recursos Propios y Fiscales										
Programa Presupuestario			Egresos						Pagado /Modificado	
			Original	Modificado	%	Comprometido	Ejercido (Devengado)	Pagado		
E010	3000	Servicios Generales	3,530,878	6,987,224	0.2%	6,986,864	4,021,520	3,956,974	0.3%	56.6%
M001		Actividades de apoyo administrativo	92,229,411	94,413,526	2.5%	54,624,628	24,803,739	27,170,858	2.1%	28.8%
M001	1000	Servicios Personales	28,302,271	28,302,271	0.8%	28,302,271	12,066,432	15,159,391	1.1%	53.6%
M001	2000	Materiales y Suministros	2,989,619	2,990,088	0.1%	9,750	7,291	7,291	0.0%	0.2%
M001	3000	Servicios Generales	60,937,521	63,121,167	1.7%	26,312,607	12,730,016	12,004,176	0.9%	19.0%
P020		Salud materna, sexual y reproductiva	10,622,682	10,622,682	0.3%	3,301,198	185,430	72,303	0.0%	0.7%
P020	2000	Materiales y Suministros	10,622,682	10,622,682	0.3%	3,301,198	185,430	72,303	0.0%	0.7%
P020	3000	Servicios Generales	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.
O001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	7,410,353	7,619,320	0.2%	7,155,631	4,056,872	4,800,412	0.4%	63.0%
O001	1000	Servicios Personales	6,724,439	6,724,439	0.2%	6,724,439	3,848,046	4,576,761	0.3%	68.1%
O001	2000	Materiales y Suministros	28,910	29,073	0.0%	1,020	263	263	0.0%	0.9%
O001	3000	Servicios Generales	657,004	865,808	0.0%	430,171	208,562	223,388	0.0%	25.8%
K027		Proyectos de mantenimiento de infraestructura	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
K027	5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
K027	6000	Inversión Pública	0	0	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
Total			3,421,576,231	3,709,936,610	100%	3,302,546,673	1,383,836,687	1,323,491,948	100%	35.7%

Estado del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Programa Presupuestario del 01 de enero al 30 de junio de 2025							
Programa Presupuestario		Original	Modificado	Al periodo	Comprometido	Devengado	Pagado
O001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	7,410,353	7,619,320	3,199,322	7,155,631	4,056,872	4,800,412
E023	Atención a la Salud	2,805,892,693	2,920,357,032	1,927,663,156	2,665,116,631	1,116,479,375	1,037,225,216
E010	Formación y desarrollo profesional de recursos humanos especializados para la salud	129,188,380	132,649,078	75,211,169	132,437,642	49,073,706	65,865,595
K011	Proyectos de infraestructura social de salud	-	167,870,260	108,202,603	88,639,711	63,731,409	50,703,607
K027	Proyectos de mantenimiento de infraestructura	-	-	-	-	-	-
M001	Actividades de apoyo administrativo	92,229,411	94,413,526	43,902,229	54,624,628	24,803,739	27,170,858
P020	Atención de la salud reproductiva y la Igualdad de género en salud	10,622,682	10,622,682	72,303	3,301,198	185,430	72,303
E022	Investigación y desarrollo tecnológico en salud	376,232,712	376,404,712	150,047,367	351,271,233	125,506,157	137,653,957
TOTAL		3,421,576,231	3,709,936,610	2,308,298,149	3,302,546,673	1,383,836,687	1,323,491,948



7.1.5 ESTRATEGIA DIGITAL NACIONAL

A. Subdirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

1. PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES (POTIC) 2025

Se presentan los avances porcentuales y financieros de los servicios contratados, así como el avance porcentual de los proyectos internos comprometidos para el ejercicio 2025

PROYECTO ESTRATÉGICO	CONTRATACIÓN	AVANCE %
Fortalecimiento a la operación de los sistemas sustantivos de la Institución	Servicio de Soporte Técnico y Administración al Manejador de Bases	Ejecución: 50
Infraestructura de TIC para la operación administrativa y sustantiva	Contratación del Arrendamiento de Equipo de Cómputo Personal y Periféricos	Ejecución: 50
Fortalecimiento a la seguridad de la Información Etapa II	Servicio de arrendamiento de licencias de uso softwares antivirus	Ejecución: 50 Financiero: 50
Operación de los sistemas y procesos para la gestión y administración de recursos	Servicio de mantenimiento del sistema integral de recursos humanos	Ejecución: 50
Software de soporte a la operación administrativa y sustantiva	Adquisición de productos de licenciamiento Microsoft y la prestación de servicios de actualización y soporte relacionados con las mismas para las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal	Ejecución: 50
Infraestructura de TIC para la operación administrativa y sustantiva, Etapa II	Servicio Administrado de Fotocopiado, Impresión y Digitalización de Documentos	Ejecución: 50 Financiero: 0
Operación del Centro de Datos Etapa	Servicio Integral de Centro de Datos para el INCMNSZ	Ejecución: 50 Financiero: 75
Operación de las comunicaciones y conectividad Institucional Etapa I	Servicio de Internet Corporativo	Ejecución: 50 Financiero: 0



2. PLAN DE TRABAJO 2025 DE LA SUBDIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES AL 30 DE JUNIO DE 2025

Subdirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.

No.	PROYECTO SIN CONTRATACIÓN EXTERNA PERSONAL INTERNO	FECHA DE INICIO DE PROYECTO	FECHA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO	AVANCE	COMENTARIOS
SUBDIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES					
1.1	• Programas de Gobierno Digital				
	Marco de Gestión de Seguridad de la información MGSi	01/agosto/2024	31/dic/2025	80%	Se lleva a cabo sesiones mensuales a partir de agosto de 2024 del GTSi
	Conectividad IPv6	10/sep./2024	31/dic/2025	30%	Levantamiento de activos compatibles.
	gob.mx	01/enero/2025	31/dic/2025	100%	Se trabaja de manera permanente
1.2	Acompañamiento para la Instalación de la Infraestructura en la Nueva Torre de Hospitalización.	01/enero/2025	31/dic/2025	50%	En espera del suministro de insumos TIC
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS					
2.1	Migración módulo almacén de medicamentos,	01/febrero/2023	31/dic/2025	40%	El área usuaria está validado el documento "Especificación de Requerimientos" enviado en diciembre de 2024. Para continuar con el Desarrollo
2.2	Migración módulo almacén general, almacén de partes y almacén de ropa (25-26).	01/julio/2025	31/dic/2026	0%	
2.3	Migración página institucional (2025).	01/abril/2025	31/dic/2025	30%	Se está trabajando con área usuaria para el cumplimiento de Guía de identidad institucional
2.4	Transferencia de conocimiento de SoTeci a personal de	16/octubre/2024	31/julio/2025	10%	En proceso de migración a los



No.	PROYECTO SIN CONTRATACIÓN EXTERNA PERSONAL INTERNO	FECHA DE INICIO DE PROYECTO	FECHA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO	AVANCE	COMENTARIOS
	desarrollo y mantenimiento de sistemas.				servidores del Instituto.
2.5	Implementación de SERPI versión 2	01/nov/2024	31/sep/2025	100%	se encuentra implementado y se estará dando seguimiento a nuevos requerimientos.
2.6	Desarrollo de módulo multipagos	01/junio/2024	31/dic/2025	100%	
2.7	Desarrollo de interfaz para el envío de información al sistema BESA (se reprograma al 2do trimestre del 2025)	01/julio/2024	31/dic/2025	75%	Se encuentra en espera por tema administrativo, se ha enviado correo a la jefatura de Nutriología Hospitalaria, solicitando informe si el proyecto se retomará
2.8	Diseño e implementación de mantenimiento a bases de datos SoTeci, GRPNet y sistemas web. (Se reprograma al 2do trimestre del 2025).	01/julio/2025	31/dic/2025	0 %	Propuesta de trabajo de junio a diciembre
2.9	Desarrollo del sistema para el centro de atención integral al paciente con diabetes (CAIPaDi)	01/octubre/2024	31/dic/2025	90%	
2.10	Sistema para la Unidad de Geriatría	19/sep./2024	28/feb/2025	100 %	Primera fase
2.11	Segunda Fase del Sistema de Control Presupuestal	01/abril/2025	31/dic/2025	30%	
2.12	Migración del módulo de adquisiciones (25-26).	01/dic/2025	31/dic/2026	0%	
2.13	Integración 2da fase del Sistema de Gestión de la Dirección de Investigación	Esta fecha depende de la firma del contrato con la UNAM	31/dic/2026	0%	
2.14	Sistema de credencialización para pacientes del Instituto	-----	-----	90%	Primera Fase
2.15	Integración de la Base Única de Prestadores de Servicios del Instituto.	-----	-----	0%	En espera de autorización del GTSI.
2.16	Sistema de registro y firmado de actas de Comités.	-----	-----	100%	En espera de seguimiento.



No.	PROYECTO SIN CONTRATACIÓN EXTERNA PERSONAL INTERNO	FECHA DE INICIO DE PROYECTO	FECHA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO	AVANCE	COMENTARIOS
DEPARTAMENTO DE REDES E INFRAESTRUCTURA					
3.1	Consolidación de la Infraestructura en los Centros de Datos con una Solución Híbrida	01/junio/2024	31/dic/2026	85 %	
3.2	Programa de Medición de Calidad para los Servicios de TIC	01/junio/2024	31/dic/2026	65 %	
3.3	Implementación de Manuales de procedimientos técnicos de los servicios de TIC	01/junio/2024	31/dic/2026	55 %	
3.4	Implementación de sistema de seguridad (CCTV).	01/junio/2024	31/dic/2026	72 %	
3.5	Implementación de control de accesos.	01/junio/2024	31/dic/2026	84 %	
3.6	Implementación de control de puertas de emergencia	01/junio/2024	31/dic/2026	85 %	
3.7	Actualización del sistema de cableado estructurado.	01/junio/2024	31/dic/2026	50 %	
3.8	Proyecto de centro de datos y certificación.	01/junio/2024	31/dic/2026	55 %	
3.9	Sistema de voceo.	01/junio/2024	31/dic/2026	65 %	
3.10	Implementación de infraestructura WiFi en todo el Instituto.	01/junio/2024	31/dic/2026	65 %	
3.11	Implementación de Infraestructura de RFDI	01/junio/2024	31/dic/2026	62 %	
3.12	Implementación de Infraestructura para conteo de acceso	01/junio/2024	31/dic/2026	55 %	
3.13	Mesa de ayuda en línea	01/junio/2024	31/dic/2026	84 %	
3.14	Plataforma de ciberseguridad en infraestructura	01/junio/2024	31/dic/2026	60 %	
3.15	Contact Center (conmutador)	01/junio/2024	31/dic/2026	53 %	
3.16	Reacomodo de extensiones (series) por edificio	01/junio/2024	31/dic/2026	40 %	
3.17	Plan de operación 24/7 (Atención, mantenimiento preventivo, actualizaciones, mejoras, etc.)	01/junio/2024	31/dic/2026	100 %	
3.18	Centralización de Infraestructura de almacenamiento y procesamiento (Servidores)	01/junio/2024	31/dic/2026	75 %	



No.	PROYECTO SIN CONTRATACIÓN EXTERNA PERSONAL INTERNO	FECHA DE INICIO DE PROYECTO	FECHA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTO	AVANCE	COMENTARIOS
3.19	Presentación de políticas de los servicios	01/junio/2024	31/dic/2026	65 %	
3.20	Capacitación al personal del Instituto.	01/junio/2024	31/dic/2026	50 %	
3.22	Plan de capacitación al personal del departamento de redes e infraestructura	01/junio/2024	31/dic/2026	55 %	
3.23	Inventario de activos de TIC 2025	01/junio/2024	31/dic/2026	80 %	
3.24	Solución a nivel Institucional en las unidades de respaldo de energía (Redes-Biomédica-Mantenimiento)	01/junio/2024	31/dic/2026	50 %	
3.25	Apoyo en renovación tecnológica de los activos de TIC que administra el departamento de Ing. Biomédica.	01/junio/2024	31/dic/2026	100 %	
3.26	Monitoreo de activos (Redes-Biomédica-Mantenimiento) para el BMS Institucional	01/junio/2024	31/dic/2026	10 %	
3.27	Fomento a la salud	01/junio/2024	31/dic/2026	60 %	
3.28	Telemedicina	01/junio/2024	31/dic/2026	60 %	

DIFICULTAD ADMINISTRATIVA

Como parte del seguimiento de los proyectos internos y externos de tecnologías de la información y comunicaciones, se informa lo siguiente:

Una vez estabilizada la operación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones y la incorporación del Jefe de la Oficina de Representación, los procesos de autorización de los Proyectos Estratégicos de TIC 2025 (POTIC), que se gestionan por medio de la Herramienta de Gestión de Política TIC 2.0 no han presentado dificultades o situaciones que causen problemas para su cumplimiento con la normatividad aplicable.

Por otro lado, en el Instituto no contamos con réplicas de las bases de datos de los sistemas operativos. Esta situación implica que, en caso de daño o pérdida de datos, la operación de las áreas usuarias podría verse afectadas durante varias horas, dependiendo de los sistemas involucrados.

No obstante, se realizan respaldos programados diariamente de la información de los sistemas, lo que proporciona una medida de protección ante posibles fallos. Se informa que la implementación de las réplicas de bases de datos está comprometida para el corto plazo, con el fin de garantizar mayor continuidad operativa y reducir el riesgo de interrupciones prolongadas



a. MATRIZ DE RIESGOS

Descripción del riesgo o problema potencial	Probabilidad de ocurrencia (alta, media, baja)	Impacto en la operación/servicio (alto, medio, bajo)
Perdida de información de las últimas 24 horas	Medio	Bajo
Perdida de información superior a 24 horas	Bajo	Alto
Perdida de información menor a 24 horas	Alto	Bajo

Por lo anterior, se considera que las situaciones señaladas no afectan la generación, obtención, utilización, aseguramiento, respaldo ni la gestión de la información, por lo que no representan un riesgo para la trazabilidad de los procesos del Instituto.

3. ACTIVIDADES ADICIONALES

Se siguen realizando pruebas de realidad virtual inmersiva específicas para quirófanos, las cuales se implementarán en la Torre Nueva de Hospitalización, permitiendo una visualización detallada y una planificación precisa de estos espacios críticos.

Es importante destacar que, como una actividad de impacto relevante, se siguen impartiendo cursos de capacitación al personal del Instituto en el uso de herramientas de Google, como correo electrónico, Drive, calendario y videoconferencias, entre otras. Estas capacitaciones tienen como objetivo mejorar las competencias tecnológicas del personal, promoviendo una mayor eficiencia en la comunicación y el manejo de información.

4. CIBERSEGURIDAD

El cumplimiento de lo establecido en el Marco de Gestión de Seguridad de la Información (MGSI), que abarca la seguridad de la información, seguridad informática, ciberseguridad y protección de datos personales, tiene como propósito garantizar la **confidencialidad, integridad y disponibilidad** de la información institucional.

La ejecución de los **92 controles** definidos en el MGSI continúa en proceso. Estos controles están organizados en **10 áreas** y actualmente se encuentran en fase de implementación para asegurar el cumplimiento del marco normativo.

Durante el segundo trimestre, se llevaron a cabo **cinco sesiones ordinarias** del Grupo de Trabajo de Seguridad de la Información (GTSI) del Instituto, en las cuales se presentaron proyectos de Seguridad Física basados en Tecnologías de la Información, por ejemplo; Carnet digital para pacientes.

Como parte de los avances de este grupo, estamos en espera de que sea sometido para su autorización el **Manual de instalación y funcionamiento del GTSI**, por el **Comité de Mejora del Riesgo Institucional (COMERI)**, a través de la Dirección de Planeación y Mejora de la Calidad.



7.2 LEGISLACIÓN

7.2.1 LEY FEDERAL DE AUSTERIDAD REPUBLICANA

A la fecha, se continúa vigilando que los gastos por concepto de telefonía, telefonía celular, fotocopiado, combustibles, arrendamientos, viáticos, alimentación, mobiliario, remodelación de oficinas, equipo de telecomunicaciones, bienes informáticos, papelería, pasajes, congresos, convenciones, exposiciones y seminarios, necesarios para cumplir la función de cada dependencia y organismo, no excedan los topes permitidos. Cabe mencionar, que en el segundo trimestre del ejercicio 2025, se ejerció el mínimo indispensable en las partidas establecidas en las medidas de austeridad, en el ejercicio del presupuesto global hubo un decremento del **29.51%** en comparación con el ejercicio anterior. En la partida 31101 Servicio de energía eléctrica, se tuvo un incremento del 1.94% en comparación con el año pasado, en la partida de refacciones para equipo de cómputo se tuvo un incremento del 2.5% y en la partida de servicio telefónico y celular se tuvo un incremento del 2.9% aunque se tuvieron incremento en estas partidas ningún porcentaje es mayor al de la inflación.

Presupuesto ejercido en los conceptos del Artículo 10 de la Ley Federal de Austeridad Republicana

Partida	Concepto de la Partida	Pagado Enero-Junio 2024	Pagado Enero-Junio 2025	Diferencia
22104	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	21,440,280.70	16,463,182.20	-4,977,098.50
3200	Servicios de arrendamientos	16,624,289.86	9,664,019.77	-6,960,270.09
2600	Combustibles, lubricantes y aditivos.	181,176.99	130,177.85	-50,999.14
33602	Otros servicios comerciales (Fotocopiado)	2,340,142.48	30,740.00	-2,309,402.48
21101	Materiales y útiles de oficina (Papelería).	1,781,355.77	60,253.43	-1,721,102.34
35102	Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios públicos (remodelación de oficinas)	8,416,155.21	4,507,919.51	-3,908,235.70
31401 y 31501	Servicio telefónico convencional y celular	521,669.37	537,198.49	15,529.12
371 y 372	Pasajes Aéreos y terrestres	91,777.89	66,569.66	-25,208.23
375	Viáticos en el país	52,084.27	35,529.82	-16,554.45
31601	Servicio de radiolocalización	16,628.69	0	-16,628.69
31603	Servicios de internet	266,555.68	0	-266,555.68
31101	Servicio de energía eléctrica	15,791,910.00	16,098,407.00	306,497.00
21401 y 29401	Refacciones, consumibles y accesorios para equipo de cómputo	5,906.19	6,056.99	150.80
TOTAL		67,529,933.10	47,600,054.72	-19,929,878.38

$$\frac{\text{GASTO DE OPERACIÓN ADMINISTRATIVO DEL AÑO CORRIENTE}}{\text{GASTO DE OPERACIÓN ADMINISTRATIVO DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR}} \times 100 = \frac{47,600,054.72}{67,529,933.10} \times 100 = 70.49$$

29.51



MEDIDAS DE AUSTERIDAD 2025.

De conformidad y en apego a la Ley Federal de Austeridad Republicana, se presentan los siguientes resultados:

Con el propósito de continuar con la política de uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán presenta los resultados del Programa de Fomento al Ahorro para el periodo enero- junio 2025:

COMPARATIVO MEDIDAS DE AUSTERIDAD ENERO- JUNIO 2024/2025				
CONCEPTO Y UNIDAD DE MEDIDA	Realizado enero-junio de 2024	Realizado enero-junio de 2025	RESULTADO	%Variación Resultado 2025 - 2024
			2025-2024	
Agua Potable (m3)	60,208	25,173	-35,034	-58.19%
Energía Eléctrica (kw/hr)	5,636,231	5,455,757	-180,474	-3.20%
Gas Natural (m3)	499,158	522,403	23,245	4.66%
Gasolina (Litros)	5,484	3,829	-1,655	-30.18%
Fotocopiado (copia)	910,404	678,072	-232,332	-25.52%
Teléfono (Llamadas)	84,963	78,928	-6,035	-7.10%

Los conceptos que reflejan ahorro entre lo programado y lo realizado en el periodo enero- junio del ejercicio fiscal 2025 son agua potable con un ahorro de 35,034 m3, que representan 58.19% de ahorro, energía eléctrica con un ahorro de 180,474 kw/hr que representan 3.20 %, gasolina con un ahorro de 1,665 litros que representan 30.18% fotocopiado con 232,332 copias que representan el 25.52% y telefonía con un ahorro de 6,035 llamadas que representa un 7.10% de ahorro.

MEDIDAS DE AUSTERIDAD AL PRIMER SEMESTRE DE 2025				
CONCEPTO Y UNIDAD DE MEDIDA	ENERO- JUNIO 2025			
	Programado	Realizado	Diferencia	%Variación
Agua Potable (m3)	60,208	25,173	-35,034	-58.19%
Energía Eléctrica (kw/hr)	5,636,231	5,455,757	-180,474	-3.20%
Gas Natural (m3)	499,158	522,403	23,245	4.66%
Gasolina (Litros)	5,484	3,829	-1,655	-30.18%
Fotocopiado (copia)	910,404	678,072	-232,332	-25.52%
Teléfono (Llamadas)	84,963	78,928	-6,035	-7.10%

Nota: Los signos negativos (-) reflejan ahorro.



En el periodo de enero - junio del ejercicio 2025, **hubo un ahorro en consumo de agua potable con 58.19%, energía eléctrica con 3.20%, gasolina con 30.18%, fotocopiado con 25.52% y en telefonía con un 13.13%** sin embargo, hubo un incremento en el gas natural de 4.66% en comparación con el mismo periodo del ejercicio 2024.

El incremento en el **consumo de gas natural** se debe al aumento de uso del energético, ya que se han modificado los horarios de trabajo en el área de cocina, aumentando un turno que comienza a partir de las 11:00 de la noche y concluye a la 1:00 de la mañana.

7.2.2 LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

- Las Unidades Administrativas del Instituto, realizaron la actualización de las obligaciones de transparencia señaladas en el artículo 65 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, de acuerdo a los periodos de actualización (trimestral o semestral según el caso). La información es cargada a través del Sistema de Portales Obligaciones de Transparencia (SIPOT).
- Durante el primer semestre de 2025, se actualizó de manera mensual, el apartado denominado **“Denuncias por incumplimiento a las Obligaciones de Transparencia”**, en el cual se informó que no se recibió ninguna denuncia, de acuerdo a lo previsto en los artículos 88 a 101 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Se aprobó por el Comité de Transparencia el Índice de Expedientes Reservados, correspondiente al **primer semestre de 2025**, en el cual fueron reservados: 1 expediente por tema de Auditoria y se amplió el plazo de reserva respecto información relativa a actas administrativas, dando con ello cumplimiento a la obligación prevista en el artículo 105 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

CUMPLIMIENTO DE LA LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA, ASÍ COMO DE LA LEY GENERAL DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES EN POSESIÓN DE SUJETOS OBLIGADOS, EN MATERIA DE SOLICITUDES DE INFORMACIÓN PÚBLICA Y DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES.

De conformidad con los procedimientos establecidos tanto en la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como en la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, la Unidad de Transparencia recibió y dio trámite durante el periodo del 01 de enero al 30 de junio de 2025, a **700** solicitudes de información, las cuales fueron atendidas en un 100% de acuerdo a los plazos previstos en los ordenamientos legales referidos: **170** corresponden a información pública y **530** para el ejercicio de los derechos ARCOP.

De las respuestas en donde estuvieron inconformes los solicitantes, en el periodo a informar, se interpusieron **02 recursos de revisión**, los cuales **se encuentran en sustanciación**.



7.2.3 LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO

En apego a lo instruido por el Gobierno Federal en la Ley Federal de Austeridad Republicana y en el Presupuesto de Egresos de la Federación, el Instituto se adhirió a las licitaciones consolidadas de bienes y servicios realizadas por dependencias como BIRMEX y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Al primer semestre del 2025 el Instituto participó en un total de 8 procesos de Licitación Pública, de los cuales 5 fueron procesos de Licitación Consolidada y 3 procesos de Licitación Pública realizados por el Instituto; que se resumen en el siguiente cuadro:

LICITACIONES PÚBLICAS ACUMULADAS AL 30 DE JUNIO 2025		
Cifras en pesos		
Licitaciones Públicas Consolidadas del BIRMEX, SHCP		
No.	Concepto	Monto
1	Medicamentos y Productos Farmacéuticos	170,923,983
2	Material de Curación (Material, Accesorios y Suministros Médicos)	750,485
3	Vestuario, Uniformes, calzado y Equipo de protección	83,168
4	Suministro de Combustible para vehículos automotores terrestres	397,773
5	Servicio de aseguramiento de bienes patrimoniales	555,982
Subtotal:		172,711,390
Licitaciones Públicas del INCMNSZ		
No.	Concepto	Monto
6	Servicio de Pruebas de Laboratorios Clínicos en Equipos en Comodato	150,040,701
7	Servicio de Lavandería, limpieza e Higiene	61,623,884
8	Servicio plurianual de mantenimiento preventivo y correctivo a refrigeradores y congeladores	7,310,597
Subtotal:		218,975,182
TOTAL		391,686,572

Cabe señalar que al cierre del primer semestre 2025, el 3.75% de las contrataciones se formalizaron conforme a lo dispuesto en el artículo 55 y 56 de la LAASSP; mientras que, el 130.05% de las contrataciones se llevaron a cabo por procedimientos de licitación y casos de excepción. En el siguiente cuadro, se muestra el comportamiento de las adquisiciones al 30 de junio del 2025:

(Pesos)

Dependencia o Entidad: Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán

Período: ENERO-JUNIO 2025

CONCEPTO		PRESUPUESTO ANUAL AUTORIZADO (CIFRAS AL 30 DE JUNIO 2025)	CONTRATACIONES FORMALIZADAS CON CONTRATO FIRMADO							
			ENTRE DEPENDENCIAS Y ENTIDADES (Párrafo quinto del art.2 de la LAASSP)	ARTÍCULO 55 Y 56		ARTÍCULO 54				LICITACIÓN PÚBLICA
CLAVE	DESCRIPCIÓN	(Incluye modificaciones, en su caso)		ADJUDICACIÓN DIRECTA ART. 55	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS ART. 56	PATENTE I	COSTOS ADICIONALES III	MARCA DETERMINADA VIII	OTROS (V) II, IV a VII y IX a XX	(art. 35 LAASSP)
CAPÍTULO 2000 - MATERIALES Y SUMINISTROS		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)	(H)	(I)
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	43,579,666	0	0	0	0	0	161,591	4,030,632	0
2200	Alimentos y Utensilios	61,938,680	0	0	0	0	23,313	2,881,334	43,182,740	0
2300	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2400	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	7,469,295	0	43,899	0	0	18,451	0	1,289,137	0
2500	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	654,572,009	8,225,160	2,701,376	5,305,890	520,542,656	262,407,209	250,702,050	132,579,911	321,715,169
2600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	724,920	0	0	0	0	0	0	4,808	397,773
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	35,742,186	0	679,498	0	0	0	665,005	14,910,123	83,168
2800	Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2900	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	12,977,440	0	2,107,782	0	0	0	1,200,000	404,565	0
CAPÍTULO 3000 - SERVICIOS GENERALES (Excepto el Concepto 3900)										
3100	Servicios Básicos	120,289,272	0	6,835,183	0	0	3,066,688	0	0	0
3200	Servicios de Arrendamiento (Excepto las partidas 321 y 322)	101,824,087	0	0	0	0	7,603,690	5,580,000	0	145,438
3300	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	121,387,220	29,218,399	12,980,977	0	783,600	978,292	0	0	510,000
3400	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales (Excepto las partidas 341, 343 y 349)	1,360,753	0	63,141	0	0	18,090	0	0	555,982
3500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación (Excepto la partida 351)	139,795,003	0	9,909,506	8,290,588	7,986,407	0	0	4,417,092	68,934,480
3600	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3700	Servicios de Traslado y Viáticos (Excepto las partidas 375 a 379)	1,420,000	0	0	0	0	0	0	0	0
3800	Servicios Oficiales	425,000	0	0	0	0	0	0	0	0
CAPÍTULO 5000 - BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (Excepto el concepto 5800)										

5100	Mobiliario y Equipo de Administración	0								
5200	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5700	Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5900	Activos Intangibles (Excepto las partidas 592 a 596 y 598)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		1,303,505.53	37,443,559	35,321,361	13,596,478	529,312,663	274,115,732	261,189,979	200,819,009	392,342,010

T=

\$ 1,774,140,791

- Los incrementos en las cantidades, conforme al artículo 52 de la LAASSP, se incluirán en la columna que corresponda al contrato original que se haya modificado.
- Las contrataciones que se realicen por rescisión de contratos (art. 41 fracción VI de la LAASSP), se adicionará en la columna H y se restará de lo que corresponda al contrato rescindido.

Nota: Podrán considerarse o excluirse otras partidas, de existir particularidades que así lo justifiquen.

Porcentaje de contrataciones formalizadas conforme al artículo 55 y 56 de la LAASSP = $\frac{C + D \times 100}{T}$ que será igual o menor a 30%

$\frac{48,917,839}{1,303,505,531}$ T=

3.75%

Porcentaje restante integrado por = $\frac{B + E + F + G + H + I \times 100}{T}$ que será mayor o igual a 70 %

$\frac{1,695,222,952}{1,303,505,531}$ T=

130.05%



Comportamiento de Adquisiciones Públicas al cierre del 30 de junio 2025

Al cierre del primer semestre, derivado de los diferentes procedimientos de compra, se formalizaron un total 4,121 pedidos y contratos, por un importe de \$1,744,140,791; los cuales se desglosan en el siguiente resumen:

Informe de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.				
Cifras en Pesos				
No.	Concepto	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
1	Artículo 35 LAASSP Licitación Pública (Antes artículo 26)	775	391,686,572	22.46%
2	Artículo 24 LAASSP Acuerdos Marco (Antes artículo 41 fracción XX)	4	2,643,672	0.15%
3	Artículo 54 LAASSP Excepciones LP (Antes artículo 41 y Fracciones)	3,091	1,262,793,711	72.40%
4	Artículo 55 LAASSP Adjudicación Directa (Antes artículo 42)	116	35,321,361	2.03%
5	Artículo 56 LAASSP Invitación a Cuando Menos tres Personas (Antes artículo 42)	124	14,251,916	0.82%
6	Artículo 2 (Entre Dependencias)	11	37,443,559	2.15%
TOTAL		4,121	1,744,140,791	100.00%

Nota: Las contrataciones al amparo del artículo 2 de la LAASSP, no se encuentran sujetas a las disposiciones de la misma.

De acuerdo con lo anterior, de enero a junio 2025, se llevaron a cabo un total de 3,091 contrataciones por excepción a la Licitación Pública con fundamento en el Artículo 54 de la LAASSP (Fracciones I, II, III, V, VII, VIII, IX Y XIII); las cuales se conformaron por fracción de la LAASSP, número de contrataciones y monto de acuerdo con el siguiente cuadro:

Adjudicaciones Directas con fundamento en el Artículo 54 de la LAASSP y sus diferentes fracciones.			
Cifras en pesos			
Concepto	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
Fracción I. Licenciamiento exclusivo de patentes	207	529,312,663	4.60%
Fracción II. Peligro o se altere el orden social, económico, salubridad, seguridad.	424	78,008,789	20.51%
Fracción III. Existan circunstancias que puedan provocar pérdidas o costos adicionales	623	274,115,732	8.76%
Fracción V. Caso fortuito o de fuerza mayor	851	39,232,979	7.91%
Fracción VII. Licitación Pública Desierta	72	34,433,503	0.51%
Fracción VIII. Marca Determinada	911	261,189,979	56.75%
Fracción IX. Bienes Perecederos	2	43,182,740	0.00%
Fracción X. Consultorías, estudios o investigaciones.	0	0	0.00%
Fracción XXII. Condiciones favorables por encontrarse en liquidación	1	3,317,326	0.95%
TOTAL	3,091	1,262,793,711	100.00%



Respecto al importe total de las contrataciones del periodo, la mayor parte corresponde a las adquisiciones de Productos Químicos básicos para equipos en comodato realizadas por fundamento en la Fracción VIII. Marca determinada (56.75%) seguido por las contrataciones con fundamento en la Fracción II. Peligro o se altere el orden social, económico, salubridad, seguridad (20.51%) para la compra de medicinas y productos farmacéuticos, así como Productos Químicos básicos para equipos en comodato, contrataciones con fundamento en la Fracción III. Existan circunstancias que puedan provocar pérdidas o costos adicionales (8.76%), contrataciones con fundamento en la Fracción V. Caso fortuito o fuerza mayor (7.91%), contrataciones con fundamento en la Fracción I. Licenciamiento exclusivo o patente (4.60%).

Es importante mencionar que una parte importante se llevó a cabo para cubrir el abasto ante el retraso en los procedimientos y entrega de los proveedores de la Licitación Consolidada de BIRMEX, claves del Fondo de Salud para el Bienestar (FONSABI), Claves de la Subcuenta SADMI, así como claves liberadas de la Licitación Consolidada y sustitutos de presentaciones para proceder al abasto, asegurar la atención oportuna y prestar el servicio de manera eficiente.

De las 3,091 contrataciones por Adjudicación Directa realizadas de enero a junio de 2025, un 52.48% fueron llevadas a cabo por el BIRMEX/FONSABI/SADMI/SHCP; mientras que el 47.52% fueron realizadas por el INCMNSZ.

Adjudicaciones Directas BIRMEX/FONSABI/SADMI/SHCP E INCMNSZ			
Cifras en pesos			
Responsable	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
ADJUDICACIÓN DIRECTA BIRMEX/FONSABI/SADMI/SHCP	1,368	662,672,487	52.48%
ADJUDICACIÓN DIRECTA INCMNSZ	1,723	600,121,225	47.52%
TOTAL	3,091	\$ 1,357,002,222	100.00%

Dichos porcentajes obedecen al tipo de bien o servicio, área requirente, así como a las implicaciones derivadas de los procedimientos de consolidación realizados por las diferentes instancias con que el Instituto se ha adherido en cumplimiento con el precepto de privilegiar las contrataciones a través de Licitación Pública.

En ese sentido, el 52.48% corresponde a todas las contrataciones que el INCMNSZ no determina o cuyo importe presupuestal no corresponde al Instituto, de esta forma el 0.58% del importe total de dichas contrataciones por \$3,839,564 corresponde a las Compras Liberadas o Emergentes para cumplir con el Abasto ante el retraso de las entregas de la Licitación Consolidada; una parte importante 96.56% está integrado por las contrataciones para la Farmacia de Gratuidad y la Farmacia de Hospitalización, las cuales mediante el fallo de la Licitación Consolidada, las diferentes instancias determinaron que debían realizarse por Adjudicación Directa y el resto 2.86% está integrado por las contrataciones correspondientes al FONSABI, SADMI y los Gastos de Bolsillo para cumplir con la gratuidad de los servicios de salud.



Adjudicaciones Directas de BIRMEX/FONSABI/SADMI/SHCP por área requirente			
Cifras en pesos			
CONCEPTO	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
Compras de Abasto/Liberadas de la Consolidada	89	3,839,564	0.58%
Farmacia de Gratuidad	531	119,597,815	18.05%
Farmacia de Hospitalización	597	520,308,962	78.52%
Fondo de Salud para el Bienestar (FONSABI)	0	-	0.00%
Gastos de Bolsillo para servicios de Salud	121	4,662,306	0.70%
SADMI	30	14,263,840	2.15%
TOTAL	1,368	662,672,487	100.00%

Las adjudicaciones directas de BIRMEX, FONSABI, SADMI Y SHCP se detallan por partida presupuestal, número de contrataciones y porcentaje de acuerdo con el siguiente cuadro:

Adjudicaciones Directas de BIRMEX/ FONSABI/SADMI/SHCP			
Cifras en pesos			
Partida Presupuestal	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
25301 Medicinas y Productos Farmacéuticos	1,219	657,114,429	99.16%
25401 Materiales, Accs. Y Suministros Médicos	149	5,558,058	0.84%
TOTAL	1,368	662,672,487	100.00%

En el mismo, sentido el 47.52% correspondiente a las 1,723 contrataciones por Adjudicación Directa realizadas por el INCMNSZ; pertenecen en un 42.75% a adquisiciones realizadas con fundamento en el artículo 54 Fracción VIII. Marca determinada, 29.21% a adquisiciones con fundamento en la Fracción III. Existan circunstancias que puedan provocar pérdidas o costos adicionales, 11.33% a adquisiciones con fundamento en la Fracción I. Licenciamiento exclusivo o patente, 7.20% a adquisiciones con fundamento en la Fracción IX. Bienes perecederos, 6.54% a adquisiciones con fundamento en la Fracción V. Causa fortuita o fuerza mayor y 2.43% a adquisiciones con fundamento en la Fracción VII. Partidas Desiertas de la LP; finalmente el porcentaje restante se configuró por contrataciones de las fracciones II y XIII, como se detalla a continuación:

Adjudicaciones Directas del INCMNSZ por Artículo 41 de la LAASSP y sus diferentes fracciones			
Cifras en pesos			
CONCEPTO	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
Fracción I. Licenciamiento exclusivo de patentes	19	68,019,695	11.33%
Fracción II. Peligro o se altere el orden social, económico, salub. seg.	0	-	0.00%
Fracción III. Existan circunstancias que puedan provocar pérdidas o costos adicionales	49	175,281,610	29.21%
Fracción V. Caso fortuito o de fuerza mayor	851	39,232,979	6.54%
Fracción VII. Licitación Pública Desierta	11	14,559,200	2.43%
Fracción VIII. Marca Determinada	790	256,527,674	42.75%
Fracción IX. Bienes perecederos	2	43,182,740	7.20%
Fracción XIII. Condiciones favorables por estar en liquidación	1	794,435,583	0.55%
TOTAL	1,723	\$600,121,225	100.00%





Las adjudicaciones directas del INCMNSZ se detallan por partida presupuestal, número de contrataciones y porcentaje de acuerdo al siguiente cuadro:

Adjudicaciones Directas del INCMNSZ por Partida Presupuestal			
Cifras en pesos			
Partida Presupuestal	No. Contrataciones	Importe en pesos	Porcentaje
21101 Materiales y Útiles de Oficina	22	309,142	0.05%
21201 Materiales y Útiles Impresión y Reproducción	7	45,397	0.01%
21601 Material de Limpieza	64	3,837,684	0.64%
22104 Productos Alimenticios Para el Personal en Instalaciones de Las Dependencias	2	43,182,740	7.20%
22201 Productos Alimenticios para Animales	19	2,904,647	0.48%
24101 Productos Minerales No Metálicos	6	28,109	0.00%
24201 Cemento y Productos De Concreto	14	39,761	0.01%
24401 Madera y Productos De Madera	31	306,949	0.05%
24601 Material Eléctrico y Electrónico	66	491,211	0.08%
24701 Artículos Metálicos Para la Construcción	65	296,200	0.05%
24801 Materiales Complementarios	27	125,414	0.02%
24901 Otros Materiales y Arts. De Construcción Y Reparación	1	19,943	0.00%
25101 Productos Químicos Básicos	425	264,197,202	44.02%
25301 Medicinas y Productos Farmacéuticos	266	75,211,672	12.53%
25401 Materiales, Accs. y Suministros Médicos	437	161,774,545	26.96%
25501 Materiales, Accs. Suministros De Laboratorio	70	2,375,920	0.40%
26103 Combustibles, Lubricantes y Aditivos p/vehículos serv. Admin.	4	4,808	0.00%
27101 Vestuario y Uniformes	9	7,336,558	1.22%
27201 Prendas de Protección Personal	4	5,895,097	0.98%
27401 Productos Textiles	14	2,343,473	0.39%
29101 Herramientas Menores	97	142,285	0.02%
29201 Refacciones Accs. Menores de Edificios	32	46,495	0.01%
29501 Refacciones y Accs. Menores de Equipo E Inst. Medico	2	1,224,685	0.20%
29601 Refacciones y Accs. Menores de Equipos De Transporte	9	166,691	0.03%
29901 Refacciones y Accesorios Menores Otros Bienes Muebles	14	24,410	0.00%
31904 Servicios Integrales de Infraestructura De Computo	1	3,066,688	0.51%
32301 Arrendamiento de Equipo y Bienes Informáticos	2	7,603,690	1.27%
32401 Arrendamiento de Equipo e Inst. Médico y de Laboratorio	1	5,580,000	0.93%
33304 Servicios de Mantenimiento de Aplicaciones Informáticas	3	1,761,892	0.29%
34501 Seguros de Bienes Patrimoniales	1	18,090	0.00%
35401 Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo e Inst. Medico Y de Laboratorio	8	9,759,827	1.63%
TOTAL	1,723	600,121,225	100.00%

Finalmente, las 4,121 contrataciones de enero a junio 2025, estuvieron conformadas por un total de 3,998 contrataciones para la adquisición de bienes por un importe de \$ 1,124,198,491 (64.46%) y un total de 123 contrataciones para la contratación de servicios por un importe de \$ 619,942,300 (35.54%)

En el siguiente cuadro se muestra el comportamiento de las adquisiciones acumuladas al segundo trimestre del ejercicio 2025:





INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES
(PESOS)

FORMATO CAAS-05. COMPORTAMIENTO ACUMULADO DE CONTRATACIONES PÚBLICAS FORMALIZADAS DE ACUERDO AL FUNDAMENTO LEGAL Y PORCENTAJE .															
SEGUNDO TRIMESTRE 2025															
Fundamento Legal	Número De Contrataciones					Monto Adjudicado					Porcentaje				
											En relación al monto adjudicado				
	(a)	(b)	(c)	(d)		(e)	(f)	(g)	(h)	(e+f+g+h)	(i)	(j)	(k)	(l)	%
	Primer Trimestr e	Segund o Trimestr e	Tercer Trimestr e	Cuarto Trimestr e	Total (a+b+c+d)	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
No. Procedimientos de Licitación Pública	7	1	0	0	8	\$379,169,839	\$12,516,732	\$0	\$0	\$391,686,572	27.92%	3.24%	0.00%	0.00%	22.46%
No. de Pedidos y/o Contratos Fincados															
Art.35 LAASSP	753	22	0	0	775										
Invitación a Cuando Menos a Tres Personas Art. 56	6	118	0	0	124	\$10,301,868	\$3,950,048	\$0	\$0	\$14,251,916	0.76%	1.02%	0.00%	0.00%	0.82%
Excepciones de la Licitación Art.54 LAASSP	1,383	1,712	0	0	3,095	\$916,008,353	\$349,429,031	\$0	\$0	\$1,265,437,383	67.45%	90.50%	0.00%	0.00%	72.55%
Entre Dependencias Art. 2 LAASSP	1	10	0	0	11	\$29,218,399	\$8,225,160	\$0	\$0	\$37,443,559	2.15%	2.13%	0.00%	0.00%	2.15%
Adjudicaciones Directas Art.55 LAASSP	30	86	0	0	116	\$23,321,334	\$12,000,027	\$0	\$0	\$35,321,361	1.72%	3.11%	0.00%	0.00%	2.03%
Total	2,173	1,948	0	0	4,121	\$1,358,019,793	\$386,120,998	\$0	\$0	\$1,744,140,791	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%





7.2.4 LEY DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS

- En cumplimiento a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas durante el ejercicio de enero a junio 2025.

COMPORTAMIENTO DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS FORMALIZADAS DE ACUERDO A LOS PROCEDIMIENTOS Y PORCENTAJE ADJUDICADO (PRIMER SEMESTRE 2025)															
Procedimiento	Numero de Contrataciones					Monto Adjudicado (Sin IVA)					Porcentaje en relación al Monto Adjudicado				
	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Total	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Total	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	Total
No. Procedimientos de Licitación Pública	0	0	0	0	0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%
invitación a cuando menos Tres Personas	0	1	0	0	1	\$ -	\$ 2,767,132.63	\$ -	\$ -	\$ 2,767,132.63	0%	20.07%	0%	0%	20.07%
Excepciones de la Licitación Art. 41 LOPSRM	0	0	0	0	0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%	0%	0%
Adjudicaciones directas Art. 42 LOPSRM	0	1	0	0	1	\$ -	\$ 11,020,750.90	\$ -	\$ -	\$ 11,020,750.90	0%	79.93%	0%	0%	79.93%
TOTAL	0	2	0	0	2	\$ -	\$ 13,787,883.53	\$ -	\$ -	\$ 13,787,883.53	0%	100%	0%	0%	100%

7.2.5 LEY GENERAL DE ARCHIVOS (LGA)

CUMPLIMIENTO DE LA LEY GENERAL DE ARCHIVOS (LGA)

1. Espacio y mobiliario adecuados

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 11 Fracciones VII y VIII	“Los sujetos obligados deberán: ... VII. Destinar los espacios y equipo necesarios para el funcionamiento de sus archivos, VIII. Promover el desarrollo de infraestructura y equipamiento para la gestión documental,” <u>El instituto no cumple</u> con el espacio y equipo/mobiliario adecuado, se ha incluido en el programa de Inversión año con año, pero no se ha autorizado el presupuesto necesario para este rubro. Se ha solicitado el espacio amplio suficiente y permanente para la reubicación del archivo de concentración y para el resguardo de la documentación ya identificada y que formará parte del acervo histórico; es importante señalar las condiciones ambientales adecuadas para el archivo en general: se recomienda mantener una





	temperatura de 15°C a 20°C con una fluctuación diaria de 4°C y una humedad relativa entre 45% y 60% con una fluctuación diaria del 5%. EL SÓTANO NO ES UN ESPACIO ADECUADO PARA EL RESGUARDO DE NINGÚN TIPO DE ARCHIVO, ASÍ COMO ESPACIOS CON RIESGO DE GENERAR HUMEDAD, O INUNDACIÓN POR LLUVIA Y OTROS FACTORES
--	---

2. Instrumentos de Control y de Consulta Archivística

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 13 Fracción I	El Instituto cuenta con el Cuadro General de Clasificación Archivística, se encuentra publicado en el portal electrónico: https://incmnsz.mx/documentos/controlarchivistico/CUADROGENERALCLASIFICACIONARCHIVISTICA2018.pdf Durante el 1er. Semestre del año 2025, la Coordinación de Archivos Institucionales ha realizado actividades para la actualización del Cuadro General de Clasificación Archivística, con base en los documentos normativos publicados en el Diario Oficial de la Federación por el Archivo General de la Nación
Artículo 13 Fracción II	El Instituto cuenta con Catálogo de Disposición Documental, se encuentra publicado en el portal electrónico https://incmnsz.mx/documentos/controlarchivistico/CATALOGODISPOSICIONDOCUMENTAL2018.pdf Durante el 1er. Semestre del año 2025, la Coordinación de Archivos Institucionales ha realizado actividades para la actualización del Cuadro General de Clasificación Archivística, con base en oficios y circulares publicados en la página del Archivo General de la Nación y los documentos normativos publicados en el Diario Oficial de la Federación por esa dependencia
Artículo 13 Fracción III	El Instituto cuenta con un Inventario General, el cual fue publicado en el portal electrónico del Instituto en tiempo y forma; actualmente se encuentra publicado el Inventario Documental que corresponde al 1er. y 2º. Semestre 2025. https://www.incmnsz.mx/opencms/contenido/Inventario-Documental-2025.html
Artículo 30 Fracción I y II	Las unidades administrativas realizan la integración y alta de expedientes en el sistema Centro de Información Documental Institucional (CIDI), clasificados conforme al Catálogo de Disposición Documental 2018 (vigente) Un total de 7,406 expedientes al 30 de junio de 2025

3. Guía de Archivo Documental

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 14	El Instituto cuenta con una Guía de Archivo Documental, la cual fue publicada en el portal electrónico del Instituto en tiempo y forma; actualmente se encuentra publicada la Guía Documental 2025 https://www.incmnsz.mx/documentos/controlarchivistico/GUIA_DE_ARCHIVO_DOCUMENTAL_2024.pdf



4. Integración del Sistema Institucional de Archivos

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 27 Párrafo II	A la fecha, el Instituto no cumple con el nivel jerárquico dentro de la estructura orgánica que señala la Ley General de Archivos para el titular del área Coordinadora de Archivos. Sin embargo, la Titular del Área Coordinadora de Archivos, designada se dedica específicamente a las funciones establecidas en la Ley General de Archivos y cumple con el perfil que señala el Artículo 9 del Reglamento de la Ley Federal de Archivos
Artículo 21	El Instituto cuenta con un Sistema Institucional de Archivos integrado por: I. Área Coordinadora de Archivos.- Titular del área designada. II. Áreas Operativas. a) Correspondencia.- Encargado de la Unidad de Correspondencia designado. b) Archivos de Trámite.- Responsables de Archivo de Trámite (RAT's) designados en las 10 Direcciones y 11 Subdirecciones. que conforman el Instituto de acuerdo al Estatuto Orgánico. c) Archivo de Concentración.- Responsable de Archivo de Concentración designado d) Archivo Histórico.- Responsable sin asignar. Sin capacidad presupuestal. La Coordinación de Archivos Institucionales ha identificado documentación con valor histórico; sin embargo, dicho acervo no se encuentra aún descrito de manera formal, ya que falta elaborar un Cuadro General de Clasificación Archivística para el Acervo con valores secundarios. Así mismo, no se cuenta con un espacio adecuado para su resguardo y conservación.

5. Elaboración y publicación de Programa Anual (PADA) e Informe anual de cumplimiento

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 23	Se elaboró el Programa Anual y se publicó en el portal de electrónico en los primeros 30 días del mes de enero de 2025. https://www.incmnsz.mx/2025/PROGRAMA-ANUAL-PADA-2025.pdf
Artículo 26	Se elaboró el Informe Anual detallando el cumplimiento del Programa Anual 2023 y se publicó en el portal electrónico en el mes de enero del año 2024. https://www.incmnsz.mx/2024/INFORME-ANUAL-2024.pdf



6. Modernización y automatización de procesos archivísticos

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 28 Fracción V	El Instituto cuenta con una versión actualizada de un Sistema Informático para la Administración de Archivos denominado Centro de Información Documental Institucional (CIDI). En este Sistema, los Responsables de Archivo de Trámite registran los expedientes aperturados con motivo del ejercicio de las atribuciones de la Unidad Administrativa que representan. A partir del registro de los expedientes, el sistema permite: 1. Generar la etiqueta/portada (identificación) para cada uno de los expedientes con los elementos establecidos en la normatividad. 2. Generar inventarios documentales por año. 3. Generar inventarios de Transferencia primaria, el sistema los identifica ya que realiza el conteo de la vigencia en archivo de trámite a partir de la captura de la fecha de cierre. Mediante el sistema es posible aceptar o rechazar la transferencia generada. 4. Cuenta con un reporteador para análisis y explotación de datos, y hace posible la búsqueda y listados de expedientes por Serie documental, Departamento, Fecha de apertura y cierre, Fecha de creación, Descripción o palabra clave del asunto del expediente. 5. Se podrán visualizar el listado de los expedientes transferidos y los expedientes dados de baja.

7. Capacitación en materia de archivos

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 28 Fracciones VI y VII	Como parte de las funciones señaladas en dicho artículo, se imparten cursos de capacitación en materia de archivos y se otorgan asesorías a los Responsables de Archivo de Trámite de las Unidades Administrativas Durante el 1er. Semestre del año 2025 se impartieron 3 cursos de "Organización y Conservación de Archivos", en los que participaron Responsables de Archivo de Trámite y personal adscrito que recibe, produce o resguarda documentación en el ejercicio de sus funciones; con un total de 32 personas servidoras públicas.

8. Registro Nacional de Archivos (RNA)

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 79 LGA	La inscripción al Registro Nacional de Archivos se realizó en el año 2020, cada año se efectúa el refrendo, el cual se encuentra vigente al 30 de septiembre de 2025. El 16 de junio, se recibió a personal del Archivo General de la Nación por parte de la Dirección de Desarrollo Archivístico, quien acudió a esta Coordinación con la



	finalidad de efectuar la verificación de la información plasmada en el Registro Nacional de Archivos; nos encontramos en espera de la emisión del Informe de Resultados
--	---

9. Obligaciones de transparencia. Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública

FUNDAMENTO	DESCRIPCIÓN
Artículo 70 Fracción XLV LGTAI	El Instituto ha cumplido en tiempo y forma con la publicación en el SIPOT del Catálogo de Disposición Documental y la Guía de Archivo Documental, así como los inventarios documentales del 1er. y 2º. trimestre, como obligaciones señaladas en esta normatividad. Así también, con motivo de los <i>Lineamientos Técnicos Generales para la publicación, homologación y estandarización de la información de las obligaciones establecidas en el Título Quinto y en la fracción IV del artículo 31 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, que deben de difundir los sujetos obligados en los portales de Internet y en la Plataforma Nacional de Transparencia</i>, se ha publicado lo siguiente: -Programa Anual de Desarrollo Archivístico, -Informe Anual de Cumplimiento, -Cuadro General de Clasificación Archivística e -Inventario Documental y Guía de Archivo Documental. -Dictamen y Acta de baja documental (se reporta que no se han tenido)

7.2.6 LEY DEL SERVICIO PROFESIONAL DE CARRERA DE LA APF O SU SIMILAR ESTABLECIDO POR LA INSTITUCIÓN

En relación a este apartado, resulta importante mencionar que, de acuerdo con lo previsto en el artículo 1º de la Ley del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal, como Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Paraestatal, a este Instituto no le es aplicable el Sistema del Servicio Profesional de Carrera y, por ende, no se genera ninguna acción o trámite al respecto.

No obstante lo anterior, este Instituto lleva a cabo una evaluación del desempeño de los servidores públicos que ocupan un puesto de confianza de Director General (Nivel K) hasta Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad (Nivel P), bajo la coordinación de la Dirección de Profesionalización y Capacitación de la Secretaría de Salud, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 117 al 128 del *Acuerdo por el que se establecen las Disposiciones generales en materia de recursos humanos de la Administración Pública Federal*, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de febrero de 2024.

En ese sentido, del **01 de enero al 30 de junio de 2025**, se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Del 20 al 31 de enero de 2025 se realizó la Evaluación del Desempeño Anual correspondiente al ejercicio 2024 de 29 personas servidoras públicas, mediante el uso de la herramienta en línea implementada por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, denominada "Sistema de Evaluación de Desempeño del Personal de Mando de la APF (SIED)".





Evaluación del Desempeño

Panel de Administración

Ramo: 12

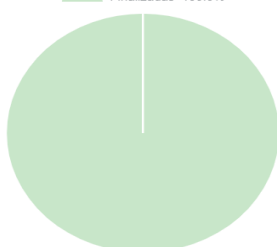
U.R: NCG

Año del proceso a consultar:

2024

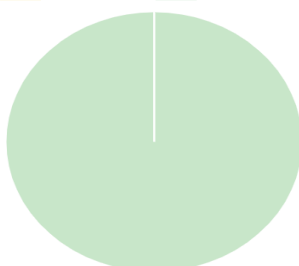
Personas Servidoras Públicas a evaluar: 29

Pendientes 0.0%
Finalizadas 100.0%



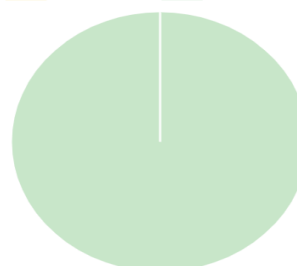
Metas Individuales registradas: 95

Pendientes 0.0% Validadas 100.0%



Metas Institucionales registradas: 3

Pendientes 0.0% Validadas 100.0%



2. Del 3 al 21 de marzo de 2025 se llevó a cabo el Establecimiento de Metas de Desempeño Individual e Institucional correspondientes al ejercicio 2025, de 30 personas servidoras públicas, con un total de 95 metas individuales y 3 metas institucionales registradas, mediante el SIED.

Evaluación del Desempeño

Año del proceso a consultar:

2025

Personas Servidoras Públicas a evaluar: 30

Pendientes 100.0%
Finalizadas 0.0%



Metas Individuales registradas: 95

Pendientes 0.0% Validadas 100.0%



Metas Institucionales registradas: 3

Pendientes 0.0% Validadas 100.0%



2025
Año de
La Mujer
Indígena



7.3 POLÍTICAS GENERALES Y NORMATIVA

7.3.1 COMISIÓN NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS

Actualmente el Departamento de Asesoría Jurídica, en representación del INCMNSZ tiene en activo dos recomendaciones de CNDH:

La primera es la Recomendación 121/2024, la cual se encuentra en la etapa de "aceptación o negación" de la recomendación.

La segunda es la Recomendación 61/2025, la cual se encuentra en la etapa de aceptación o negación de la recomendación.

7.3.2 COMITÉ DE ÉTICA

PERIODO DE ENERO A JUNIO DEL 2025



SESIONES REALIZADAS.



Ordinarias

Tipo de sesión	Fecha de celebración
Primera Sesión Ordinaria	22 de enero del 2025
Segunda Sesión Ordinaria	18 de marzo del 2025
Tercera Sesión Ordinaria	20 de mayo del 2025
Total 3	



Extraordinarias

Tipo de sesión	Fecha de celebración
Primera Sesión Extraordinaria	13 de mayo del 2025
Segunda Sesión Extraordinaria	29 de mayo del 2025
Tercera Sesión Extraordinaria	20 de junio del 2025
Total 3	



DENUNCIAS RECIBIDAS

Número de Denuncias registradas en el Sistema de Seguimiento, Valuación y Coordinación de las Actividades de los Comités de Ética	Principio, Valor o Regla de Integridad Presuntamente Vulnerable
CE-INCMNSZ-001-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. IV)
CE-INCMNSZ-002-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. IV)
CE-INCMNSZ-003-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-004-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-005-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. IV)
CE-INCMNSZ-006-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-007-2025	Regla de Integridad de Recursos Humanos
CE-INCMNSZ-008-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-009-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-010-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. II)
CE-INCMNSZ-011-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-012-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-013-2025	Principio de Lealtad
CE-INCMNSZ-014-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (frac. V)
CE-INCMNSZ-015-2025	Valor de Liderazgo
CE-INCMNSZ-016-2025	Valor de Liderazgo
CE-INCMNSZ-017-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. IV)
CE-INCMNSZ-018-2025	Valor de Liderazgo
CE-INCMNSZ-019-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (frac. V)
CE-INCMNSZ-020-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (frac. V)
CE-INCMNSZ-021-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (frac. V)
CE-INCMNSZ-022-2025	Valor de Respeto a los Derechos Humanos (frac. III)
CE-INCMNSZ-023-2025	Valor d Cooperación (frac. II)
CE-INCMNSZ-024-2025	Principio de Lealtad (frac. I)
CE-INCMNSZ-025-2025	Principio del Servicio Público
CE-INCMNSZ-026-2025	Valor de Respeto
CE-INCMNSZ-027-2025	Valor de Liderazgo
CE-INCMNSZ-028-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (frac V)
CE-INCMNSZ-029-2025	Principio de Respeto a los Derechos Humanos (Frac. IV)
TOTAL 29	





DENUNCIAS CALIFICADAS COMO ACOSO SEXUAL Y/O HOSTIGAMIENTO SEXUAL.

No de denuncia	HS	AS	Acciones Realizadas
CE-INCMNSZ-001-2025		x	Se está en la etapa de las entrevistas
CE-INCMNSZ-002-2025		x	Se está en la etapa de las entrevistas
CE-INCMNSZ-005-2025		x	Se emitió pronunciamiento consistente en acciones de capacitación
CE-INCMNSZ-017-2025		x	Se está iniciando el proceso de acuerdo a los Lineamientos
CE-INCMNSZ-029-2025		x	Se está iniciando el proceso de acuerdo a los Lineamientos
TOTAL			

PROCESOS DE APOYO A LAS VÍCTIMAS DE ACOSO Y HOSTIGAMIENTO SEXUAL.

Se lleva conforme al Protocolo para la prevención, atención y sanción del Hostigamiento Sexual y Acoso sexual; a través de la persona consejera.

SEGUIMIENTO DE APOYO PARA EL AGRESOR

Actualmente el apoyo se está llevando a cabo por la Dr. Judith Gonzales Sánchez persona consejera de Hostigamiento y Acoso Sexual y certificada

CUMPLIMIENTO AL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO DEL COMITÉ DE ÉTICA 2025.

Clave Actividad/Actividad o Acción	Acciones realizadas
1.1.2. Promover y gestionar que las personas servidoras públicas del Instituto, acrediten los cursos de capacitación sobre temas de ética e integridad públicas, o meterías afines, provistos por plataformas del SICAVISP o México X	Se capacitaron 339 servidores públicos
1.2.1. Otorgar asesoría y orientación en las materias de ética pública y prevención de la actuación bajo conflictos de interés	No se recibió de enero a junio del 2025 ninguna solicitud al respecto
2.1.1. Difundir los protocolos de actuación en materia de integridad pública, así como el posicionamiento de no tolerancia a los actos de corrupción.	Se difundió a través de los correos electrónicos de las personas servidoras públicas el (Protocolo HAS)





Clave Actividad/Actividad o Acción	Acciones realizadas
2.1.2 Difundir contenidos para promover la ética e integridad públicas, y la prevención de la actuación bajo conflictos de interés de conformidad con el Programa Anual de Difusión en Ética e Integridad Pública 2025 (PADEIP) febrero, marzo, abril, mayo y junio	De difundieron a través de los correos institucionales las siguientes infografías: "Valor de Respetto" "Acoso Laboral" "Reflexiones por la integridad" "Conductas de Acoso Sexual y Hostigamiento Sexual" "Acoso y Hostigamiento Sexual; identificados y denúncialos" "Que es Discriminación" "Formas de Discriminación" "Lenguaje incluyente y no sexista" "Cambiemos la manera de expresarnos" "Servicio público igualitario" "Tipos de Igualdad, sustantiva y formal" "Cual es la diferencia entre el conflicto de interés y la actuación bajo conflicto de interés" "Conoce los tipos de conflicto de interés" "Como actuar ante un conflicto de interés" "Mitos y realidades del trabajo en equipo" "Buenas prácticas para fomentar la cooperación" "Que es la perspectiva de género" "Relación entre igualdad y perspectiva de género "
3.1.1. Registrar y atender las denuncias recibidas, en términos de los Lineamientos Generales	Se recibieron 29 denuncias que se registraron el Sistema de Seguimiento. Evaluación y Coordinación de las actividades de los Comités de Ética v3.0





7.3.3 NORMATIVA INTERNA

Para el 2025 se programó la actualización de 110 Documentos Normativos a solicitud de las unidades administrativas, cabe señalar que a raíz de dicha evaluación se identificó la necesidad de elaborar nuevos documentos normativos, de manuales inexistentes se tienen 34.

Al cierre del primer semestre del 2025, se han concluidos 38 Documentos Normativos al 100%, se encuentran en proceso previo a presentarse para su actualización ante el Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI), además se cuenta con 10 aprobados por el mismo y registrados en el Sistema de Administración de Normas Internas de la Secretaría de la Función Pública.

MANUAL DE ORGANIZACIÓN					MANUAL DE PROCEDIMIENTOS					MANUAL DE PROCEDIMIENTOS TÉCNICOS					DOCUMENTOS NORMATIVOS					MANUALES DE INTEGRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE COMITÉS Y				
TOTAL	Actua- lizado	Desactu- alizado	En proceso	Inexis- tentes	TOTAL	Actua- lizado	Desactu- alizado	En proceso	Inexis- tentes	TOTAL	Actua- lizado	Desactu- alizado	En proceso	Inexis- tentes	TOTAL	Actua- lizado	Desactu- alizado	En proceso	Inexis- tentes	TOTAL	Actua- lizado	Desactu- alizado	En proceso	Inexis- tentes
89	45	1	39	4	81	26	0	44	11	48	24	2	7	15	32	8	17	6	1	34	14	4	13	3
																				8	6	1	1	
89					81					48					32					42				
292																								

Actualizado	123
Desactualizado	25
En proceso	110
Inexistentes	34

8. INSTANCIAS FISCALIZADORAS

La Oficina de Representación del Órgano Interno de Control en la Secretaría de Salud, rinde el siguiente Informe resultante de las auditorías, exámenes y evaluaciones realizadas al Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, correspondiente al periodo del 01 de enero al 30 de junio de 2025. [Informe de la Oficina de Representación junio 2025](#)

I. Oficina de Representación en el INCMNSZ

Al cierre del segundo trimestre del año 2025, se dio seguimiento a un total de 7 observaciones derivadas de auditorías realizadas por la Oficina de Representación en los ejercicios 2024 y 2025, en específico a dos Direcciones de Área del INCMNSZ, solventando 3 de ellas y quedando pendiente de atender 4 observaciones en razón de que su fecha de vencimiento es el 29 de agosto de 2025.

II. Despacho de Auditores Externos "De Anda, Torres, Gallardo y Cía".

Se encuentra en proceso.



III. Auditoría Superior de la Federación

Se realizaron dos auditorías a la Cuenta Pública 2023: Auditoría No. 206 "Gestión Financiera" y 207 "Sustitución de la Torre de Hospitalización del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán 2018-2020"

Asimismo, durante el ejercicio 2024, la Auditoría Superior de la Federación llevó a cabo el seguimiento de las recomendaciones pendientes de las auditorías, las cuales consideraron como período de revisión la Cuenta Pública de los ejercicios fiscales 2021 y 2022.

Auditoría 167 "Sustitución de la Torre de Hospitalización del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, en la Ciudad de México", de la revisión de la Cuenta Pública 2021.

9. CONVENIOS DE DESEMPEÑO

Según lo establecido en el artículo. 45 de la Ley General de Responsabilidad Hacendaria, el Instituto no tiene suscritos Convenios de Desempeño

10. FIDEICOMISOS Y FONDOS PÚBLICOS NO PARAESTATALES

El INCMNSZ no tiene Fideicomisos ni Fondos Públicos no Paraestatales; sin embargo, recibe recursos del Fondo de Salud para el Bienestar (FONSABI) para el desarrollo del Proyecto de Inversión PPI 1812NCG0001 "Sustitución de la Torre de Hospitalización".

RECURSOS DEL INSABI PARA GASTO DE INVERSIÓN

Concepto	Captado Ene-dic 2022	Captado Ene-dic 2023	Captado Ene-dic 2024	Captado Ene-dic 2025	Variación Absoluta 2024-2023
Fondo de Salud para el Bienestar	87,731,505	591,248,891	37,473	0	-37,473

11. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Al cierre del segundo trimestre del 2025 el instituto obtuvo \$8,416. de ingresos autogenerados por concepto de regalías, de la obra determinada Terapéutica Médica y Procedimientos, importe que se presenta en el cuadro de ingresos propios y, que comparado con los ingresos captados en el mismo periodo del ejercicio 2024, muestra un incremento de \$4,451

COMPARATIVO DE INGRESOS AUTOGENERADOS POR CONCEPTO DE REGALÍAS		
CONCEPTO	2025	2024
PORTAFOLIO DIETARIO 2018	0	3,965
OBRA DENOMINADA TERAPÉUTICA MEDICA Y PROCEDIMIENTOS	8,416	0
TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO DEL VENTILADOR VSZ20-2	0	0
TOTAL	8,416	3,965





Con relación a los registros de derechos de autor, patentes, y marcas, se realizaron las siguientes actividades:

CERTIFICADO DE DERECHOS DE AUTOR		
NOMBRE	ESTADO	FECHA OTORGAMIENTO
Registro público de derechos de autor de la obra: "Calculadora INCMNSZ para gangrena de Fournier, con número de folio: 03-2024-121812583100-01	Concluido	30 /01/2025
Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Recetario de menús saludables con carnes rojas" con número de folio: 03-2024-121813010300-01	Concluido	31 /01/2025
Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Recetario de menús saludables con carnes blancas" con número de folio: 03-2024-121813030800-01	Concluido	31 /01/2025
Registro Público de Derechos de Autor de la obra: "Vida Saludable y Sostenible" con número de folio: 03-2024-012413030800-01	Concluido	27 /01/2025
Registro Público de Derechos de Autor de la obra: Programa Académico de Nutrición para Alumnos de Servicio Social en la Unidad de Investigación en Enfermedades Metabólicas 03-2025-032812340300-01	Concluido	31 /03/2025
Registro Público de Derechos de Autor de la obra: DIBUJO DE NUTRICIÓN UIEM: 03-2025-032812394700-01	Concluido	31 /03/2025

TÍTULOS DE MARCA OTORGADAS		
NOMBRE	ESTADO	FECHA OTORGAMIENTO
Registro de marca MENTORAS EN LA CIENCIA TÍTULO NO. 2841128 VIGENCIA 2035	Concluido	26 /03/2025

TÍTULOS DE PATENTE OTORGADAS		
NOMBRE	ESTADO	FECHA OTORGAMIENTO
EXTRACTO DE AGAVACEAE QUE COMPRENDE SAPONINAS ESTEROIDALES Y SU USO PARA TRATAR Y/O PREVENIR PATOLOGÍAS RELACIONADAS CON DESÓRDENES METABÓLICOS. Título número de folio: 424989 vigencia 16 de octubre 2035	Concluido	19 /06/2025



12. DONACIONES EN ESPECIE Y EN EFECTIVO

Al cierre del segundo trimestre del ejercicio 2025 el Instituto recibió donativos en efectivo y en especie por \$66,514,231, mientras que, en el mismo periodo del 2024 recibió \$130,436,022, integrados por conceptos como a continuación se detallan:

RESUMEN DONATIVOS	1ER. SEMESTRE 2024	1ER. SEMESTRE 2025
ALMACÉN GENERAL	1,528,969.68	376,133.61
ALMACÉN DE MEDICAMENTOS	102,776,774.58	48,522,018.55
BIENES MUEBLES	22,257,409.18	13,732,835.95
EFECTIVO	2,206,615.72	3,883,243.00
BIOLOGÍA MOLECULAR	1,666,253.29	0.00
TOTAL	130,436,022.45	66,514,231.11

[Informe de donativos 2024](#)

[Informe de donativos 2025](#)

13. PROYECTOS, PROGRAMAS Y ASPECTOS RELEVANTES PROPUESTOS A FUTURO

SEGUIMIENTOS A PROYECTOS PRESENTADOS EN SESIONES ANTERIORES.

PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN HELIPUERTO

El Instituto, se encuentra preparado para solicitar las modificaciones en el Certificado de Necesidades ante la Dirección General de Planeación y Desarrollo en Salud, así como la modificación al registro en cartera de proyectos de inversión. A la fecha dichos movimientos no pueden ser ingresados en las diferentes plataformas debido a que se tendrían que deshabilitar quitando la vigencia al registro de cartera lo que perjudicaría los trabajos que se están realizando para la conclusión de la nueva torre de hospitalización.

CENTRO DE PRODUCCIÓN DE AGUA ULTRAPURA (TIPO I) Y AGUA DESIONIZADA (TIPO II) PARA LABORATORIOS DE CLÍNICOS Y DE INVESTIGACIÓN

Como seguimiento a este proyecto, se informa que ya se cuenta con la ficha técnica del proceso, misma que servirá como soporte documental para el registro del proyecto en el proceso de mecanismo de planeación 2027, Así mismo por la relevancia que tiene este proyecto y con la intención de obtener recursos de financiamiento, se ha presentado en diferentes foros y plataformas entre los que destacan el Plan Nacional de Infraestructura, solicitado por el Gobierno Federal y la Fundación Mexicana para la Salud (FUNSALUD).

ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

En lo que respecta a este proyecto, se está preparando la documentación y actualizando los componentes que nos permita registrarlo en mecanismos de planeación 2027, asimismo se registró en el Plan Nacional de Infraestructura y se presentó en la FUNSALUD para solicitar el apoyo necesario para su ejecución.



AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DEL EDIFICIO ACTUAL DE HOSPITALIZACIÓN

En seguimiento se informa que durante el primer semestre del año, se generó una solicitud en la plataforma de registro de los proyectos de inversión, dicha solicitud de primera instancia fue rechazada, por no está contemplados en el mecanismo de planeación 2025-2026, hecho que motivará que el Instituto, solicite en dichos mecanismos su registro para el próximo año

Cabe señalar, que se cuenta con el anteproyecto y se está solicitando el recurso para generar el recurso arquitectónico y de ingenierías.

REMODELACIÓN DE DIFERENTES ÁREAS MÉDICAS, INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA DEL INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN 2026-2028

Derivado de la presentación en la pasada Junta de Gobierno, el Instituto realizó mesas de trabajo con las Direcciones de Medicina, Cirugía, Enseñanza, Investigación, Administración y, Planeación y Mejora de la Calidad, en las cuales se comenzaron a definir las necesidades actuales de las actividades sustantivas, con la intención de que, la remodelación a las instalaciones que quedaran disponibles sea utilizadas de manera que fortalezcan la atención médica, la formación y la investigación.

Se presentó el anteproyecto considerando las modificaciones y reforzamientos al grupo directivo.

Con la intención de obtener recursos para el desarrollo del proyecto de adecuación de la torre actual de hospitalización, se ha dado a conocer en foros el proyecto.

Se inició con los tramites de registros en cartera de inversión para la autorización del anteproyecto

14. ASPECTOS RELEVANTES NO CONTEMPLADOS EN LOS NUMERALES ANTERIORES

• DESABASTO DE MEDICAMENTOS 2025

El Instituto ha enfrentado desabasto de medicamentos en 2025, sobre todo después de la cancelación de la adjudicación del procedimiento AA-12-NEF-012NEF001-I-1-2025 (399 claves) y AA-12-NEF-012NEF001-I-13-2025 (44), dando un total de 443 claves canceladas.

En el mes de junio se liberaron los procedimientos AA-12-NEF-012NEF001-I-30-2025 y AA-12-NEF-012NEF001-I-31-2025, donde se adjudicaron 395 claves, sin embargo a la fecha siguen pendientes 48 claves sin adjudicar.

Una vez que recibimos la notificación del procedimiento I-1-2025, se calendarizó la entrega para cubrir un abasto de cuatro meses de algunas de las claves que teníamos muy poco abasto, esto nos dio la oportunidad de esperar a las nuevas adjudicaciones en algunas claves de medicamentos.





- **LABORATORIO DE MANUFACTURA DE CÉLULAS CAR T**

En seguimiento a este proyecto, se informa que las áreas y equipos donde se ubicará el laboratorio de las células CAR-T, fueron reubicadas con la intención de iniciar con los trabajos de la remodelación.

Asimismo, se han desarrollado las siguientes acciones:

Actualización del proyecto al 18 de agosto de 2025

- Convenios
 - Se generó y firmó un convenio entre la Fundación Slim, Funsalud y el Instituto.
 - Se generó y firmó un convenio entre Funsalud y el Instituto.
- Remodelación del espacio destinado al laboratorio
 - Tenemos los planos de lo que será el nuevo laboratorio, diseñados por la empresa HVAC
 - Los planos han sido avalados (en forma no vinculante) por COFEPRIS y por los diferentes actores involucrados del Instituto
 - El espacio destinado contenía ultracongeladores del banco de sangre. Estos se han relocalizado a un nuevo espacio (adyacente) que se acondicionó para tal fin.
 - Se está preparando un contrato entre HVAC, Funsalud y el Instituto. Se espera que éste se firme esta semana. Eso permitirá el inicio de la obra.
- Equipo
 - Se han hecho las negociaciones y gestiones necesarias para la adquisición del equipo.



Antes



Después



15. ANEXOS

ACTAS DE LAS SESIONES ANTERIORES

[Acta O-01-2025](#)

INFORME DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES

O-02/2024-4

[Oficio No. DGRHO/DG/4408/2025](#)

E-01/2025-3

[Oficio DGPIIS](#)

O-02/2024-5

[Listado de Procedimientos de Operación](#)

O-02/2024-7

[Oficio DPyMC/IPE/083/2025](#)

E-02/2024-5

[Solicitud de transformación de plazas](#)

[Negativa de Transformación](#)

[Correos de seguimiento](#)

E-02/2024-6

[Oficio No. DGRHO/DG/4408/2025](#)

O-01/2025-4

[Anexo PAAS 2025](#)

RO-01/2025-3

[Anexo Adjudicaciones Directas con fundamento en el Artículo 41 de la LAASSP y sus diferentes fracciones.](#)

[Anexo Informe de contrataciones en base al artículo 41 de la LAASSP, por fundamento legal, partida presupuestal y justificación de la excepción.](#)

E-01/2025-1

[Oficio 411/UDPCSG/2025/2696](#)

INFORME DE AUTOEVALUACIÓN

3.1.1 ATENCIÓN MÉDICA

[Anexo estadístico de Atención médica](#)





3.1.2 ENSEÑANZA

[Anexos apartado Enseñanza](#)

3.1.3 INVESTIGACIÓN

[ANEXO ESTADISTICO DE INVESTIGACIÓN](#)

3.2.1 INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

[Anexo estadístico de Administración](#)

8. INSTANCIAS FISCALIZADORAS

[Informe de la Oficina de Representación junio 2025](#)

12. DONACIONES EN ESPECIE Y EN EFECTIVO

[Informe de donativos 2024](#)

[Informe de donativos 2025](#)

INFORME EJECUTIVO DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL [COCODI](#)

SOLICITUD DE ACUERDOS

Solicitud de autorización del Programa Anual de Trabajo 2026.

[PAT 2026](#)

[Indicadores PP E031](#)

[Indicadores PP Q008](#)

Solicitud de autorización para la Modificación del Tabulador de Cuotas de Recuperación 2026.

[Se anexan cuadro con los servicios y montos a modificar](#)

Solicitud de autorización para modificar la Estructura Orgánica del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán

[Estructura Orgánica Vigente;](#)

[Estructura Orgánica Propuesta](#)

[Matriz de Adecuaciones](#)

ASUNTOS GENERALES

Informe de donaciones recibidas del 01 de enero al 30 de junio de 2025

[Informe de Donaciones 2025](#)

Clima laboral: resultados de las encuestas. Del personal, residentes, protocolos

[Oficio Circular CGGEP UPRH_0008_2024.](#)

[Resultado de análisis](#)

[Resultado PTCCO](#)





Infraestructura: Descripción de equipos e inmuebles. Identificar si se encuentran en uso o desuso

[Listado de equipo obsoleto](#)

Farmacia, almacenes y compendio de medicamentos. (Precisar necesidad de almacenaje, logística, número de medicamentos o insumos con clave y sin clave de compendio).

[PNO-FH-06](#)

[PNO-FH-08](#)

Convenios con instituciones nacionales e internacionales: estado e impacto

[Convenios de Servicios de Atención Médica Subrogados](#)

[Convenios para el desarrollo de proyectos de investigación](#)

[Convenios académicos](#)

Programas Prioritarios. (Incluir indicadores, productividad, personal asignado o plazas eventuales, de base o de confianza con las que se desarrollan los programas prioritarios)

[Reporte del Programa de Código Infarto](#)

